

# Presentación Corporativa

---

Septiembre 2022

# AVISO LEGAL

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo SURA y sus filiales, las cuales se han realizado bajo supuestos y estimaciones de la administración de las Compañías y pueden presentar variaciones.

Para una mejor ilustración y toma de decisiones, las cifras son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas por entidades oficiales. Grupo de Inversiones Suramericana no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.

Las cifras del Estado de Resultados son convertidas a una tasa de cambio de 4,069 COP/USD (promedio del 3T 2022), las demás cifras son convertidas a una tasa de cambio de 4,590.5 COP/USD (al cierre del 3T 2022), solo con el fin de re expresión. Las variaciones son calculadas con base en las cifras en pesos colombianos.

## Grupo SURA

- **Portafolio**
- **Historia**
- **Generalidades**
- **Fortalezas del portafolio**
- **Estrategia**
- **Capitales**
- **Capital Financiero**
- **Resultados Financieros**
- **Flujo de caja y dividendos**
- **Estructura de capital**
- **Proyecciones**
- **Tesis de inversión**

## Suramericana

- **Generalidades**
- **Fortalezas**
- **Resultados Financieros**
- **Proyecciones**

## Bancolombia

- **Generalidades**
- **Fortalezas**
- **Proyecciones y resultados financieros**

## Grupo Nutresa

- **Generalidades**
- **Proyecciones y resultados financieros**

## SURA AM

- **Generalidades**
- **Fortalezas**
- **Resultados Financieros**
- **Proyecciones**

## Grupo ARGOS

- **Generalidades**
- **Proyecciones y resultados financieros**

# GRUPO SURA

---



- **Portafolio diversificado en compañías líderes**



SERVICIOS FINANCIEROS			INDUSTRIALES	
 <b>83.6%</b>	 <b>81.1%</b>	 <b>46.2%   24.5%</b>	 <b>35.6%</b>	 <b>35.6%   26.9%</b>

**FONDO DE PENSIONES #1**

en Latam , con negocio de ahorro voluntario en crecimiento

**GRUPO ASEGURADOR #1**

en Colombia, con una plataforma de crecimiento establecida en Latam

**BANCO #1 DE COLOMBIA**

con posición de liderazgo en Centroamérica

**EMPRESA #1 EN ALIMENTOS PROCESADOS**

en Colombia y uno de los jugadores más relevantes en América Latina

**HOLDING DE INFRAESTRUCTURA REFERENTE EN AMERICA**

líder en el negocio de cementos, con inversión en concesiones viales y aeroportuarias y energía

**AUM**  
**COP 589 bn**  
 en 6 países

**Primas\***  
**COP 25.5 bn**  
 en 9 países

**Cartera de crédito**  
**COP 260 bn**  
 en 4 países

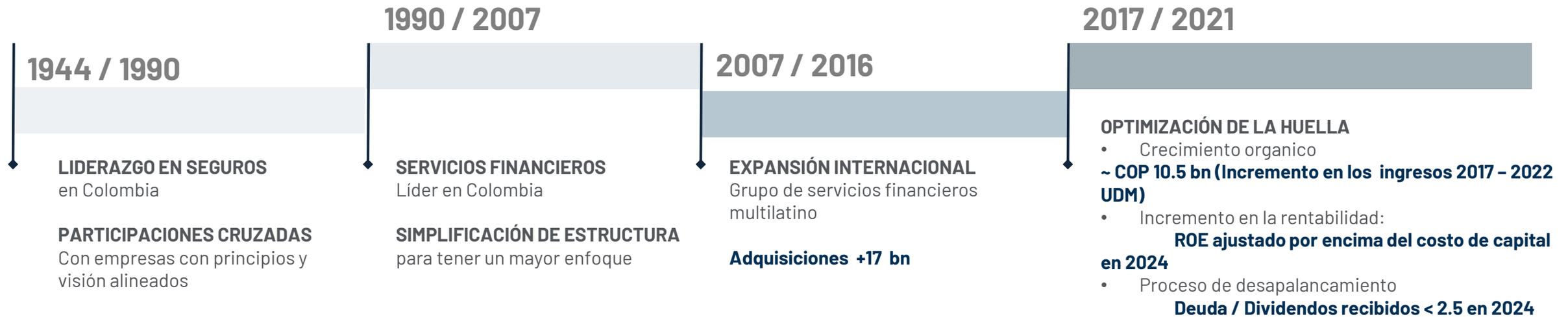
**Ingresos \***  
**COP 15.8 bn**  
 39% de las ventas fuera de colombia

**Activos**  
**COP 53.9 bn**  
 en 18 países

\*Últimos doce meses

# Historia

Crecimiento rentable y expansión en Latinoamérica



Durante 77 años hemos contribuido a la **construcción de valor público**, tanto con nuestra actividad empresarial, como con el fortalecimiento institucional y el aporte a la dinámica pública en los territorios donde tenemos presencia.

