

K. Grupo Inversiones Panamá

1. Información Financiera Individual a Diciembre de 2013 y 2012

1.1. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2013 y 2012

Balance General
GRUPO DE INVERSIONES PANAMA
 (Expresado en miles de USD)

	2013 Diciembre	2012 Diciembre
Activos		
Activo Corriente		
Disponible	11,250	3,390
Cuentas por cobrar negocios	480	2,785
Deudores, neto	0	36
Total activo corriente	11,730	6,211
Activo no corriente		
Inversiones permanentes	286,453	286,088
Valorizaciones	17,799	24,830
Total activo no corriente	304,252	310,918
Total activos	315,981	317,129
Pasivo y Patrimonio		
Pasivo corriente		
Crédito de bancos y otras obligaciones financieras	300,464	280,464
Cuentas por pagar	9,436	10,049
Otros pasivos	763	1,749
Total pasivo corriente	310,663	292,261
Total pasivo	310,663	292,261
Total pasivo e interés minoritario	310,663	292,261
Patrimonio de los accionistas		
Capital social	74,373	74,373
Resultados de ejercicios anteriores	74,335	61,971
Resultados del ejercicio	12,519	12,364
Superavit por valorizaciones	17,799	24,830
Patrimonio	5,318	24,868
Total pasivo, interés minoritario y patrimonio	315,981	317,129

ORIGINAL FIRMADO
 IGNACIO CALLE CUARTAS
 Director

Estado de resultados
GRUPO DE INVERSIONES PANAMA
 (Expresado en miles de USD)

	2013 Diciembre	2012 Diciembre
INVERSIONES		
Dividendos y participaciones	4,089	66
Intereses	140	7,489
Utilidad en venta de inversiones, neto	1,561	7,619
Resultado de inversiones	5,790	15,174
Gastos Operacionales		
Intereses, correccion monetaria descuento amortizado	(16,891)	(25,128)
Honorarios	0	(30)
Gastos legales	(68)	(6)
Otras comisiones	(1)	(1,338)
Total gastos operacionales	(16,960)	(26,502)
Resultado operacional antes de provisiones, depreciaciones y amortizaciones	(11,171)	(11,327)
Resultado operacional neto	(11,171)	(11,327)
Otros ingresos y Egresos netos	(1,348)	(1,037)
Ingresos	0	175
Egresos	(1,349)	(1,211)
Utilidad antes de Impuesto sobre la renta e interes minoritario	(12,519)	(12,364)
Utilidad antes de interes minoritario	(12,519)	(12,364)
Resultado neto	(12,519)	(12,364)

ORIGINAL FIRMADO
 IGNACIO CALLE CUARTAS
 Director

2. Información Financiera Individual a Diciembre de 2012 y 2011

2.1. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2012 y 2011

Balance General Consolidado
GRUPO DE INVERSIONES PANAMA
 (Expresado en miles de USD)

	2012 Diciembre	2011 Diciembre
Activos		
Activo Corriente		
Disponible	3,390	7,073
Cuentas por cobrar negocios	2,785	890,703
Deudores, neto	36	983
Total activo corriente	6,211	898,759
Activo no corriente		
Inversiones permanentes	286,088	37,437
Valorizaciones	24,830	9,230
Total activo no corriente	310,918	46,667
Total activos	317,129	945,426
Pasivo y Patrimonio		
Pasivo corriente		
Crédito de bancos y otras obligaciones financieras	280,464	918,625
Cuentas por pagar	10,049	2,184
Otros pasivos	1,749	3,984
Total pasivo corriente	292,261	924,794
Total pasivo	292,261	924,794
Total pasivo e interés minoritario	292,261	924,794
Patrimonio de los accionistas		
Capital social	74,373	73,373
Resultados de ejercicios anteriores	61,971	59,099
Resultados del ejercicio	12,364	2,872
Superavit por valorizaciones	24,830	9,230
Patrimonio	24,868	20,632
Total pasivo, interés minoritario y patrimonio	317,129	945,426

Estado de Resultados
GRUPO DE INVERSIONES PANAMA
 (Expresado en miles de USD)

