2026

Presentación de

Resultados 3T 2026

GRUPOSURA.COM

Aviso Legal

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo SURA y sus filiales, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de las Compañías y pueden presentar variaciones.

Para una mejor ilustración y toma de decisiones, algunas cifras son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas por entidades oficiales. Grupo de Inversiones Suramericana no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.

Para efectos de comparación del desempeño financiero de Grupo SURA y Suramericana se presentan cifras proforma, que presentan los resultados financieros excluyendo la EPS para efectos de comparación.

Agenda

01 Hechos destacados

Avances estratégicos
02 Suramericana

Avances estratégicos
03 SURA Asset Management

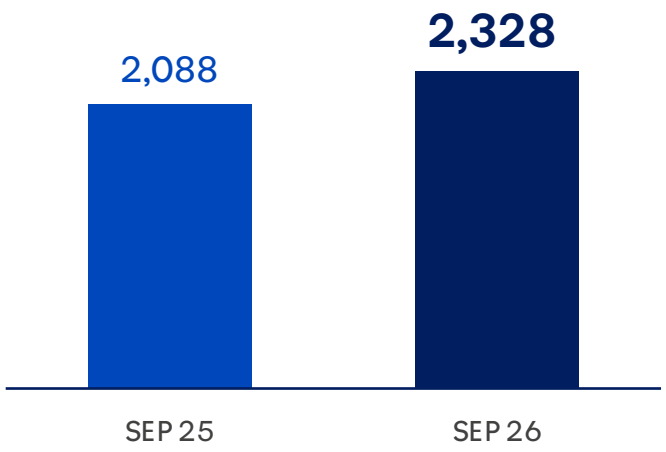
Resultados
04 Compañías

01

Hechos destacados

Resultados reflejan sólida ejecución, mayor rentabilidad y fortalecimiento financiero

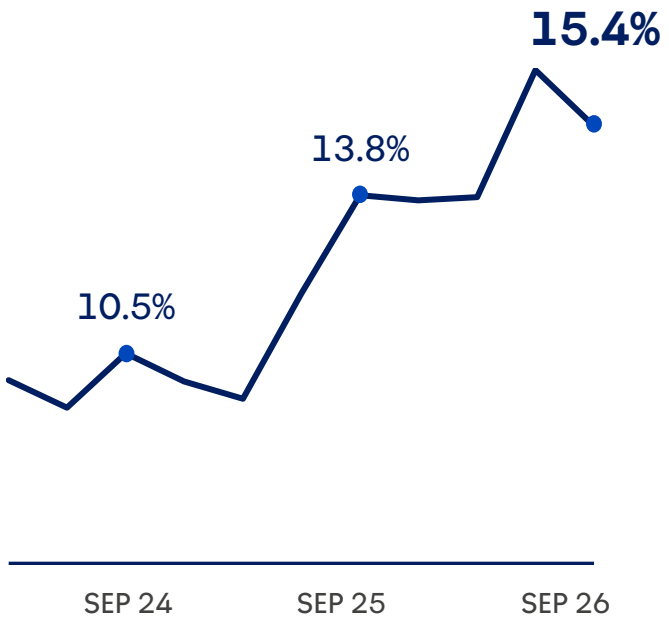
Sólida generación de utilidades
Utilidad neta controladora proforma (COP mil MM)



Var. proforma vs sept 2025

+11.5%*

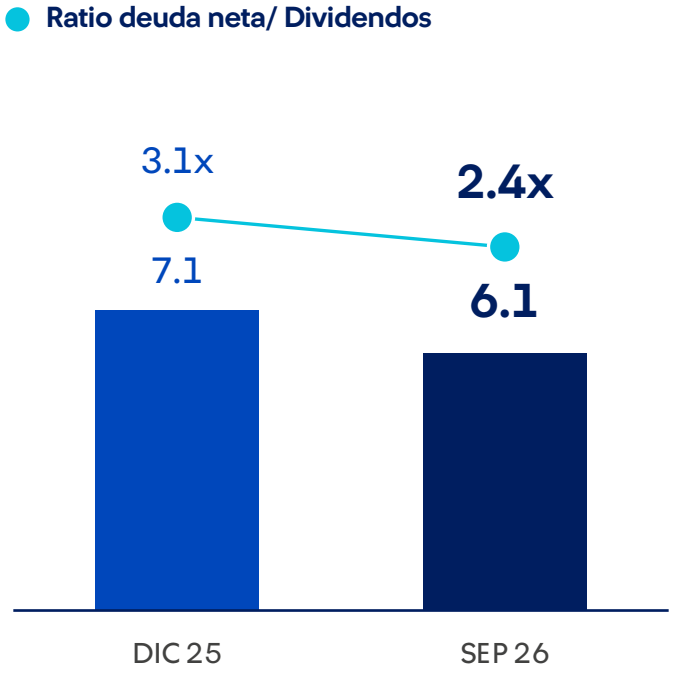
Capacidad de crecimiento rentable
ROE ajustado LTM**



Var. vs sept 2025

+1.6 p.p.