# Grupo SURA

Una de las mayores huellas en servicios financieros en latinoamérica



PAÍSES

11



CLIENTES

+ 67 MM



EMPLEADOS

+ 64K

PATRIMONIO COP 34.7 BN

ACTIVOS COP 84.1 BN

CAP BURSATIL COP 20.1 BN



#1 en Colombia  
#3 Latinoamérica



#1 Administrador de Fondos de Pensiones en la región



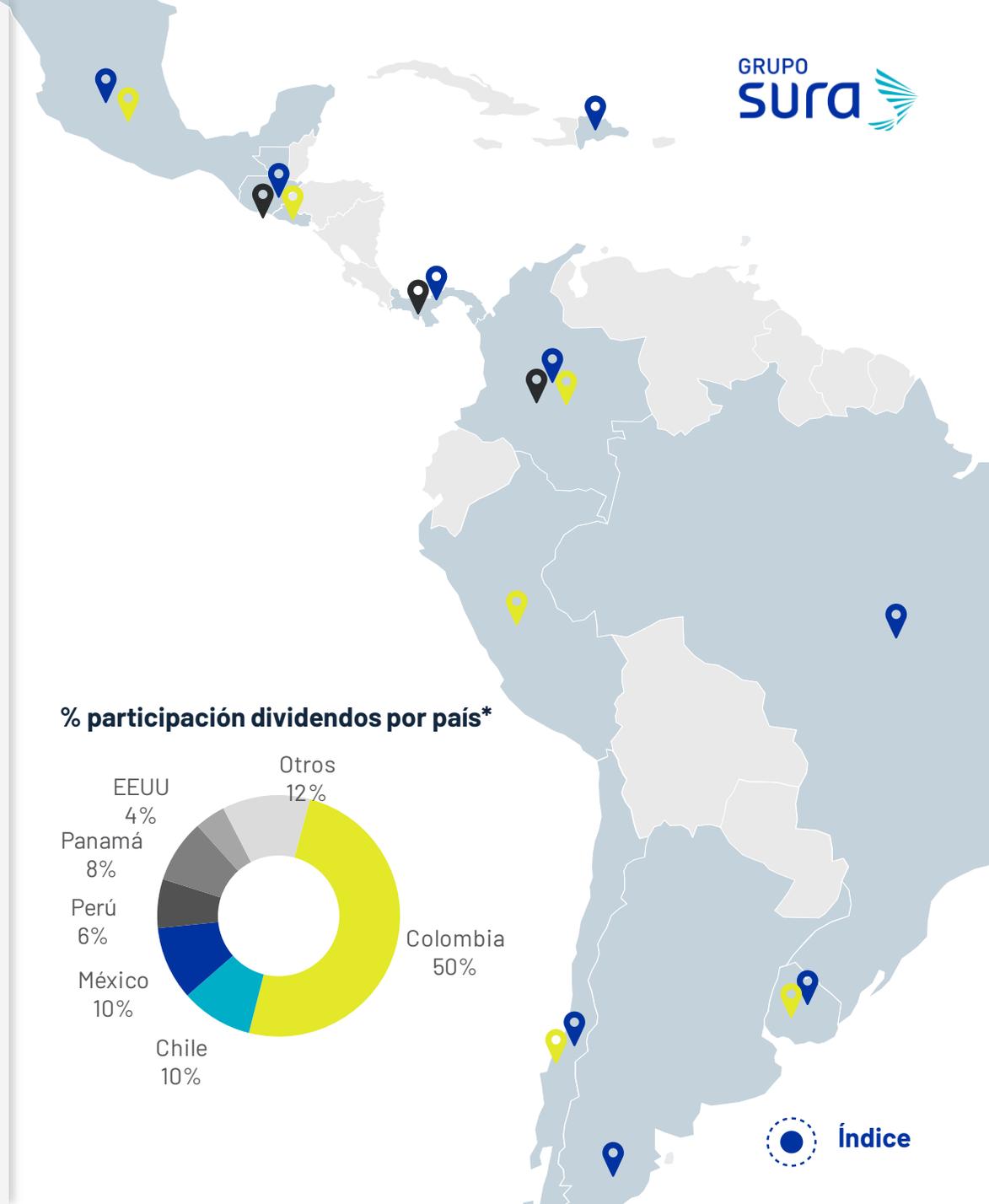
#1 en Colombia y líder en Centroamérica

Socios Estratégicos

Munich RE

Grupo Bolívar  
CDPQ

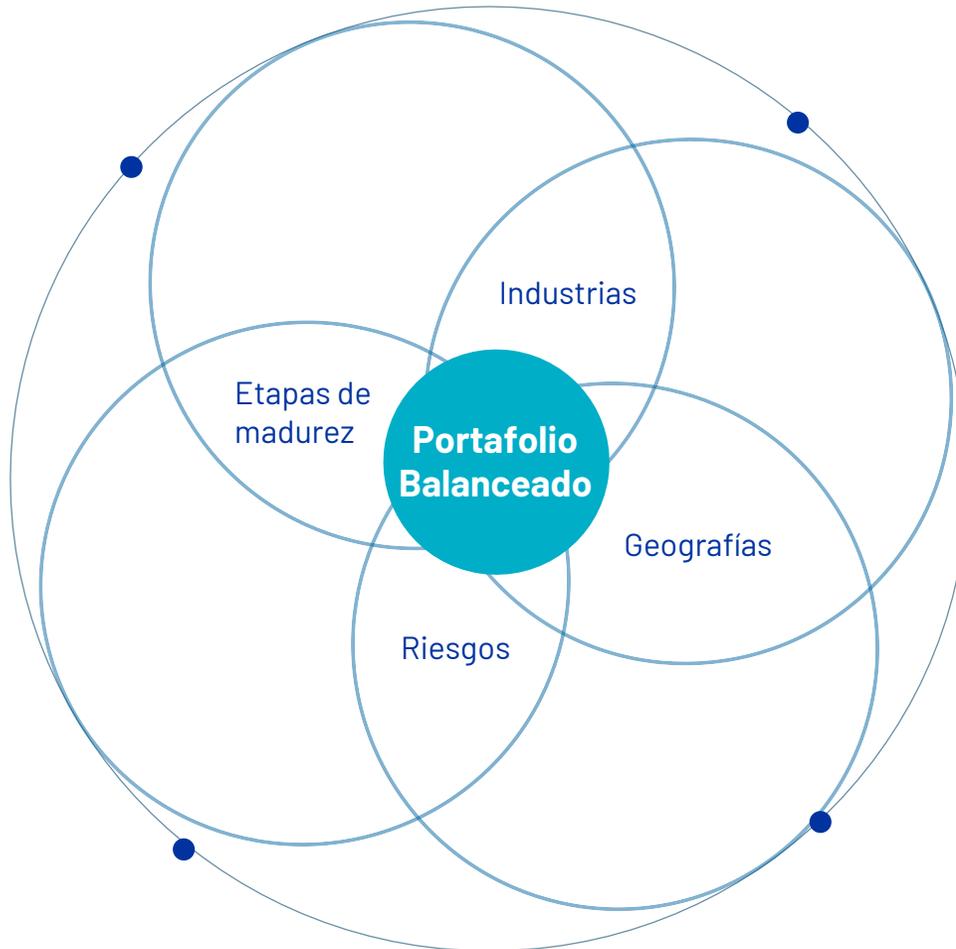
Listada en  
NYSE  
desde 1995



\*SURA AM y Suramericana están calculados basados en los dividendos del 2022- El resto de las asociadas están calculados con las utilidades del 2021

# Fortalezas del portafolio

¿Por qué invertir en nosotros?



Como Gestor de Inversiones generamos valor económico y ayudamos a crear un desarrollo armónico para la sociedad **con un portafolio que cuenta con las siguientes características:**

- ✓ Visión de largo plazo
- ✓ Marcas líderes
- ✓ Baja penetración de industrias
- ✓ Sólida posición financiera
- ✓ Diversificación geográfica y de industrias
- ✓ Fuente diversificada de dividendos
- ✓ Enfoque de generación de valor
- ✓ Asignación eficiente de capital

# Estrategia

El desarrollo sólo es sostenible a largo plazo si es armónico.

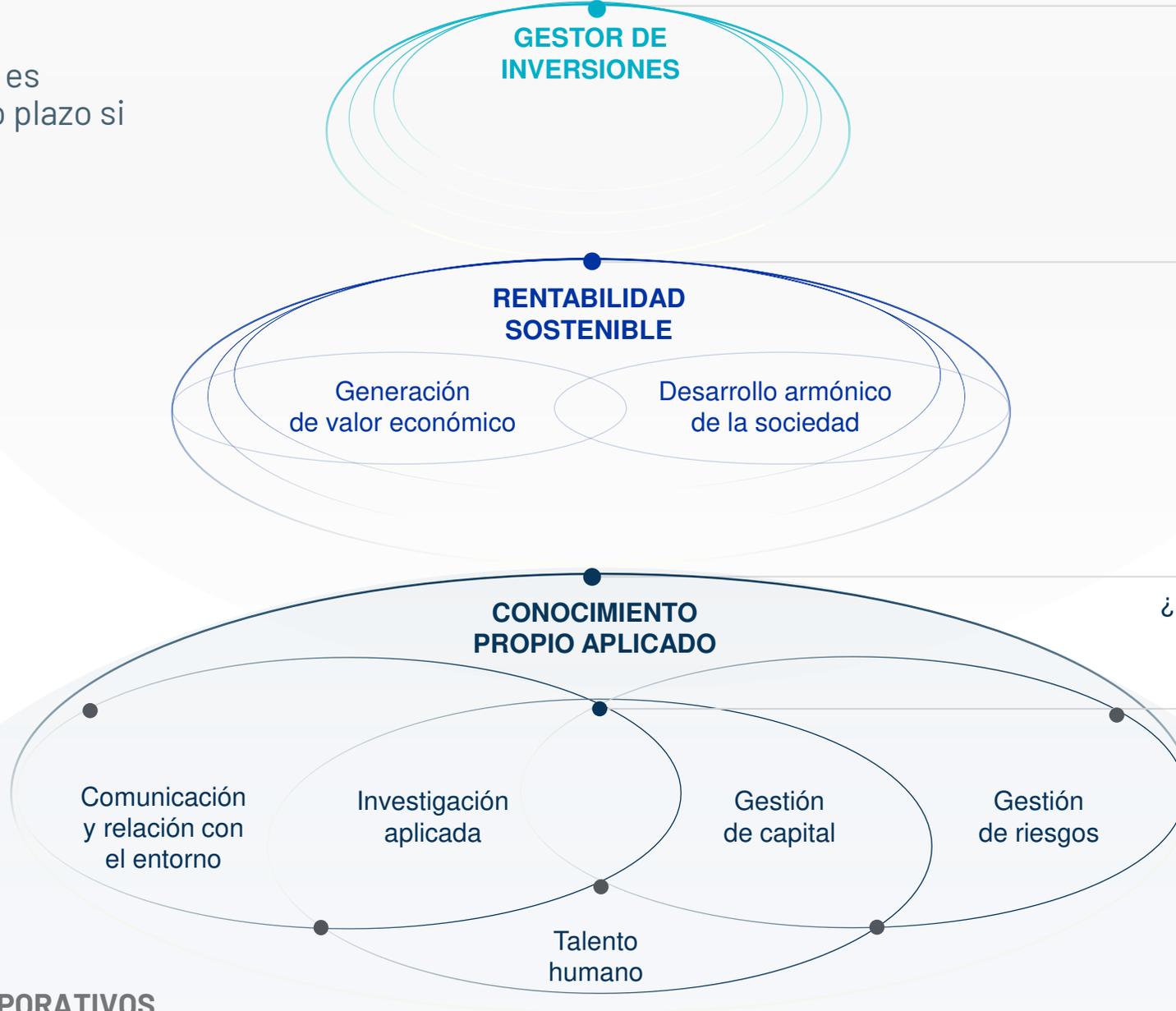
RESPONSABILIDAD

EQUIDAD

TRANSPARENCIA

RESPECTO

PRINCIPIOS CORPORATIVOS



¿Quiénes somos?

¿Qué queremos?  
**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

¿Cómo nos diferenciamos?  
**ESTRATEGIA**

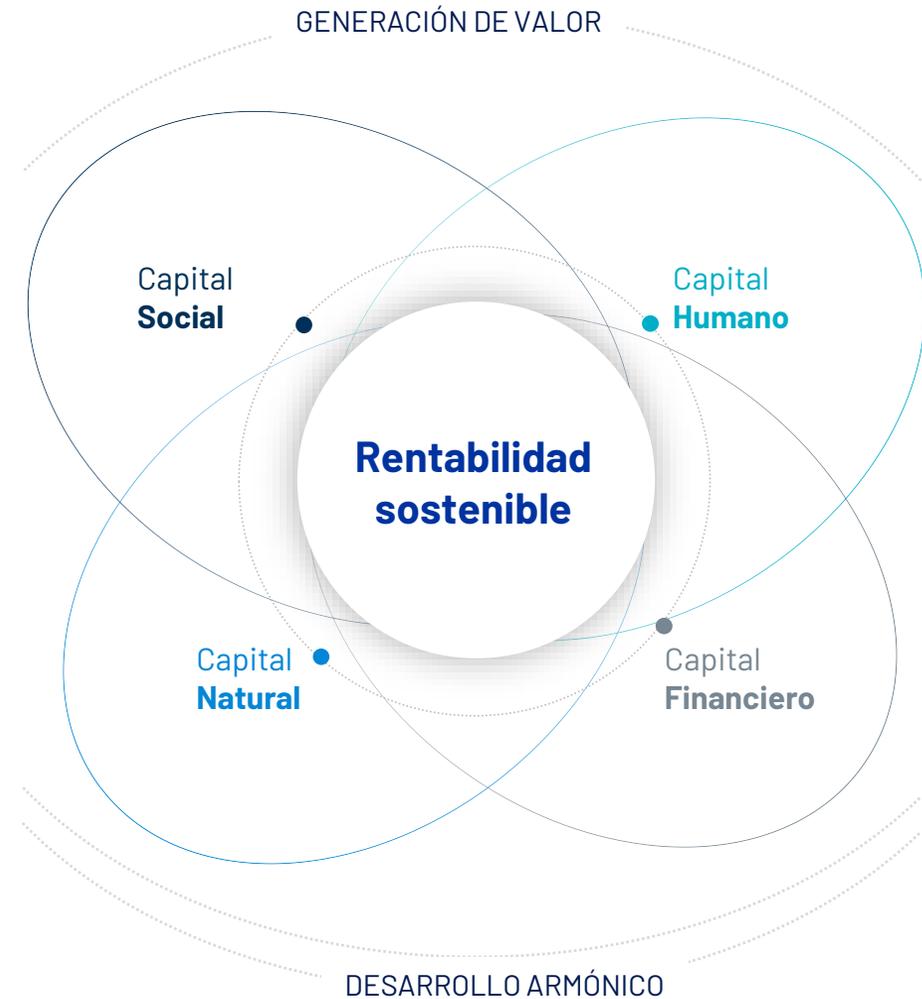
¿Cómo lo lograremos?  
**PILARES ESTRATÉGICOS**

# Capitales

Gestionamos capitales

Creemos en una mirada integral de la gestión de la Compañía, en torno al mantenimiento e incremento de capitales

Una gestión adecuada y equilibrada es lo que realmente aporta a la generación de una rentabilidad sostenible.