	2012 Diciembre	2011 Diciembre
INVERSIONES		
Dividendos y participaciones	66	0
Intereses	7,489	1,035
Utilidad en venta de inversiones, neto	7,619	0
Resultado de inversiones	15,174	1,035
Gastos Operacionales		
Intereses, correccion monetaria descuento amortizado	(25,128)	(2,852)
Honorarios	(30)	(844)
Gastos legales	(6)	(220)
Otras comisiones	(1,338)	(1)
Total gastos operacionales	(26,502)	(3,917)
Resultado operacional antes de provisiones, depreciaciones y amortizaciones	(11,327)	(2,882)
Resultado operacional neto	(11,327)	(2,882)
Otros ingresos y Egresos netos	(1,037)	9
Ingresos	175	9
Egresos	(1,211)	0
Utilidad antes de Impuesto sobre la renta e interes minoritario	(12,364)	(2,872)
Utilidad antes de interes minoritario	(12,364)	(2,872)
Resultado neto	(12,364)	(2,872)

L. Grupo Sura Finance

1. Información Financiera Individual a Diciembre de 2013 y 2012

1.1. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2013 y 2012

Balance General
Grupo Sura Finance
 2013 y 2012
 (Expresado en miles de USD)

	2013 Diciembre	2012 Diciembre
Activos		
Activo Corriente		
Disponible	10	3
Cuentas por cobrar negocios	280,462	280,462
Deudores, neto	9,360	10,049
Total activo corriente	289,832	290,514
Total activos	289,832	290,514
Pasivo y Patrimonio		
Pasivo corriente		
Cuentas por pagar	2,043	1,995
Total pasivo corriente	2,043	1,995
Pasivo no corriente		
Bonos y papeles comerciales	300,000	300,000
Total pasivo	302,043	301,995
Total pasivo e interés minoritario	302,043	301,995
Patrimonio de los accionistas		
Capital social	10	10
Resultados de ejercicios anteriores	11,491	10,898
Resultados del ejercicio	729	594
Patrimonio	12,211	11,481
Total pasivo, interés minoritario y patrimonio	289,832	290,514

ORIGINAL FIRMADO
ANDRES BERNAL CORREA
 Director

Estado de Resultados
Grupo Sura Finance
 2013 y 2012
 (Expresado en miles de USD)
 Total países

	2013 Diciembre	2012 Diciembre
INVERSIONES		
Intereses	16,422	16,511
Resultado de inversiones	16,422	16,511
Gastos Operacionales		
Intereses, correccion monetaria descuento amortizado	(17,148)	(17,100)
Honorarios	(3)	(5)
Otras comisiones	(1)	0
Total gastos operacionales	(17,151)	(17,105)
Resultado operacional antes de provisiones, depreciaciones y amortizaciones	(729)	(594)
Resultado operacional neto	(729)	(594)
Otros ingresos y Egresos netos	0	0
Ingresos	0	0
Egresos	0	0
Utilidad antes de Impuesto sobre la renta e interes minoritario	(729)	(594)
Utilidad antes de interes minoritario	(729)	(594)
Resultado neto	(729)	(594)

ORIGINAL FIRMADO
 ANDRES BERNAL CORREA
 Director

2. Información Financiera Individual a Diciembre de 2012 y 2011

2.1. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2012 y 2011

Balance General
Grupo Sura Finance
 2012 y 2011

	2012 Diciembre	2011 Diciembre
Activos		
Activo Corriente		
Disponible	3	33
Cuentas por cobrar negocios	280,462	290,625
Deudores, neto	10,049	449
Total activo corriente	290,514	291,107
Total activos	290,514	291,107
Pasivo y Patrimonio
		
Pasivo corriente		
Cuentas por pagar	1,995	1,995
Total pasivo corriente	1,995	1,995
Pasivo no corriente		
Bonos y papeles comerciales	300,000	300,000
Total pasivo	301,995	301,995
Total pasivo e interés minoritario	301,995	301,995
Patrimonio de los accionistas
		
Capital social	10	10
Resultados de ejercicios anteriores	10,898	0
Resultados del ejercicio	594	10,898
Patrimonio	11,481	10,888
Total pasivo, interés minoritario y patrimonio	290,514	291,107

Estado de Pérdidas y Ganancias
Grupo Sura Finance
2012 y 2011

	2012 Diciembre	2011 Diciembre
INVERSIONES		
Intereses	16,511	527
Valoración a precios de mercado, neto	0	3,106
Resultado de inversiones	16,511	3,633
Gastos Operacionales		
Intereses, correccion monetaria descuento amortizado	(17,100)	(12,483)
Honorarios	(5)	0
Otras comisiones	0	(2,047)
Total gastos operacionales	(17,105)	(14,530)
Resultado operacional antes de provisiones, depreciaciones y amortizaciones	(594)	(10,898)
Resultado operacional neto	(594)	(10,898)
Otros ingresos y Egresos netos	0	0
Ingresos	0	0
Utilidad antes de Impuesto sobre la renta e interes minoritario	(594)	(10,898)
Utilidad antes de interes minoritario	(594)	(10,898)
Resultado neto	(594)	(10,898)