Fortaleza financiera
Deuda neta (COP billones) y ratio sobre dividendos

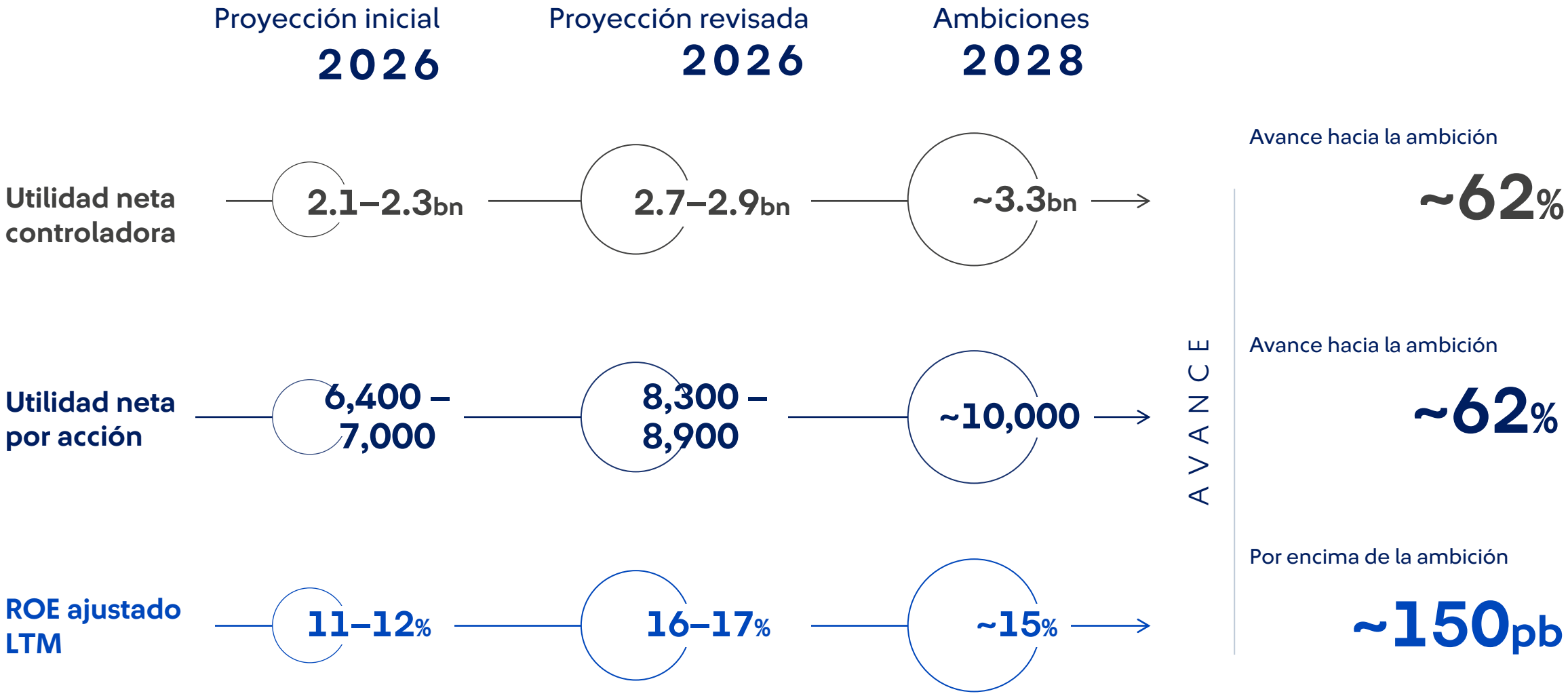


Var. DIC 25 a SEP 26

–1.0 Bn

Cifras a 2025 ajustan los efectos no recurrentes asociados a la escisión con Grupo Argos
*Variación de la utilidad neta proforma ajusta en 2025 los efectos de la escisión con Grupo Argos.
**ROE ajustado LTM excluye amortización de intangibles por adquisiciones y deterioro de Grupo Cibest en 2025.
Deuda neta/ Dividendos calculado sobre dividendos recibidos en los últimos doce meses

Proyecciones revisadas para 2026 aceleran el avance hacia nuestras ambiciones de 2028

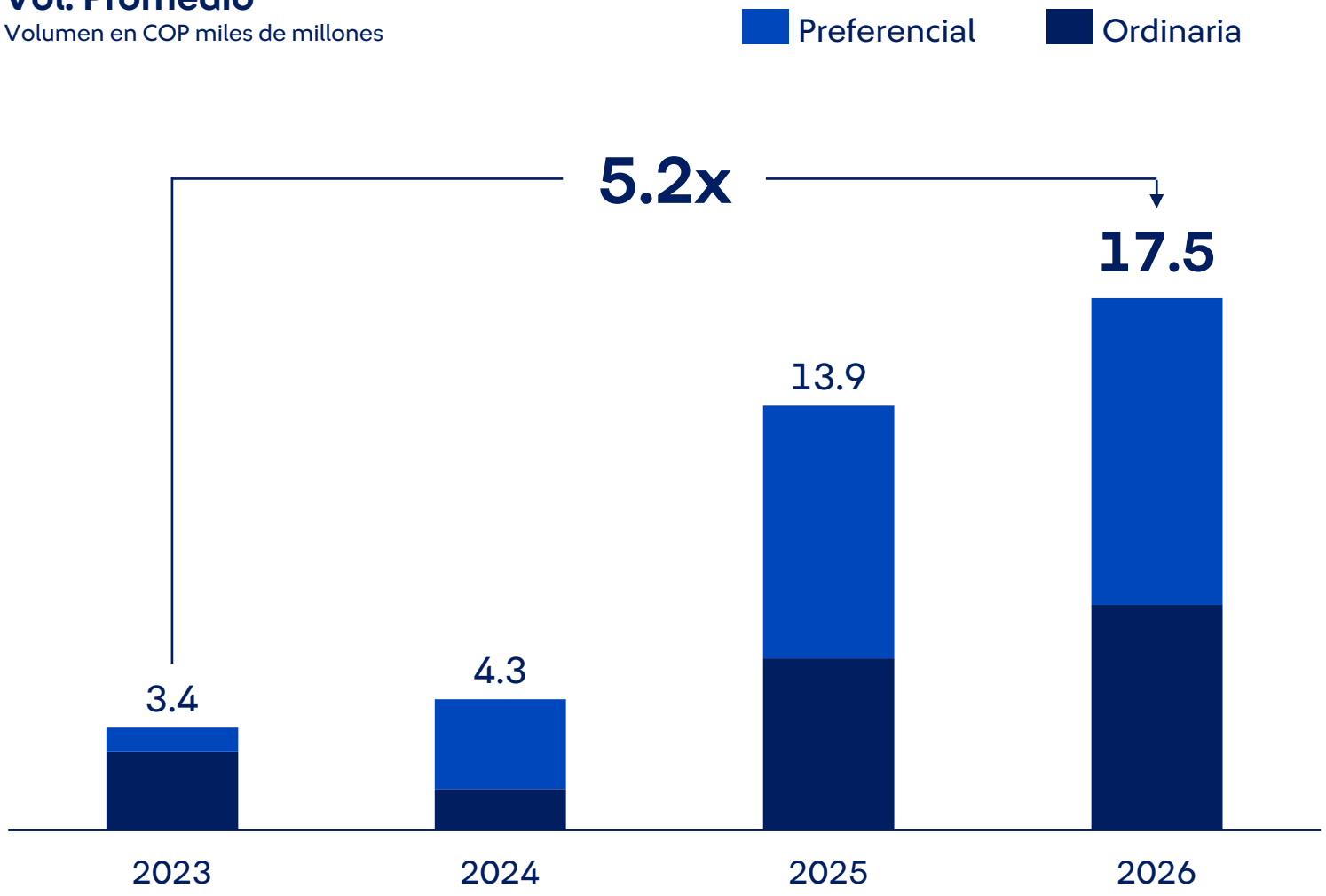


Ambiciones 2028 estimadas con crecimientos organicos sin eventos extraordinarios
Avance = (estimado 2026 – base) / (ambición 2028 – base); base: utilidad neta 2.0bn, ROE 11.7%.

Mayor liquidez y una base de inversionistas más internacional acompañan un desempeño de las acciones superiores al mercado

Vol. Promedio

Volumen en COP miles de millones



*Cifras calculadas al 5 de noviembre de 2026.

Fondos internacionales

Participación

1.0% → **8.9%**

2023 2026

Valorización desde la escisión*

+66% Preferencial

+68% Ordinaria

vs. COLCAP: +41%

COP 10 bn

de valor creado para nuestros accionistas incluyendo valorización y dividendos desde el investor day.

