

“Una reforma debe ir más allá de ver las pensiones como negocio”

David Bojanini, presidente de Grupo Sura, el próximo 31 de marzo dejará su puesto luego de 13 años.

Por SERGIO RODRIGUEZ SARMIENTO

Con la meta de fortalecer el negocio de seguros de la compañía y posteriormente darle vida al portafolio de pensiones y cesantías, *David Bojanini* arrancó hace 40 años en el Grupo Sura. Quienes han trabajado con él lo conciben como un empresario estratégico, metódico, que sabe que el sentido social de cualquier compañía es tan importante como las utilidades que pueda generar.

En entrevista con EL COLOMBIANO el Ingeniero Industrial habló de cómo deja la compañía los retos que llegan para el sector asegurador, sus planes de retiro y lo que se viene para el sistema pensional colombiano.

Bojanini siente que el país está en un momento crucial: entender que en una necesaria reforma de jubilación se debe priorizar el cambio social es fundamental para que los colombianos confíen en que llegarán seguros a la vejez.

¿Cómo se dio su salida? ¿Y con qué se queda del paso por la compañía?

“Es un proceso normal, hace tiempo lo venía planeando. Llevo 40 años trabajando en este Grupo con gran satisfacción en todas las etapas que tuve en mi vida laboral: en Suramericana, en la parte de actuaría (evaluación de riesgos financieros); en Protección como fundador y como presidente por 15 años; y hace 13 años cumpliendo misiones especiales como presidente”.



cambios contaron con un equipo bien preparado que supo cómo acompañarlo...

“Estoy muy contento, queda un equipo grandioso en esta organización. Destaco primero el desarrollo de las empresas, objetivo que se logró con equipos y personas muy talentosas, que me ayudaron a conseguir las metas. Me voy con mucha satisfacción de que una vida laboral como la mía haya transcurrido en organizaciones como estas, donde se practica todos los días la ética empresarial, el buen gobierno corporativo, el respeto por las personas”.

¿Cómo deja a la compañía? ¿Qué destaca de su expansión?

“Dejo una empresa que está pensando no sólo en resultados económicos sino también en cómo aumentar el bienestar social, un bienestar social no sólo del país, sino de otras 10 naciones donde tenemos presencia, donde estamos tratando por crear un mejor mundo con empresas sostenibles. Eso fue lo que me enseñaron aquí, lo que hemos practicado durante todos estos años. Me siento contento de ver que es una convicción de cada una de las personas que trabajan en nuestras empresas” (ver Radiografía).

Sale a disfrutar de su jubilación, ¿pero se desmarcará por completo de los negocios?

“Es una nueva etapa que hasta ahora empiezo a construir. Primero que todo quiero enfocarme en tener más equilibrio de vida, en el que pueda preocuparme por mí. Tengo una gran afición por el agro, y ahí voy a estar, trabajando en algunas inversiones que tengo en ese sector. Pero más que todo haciendo mentorías y generando presencia en unas compañías en las que tengo inversiones”.

¿Qué papel va a jugar su familia? ¿Le han propuesto ir a la academia?

“Por ahora lo más importante estará en disfrutar más de mi vida personal, estar al lado de mis hijos y las personas que quiero”.

Usted es considerado uno de los ideólogos del sistema

66 **OPINIÓN**

EL IMPACTO EN LA REGIÓN

JUAN DAVID CORREA
Presidente de Protección



“David Bojanini ha sido el artífice del proceso de internacionalización de nuestro Grupo Empresarial en Latinoamérica. Pero más allá de sus logros empresariales, destacamos en él a un líder que trascendió para tener impacto en los procesos sociales que vive el continente. Su convicción por la sostenibilidad nos ha dejado la ruta para seguir avanzando”.

pensional privado, ¿de dónde nació la intención de meterse a ese negocio?

“Siempre me apasionó el tema de las pensiones. Cuando en Colombia se empezó a hablar de fondos de pensiones arranqué a estudiar el tema. Haber tenido la oportunidad de fundar Protección me sirvió para poner en práctica el conocimiento que tenía.

