

**MATRIZ DE HABILIDADES Y EXPERIENCIA**  
**JUNTA DIRECTIVA**



DIRECTOR	Luis Fernando Alarcón Mantilla	Jaime Bermúdez Merizalde	Carlos Antonio Espinosa Soto	Sergio Pablo Michelsen Jaramillo	Jorge Mario Velásquez Jaramillo	Carlos Ignacio Gallego Palacio	Alejandro Piedrahíta Borrero
PROFESIÓN	Ingeniero Civil	Abogado	Economista	Abogado	Ingeniero Civil	Ingeniero Civil	Administrador de negocios
EDAD	68	53	70	59	59	55	46
ANTIGÜEDAD EN LA JUNTA DIRECTIVA	4 años	8 años	6 años	4 años	4 años	5 años	3 años
COMITÉS DE JUNTA DIRECTIVA	- Auditoría y Finanzas - Nombramientos y Retribuciones	- Auditoría y Finanzas - Riesgos	Auditoría y Finanzas	- Riesgos - Sostenibilidad y Gobierno Corp.	- Nombramientos y Retribuciones - Sostenibilidad y Gobierno Corp.	- Nombramientos y Retribuciones - Sostenibilidad y Gobierno Corp.	Riesgos
CALIDAD	Independiente	Independiente	Independiente	Independiente	Patrimonial	Patrimonial	Patrimonial
OTRAS JUNTAS DIRECTIVAS	- Almacenes Éxito S.A. - EMGESA S.A. ESP - Frontera Energy Corp.	- Tecnoquímicas S.A. - Amarilo S.A.S.	- Inversiones Bejuquero S.A. - Inversiones Macaguana S.A. - Inversiones Laurelco S.A.S.	- ITAÚ BBA Colombia S.A. Corporación Financiera - Grupo SEMANA S.A. - Brigard & Urrutia S.A.S. - Avianca Holdings S.A.	- Cementos Argos S.A. - CELSIA S.A. ESP - ODINSA S.A. - Grupo NUTRESA S.A.	- Grupo Argos S.A. - Tres Montes Luchetti (Chile)	- Cementos Argos S.A. - ODINSA S.A. - Aceros Mapa S.A.
EXPERIENCIA EN GERENCIA	- Chairman Almacenes Éxito S.A. - <b>Posición Actual</b> - Interconexión Eléctrica S.A. (ISA) - Gerente General. - Asofondos de Colombia – Presidente. - Banco Interamericano de Desarrollo - Director Ejecutivo. - Presidencia de la República - Ministro de Hacienda de Colombia.	- Lazard S.A.S. - Chairman y Presidente – <b>Posición actual.</b> - Presidencia de la República - Ministro de Relaciones Exteriores. - Presidencia de la República - Embajador de Colombia en Argentina. - Presidencia de la República – Asesor para las República – Asesor para las Comunicaciones.	- Grupo Espinosa - Presidente - <b>Posición Actual</b> - Racafe & CIA. S.C.A. - Presidente - Acegrasas S.A. - Presidente	- Brigard & Urrutia Abogados – Socio - <b>Posición Actual.</b> - Hughes Hubbard & Reed LLP - Socio en la Oficina de Miami. - Shell Colombia S.A. - Director del Departamento Legal. - Bolsa de Valores de Bogotá - Secretario General, Asesor Legal.	- Grupo Argos – Presidente – <b>Posición actual.</b> - Cementos Argos – Presidente, - Vicepresidente Regional, - Vicepresidente de Logística. - Cementos del Nare – Presidente.	- Grupo Nutresa S.A. – Presidente- <b>Posición actual.</b> - Servicios Nutresa – Presidente. - Fundación Grupo Nutresa – Director General. - Compañía Nacional de Chocolates – Vicepresidente Industrial.	- Grupo Argos S.A. – Vicepresidente Financiero – <b>Posición actual.</b> - Banca de Inversión Bancolombia S.A. – Presidente. - Corfinsura - Director de Investigaciones Económicas.
ÁREA DE ESPECIALIDAD	Dirección Empresarial	Opinión Pública	Gerencia Integral	M&A, Gestión de patrimonio, tecnología, medios y entretenimiento	Dirección Empresarial	Dirección Empresarial	Finanzas
GESTIÓN DE RIESGOS Y CRISIS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FINANZAS CORPORATIVAS	✓	-	✓	-	✓	✓	✓
ENTORNO REGULATORIO Y LEGAL	✓	-	-	✓	-	-	✓
CONOCIMIENTO ESPECÍFICO DE LA INDUSTRIA	✓	-	✓	-	-	-	-
M&A	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓
SECTOR PÚBLICO Y/O GOBIERNO	✓	✓	-	-	-	-	-
RESPONSABILIDADES CON ALCANCE INTERNACIONAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	✓	-	✓	-	-	✓	-
EVALUACIÓN CUADROS GERENCIALES	✓	-	✓	-	-	✓	✓
TRANSACCIONES Y NEGOCIACIONES INTERNACIONALES	✓	-	-	✓	✓	✓	✓
SOSTENIBILIDAD Componente Ambiental	✓	-	✓	-	✓	✓	-
SOSTENIBILIDAD Componente Social	✓	-	-	-	✓	✓	-
SOSTENIBILIDAD Gobierno Corporativo	✓	-	-	✓	-	✓	✓
EXPERIENCIA EN ACADEMIA E INVESTIGACIÓN	- <b>Universidad Nacional de Colombia:</b>  Docente de Investigación de Operaciones Docente de Evaluación Social de Proyectos  - <b>Universidad de los Andes:</b>  Docente de Análisis de Sistemas de Recursos Hidráulicos.	- <b>Universidad de los Andes:</b>  Se desempeñó como docente de Teoría Política y de Sociología del Derecho.	-	- Docente y conferencista nacional e internacional.  - <b>Universidad de los Andes:</b>  Docente de Telecomunicaciones e Informática, Títulos Valores, Sociedades Comerciales, Financiación de proyectos.  - <b>Universidad de la Sabana:</b>  Docente Seminario de Derecho de las Telecomunicaciones.  - <b>Investigación:</b>  - The Mergers & Acquisitions Review, Law Business Research, Eighth Edition, Chapter Colombia (2017).  - Derecho de las Telecomunicaciones en Colombia (Universidad de los Andes - 2003)  - Derecho de las Telecomunicaciones en Colombia (Editorial Legis - 2002)  - Comercio Electrónico y Firma Digital en Colombia Revista de Derecho Comparado (Argentina – 2002)	-	-	-