Reactivamos el programa de recompra buscando continuar fortaleciendo el retorno a los accionistas

Programa de recompra de acciones

- Asignación eficiente de capital
- Cierre de brecha de valor
- Mayor liquidez y profundidad
- Acrecentamiento de accionistas

COP 500 mil millones

Vigentes hasta marzo de 2028

Avances ejecución

11% **del cupo recomprado durante octubre**



Distribución acciones

SURA

es la compañía #4

con mejor reputación **en Colombia.**

Según **MERCO**

COMPAÑÍAS DEL GRUPO FINANCIERO

Bancolombia

Es la compañía

#1

en el sector financiero

Protección

Ocupa el puesto

#1

en el sector de ***fondos de pensiones y cesantías***

SURA

Ocupa el puesto

#1

en el sector de ***seguros***

02

Avances estratégicos

Suramericana

Somos una plataforma potente, resiliente y **capaz de generar crecimiento y rentabilidad sostenidos**



01

Qué ofrecemos

Propuesta de valor

Seguros · Servicios

02

Cómo lo entregamos

Vehículos con los que competimos

Experiencia del cliente · Gestión de riesgos · Eficiencia · Distribución

03

Hacia dónde crecemos

Nuevos modelos de negocio

Ampliación de fronteras · Creación de mercado para aseguramiento



Tres iniciativas para capturar **mayor valor**

Crecimiento, eficiencia y rentabilidad con impacto medible

OPTIMIZACIÓN REGIONAL

SURA Re

Plataforma regional de reaseguro

COP **28** mil millones
en eficiencias

11 % de participación en primas cedidas de contratos automáticos

EFICIENCIA OPERATIVA

Conexxión

Servicios compartidos que potencian el negocio

COP **36** mil millones
Eficiencias negociación

COP **18** mil millones
Eficiencias operación

CRECIMIENTO DIGITAL

SURA Tech

Canales directos y alianzas digitales

COP **93** mil millones
en primas emitidas

+37 % frente a 2025 · Presencia en Colombia y Chile

Resiliencia y solidez con transformación para un futuro con mayor valor

2026

Rentabilidad con disciplina en un entorno exigente

- Se cumple rentabilidad esperada
- Fortalecimiento de las unidades de negocio
- Seguimos invirtiendo en capacidades clave

Palancas de creación de valor

Portafolio:
Rentabilización y recuperación del crecimiento en segmento de generales. Crecimiento vida y salud.

Reasignación de capital:
Potenciar geografías y unidades de negocio.

Nuevos motores:
Foco en SURA Re, SURA Tech, Subocol, Bivett.

Eficiencia estructural:
Conexxión, sistema SURA y eficiencias locales.

2028

Crecimiento rentable y rentabilidad sostenible

Primas:
CAC: 10%

ROE:
~15%

ROTE:
~17%

03

Avances estratégicos

SURA Asset Management

Una historia de **crecimiento sostenido**

Diversificación regional, la ventaja competitiva del negocio

Rentabilidad que crece en el tiempo y se apalanca en una estructura de capital eficiente

Equipo con las competencias y el compromiso para adoptar nuevas capacidades de IA

Hemos fortalecido nuestras palancas de crecimiento

Clientes y canales

Mayor profundización y fidelización

24M
clientes de SURA AM

- Canal óptimo por segmento.
- IA generativa, analítica y ciencias del comportamiento.

Inversiones

Crecimiento de dos dígitos en activos administrados

+10.5%
crecimiento del AUM al 3T

- Motor del negocio y principal palanca de crecimiento de AUM.

+73.1%
De los activos de AyR generaron Alpha en los últimos 36 meses

- Disciplina en los equipos, con foco en generación de *alpha*

Tecnología

De experimentar con IA a generar productividad funcional

+2,000
agentes creados en 2026

- Democratización del acceso a la IA

Talento

Un equipo que ejecuta la estrategia con nuevas capacidades

Gobierno ético y transparente

- Nuevos perfiles y capacidades críticas para la IA.

Cumplimiento de nuestro compromiso

	GUIDANCE 2026	PROYECCIÓN REVISADA 2026
CRECIMIENTO **AUM**	9% – 10%	11 - 12%
CRECIMIENTO **INGRESOS POR COMISIONES**	5.5% –6.5%	7.5 - 8.0%
ROE AJUSTADO	8.5% – 10.5%	11 - 12%
ROTE AJUSTADO	21% – 25%	27 - 29%

Crecimiento 12 meses, en tasa constante.
Ingresos por comisiones incluye la consolidación de Protección al 100%
ROE ajustado con COP: Excluye los gastos por amortizaciones de intangibles asociados a adquisiciones
*Ratio al cierre de septiembre 2026.

Capacidad de generación de caja

COP 1.4 B

Dividendos pagados en 2026

COP 0.5 B Ordinarios

COP 0.9 B Extraordinarios

Bajo nivel de endeudamiento*

1.7x

Deuda Bruta + Swap/ EBITDA LTM

8.7% (3T 2025) → 8.3% (3T 2026)

Costo promedio de la deuda

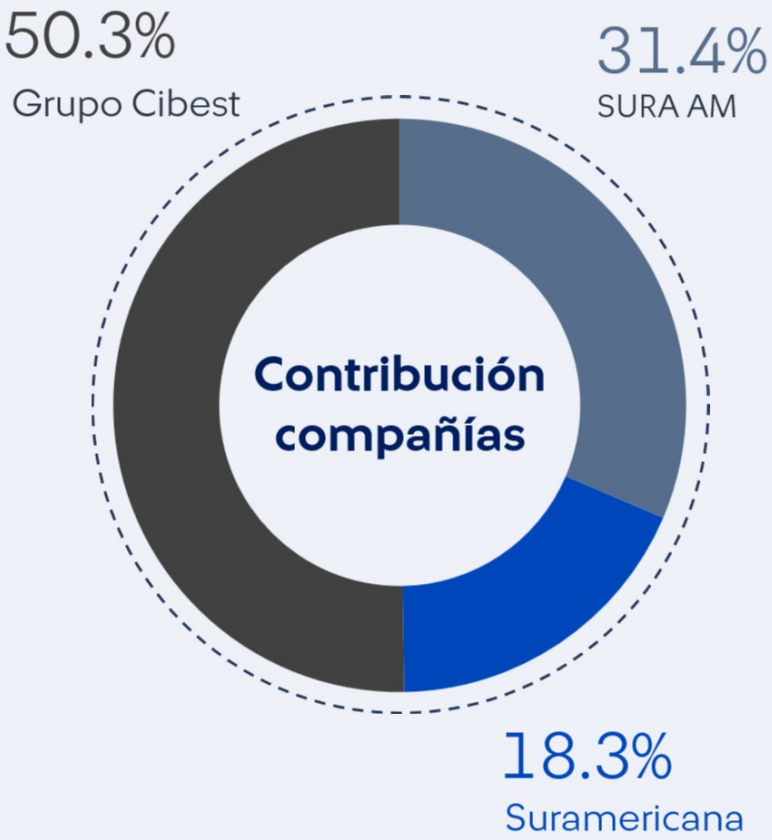
04

Resultados Financieros 3T 2026

El desempeño operacional de los negocios y los menores gastos impulsaron 11.5% la utilidad neta proforma