ORIGINAL FIRMADO
ANDRES BERNAL CORREA
Director

En el consolidado de Grupo Bancolombia, la utilidad neta fue de 1,5 billones de pesos, y los activos totales crecieron 32,9 billones de pesos, que representa un incremento de 33,6% frente a la cifra con la que cerramos 2012, un dato que no se presentaba en ese rango desde 2007 cuando hicimos la adquisición del Banco Agrícola en El Salvador. Muy importante destacar que el valor del incremento de nuestros activos durante 2013 equivale al valor total de los activos que posee el quinto banco de mayor tamaño en el sistema bancario colombiano. Además, la cartera total en sus diferentes modalidades creció 27,8%.

Por otra parte, el crecimiento patrimonial del Grupo por 0,9 billones de pesos mantuvo nuestro nivel de solvencia por encima del límite exigido por el regulador, finalizando el año en 10,6% de solvencia total y de 5,8% la solvencia básica, con lo cual cumplimos sin inconveniente con los parámetros definidos por la norma de Basilea III.

Las comisiones netas crecieron 6%, siendo los ingresos por tarjetas, servicios bancarios y negocios fiduciarios los más representativos. Adicionalmente, los egresos operativos pasaron de un crecimiento anual de 14,7% en 2012 a 8,7% en 2013, como resultado de nuestra moderación en el nivel de crecimiento de los gastos laborales y generales en relación con el año anterior.

Algunas otras cifras que quiero mencionarles y que también son evidencia de que asumimos nuestro rol como actor económico y social: sumamos esfuerzos para fomentar la inversión, el potencial exportador y estrategias comerciales del agro, al ser patrocinadores de la Feria Agro futuro, el evento académico y de negocios más importante de este sector, en la que colocamos más de 45 mil millones de pesos, 56% a través de la Línea Finagro.

Acompañamos a 5.975 madres cabezas de familia y a más de 32 mil microempresarios en Colombia con el fortalecimiento de sus negocios y sus ideas emprendedoras, al desembolsar 147 mil millones de pesos en microcrédito a través del modelo de Bancolombia Mi Negocio.

Apoyamos más de 30 proyectos de concesiones viales, más de 25 obras portuarias y los principales desarrollos de oleoductos e hidroeléctricos que le traen progreso a Colombia, con un balance desde lo económico de 2,2 billones de pesos en desembolsos.

En el proyecto de las 100 mil viviendas gratuitas del Gobierno Nacional, hemos sido la entidad líder en la aprobación de créditos constructores con 677.501 millones de pesos.

Alineados con las propuestas presentadas en el Plan de Impulso a la Productividad y el Empleo, canalizamos recursos de las líneas de Bancolombia por cerca de 30 mil millones de pesos, que representa el 32,39% de los desembolsos totales del programa.

Toda esta gestión nos significó el reconocimiento de diferentes organizaciones y publicaciones en varios temas y por diversas razones.

Quisiera destacar algunas de estas distinciones. Según la revista *Global Finance*, Bancolombia y Banco Agrícola fueron reconocidos como mejor banco en Colombia y El Salvador, respectivamente. Por su parte, la publicación inglesa *Euromoney* nos destacó como el sitio web más útil de América Latina y la quinta compañía con contabilidad más transparente.

Así mismo, fuimos distinguidos en la Encuesta Elite que realiza *Portafolio* anualmente, como la compañía del sector financiero que brinda el mejor servicio al cliente, y en ese mismo sentido, obtuvimos de *Compass Branding* el primer lugar en la categoría servicio entre las marcas más valiosas para los colombianos; el *Monitor de Reputación Empresarial - Merco Empresas* indicó que somos la empresa privada con mejor reputación y con mejor gobierno corporativo, y el estudio *Merco Personas* nos identificó como la primera compañía privada preferida para trabajar en Colombia.

En total, fueron más de 25 reconocimientos que dan fe de un trabajo transparente, ético y responsable, y que nos inspiran a seguir asumiendo retos y alcanzando resultados.

Nuestros agradecimientos

Recientes estudios de la Universidad de Harvard, presentados en el Foro Económico Mundial de Dávos -Suiza, identificaban la humanización de los negocios como el futuro de los mismos. Estas declaraciones, sumadas a nuestras decisiones, nuestras acciones y nuestras cifras nos indican que vamos por el camino correcto.

