



La evolución vivida durante este año se sustenta en una historia de 80 años que reconocemos con orgullo. Desde nuestros orígenes, SURA ha construido una forma de hacer empresa basada en principios, acompañada de una visión estratégica de largo plazo y una cultura corporativa que ha cultivado durante décadas la confianza de millones de latinoamericanos. Esa identidad no solo explica quiénes somos, sino que orienta las decisiones que tomamos y nos proyecta hacia adelante. **En 2025, esa forma de hacer empresa volvió a demostrar su vigencia al guiarnos en un contexto de transformación, exigencia y cambio constante.**

Durante el año consolidamos de manera decidida el foco estratégico de Grupo SURA en servicios financieros, con el objetivo de posicionarnos cada vez más como una Organización referente en esta industria en el ámbito latinoamericano. Esta definición responde a una convicción profunda: **creemos en la posibilidad de construir un ecosistema financiero integrado, con negocios de alta calidad, complementarios entre sí y con capacidades diferenciadas en escala, canales, conocimiento, talento humano, gestión de riesgos, tecnología y cercanía con los clientes.** Reconocernos como un Grupo Financiero nos permite aprovechar sinergias, fortalecer nuestra propuesta de valor y acompañar a personas y empresas de manera integral a lo largo de sus ciclos de vida.

Un hito central de 2025, que permitió la focalización mencionada, fue la ejecución del Proyecto de Escisión con Grupo Argos, que puso fin a un cruce accionario de 47 años entre estas compañías. Este proceso, que tuvo como principal prioridad el trato justo a todos los accionistas, así como el impacto en los diversos grupos de interés, **generó una serie de beneficios claros y medibles: mayor visibilidad del valor de la inversión para los accionistas, estructuras de propiedad más simples y enfocadas para las compañías, y una señal positiva para el mercado de capitales colombiano** que mejoró nuestra liquidez para atraer así nuevos inversionistas. En esencia, fue una operación donde logramos cumplir las diferentes premisas positivas proyectadas al momento de su diseño y planeación.

En línea con lo anterior, quiero expresar un reconocimiento especial a Grupo Argos por más de cuatro décadas de historia compartida. Fueron años en los que construimos capacidades empresariales, enfrentamos distintos ciclos económicos y aportamos significativamente al desarrollo de la región, el país y América Latina. Le dimos cierre a dicha etapa con respeto, gratitud y con la convicción de que esta decisión fortalece el futuro de ambas organizaciones y abre nuevas oportunidades.

CULMINAMOS UN PROCESO DE EVOLUCIÓN ESENCIAL PARA NUESTRO FUTURO COMO GRUPO FINANCIERO

Ricardo Jaramillo Mejía, nuestro Presidente, comparte su visión sobre avances estratégicos en el proceso de evolución y focalización de los negocios de Grupo SURA.

APRECIADOS ACCIONISTAS:

El 2025 fue un año de decisiones fundamentales, avances estratégicos y aprendizajes relevantes que confirman que estamos construyendo, junto a ustedes, una Compañía cada vez más enfocada, sólida y preparada para su futuro. Nuestro propósito ha sido claro y constante: responder a la confianza de nuestros más de 40 mil accionistas, generar valor sostenible, junto a nuestros diferentes grupos de interés, y contribuir al bienestar de los latinoamericanos.

Gracias a la evolución de nuestra estructura de propiedad, en 2025 logramos una decidida focalización estratégica como Grupo Financiero, lo cual nos abre nuevas oportunidades de largo plazo.

También gracias a todas las personas que aportaron a que dicho proyecto se ejecutara con la rigurosidad debida y en tiempos mejores a los inicialmente presupuestados. Gracias a los equipos que sumaron su esfuerzo para hacerlo posible. Gracias a la Junta Directiva por su apoyo y decisión en medio de este proceso de redefinición estratégica. Gracias a todos.