Cifras en miles de millones	Sept 25	Sept 26	Var.%
SURA AM (93.3%)	1,016	976	-3.9%
Suramericana (81.1%)	532	570	7.2%
Grupo Cibest	1,389	1,561	12.4%
Resultado financiero neto GIS	-751	-685	-8.8%
Gastos de operación GIS	-117	-86	-26.7%
Otros GIS	390	-8	-102.0%
Utilidad neta controladora	**2,458**	**2,328**	**-5.3%**
Utilidad neta control. proforma	**2,088**	**2,328**	**11.5%**

Cifras a 2025 proforma ajustan los efectos no recurrentes asociados a la escisión con Grupo Argos



Resultados 3T26



Suramericana

SURA Asset Management

Grupo Cibest

Seguros

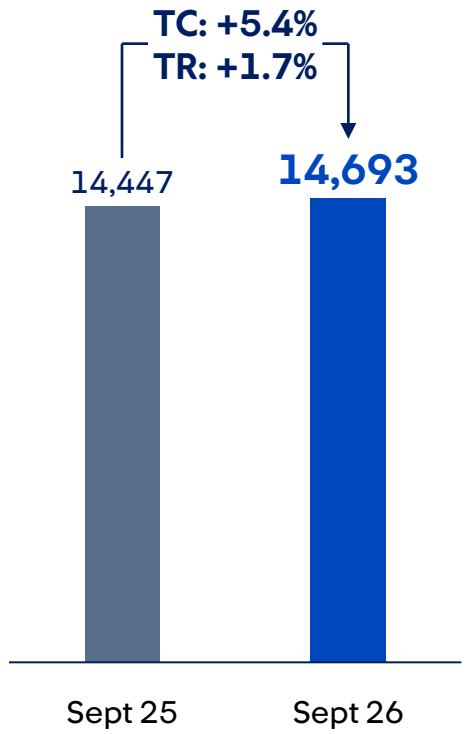
Ahorro y pensión

Banco

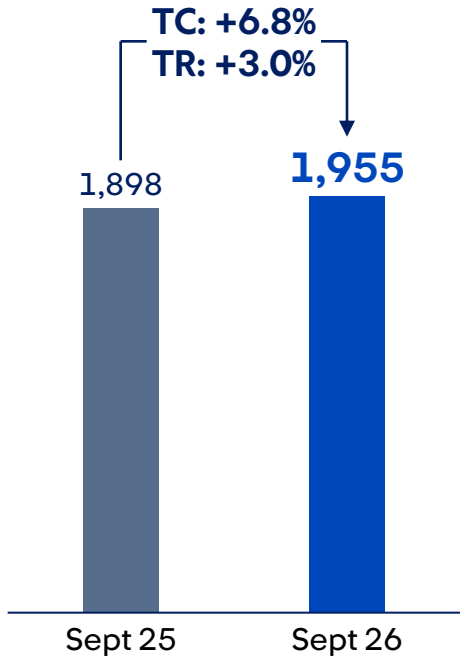
El crecimiento de Vida, la mejora técnica y los mayores ingresos por inversiones impulsaron 7.2% la utilidad neta

SURAMERICANA

Primas emitidas



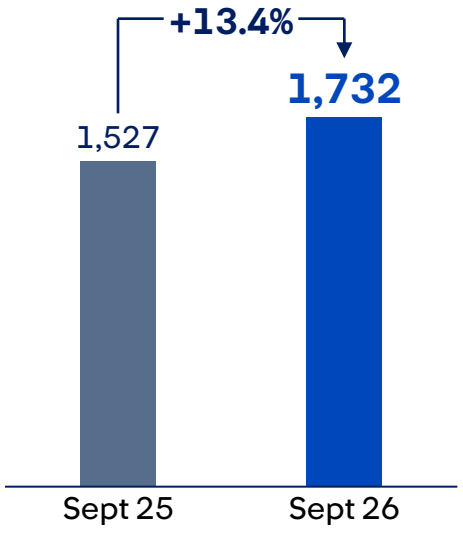
Resultado técnico



SINIESTRALIDAD

53.8%	**53.5%**

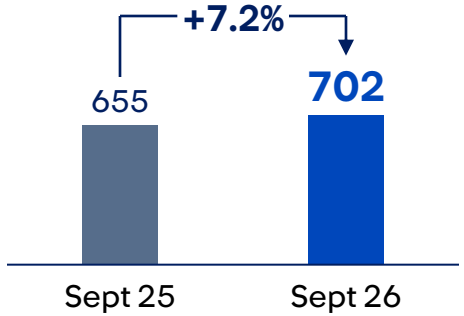
Ingresos por inversiones



YIELD INVERSIONES*

10.5%	**10.6%**

Utilidad neta controladora



ROE LTM

12.7%	**12.8%**

ROTE LTM

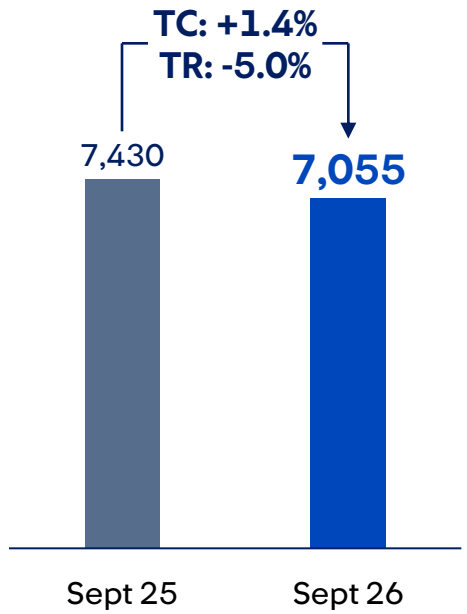
15.6%	**15.3%**

Cifras en COP miles de millones a menos que se mencione una unidad diferente.
ROE ajustado LTM excluye la amortización de intangibles.
*Yield acumulado a septiembre 2026.

