

MATRIZ DE HABILIDADES Y EXPERIENCIA
JUNTA DIRECTIVA 2020



DIRECTOR	Jaime Bermúdez Merizalde	Sergio Pablo Michelsen Jaramillo	Maria Carolina Uribe Arango	Lina María Echeverri Pérez	Jorge Mario Velásquez Jaramillo	Carlos Ignacio Gallego Palacio	Alejandro Piedrahíta Borrero
PROFESIÓN	Abogado	Abogado	Abogada	Ingeniera Electrónica	Ingeniero Civil	Ingeniero Civil	Administrador de negocios
EDAD	54	60	46	58	60	56	47
ANTIGÜEDAD EN LA JUNTA DIRECTIVA	9 años	5 años	0 años	0 años	5 años	6 años	4 años
COMITÉS DE JUNTA DIRECTIVA	- Auditoría y Finanzas - Nombramientos y Retribuciones - Riesgos	- Riesgos - Sostenibilidad y Gobierno Corp.	- Auditoría y Finanzas	- Auditoría y Finanzas	- Nombramientos y Retribuciones - Sostenibilidad y Gobierno Corp.	- Nombramientos y Retribuciones - Sostenibilidad y Gobierno Corp.	Riesgos
CALIDAD	Independiente	Independiente	Independiente	Independiente	Patrimonial	Patrimonial	Patrimonial
OTRAS JUNTAS DIRECTIVAS	- Tecnoquímicas S.A. - Amarillo S.A.S.	- Grupo SEMANA S.A. - Brigard & Urrutia S.A.S. - Avianca Holdings S.A.	- Hospital Pablo Tobón Uribe	- Fundación Julio Mario Santodomingo - Save the children Colombia	- Cementos Argos S.A. - CELSIA S.A. ESP - ODINSA S.A. - Grupo NUTRESA S.A.	- Grupo Argos S.A. - Tres Montes Luchetti (Chile)	- Cementos Argos S.A. - ODINSA S.A. - Aceros Mapa S.A.
EXPERIENCIA EN GERENCIA	- Lazard S.A.S. - Chairman y Presidente – Posición actual. - Presidencia de la República - Ministro de Relaciones Exteriores. - Presidencia de la República - Embajador de Colombia en Argentina. - Presidencia de la República – Asesor para las Comunicaciones.	- Brigard & Urrutia Abogados Socio - Posición Actual. - Hughes Hubbard & Reed LLP: Socio en la Oficina de Miami. - Shell Colombia S.A.: Director del Departamento Legal. - Bolsa de Valores de Bogotá - Secretario General, Asesor Legal.	- Uribe Henao Abogados: Socia Fundadora. Posición Actual. - Suma Legal: Socia de la firma de abogados. - Almacenes Éxito: Secretaria General y Gerente Corporativa Jurídica. - Gran Cadena de Almacenes Colombianos S.A. – CADENALCO: Jefe de Contratación.	- Carbones del Cerrejón: Vicepresidente Asuntos Públicos y Comunicaciones - Telefónica S.A: Directora Asuntos Públicos para América Latina, Directora Relaciones Institucionales y Fundación Telefónica, Vicepresidentes Relaciones Institucionales, Vicepresidente Asuntos Regulatorios Bellsouth y Movistar. - Teledatos S.A.: Gerente Estrategia. - EPM Televisión Ltda: Gerente General.	- Grupo Argos – Presidente: Posición actual. - Cementos Argos – Presidente: Vicepresidente Regional, - Vicepresidente de Logística. - Cementos del Nare – Presidente.	- Grupo Nutresa S.A. – Presidente- Posición actual. - Servicios Nutresa – Presidente. - Fundación Grupo Nutresa – Director General. - Compañía Nacional de Chocolates – Vicepresidente Industrial.	- Grupo Argos S.A. – Vicepresidente Financiero – Posición actual. - Banca de Inversión Bancolombia S.A. – Presidente. - Corfinsura - Director de Investigaciones Económicas.
EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA (GICS Level 1)	Finanzas: Opinión Pública	Finanzas: Derecho Corporativo, M&A, Gestión de Patrimonio, tecnología, medios y entretenimiento	Finanzas, productos básicos de consumo: Derecho Corporativo, Mercado Público de Valores, M&A.	Finanzas, Tecnologías de la Información: Estrategia, Sostenibilidad, tecnologías de la información y comunicación, finanzas.	Finanzas, Energía, Materiales, Industria: Dirección empresarial	Finanzas, Industria, productos básicos de consumo, consumo discrecional: Dirección Empresarial	Finanzas, Energía, Materiales e Industria: Dirección Empresarial
GESTIÓN DE RIESGOS Y CRISIS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FINANZAS CORPORATIVAS	-	-	-	✓	✓	✓	✓
ENTORNO REGULATORIO Y LEGAL	-	✓	✓	-	-	-	✓
CONOCIMIENTO ESPECÍFICO DE LA INDUSTRIA	-	-	✓	-	-	-	-
M&A	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
SECTOR PÚBLICO Y/O GOBIERNO	✓	-	-	-	-	-	-
RESPONSABILIDADES CON ALCANCE INTERNACIONAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	-	-	-	✓	-	✓	-
EVALUACIÓN CUADROS GERENCIALES	-	-	-	-	-	✓	✓
TRANSACCIONES Y NEGOCIACIONES INTERNACIONALES	-	✓	✓	-	✓	✓	✓
SOSTENIBILIDAD Componente Ambiental	-	-	-	✓	✓	✓	-
SOSTENIBILIDAD Componente Social	-	-	-	✓	✓	✓	-
SOSTENIBILIDAD Gobierno Corporativo	-	✓	✓	✓	-	✓	✓
EXPERIENCIA EN ACADEMIA E INVESTIGACIÓN	- Universidad de los Andes: Se desempeñó como docente de Teoría Política y de Sociología del Derecho.	- Docente y conferencista nacional e internacional. - Universidad de los Andes: Docente de Telecomunicaciones e Informática, Títulos Valores, Sociedades Comerciales, Financiación de proyectos. - Universidad de la Sabana: Docente Seminario de Derecho de las Telecomunicaciones. - Investigación: The Mergers & Acquisitions Review, Law Business Research, Eighth Edition, Chapter Colombia (2017). - Derecho de las Telecomunicaciones en Colombia (Universidad de los Andes - 2003) - Derecho de las Telecomunicaciones en Colombia (Editorial Legis - 2002) - Comercio Electrónico y Firma Digital en Colombia Revista de Derecho Comparado (Argentina – 2002)	-	- Investigación: Ensayos de Historia Monetaria y Bancaria de Colombia Banca Libre – La Experiencia Colombiana en el Siglo XIX Fabio Sánchez Torres, editor Fedesarrollo. Banca y Finanzas No.22 ¿Qué es la Banca Libre? Oct-Dic de 1991 Diversas publicaciones sobre la economía colombiana en Boletín Económico BIC y documentos distribuidos desde Prospección entre 1990 y 1994. Publicación de Georgia Trend y Leading and Coincident Indicators in Georgia entre 1986 y 1990	-	-	-