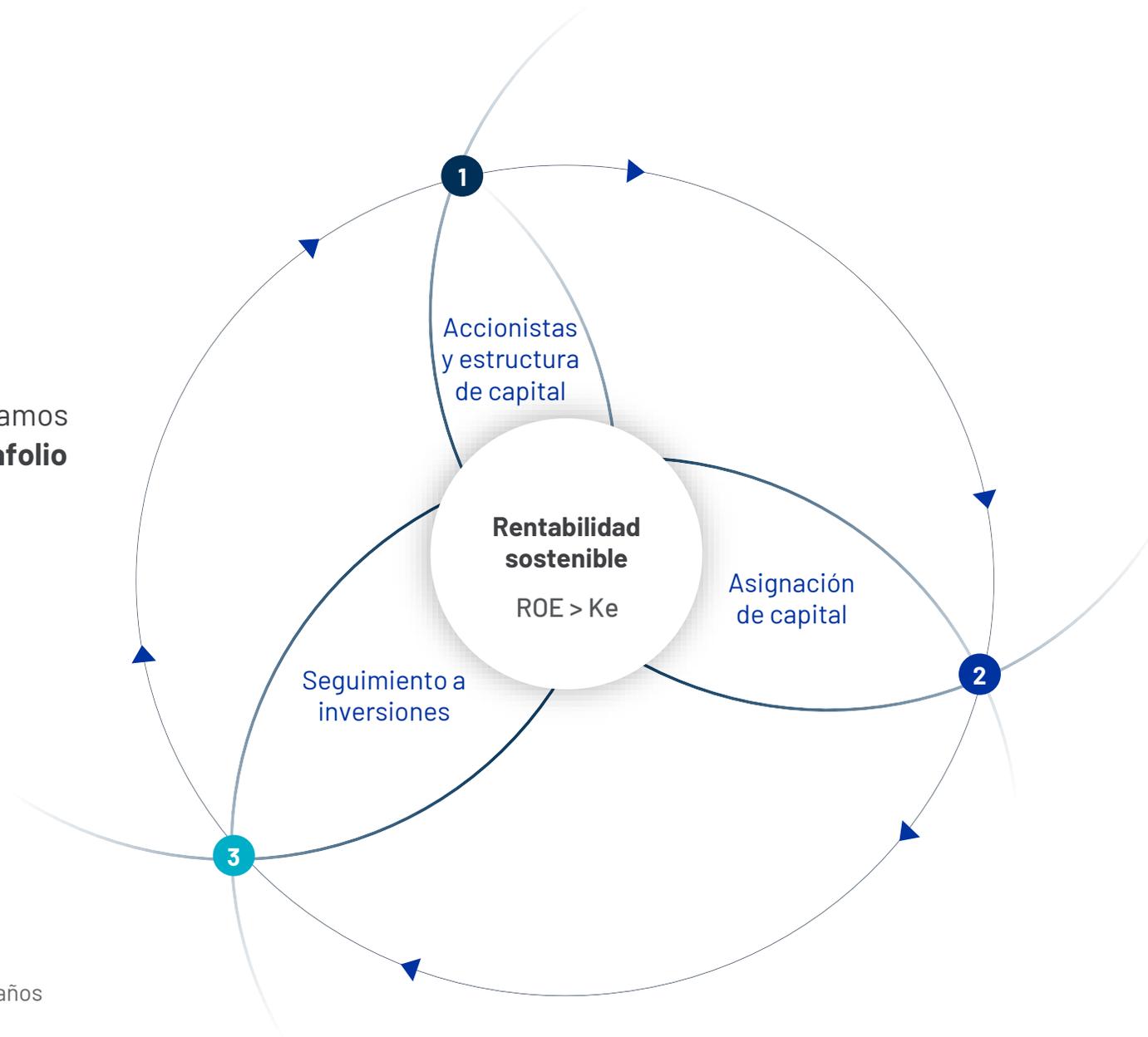
# Capitales

Nuestro compromiso con el desarrollo armónico de la sociedad

## Capital Financiero

# Estrategia y gestión

Construimos, desarrollamos y gestionamos un **portafolio balanceado** con visión de largo plazo



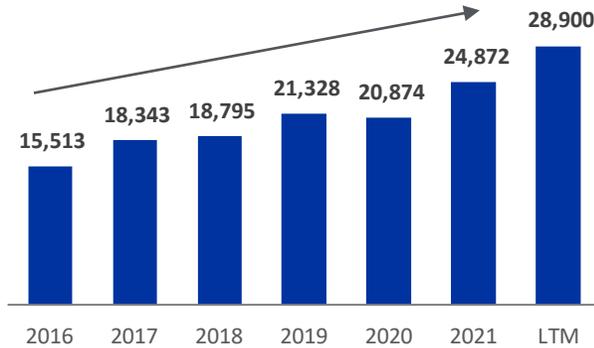
- 1 Fuentes de capital\***  
Emisiones de deuda y equity en mercados de capitales por  
**+ COP 9.2 bn**
- 2 Asignación de capital\***  
Adquisiciones en la región por  
**+ COP 17 bn**  
**82%**  
del capital invertido en Alianza Pacífico
- 3 Seguimiento a las inversiones\*\***  
Optimización de operaciones por  
**+ COP 1.8 bn**  
Incremento en los ingresos 2017 - 2022 UDM  
**+ COP 10.5 bn**