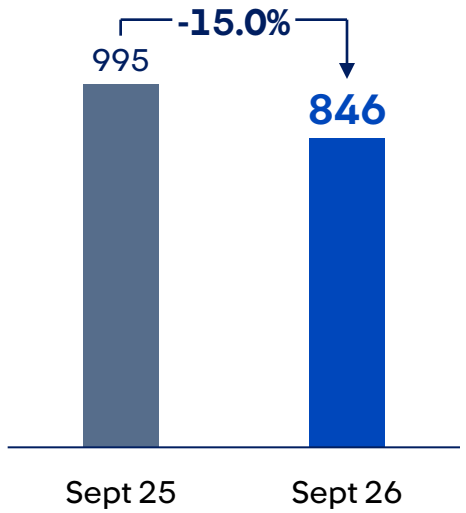
Primas del segmento Generales crecen 1.4% en tasa constante, pero la presión técnica y de inversiones reduce 58% la utilidad

SURAMERICANA

Primas emitidas



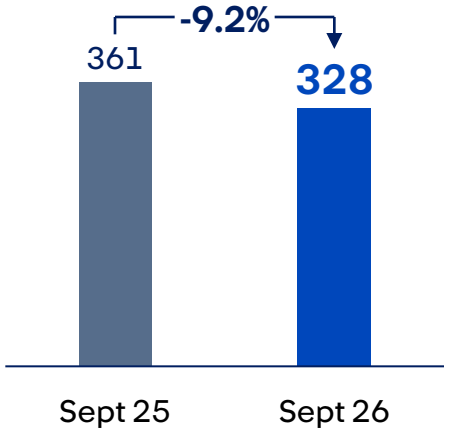
Resultado técnico



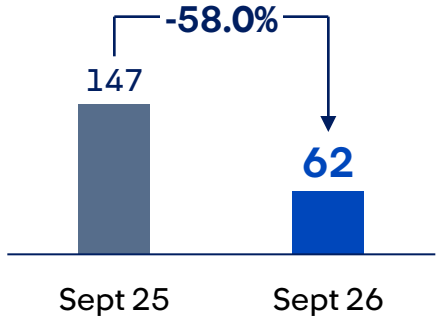
RAZÓN COMBINADA[1]

104.1%	**105.6%**

Ingresos por inversiones



Utilidad neta

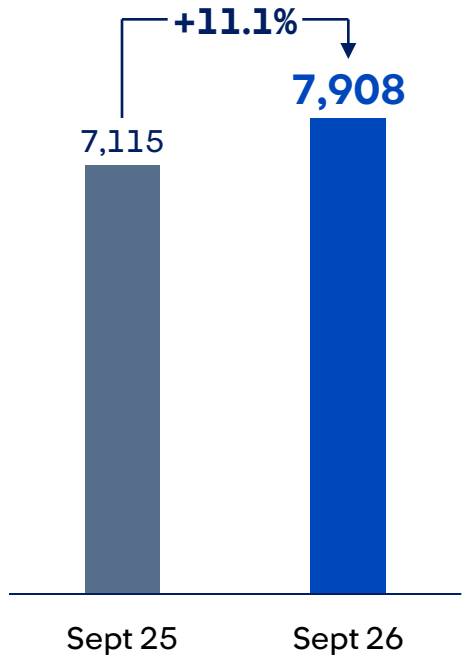


Cifras en COP miles de millones a menos que se mencione una unidad diferente
1 Razón combinada excluyendo impuesto al patrimonio

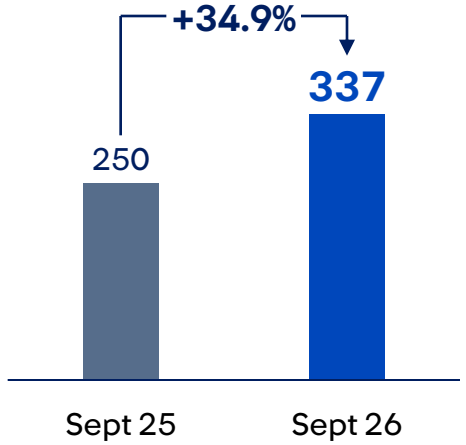
Segmento Vida combina crecimiento y mejora técnica, impulsando 27% la utilidad neta

SURAMERICANA

Primas emitidas



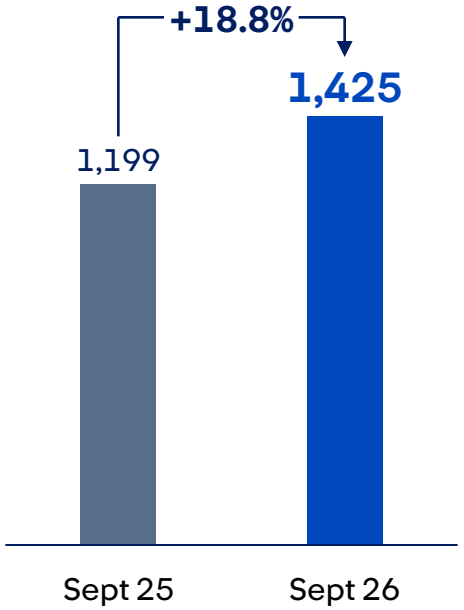
Resultado técnico



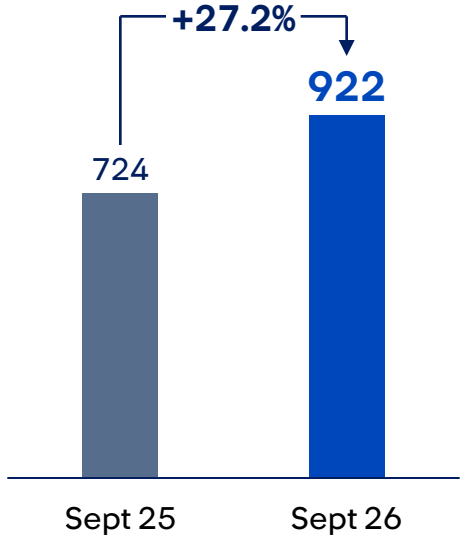
SINIESTRALIDAD

62.5%	**62.0%**

Ingresos por inversiones



Utilidad neta



Cifras en COP miles de millones a menos que se mencione una unidad diferente

Resultados 3T26



Suramericana

SURA Asset Management

Grupo Cibest

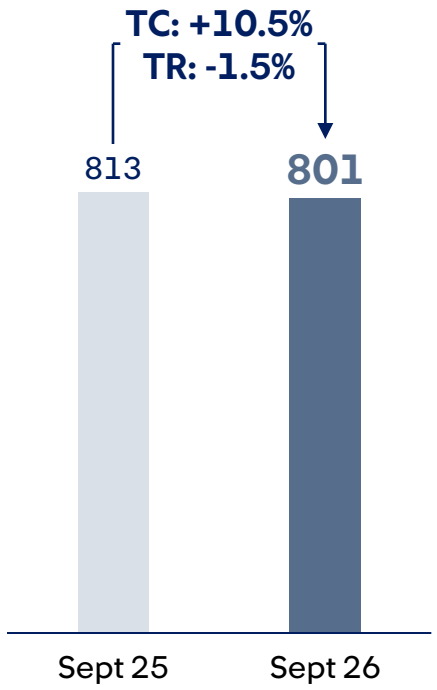
Seguros

Ahorro y pensión

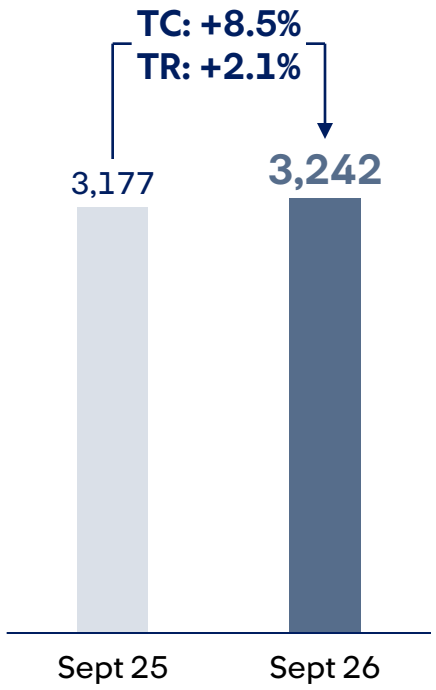
Banco

Crecimiento de AUM y comisiones sostiene el desempeño operativo, mientras el encaje y la tasa de cambio presionan el resultado neto