Hice un MBA en actuaría, que es una ciencia que sirve, entre otras cosas, para evaluar económicamente distintas clases de riesgos. En principio se enfocaba mucho a los seguros –y pude hacerlo en Suramericana– pero un campo importante eran las pensiones, que están muy asociadas a la vida de las personas, desde allí arranqué”.

Protección queda como uno de sus grandes hijos tras el paso por el Grupo...

“Como empresa que trabaja en la protección social también queda la sensibilidad de tener conciencia de que ese dinero que se recoge para la jubilación es fundamental para cuando las personas no pueden trabajar.

Entonces rescato esa parte humanitaria y sensible que me ayudó a comprender la creación de esa empresa”.

Hay mucha incertidumbre sobre los sistemas pensionales, y desconfianza sobre el modelo privado: ¿es válido ese temor?

“Mucha gente interpreta que los fondos de pensiones sólo piensan en el negocio, pero realmente lo que queremos quienes hemos trabajado en esta industria es que más colombianos puedan tener una pensión cuando no puedan trabajar. Eso fue lo que le inculqué a mis colegas en Protección, que sigamos trabajando por eso”.

A su juicio, ¿cómo debería ser una eventual reforma pensional?

“Es muy importante que vaya más allá de ver a las pensiones como un simple negocio y se conciben bajo un senti-

do de protección social. Es importante que a la gente se le explique que los regímenes están para que los colombianos puedan sobrellevar ese momento de retiro, así la interpreto”.

Usted fue uno de los pioneros en la creación de seguros de vida, ¿cuál es el reto en ese sentido?

“Una empresa como Suramericana tiene clarísimo cuáles son los retos frente al tema. Los seguros en su concepción tradicional de la compra de una póliza y el pago de primas han cambiado mucho, y Suramericana ha sido pionera en modificar el modelo.

Se trata de solucionarle problemas a las personas. Entender cuáles son los riesgos que afrontan en su vida diaria. Son problemáticas diferentes, y de acuerdo con eso hay que ayudarlas. Un aspecto fundamental son las opciones de prevención”.

EN DEFINITIVA

El dirigente paisa de 64 años se dedicará a negocios que tiene en agro. Deja una compañía con un portafolio de 53 millones de clientes. La empresa tiene presencia en 11 países.

El legado de Bojanini al frente de Sura

En entrevista con EL COLOMBIANO, *David Bojanini* cuenta cómo lideró la expansión de la empresa en la que estuvo por 40 años, 13 de ellos como Presidente. Así analiza el sistema pensional del país.

PÁG. 20



FOTO: JUAN ANTONIO SÁNCHEZ

ECOS Y COMENTARIOS

EL LIDERAZGO DE DAVID BOJANINI COMO MATERIALIZACIÓN DE LA EXCELENCIA

El presidente del Grupo Sura, *David Bojanini*, anunció su retiro a partir del próximo mes de marzo. El ingeniero industrial sigue una línea de conducta del grupo de empresas del conocido como Grupo Empresarial Antioqueño (GEA), de retirarse una vez cumplida determinada edad, una política que envía un mensaje,

ante todo, de no tronizarse en los cargos, de concebir el puesto de liderazgo no como un engolosinamiento con el indudable poder que tiene sino como servicio, a la sociedad, a los accionistas, y a sus colaboradores y compañeros de trabajo. No obstante, y considerando la renovación de liderazgos que esa política

permite, también es el paso a otra línea de actuación cuando están en una etapa de pleno rendimiento personal y profesional, con una experticia y conocimiento que no deberían ser desaprovechados. Hay retiros, como este, que dejan la sensación de que se producen demasiado pronto.

La sola trayectoria profesional de Bojanini es sobresaliente. Pero su liderazgo en la sociedad y el país ha sido invaluable. El grupo del que tomó el timón en 2006 –comenzó en él como joven profesional desde 1984– está hoy en 11 países. En 2014, aceptó ser Director por un Día de este diario. Lo hizo con plena dedica-

ción y concediéndole la máxima importancia: un líder que no acepta nada menor a la excelencia. Y que mostró con creces que su visión va mucho más allá de los balances, y que vuela a décadas por delante. Muchos oportunos podrá hacer desde otros destinos, y su voz sensata y ecuánime habrá de seguirse escuchando ■