\* Período de tiempo en más de 15 años  
\*\* Últimos 5 años

# Resultados Financieros

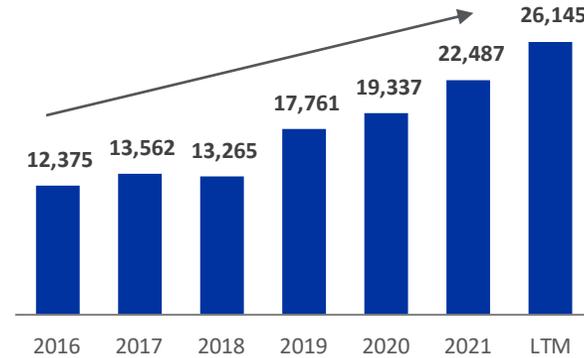
## Ingresos totales

CAC: 10 %



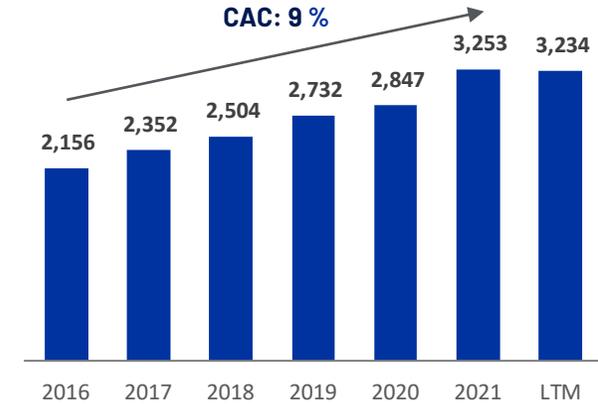
## Primas de seguros

CAC: 13 %



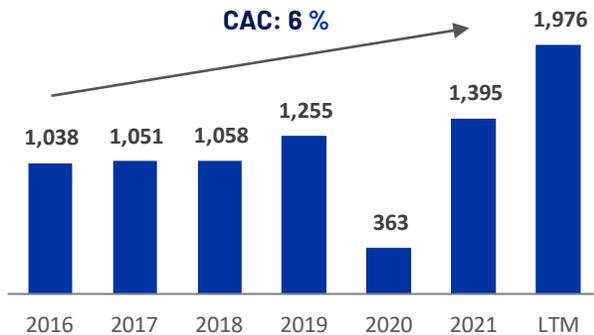
## Ingresos por comisiones

CAC: 9 %

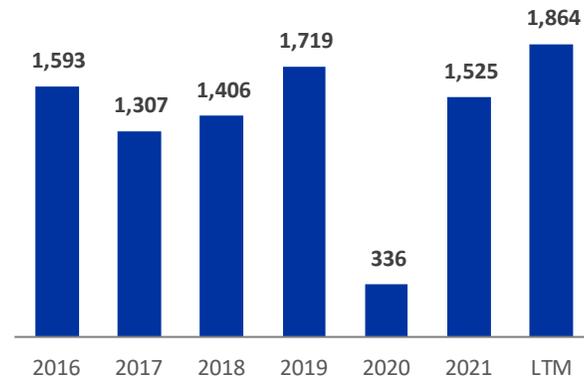


## Método de participación

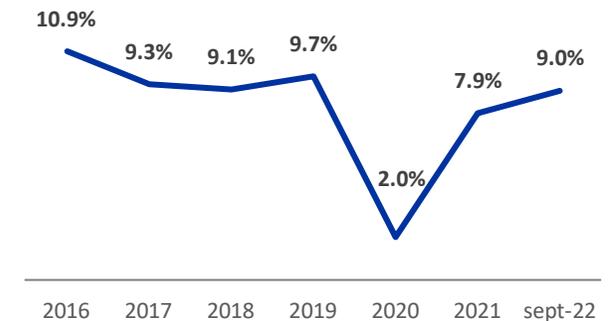
CAC: 6 %



## Utilidad Neta



## ROE Ajustado



## RESULTADOS DE LARGO - PLAZO

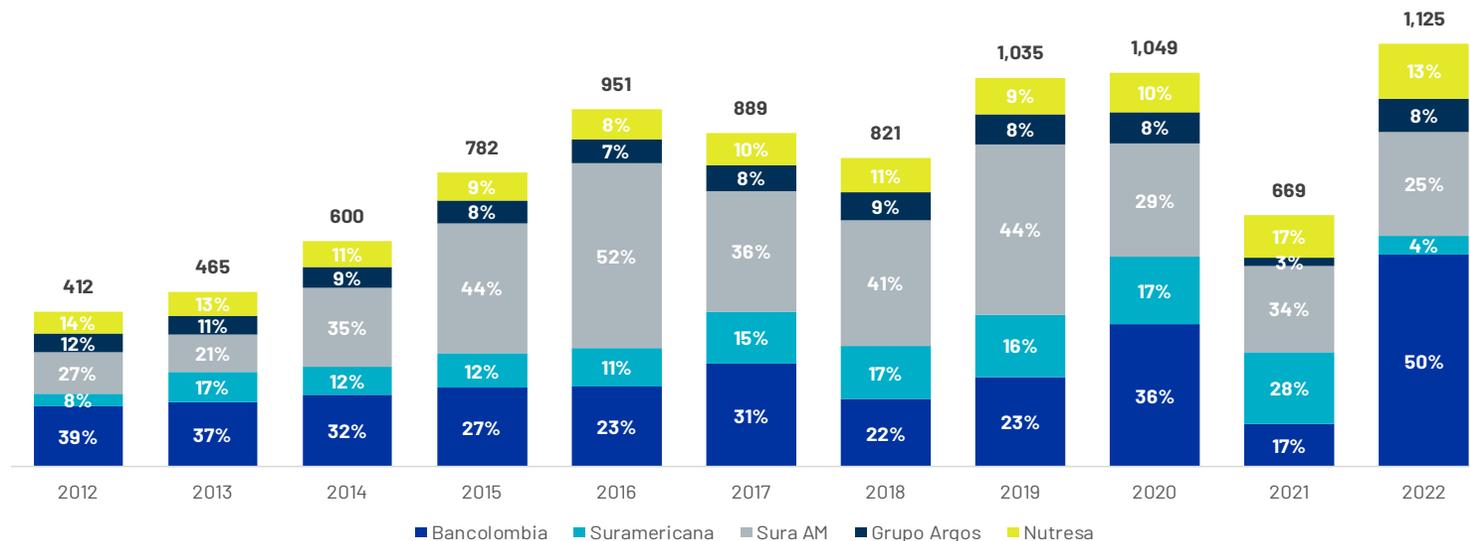
Crecimiento sostenido en el tiempo a pesar del impacto de la pandemia

\* Cifras en COP miles de millones  
Los ingresos totales son proforma para los años anteriores a 2019

# Positiva evolución de los dividendos recibidos

Diversificación permite evidenciar estabilidad, resiliencia y crecimiento de doble dígito de largo plazo

Dividendos recibidos por Grupo SURA COP miles de millones\*



10 Años  
CAC  
'12-'22

11%

10%

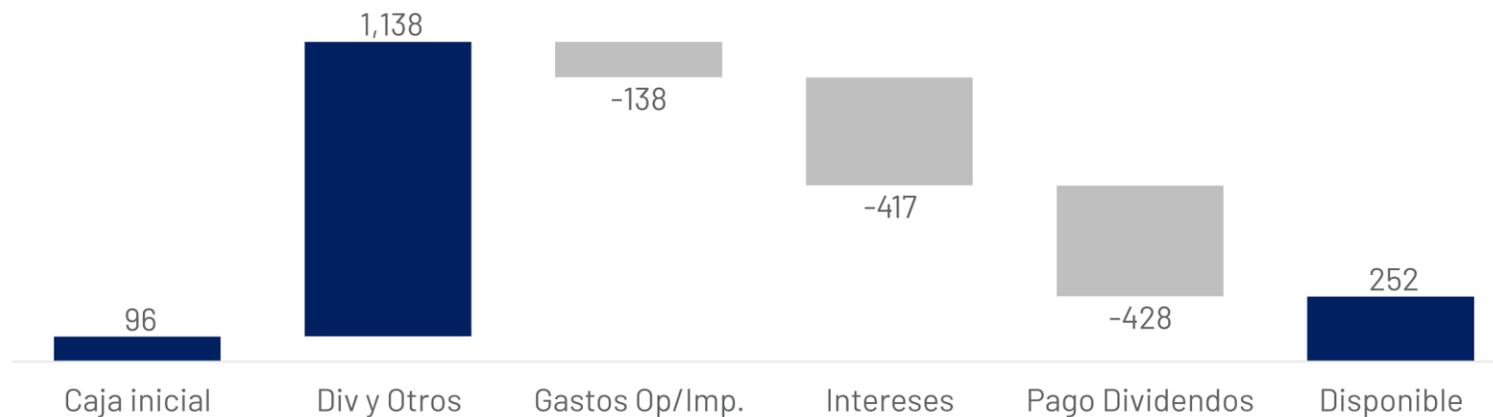
6%

10%

3%

13%

Flujo de efectivo Grupo SURA COP miles de millones (e)

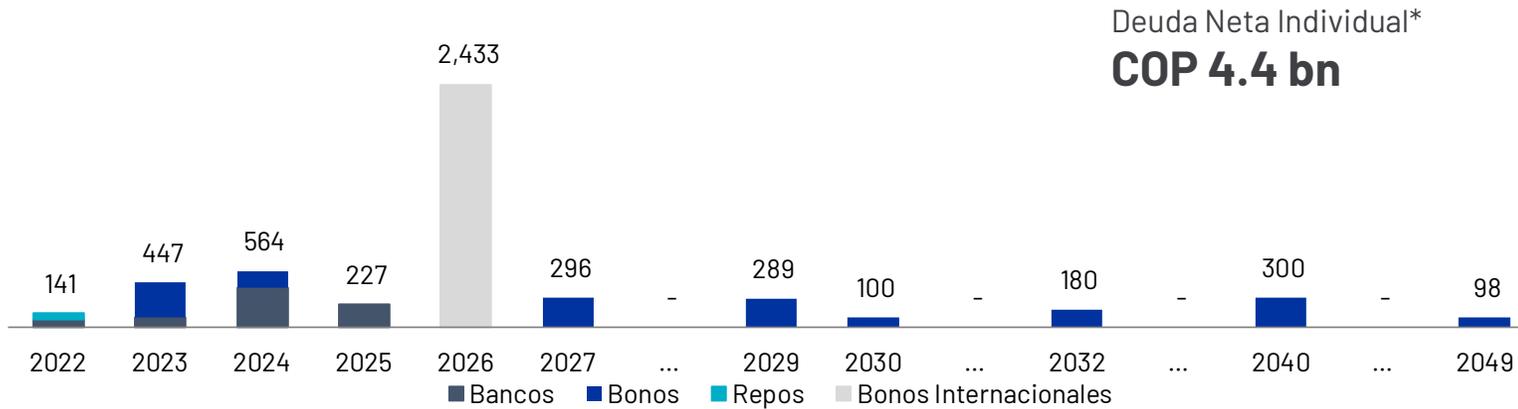


\* Cifras de 2021 no incluyen dividendos de Grupo Argos que fueron recibidos en acciones

# Estructura de Capital

Perfil de deuda alineado con la capacidad de generación de caja

## Perfil de la deuda



## Deuda denominada en COP (en COP MM)



Costo medio de la deuda  
**11.9%**



Exposición a tasa fija  
**~50%**



Exposición a la USD  
**4.5%**

## Indicadores

Deuda neta / Dividendos (FTM)  
**~4.0x**  
máx. 5.0x

Apalancamiento (LTV)  
**13%**  
máx. 25-30%

- ✓ Calificación local **AAA** (Fitch)
- ✓ Calificación Internacional **BB+** (Fitch - S&P)

## Deuda denominada en USD (en USD MM)



\* Suma de la deuda financiera a tipos de cobertura. Indicadores a septiembre de 2022

\* Cifras en millones de USD a menos que se indique lo contrario

## ● Perfil de la deuda de las subsidiarias

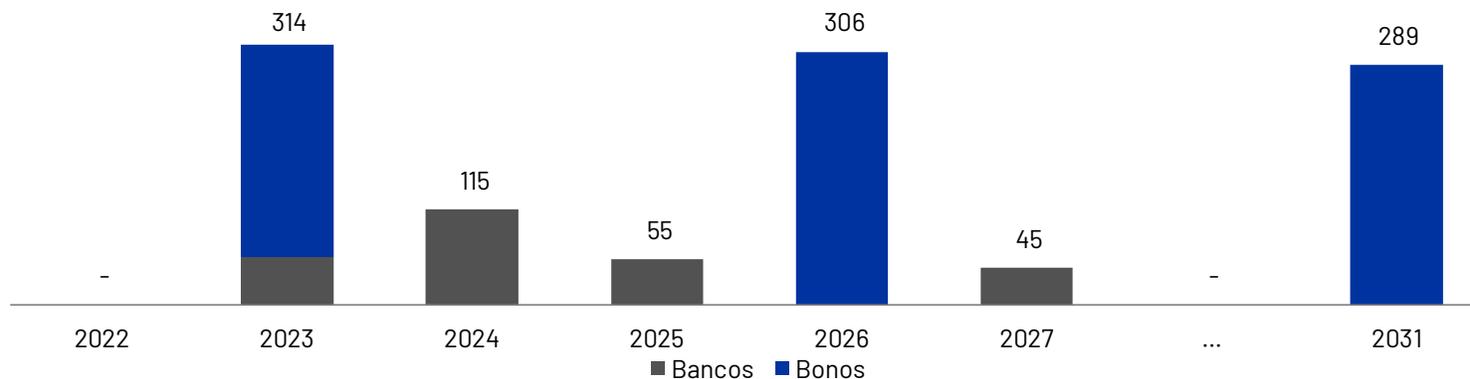


Deuda  
**COP 1.1 bn**

**Doble Apalancamiento:**  
118.7%

### Perfil de la deuda Suramericana

✓ Calificación **AAA** (S&P)