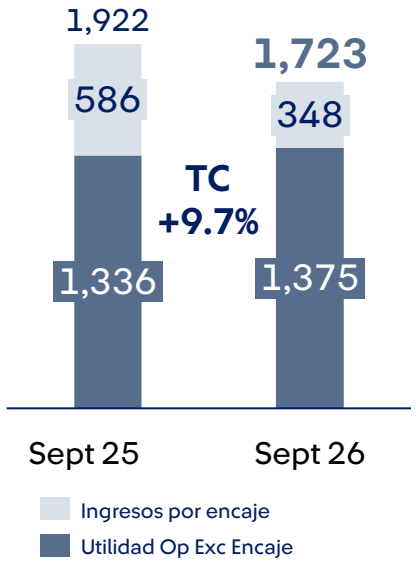
AUM
Cop Bn



Ingresos por comisiones



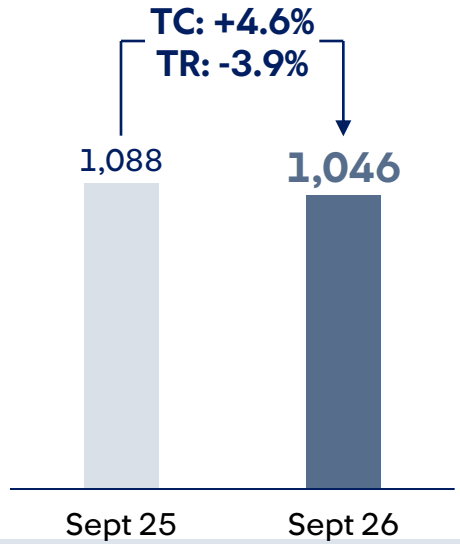
Utilidad operativa



MARGEN OPERACIONAL EXC. ENCAJE

37.6%	**36.7%**

Utilidad neta controladora



ROE LTM

10.6%	**11.0%**

ROTE LTM

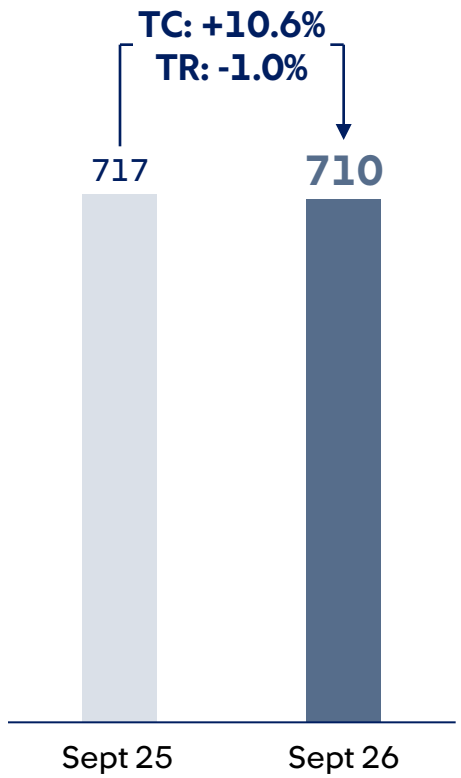
26.7%	**26.6%**

Var% Sep de 2026 vs Sep de 2025 en **tasa constante**

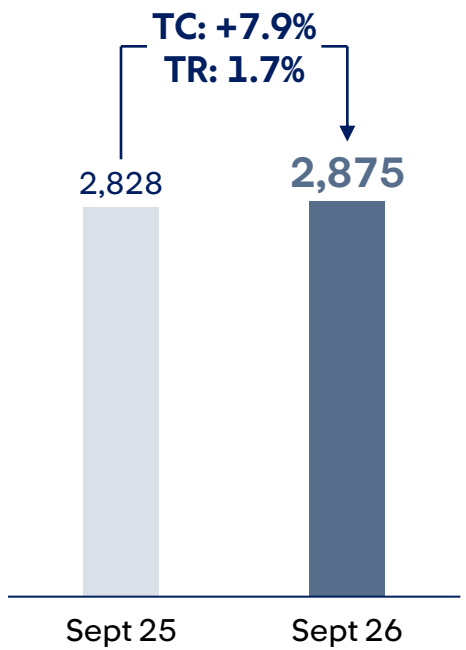
Cifras en COP miles de millones a menos que se mencione una unidad diferente.
ROE y ROTE excluyen los gastos por amortizaciones de intangibles asociados a adquisiciones.

Ahorro y Retiro: AUM y comisiones mantienen una dinámica favorable, con resultados afectados por un menor desempeño del encaje