Tenemos una organización de la que nos debemos sentir orgullosos por su pasado, por su presente y por su visión de futuro. Y todo tiene como punto de partida a las personas quienes, con su confianza, nos brindan su respaldo para seguir adelante.

Por supuesto, el primer agradecimiento es para ustedes, nuestros accionistas, quienes han sido permanentes evaluadores y validadores del camino que hemos recorrido. Sin ustedes no tendríamos una misión por cumplir. Tenemos un claro lineamiento en su nombre, y pueden tener la absoluta certeza de que hemos actuado con todo el compromiso y responsabilidad del caso.

Gracias también a nuestros colaboradores a quienes también represento ante ustedes. Este equipo, con destacadas competencias profesionales y calidades personales, ha asumido con empeño, compromiso y dedicación su tarea, un grupo de seres humanos que comparte nuestra filosofía de una Banca más Humana y que quiere contribuir con la transformación de nuestra sociedad.

Indispensables nuestros aliados estratégicos y proeedores, amigos con los que compartimos un propósito y que se constituyen en un soporte fundamental para alcanzar los objetivos que nos hemos trazado.

Obviamente, a los clientes, nuestra razón de ser, porque gracias a su voto de confianza tenemos la organización que tenemos: colaboradores con empleo, aliados y proeedores con servicios por prestar y accionistas con resultados por recibir. Ellos nos eligieron, y partir de ahí asumimos un compromiso por dar lo mejor para cumplir con sus expectativas.

Finalmente, a los medios de comunicación, un acompañamiento de vital importancia y un rol que merece nuestro reconocimiento.

Después de tres años de haber iniciado una etapa de movilización y construcción de nuestro concepto de una Banca más Humana, este 2014 nos plantea un reto hacia la consolidación de nuestro modelo de negocio. Una organización que seguirá innovando en la experiencia grata de nuestros clientes, garantizando que el crecimiento sea sostenible, que perdure en el tiempo, con una clara convicción de que tenemos la capacidad para generar valor hoy y garantizar el crecimiento futuro, buscando la transformación de los individuos y de la sociedad a la cual nos debemos. Afortunadamente, sabemos que contamos con su respaldo.

En Bancolombia estamos preparados para el futuro.

¡Muchas gracias por acompañarnos!

ج.ب.ر.

Carlos Raúl Yepes Jiménez
Presidente Bancolombia

1.2. Certificación del Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad



E. coli serotype O157

1.4. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2013 y 2012

[illegible][illegible]

Bancolombia

[illegible]

h) Carteira de Concursos

indica que se realicen las siguientes modificaciones y se fortalezcan las siguientes variables:

	Questões relacionadas ao tema: desenvolvimento econômico
Questão 1 (Intermediária)	O PIB é o produto final agregado de um país.
Questão 2 (Intermediária)	O PIB é o produto final agregado de um país.
Questão 3 (Intermediária)	O PIB é o produto final agregado de um país.
Questão 4 (Intermediária)	O PIB é o produto final agregado de um país.

Se realiza la calificación de la carta de crédito por categoría de riesgo de crédito. Para tal efecto los criterios para asignar la calificación van de acuerdo a los siguientes datos descriptivos y están determinados por las partes involucradas: "1. Se calcula a partir de las siguientes edades:

Altura de mora de momento del cálculo de la provisión
Máxima altura de mora registrada en los últimos tres años
Alturas de mora en los últimos tres años trimestrales
Tasas o no otros créditos activos en el Banco
Tipo de garantía: hipoteca, prenda, fianza
Presupuesto asignado a línea de crédito

De acuerdo con el puntaje "2" calculado en el paso anterior, se llega a la calificación por categoría de riesgo de crédito a partir de la siguiente tabla, teniendo en cuenta que a menor puntaje se otorga una mejor calificación por categoría de riesgo.