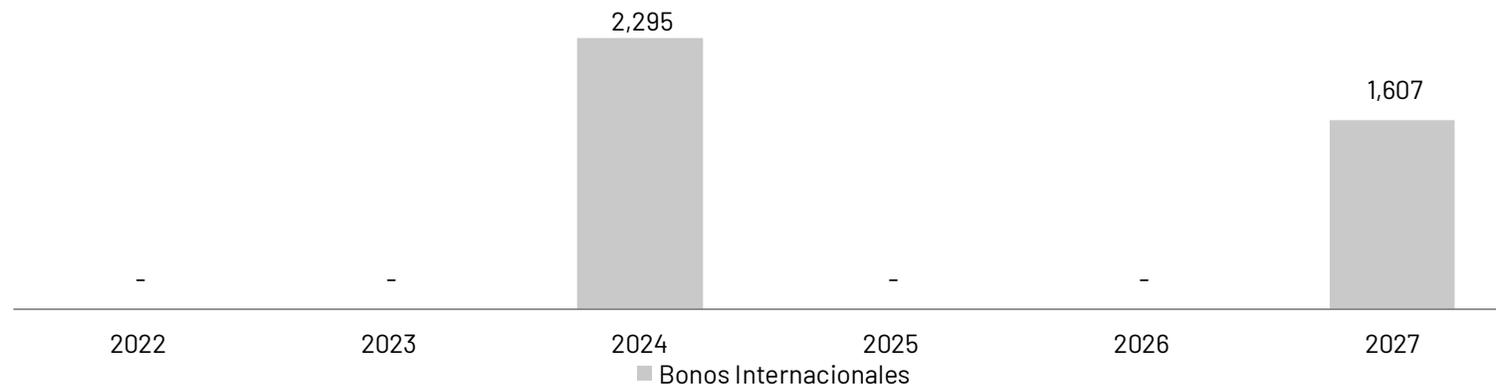


Deuda  
**COP 3.9 bn**

**Deuda Neta / EBITDA :**  
2.6 x

### Perfil de la deuda SURA AM

✓ Calificación  
**BBB+** (Moody's) / **BBB** (Fitch)



- Indicador a septiembre de 2022
- Gráficas en COP miles de millones

## Proyecciones

Esperamos que el proceso de rentabilización continúe en el corto y mediano plazo

	2022	3 años (2024)
<b>Crecimiento de la utilidad neta</b>	10% - 15%	
<b>Deuda / Dividendos recibidos</b>	3.7x - 4.3x	<2.5x
<b>ROE Ajustado</b>	8% - 9%	11% - 12%

### PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



Rentabilidad sostenible: ROE ajustado por encima del costo de capital para 2024



Continuar con proceso de desapalancamiento para obtener una mayor flexibilidad



Optimización de la huella de negocio

## Tesis de inversión

Gestor de inversiones con un portafolio sólido, diversificado y una de las huellas más amplias en servicios financieros en la región



### Portafolio de inversiones

- **Portafolio diversificado** que ofrece estabilidad en los ciclos económicos
- **Marcas líderes** con fuerte presencia en Latinoamérica
- Inversiones con **visión de largo plazo**
- Disciplina en la asignación de capital con enfoque en la **creación de valor**



### Negocios y marcas con alto potencial

- **Capacidad probada** para generar un crecimiento superior al promedio
- Negocios con **foco en la rentabilidad** en los próximos años
- **Baja penetración** de industrias
- **Oportunidades de crecimiento** en las **geografías** actuales dadas las oportunidades de la **demografía** y la **formalización** de la economía



### Compromiso y enfoque

- Compromiso con la **sostenibilidad corporativa con enfoque en la gestión integral de los capitales (ASG)**
- Sólidas **prácticas de gobierno corporativo**
- **Socios estratégicos** con una sólida reputación

# SURAMERICANA

---



# SURAMERICANA

Líder del mercado en la industria de seguros, tendencias y gestión de riesgos



PAÍSES

9



CLIENTES

+ 21MM



EMPLEADOS

+22K

## HUELLA GEOGRÁFICA DIVERSIFICADA EN UN MERCADO CON BAJA PENETRACIÓN

**Generales**

41%

**Vida**

27%

**Salud**

32%

POR GEOGRAFÍA

**34%**

de primas fuera Colombia

**Munich RE**



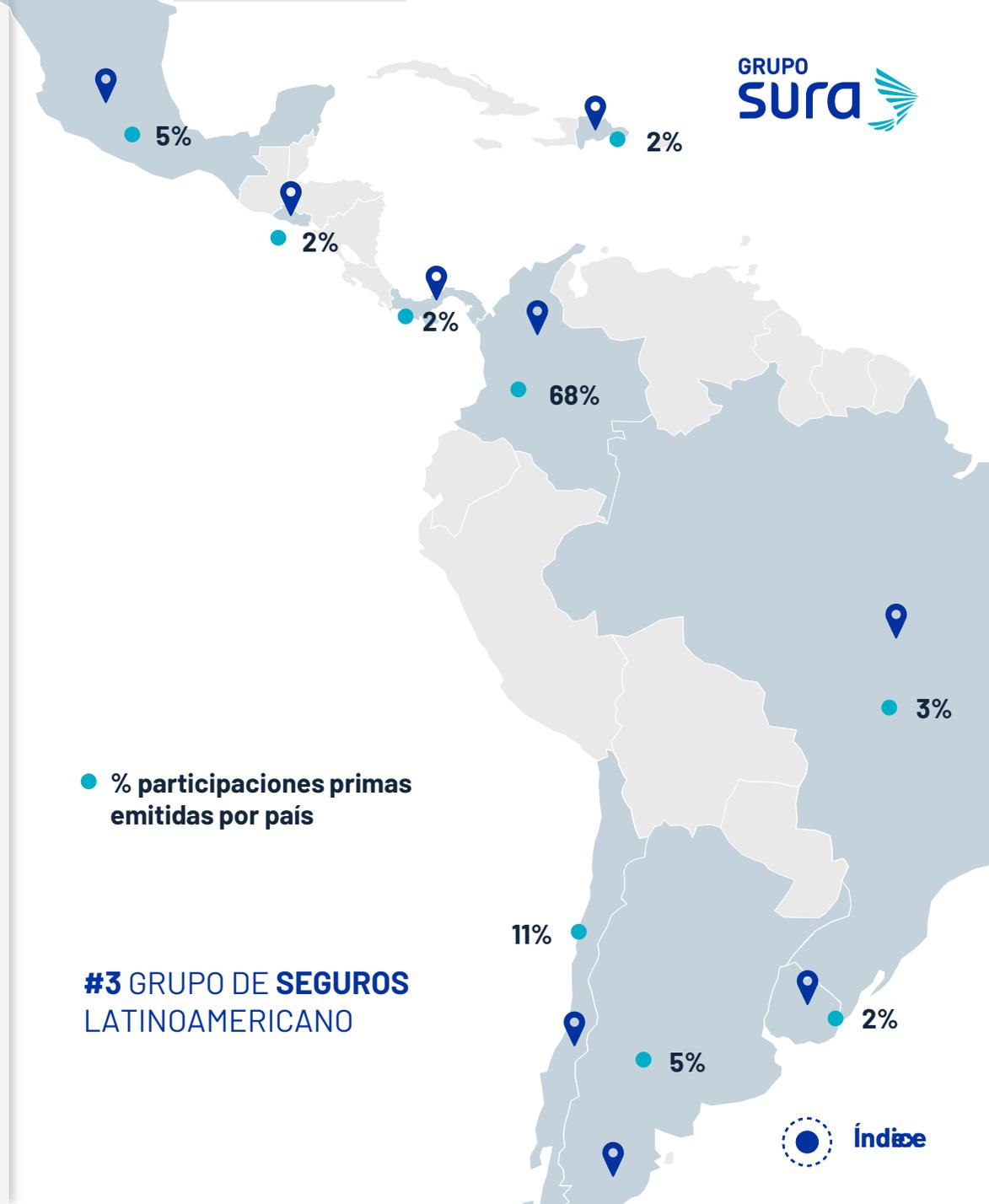
**18.9%**

Socio Estratégico

PRIMAS EMITIDAS\* COP 25.5 bn

PATRIMONIO COP 5.7 bn

\*Cifras últimos doce meses  
% participaciones primas emitidas por país 2021



## Fortalezas

Una de las cinco compañías más grandes de América Latina en la industria de seguros

### Fuerte

Dinámica comercial

Respaldada en un CAC del **13%** desde 2016 en primas emitidas, pese a los desafíos del COVID

### Diversificación

Del riesgo

En términos de líneas de negocio, presencia geográfica y canales de distribución

### Ecosistema

Integrado

Que incluye seguros, gestión de riesgos y tendencias y proveedores de servicios en toda América Latina

### Respaldo

De socio estratégico global

Munich Re cuenta con una participación del **18.9%** en la compañía durante los últimos 20 años

### Solidez

Financiera

Mostrando un índice de solvencia para operaciones de seguros de **1.27x** a septiembre de 2022

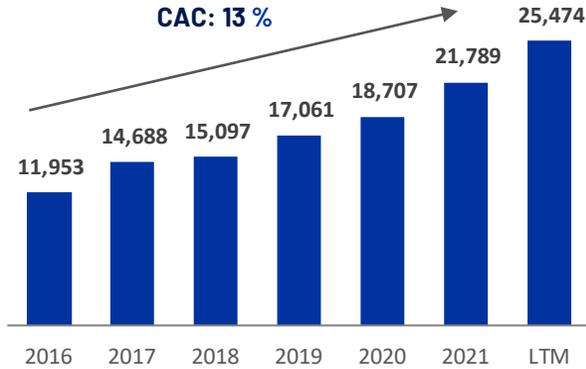
### Presencia

En mercados de baja penetración

Plataforma regional que ofrece una cartera de productos diversificada a **21** millones de clientes