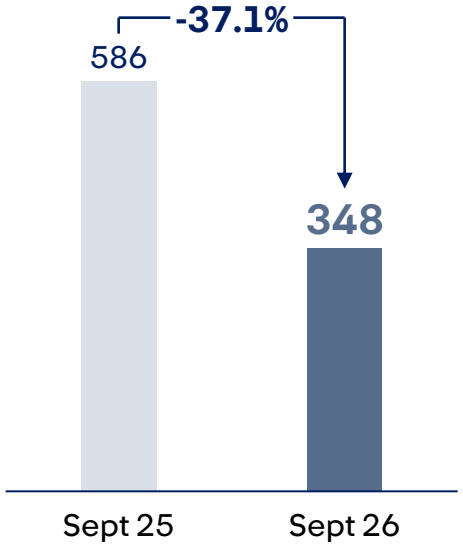
AUM
Cop Bn



Ingresos por comisiones



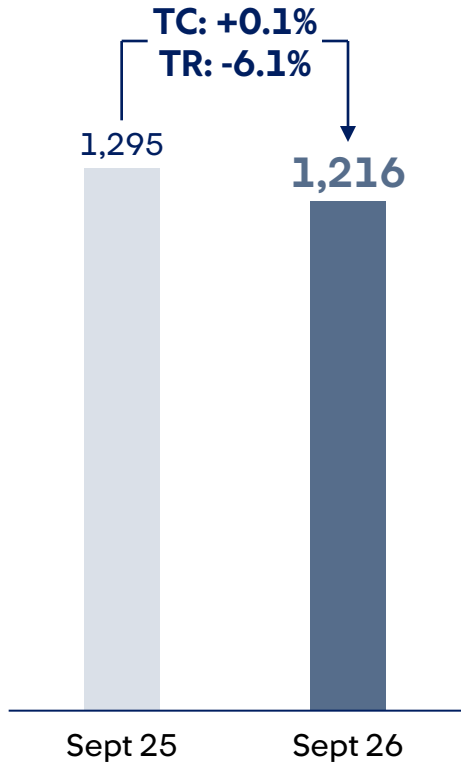
Ingreso por encaje



YIELD INVERSIONES

15.5% → **8.8%**

Utilidad operativa excluyendo encaje

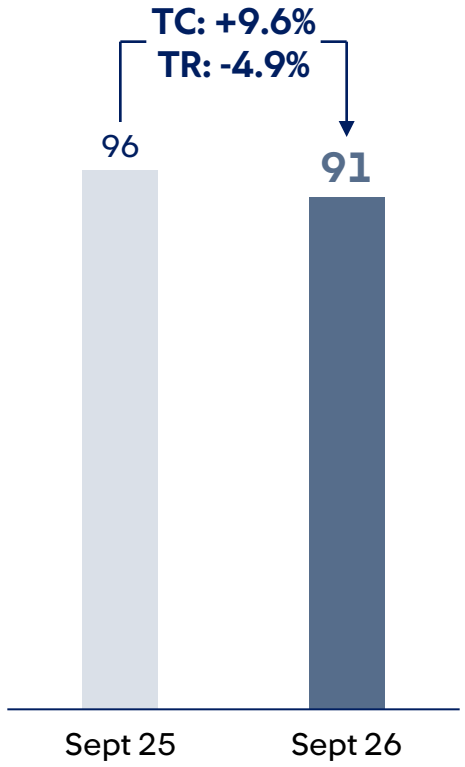


Var% Sep de 2026 vs Sep de 2025 en **tasa constante**

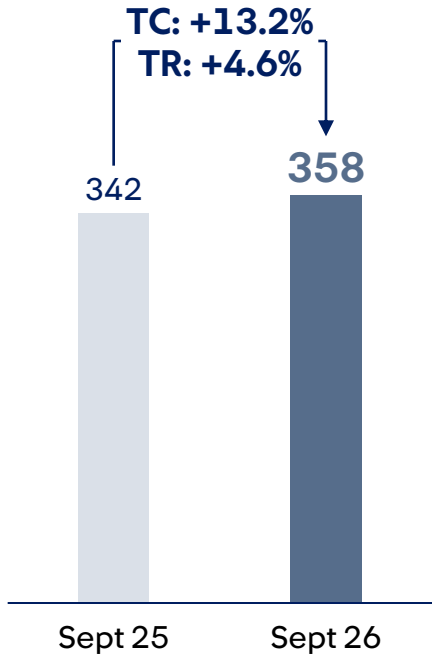
Cifras en COP miles de millones a menos que se mencione una unidad diferente.

SURA Investments: el crecimiento de ingresos y el control de gastos se reflejan en una mejora relevante de la rentabilidad