Al hablar ya del desempeño financiero de Grupo SURA en 2025, resalto la solidez con la que avanzamos en dicha evolución estratégica. Los ingresos consolidados alcanzaron COP 28.7 billones, con una utilidad operativa de COP 4.4 billones y una utilidad neta recurrente récord de COP 2.3 billones. La rentabilidad ajustada sobre el patrimonio continuó su tendencia positiva y se ubicó en 13.7%, confirmando así los avances sostenidos en eficiencia, disciplina financiera y calidad de los resultados. Estos indicadores no solo muestran un buen desempeño anual, sino además una trayectoria consistente en los últimos cinco años.

El comportamiento de nuestras acciones durante 2025 reafirmó nuestro buen momento. La valorización anual fue de 78% para la ordinaria y 99%¹ para la preferencial, superando el desempeño del mercado colombiano que presentó un incremento cercano al 50%; estas cifras reflejan una mayor confianza del mercado en la estrategia, el gobierno corporativo y la capacidad de generación de valor de Grupo SURA. Además, dichas cifras se complementan con la inclusión de nuestras especies en índices internacionales como FTSE y MSCI, lo cual genera una mayor visibilidad de la Compañía para los inversionistas internacionales.

Al culminar estos pasos esenciales en nuestro proceso de evolución, identificamos como Grupo una serie de oportunidades que nos permitirán avanzar en la conformación de una oferta de accesos y productos más pertinentes y apalancados en la mejor tecnología. Mirando hacia adelante, reconocemos **tres focos estratégicos** que guiarán nuestras decisiones y prioridades. El primero es **potenciar los negocios en los 10 países donde tenemos presencia** y continuar con el fortalecimiento de cada negocio. Esto implica profundizar en la excelencia operativa, capturar eficiencias, mejorar márgenes, optimizar el uso del capital y mantener una gestión disciplinada del riesgo, siempre con un objetivo claro en resultados sostenibles.

El segundo foco es **fortalecer a esta Compañía como Grupo Financiero**, poniendo al cliente en el centro y capitalizando oportunidades de crecimiento. Reconocernos como Grupo Financiero nos permite integrar capacidades, desarrollar soluciones más completas y responder de manera más efectiva a las necesidades cambiantes de nuestros

clientes en distintos países y segmentos. En este aspecto, es fundamental concebirnos cada vez más como un Grupo con capacidad de implementar sinergias entre los diferentes negocios, para poder acompañar a los clientes, tanto personas como empresas, en sus diversas necesidades financieras.

El tercer foco es el **retorno al accionista**. Nuestro compromiso es continuar con el crecimiento rentable, al cerrar brechas de precio de nuestras acciones y mantener una política de dividendos competitiva y sostenible en el tiempo. Por eso hemos priorizado decisiones que fortalezcan la rentabilidad, optimicen la estructura de capital y permitan una adecuada retribución a quienes han confiado en Grupo SURA, ahora bajo nuestra nueva realidad como una Organización enfocada en servicios financieros.

Abordamos estos retos desde una visión de largo plazo y con un compromiso firme con la sociedad. Creemos que la generación de valor económico es inseparable del impacto positivo en los territorios donde tenemos presencia. Por eso, **nuestras decisiones incorporan criterios de sostenibilidad y ética, porque entendemos que solo así es posible construir compañías perdurables, relevantes y que fomenten confianza.**

Hoy miramos el futuro con optimismo y convicción. Contamos con una historia que nos respalda, una estrategia clara, un portafolio financiero sólido y equipos comprometidos con hacer bien las cosas. Seguiremos en nuestro camino de avance para que Grupo SURA se consolide cada vez más como un Grupo Financiero regional de referencia, enfocado en el crecimiento rentable, la creación de valor económico para los accionistas, y con un equilibrio claro y dedicado en la gestión de los diferentes capitales como activos necesarios para el bienestar y la confianza de la sociedad.

Los invito a recorrer este Informe Anual 2025, donde encontrarán en detalle nuestra gestión, resultados y perspectivas. **El futuro de Grupo SURA solo es posible con la confianza de todos ustedes**, nuestros accionistas, y esa confianza seguirá siendo nuestro mayor compromiso.

Con gratitud,



Ricardo Jaramillo Mejía

Presidente de Grupo SURA

¹Incluye acciones recibidas de Grupo Argos por parte de nuestros accionistas.