# Resultados Financieros

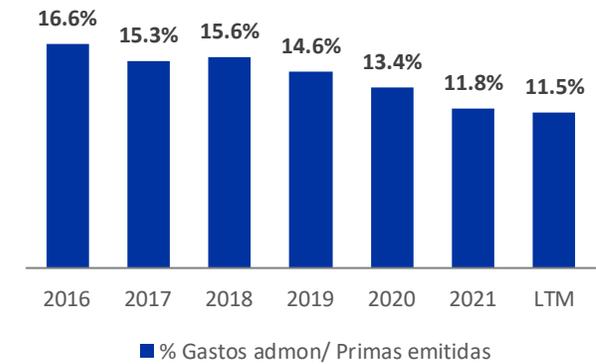
## Primas Emitidas



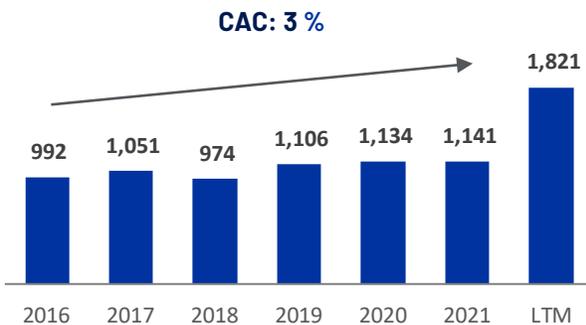
## Siniestros retenidos



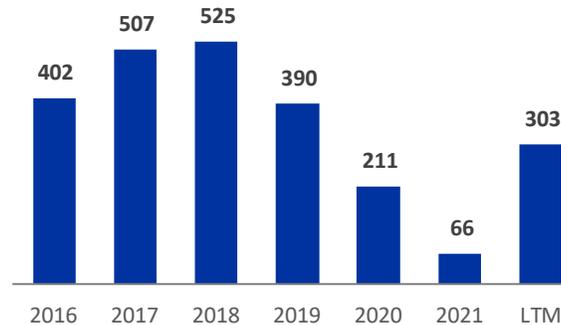
## Ratio de eficiencia de gastos



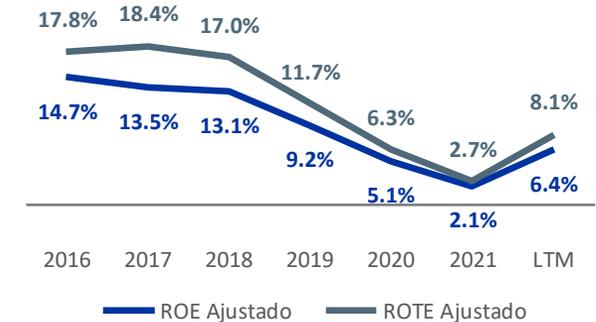
## Ingresos por inversiones



## Utilidad Neta



## ROE y ROTE ajustados



\*Las primas emitidas y siniestros retenidos para los años 2016 a 2019 incluyen ingresos y costos de atención médica para que sea comparable con el resto de los años.

## Resultados financieros impactados por siniestros de COVID en 2020 y 2021

## Proyecciones

Expectativas de crecimiento a doble dígito con una mejora en la rentabilidad por normalización de la siniestralidad

	2022	3 años (2024)
<b>Primas emitidas</b>	11% - 13%	10% - 12% CAC 2021-2024
<b>Siniestralidad</b>	70% - 71%	
<b>% Gasto administrativo/ primas emitidas</b>	11% - 12%	
<b>ROE ajustado</b>	7% - 9%	11% - 12%
<b>ROTE ajustado</b>	10% - 11%	16% - 17%

Métricas consolidadas. ROE ajustado: excluye gastos de amortización de activos intangibles asociados con adquisiciones

## PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

- 1 Fortalecer los programas " Empresas SURA" y Personas SURA" en la región con 1 millón de nuevos clientes Pyme y 8 millones de nuevos clientes individuales al 2025
- 2 Nueva cartera que representa el 15% del crecimiento de las primas emitidas
- 3 Fortalecer las capacidades de los segmentos Vida y Salud en toda la región
- 4 Ecosistema integrado en torno a la gestión de riesgos y tendencias para clientes
- 5 Fortalecimiento y desarrollo de canales digitales
- 6 Eficiencia de capital y gestión de gastos

# SURA AM

---



# SURA AM

Asset Manager latinoamericano líder en administración de fondos previsionales, gestión de activos y asesoría en inversiones



PAÍSES

6



CLIENTES

+ 23MM

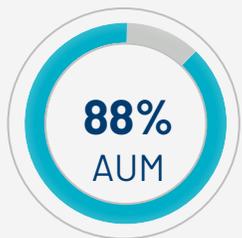
qiip +3MM



EMPLEADOS

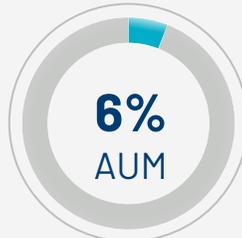
+ 8K

PENSIONES OBLIGATORIAS



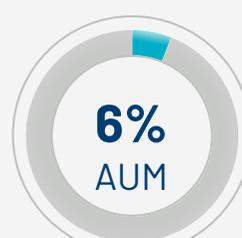
AUM  
COP 506 bn  
CLIENTES  
19.2 MM

AHORRO E INVERSIÓN



AUM  
COP 50 bn  
CLIENTES  
2.0 MM

INVESTMENT MANAGEMENT



AUM  
COP 49 bn\*

GRUPO BOLÍVAR CDPQ

9.7%

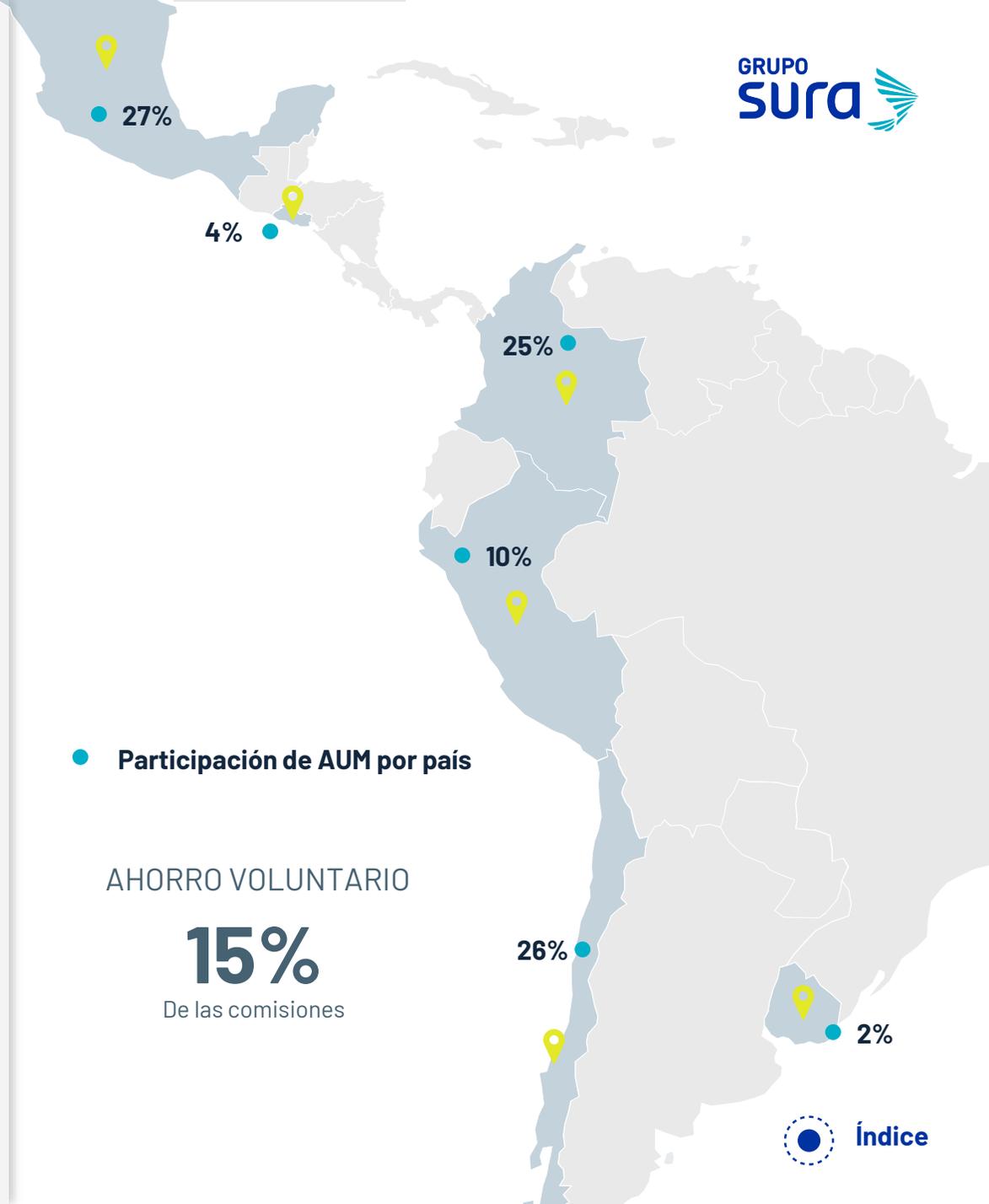
6.7%

Socios Estratégicos

Participación de Mercado  
(Mandatorio)

~ 22 %

GRUPO  
SURA



AHORRO VOLUNTARIO

15%

De las comisiones

● Índice

\*COP 13.5 bn del negocio de Ahorro e Inversión  
% de participación de AUM por país en 2021. Los AUM pueden tener cifras duplicadas para Investment Management e Inversiones SURA

## Fortalezas

Administradora no bancarizada de activos financieros más grande de América Latina y líder en la industria de pensiones en la región

### Líder

En Latinoamérica

**21.7%** de participación en Latinoamérica en la industria de pensiones

### Alta

Generación de caja

Presencia en negocios de alto crecimiento, transformación y generación de caja  
Flujo de Caja / Utilidad Neta: **85%**

### Rendimiento

Destacado de los fondos

CAGR del AUM **10.0%** en los últimos 10 años

### Fortaleza

Financiera

Márgenes que permiten el crecimiento y la expansión  
Deuda / EBITDA LTM: **2.6x\***  
Calificación SURA AM: Moody's: **Baa1** | Calificaciones de Fitch : **BBB**

### Crecimiento

Potencial de la industria

Continua tendencia de población joven incorporándose al sistema, formalización del empleo y potencial de mercado en clientes de alto patrimonio