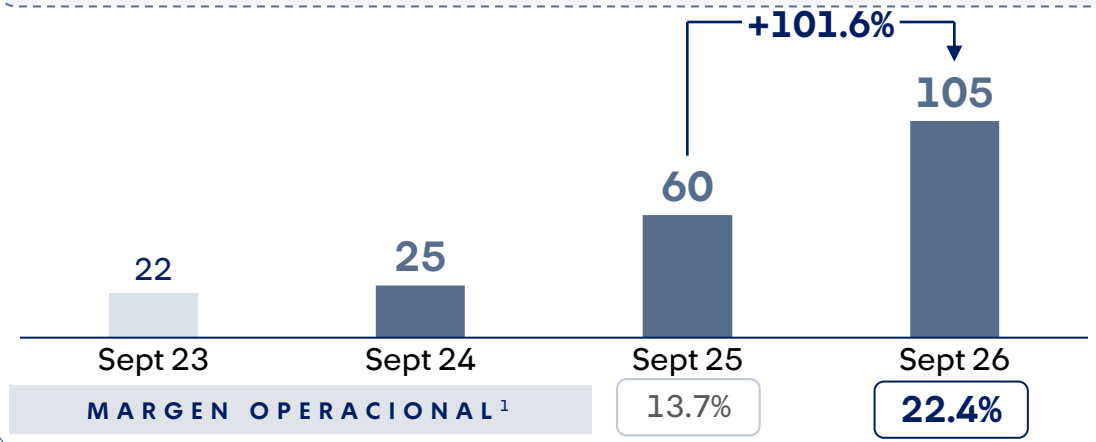
AUM
Cop Bn



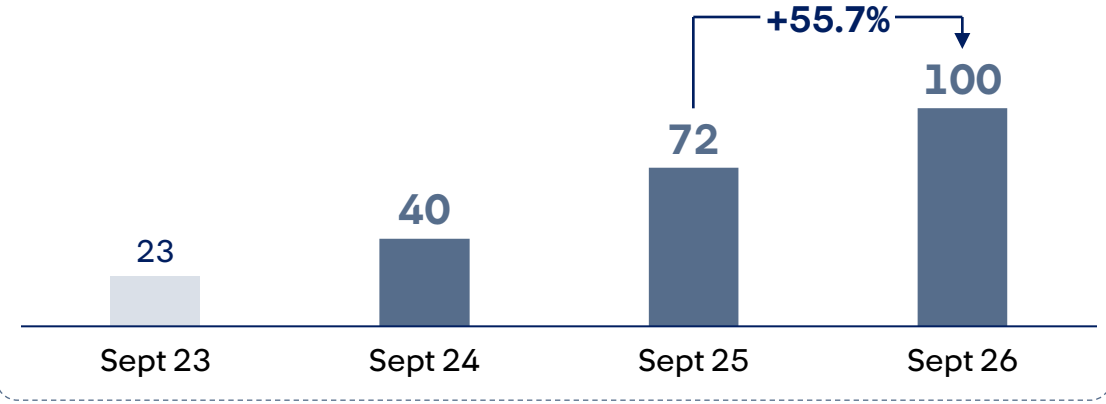
Ingresos por comisiones



Utilidad operativa



Utilidad neta



Var% Sep de 2026 vs Sep de 2025 en **tasa constante**

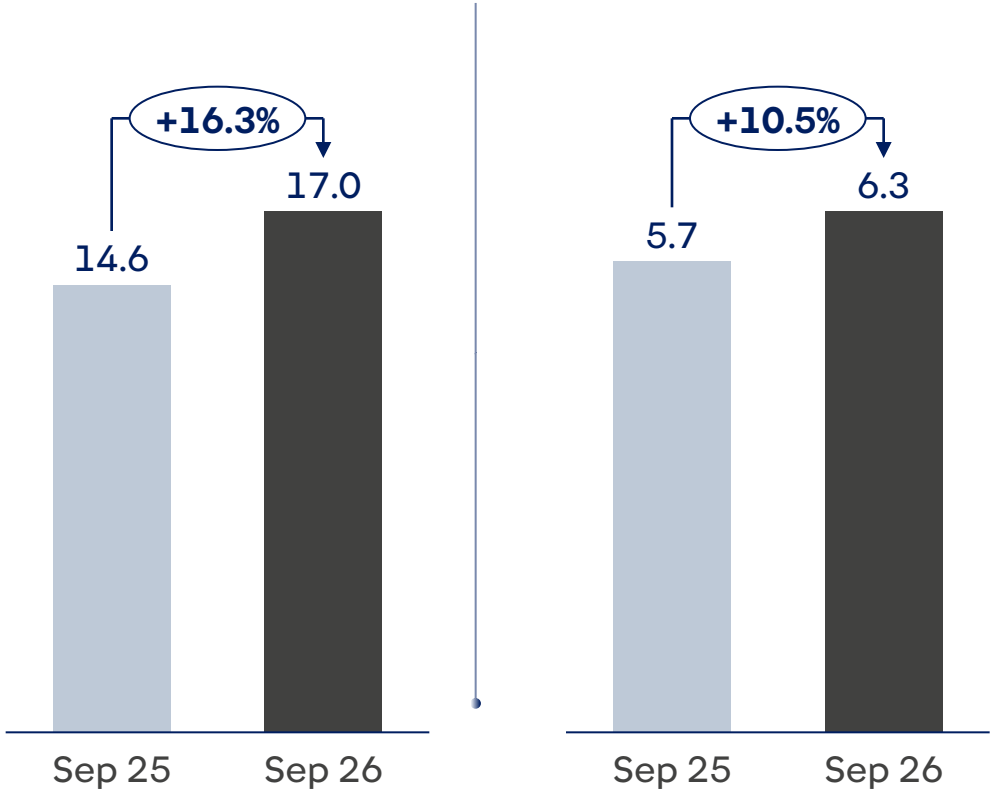
Cifras en COP miles de millones a menos que se mencione una unidad diferente.
1 Margen operacional: utilidad operacional / ingresos totales mas margen de seguros.

Resultados 3T26



Utilidad de Grupo Cibest crece 10.5% hasta COP 6.3 bn, impulsada por un margen de interés creciente y un costo de crédito controlado

Ingresos por intereses neto

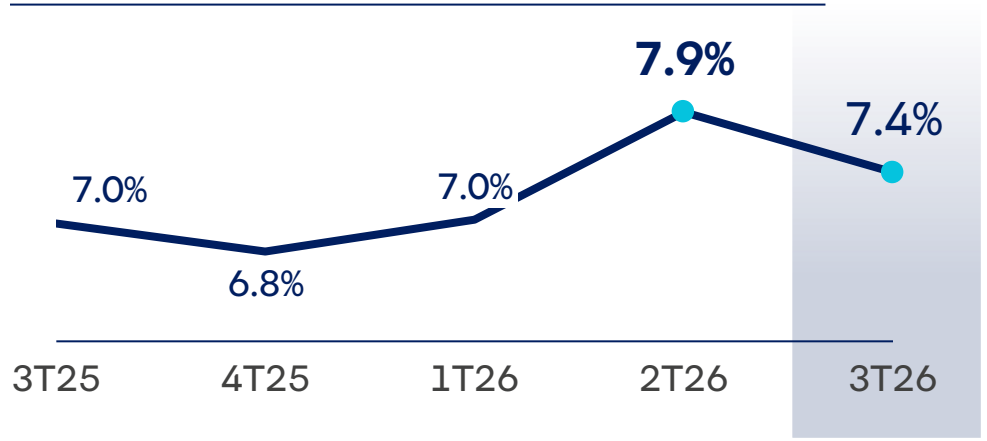


Utilidad neta

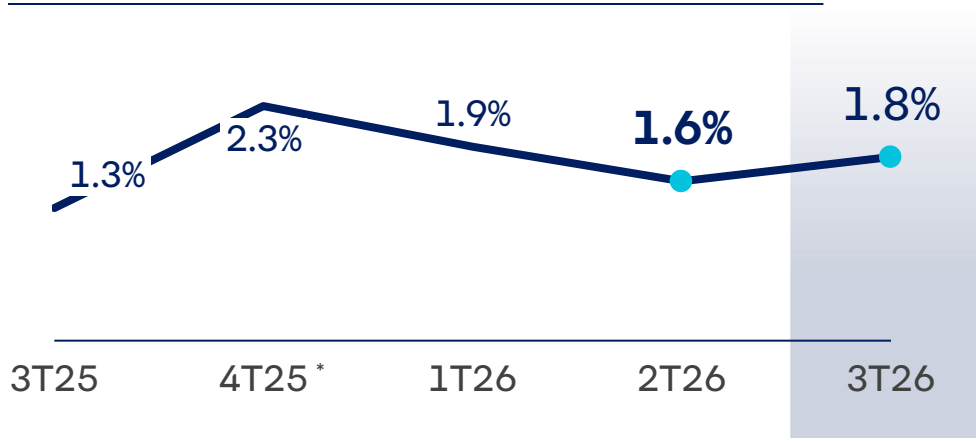
ROE anualizado

18.0%	**21.7%**

Margen neto de interés



Costo de crédito



Cifras en COP billones
ROE 9 meses anualizado
*Métricas proforma calculadas con base en períodos re expresados.

Anexos

ROE Grupo SURA

	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26
Balance					
Patrimonio atribuible a los accionistas de la controladora	20,134	19,498	18,742	19,027	18,558
Ajustes patrimoniales	-2,140	-2,050	-2,007	-1,964	-1,964
1 Ajuste patrimonio Bancolombia	-2,140	-2,050	-2,007	-1,964	-1,964
Patrimonio proforma	17,994	17,448	16,736	17,063	16,595
Patrimonio Controladora - Promedio Trim	25,349	23,746	22,186	20,796	19,192
Patrimonio Proforma - Promedio 5 Trim	17,638	17,680	17,488	17,435	17,167
Utilidad Neta ERI Consolidado					
Utilidad neta controladora		-617	509	1,172	648
2 Deterioro Banistmo		854			
Utilidad Neta Controladora proforma		237	509	1,172	648
3 +Amortización intangibles		28	24	18	20
Utilidad Neta Controladora Ajustada		265	532	1,190	668
ROE Contable					8.9%
ROE Ajustado					**15.4%**

1. Ajuste patrimonial corresponde al exceso por valorizaciones de Grupo Cibest contabilizados a valor de mercado al inicio NIIF en 2014.

2. Reconocimiento de deterioro de la inversión en Banistmo producto del anuncio de acuerdo de venta.

3. Amortización de intangibles derivados de adquisiciones que no implican salidas de caja.

Cifras en COP miles de millones