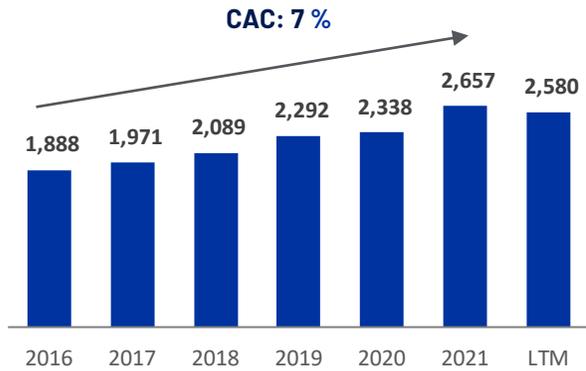
### Plataforma

Regional

Oferta integral de productos para clientes en América Latina

# Resultados financieros

## Ingresos por comisiones



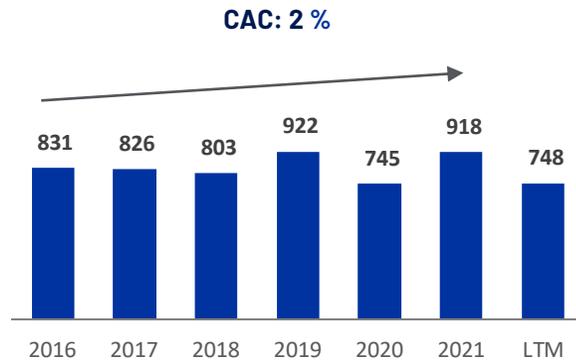
## Ingresos por comisiones por segmento



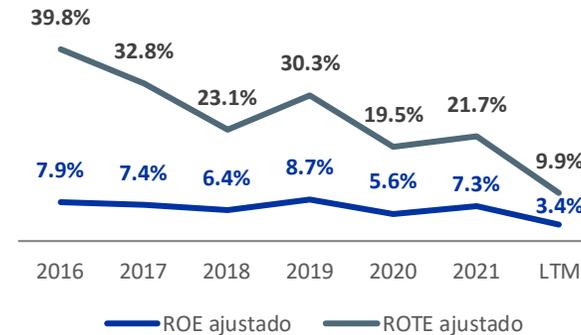
## Rentabilidad del encaje



## Utilidades operativas excl. Rentabilidad de la reserva legal



## ROE y ROTE ajustados



# Proyecciones

Ingresos por comisiones impactados en 2022 por menores ingresos por comisiones en México parcialmente compensado por eficiencia en gastos

	2022	3 años (2024)
<b>AUM</b>	10% - 12%	
<b>Ingresos por comisiones*</b>	(2%)-(5%)	4% - 6% CAC 2021-2024
<b>Margen operativo*</b>	40% - 42%	
<b>ROE ajustado</b>	6% - 7%	7% - 8%
<b>ROTE ajustado</b>	20% - 22%	22% - 23%

Métricas consolidadas. \*Contabilidad vista con AFP Protección al 49.36%. ROE ajustado: excluye gastos de amortización de activos intangibles asociados con adquisiciones

## PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

- 1 Foco en crecimiento y escala en Inversiones SURA, una oportunidad de mercado de USD 520 mil millones
- 2 Desarrollo del negocios de Investment Management a través de una plataforma regional con una oferta integral de productos
- 3 Oferta de productos adecuada, con un mayor desarrollo de la plataforma de activos alternativos que proporciona un mejor riesgo de retorno para los clientes
- 4 Eficiencia en el Negocio de Ahorro para el Retiro, desarrollando el canal digital, herramientas analíticas y robóticas
- 5 Inversión en nuevos negocios que crean futuro: QIIP y Arati

# BANCOLOMBIA

---



# BANCOLOMBIA

Grupo financiero líder en Colombia con presencia en Centroamérica



PAÍSES

**6**



CLIENTES

**+ 25**MM



EMPLEADOS

**+31**K

## LISTADO EN NYSE DESDE 1995

**17.6** MM

Usuarios digitales  
activos

**47%**

Transacciones  
Monetarias de  
Colombia

**372** MM

Transacciones  
digitales

ACTIVOS

COP 335 **BN**

PATRIMONIO

COP 37 **BN**

CAP BURSATIL

COP 28.5 **BN**



**MARCA #1** Y CON **MEJOR  
REPUTACIÓN** EN COLOMBIA



Índice

# Fortalezas

Jugador dominante con un ecosistema digital robusto

## Principal

Jugador

Banco **con posición líder** en los países donde tiene presencia  
**>25% de participación de** mercado en la mayoría de los segmentos\*

## Fuerte

Ecosistema digital

Nequi (Banco digital indep **+14 MM**)  
Part. de mcdto en Col: **43%** de transacciones monetarias por internet y **71%** por celulares.  
**84%** de las transacciones son digitales

## Altos

Estándares de Gestión de Riesgos

	Bcol	Industria
Calidad de activos:	3.4%	<b>vs</b> 3.6%
Cobertura de préstamo:	187%	<b>vs</b> 162%

## Sólidos

Ratios de Solvencia

**12.5%** Ratio de Solvencia Consolidado (Basilea III)  
\*NIVEL I: **10.0 %** frente a **6 %** mín.

## Crecimiento

Potencial

**+26.5%** a/a lo que significa **51 bn** de nueva cartera neta

## Ventaja

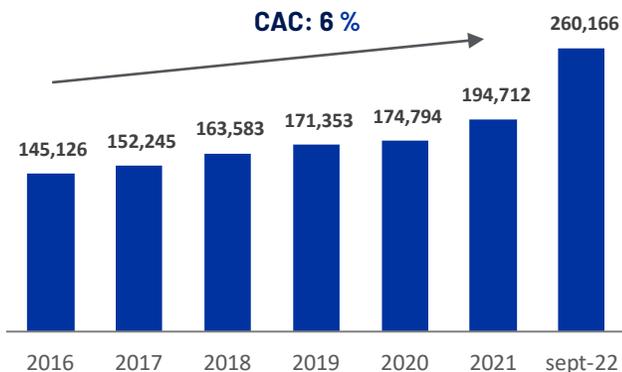
Competitiva

Sólido ecosistema de pagos transversal :  
**52%** de las transacciones en Colombia  
Base de Clientes **+25MM**(Colombia)  
Capacidad de fondeo líder en el mcdto

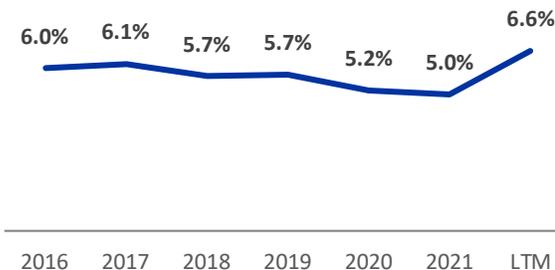
# Resultados financieros y proyecciones

ROE seguirá mejorando como resultado del crecimiento de la cartera y la expansión del NIM

## Préstamos



## NIM



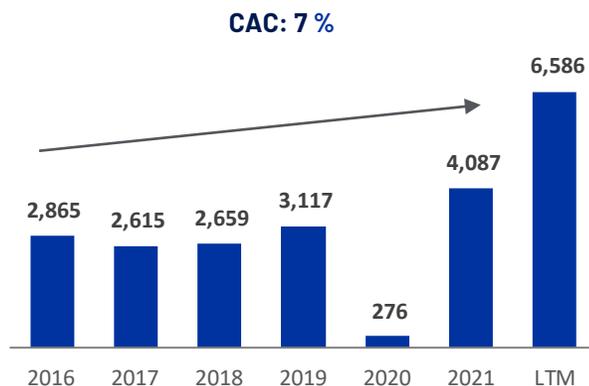
**2022**

**Crecimiento de préstamos** 9% - 11%

**NIM** 6.5%

**ROE** 16% - 17%

## Utilidad Neta



## ROE ajustado



# GRUPO ARGOS

---



# GRUPO ARGOS

Gestor de inversiones en infraestructura referente en el continente americano, líder en el negocio de cementos



PAÍSES

**18**



FITCH RATINGS

**AAA**



EMPLEADOS

**+13K**



**#1** en Colombia

**#2** productor de concreto en los Estados Unidos



**43%** capacidad renovable de no convencional bajo desarrollo en Colombia.



Opera negocios de concesiones viales y aeroportuarias.

ACTIVOS	COP 53.9 <b>bn</b>
EBITDA*	COP 4.8 <b>bn</b>
INGRESOS*	COP 20.0 <b>bn</b>
MARKET CAP	COP 7.7 <b>bn</b>

\*Cifras últimos doce meses

## Fortalezas

Foco estratégico en infraestructura con compañías que son líderes regionales

### Solidez

Del portafolio

COP **+51 bn** en activos consolidados

### Generación

De valor de largo plazo

Mayor crecimiento y retorno sobre el capital  
Listamiento en NYSE  
Vinculación de socios y mayor capital para crecimiento en infraestructura

### Consolidación

De plataforma regional

Adquisición de importante serie de activos que se reorganizaron para vincular socios que apalanquen crecimiento rentable

### Fuerte

Disciplina financiera

Deuda Neta / EBITDA: **2.9x**  
Calificación crediticia: **AAA** Fitch\* y **AAA** de S&P\*\*

### Sostenibilidad

En la industria

Empresa más sostenible del mundo en materiales de construcción según el DJSI del que hacen parte hace 6 años

### Liderazgo

Geográfico

Presencia en 18 países. Balance equilibrado entre diferentes geografías y monedas, lo que permite aprovechar los distintos ciclos económicos

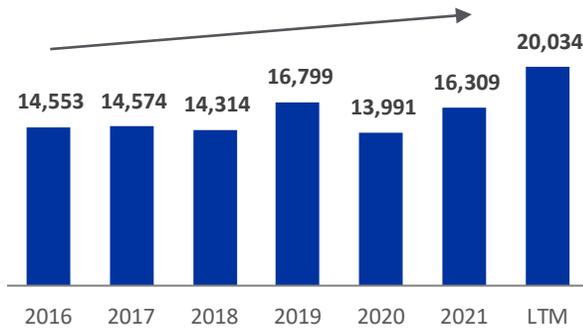
\*Sobre la deuda separada de Grupo Argos

\*\* Sobre la deuda consolidada de Grupo Argos

# Resultados financieros y proyecciones

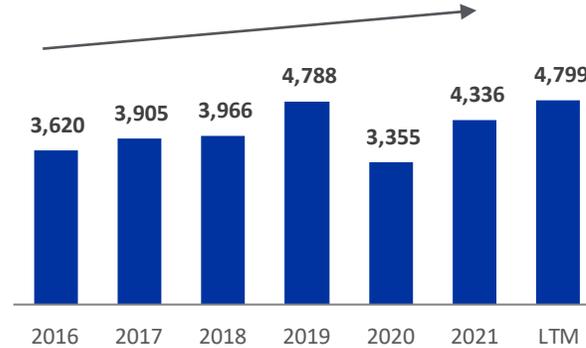
## Ingresos totales

CAC: 2 %



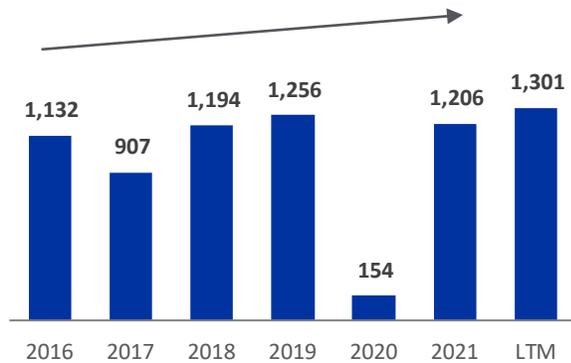
## EBITDA

CAC: 4 %



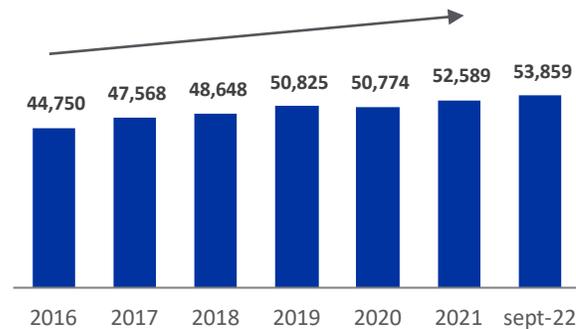
## Utilidad Neta

CAC: 1 %



## Activos

CAC: 3 %



**2022**

**Ingresos totales**

> 4,344 MM

**EBITDA**

1,124 - 1,175 MM

**Utilidad Neta**

307 - 332 MM

# GRUPO NUTRESA

---



# GRUPO NUTRESA

La empresa líder en alimentos procesados en Colombia y uno de los jugadores más relevantes del sector en América Latina.



PAÍSES

**17**



VENTAS  
INTERNACIONALES

**39%**



EMPLEADOS

**+45K**

**+100**

Años

**#1**

DJSI  
2021

**19**

Marcas

**+53.8%**

Cuota de  
Mercado  
Colombia

ACTIVOS

COP 19.1 **bn**

PATRIMONIO

COP 9.9 **bn**

EBITDA\*

COP 1.8 **bn**

MARKET CAP

COP 16.9 **bn**

\*Cifras últimos doce meses

GRUPO  
**SURA**

 **Índice**

## Fortalezas

Una de las empresas de alimentos más grande de Latinoamérica

### Principal

Jugador

Participación de mercado consolidado en Colombia de más del **53%**

### Portafolio

De marcas líderes

20 de las cuales registran ventas superiores a los **USD 50 MM.**  
**47** marcas líderes con posición 1,2 y 3 de part. en mcdos clave en la región estratégica

### Diferenciado

Modelo de negocio

Crecimiento basado en innovación para abordar tendencias de consumo **17.2%** (ventas por innovación / ventas totales 2021)

### Extenso

Desarrollo de mercados

En términos de geografía, productos y abastecimiento; con presencia directa en **17 países** y ventas internacionales por USD **1,322 millones** en **78** países.

### Sostenibilidad

En la industria de alimentos

Empresa de alimentos más sostenible del mundo según los índices DJSI 2021. Reconocida como «Líder de Industria», máxima distinción otorgada en el sector

### Capacidad

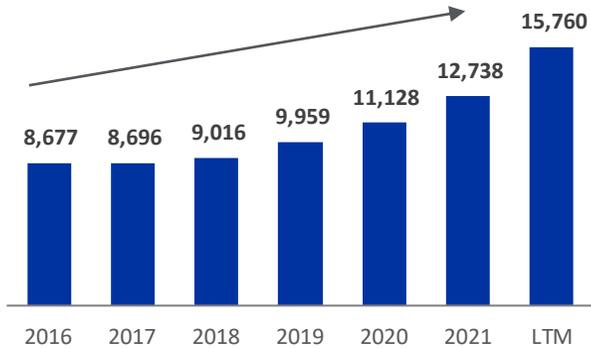
De entrega de valor

**1.5 MM** de clientes atendidos y **+10,000** vendedores

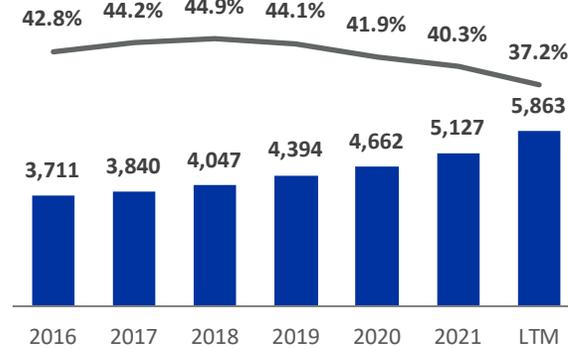
# Resultados financieros y proyecciones

## Ingresos totales

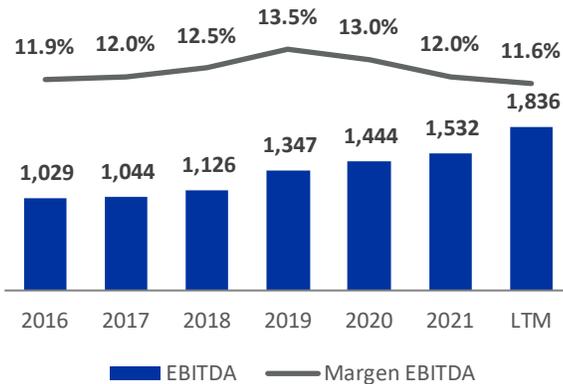
CAC: 8 %



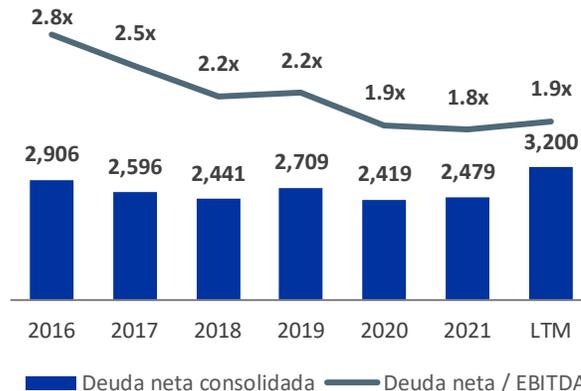
## Beneficio bruto | Margen de utilidad bruta



## EBITDA | Margen EBITDA



## Deuda neta | Deuda neta / EBITDA



2030

Ingresos

2x ventas  
logradas en 2020

ROIC

> Ke

Digitales

20% de  
ingresos

\*Cifras en COP miles de millones

# ANEXOS

---



# Sistema de pensiones en LATAM



Tipo de sistema	Único SCI	Único (en transición) SCI	En competición	En competición	Único SCI	Conjunto
<b>Deducción porcentaje</b>	<b>13,7%</b> Empleador: 2,3% Afiliado: 11,4%	<b>11,5%</b> Empleador: 10,15% Afiliado: 1.125% Gobierno: 0,225%	<b>11,74%</b> + tasa de comisión Afiliado	<b>16,0%</b> Empleador: 12,0% Afiliado: 4.0%	<b>15,0%</b> Empleador: 7,75% Afiliado: 7,25%	<b>22,5%</b> Afiliado: 15% Gobierno: 7,5%
<b>% individual control de cuenta</b>	10,0%	IMSS* 6.5%	10,0% (sin tapar)	11,5%	8,1%	14,0%
<b>Comisión de tarifa</b>	1,4% Salario	0,56% AUM	1.55% Salario 0,82% AUM (hasta junio de 2021) 0,79% (junio 2021-junio 2023)	0,86%	0.94%	1,0%
<b>Seguro de pensión /Otra deducción</b>	2,3%	NA / 5%**	1,74%	2,14% / 1,5%	0,96% / 5%	7,5%
<b>Edad de retiro</b>	Hombres: 65 Mujeres: 60	Todos: 65	Todos: 65	Hombres: 62 Mujeres: 57	Hombres: 60 Mujeres: 55	Todos: 60

\*ICS: Sistema de capitalización individual. \*\*5% destinado a vivienda.

---

## CONTACTO RELACIÓN CON INVERSIONISTAS Y MERCADO DE CAPITALS

Gerente Inversionistas y Mercado de Capitales:

**CARLOS EDUARDO GONZALEZ**

[cegonzalez@gruposura.com.co](mailto:cegonzalez@gruposura.com.co)

Especialista Inversionistas y Mercado de Capitales:

**MARIA ALEJANDRA DUQUE**

[maduque@gruposura.com.co](mailto:maduque@gruposura.com.co)

Director Inversionistas y Mercado de Capitales:

**DANIEL MESA**

[dmesa@gruposura.com.co](mailto:dmesa@gruposura.com.co)

(574) 3197039

Analista Inversionistas y Mercado de Capitales:

**JULIANA RESTREPO**

[jrestrepo@gruposura.com.co](mailto:jrestrepo@gruposura.com.co)

---

<https://www.gruposura.com/en/investor-relations/reports/>