Category	Group – reference	Group – test	Group – test
0	0.001	0.001	0.001
1	0.001	0.001	0.001
2	0.001	0.001	0.001
3	0.001	0.001	0.001
4	0.001	0.001	0.001
5	0.001	0.001	0.001
6	0.001	0.001	0.001
7	0.001	0.001	0.001
8	0.001	0.001	0.001
9	0.001	0.001	0.001
10	0.001	0.001	0.001
11	0.001	0.001	0.001
12	0.001	0.001	0.001
13	0.001	0.001	0.001
14	0.001	0.001	0.001
15	0.001	0.001	0.001
16	0.001	0.001	0.001
17	0.001	0.001	0.001
18	0.001	0.001	0.001
19	0.001	0.001	0.001
20	0.001	0.001	0.001
21	0.001	0.001	0.001
22	0.001	0.001	0.001
23	0.001	0.001	0.001
24	0.001	0.001	0.001
25	0.001	0.001	0.001
26	0.001	0.001	0.001
27	0.001	0.001	0.001
28	0.001	0.001	0.001
29	0.001	0.001	0.001
30	0.001	0.001	0.001
31	0.001	0.001	0.001
32	0.001	0.001	0.001
33	0.001	0.001	0.001
34	0.001	0.001	0.001
35	0.001	0.001	0.001
36	0.001	0.001	0.001
37	0.001	0.001	0.001
38	0.001	0.001	0.001
39	0.001	0.001	0.001
40	0.001	0.001	0.001
41	0.001	0.001	0.001
42	0.001	0.001	0.001
43	0.001	0.001	0.001
44	0.001	0.001	0.001
45	0.001	0.001	0.001
46	0.001	0.001	0.001
47	0.001	0.001	0.001
48	0.001	0.001	0.001
49	0.001	0.001	0.001
50	0.001	0.001	0.001
51	0.001	0.001	0.001
52	0.001	0.001	0.001
53	0.001	0.001	0.001
54	0.001	0.001	0.001
55	0.001	0.001	0.001
56	0.001	0.001	0.001
57	0.001	0.001	0.001
58	0.001	0.001	0.001
59	0.001	0.001	0.001
60	0.001	0.001	0.001
61	0.001	0.001	0.001
62	0.001	0.001	0.001
63	0.001	0.001	0.001
64	0.001	0.001	0.001
65	0.001	0.001	0.001
66	0.001	0.001	0.001
67	0.001	0.001	0.001
68	0.001	0.001	0.001
69	0.001	0.001	0.001
70	0.001	0.001	0.001
71	0.001	0.001	0.001
72	0.001	0.001	0.001
73	0.001	0.001	0.001
74	0.001	0.001	0.001
75	0.001	0.001	0.001
76	0.001	0.001	0.001
77	0.001	0.001	0.001
78	0.001	0.001	0.001
79	0.001	0.001	0.001
80	0.001	0.001	0.001
81	0.001	0.001	0.001
82	0.001	0.001	0.001
83	0.001	0.001	0.001
84	0.001	0.001	0.001
85	0.001	0.001	0.001
86	0.001	0.001	0.001
87	0.001	0.001	0.001
88	0.001	0.001	0.001
89	0.001	0.001	0.001
90	0.001	0.001	0.001
91	0.001	0.001	0.001
92	0.001	0.001	0.001
93	0.001	0.001	0.001
94	0.001	0.001	0.001

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

^aSe eligió (directo) el cuadrado/siguientes matriz según el tipo de portafolio.

Exercício 1			
a) Balanço patrimonial consolidado			
Ativo	Passivo e Equilíbrio	Ativo e Passivo	Passivo e Equilíbrio
CA	1.000	1.000	1.000
CR	1.000	1.000	1.000
CC	1.000	1.000	1.000
CT	1.000	1.000	1.000
CD	1.000	1.000	1.000
CE	1.000	1.000	1.000
CF	1.000	1.000	1.000
CG	1.000	1.000	1.000
CH	1.000	1.000	1.000
CI	1.000	1.000	1.000
CJ	1.000	1.000	1.000
CK	1.000	1.000	1.000
CL	1.000	1.000	1.000
CM	1.000	1.000	1.000
CN	1.000	1.000	1.000
CO	1.000	1.000	1.000
CP	1.000	1.000	1.000
CQ	1.000	1.000	1.000
CR	1.000	1.000	1.000
CS	1.000	1.000	1.000
CT	1.000	1.000	1.000
CU	1.000	1.000	1.000
CV	1.000	1.000	1.000
CW	1.000	1.000	1.000
CX	1.000	1.000	1.000
CY	1.000	1.000	1.000
CZ	1.000	1.000	1.000
DA	1.000	1.000	1.000
DB	1.000	1.000	1.000
DC	1.000	1.000	1.000
DD	1.000	1.000	1.000
DE	1.000	1.000	1.000
DF	1.000	1.000	1.000
DG	1.000	1.000	1.000
DH	1.000	1.000	1.000
DI	1.000	1.000	1.000
DJ	1.000	1.000	1.000
DK	1.000	1.000	1.000
DL	1.000	1.000	1.000
DM	1.000	1.000	1.000
DN	1.000	1.000	1.000
DO	1.000	1.000	1.000
DP	1.000	1.000	1.000
DQ	1.000	1.000	1.000
DR	1.000	1.000	1.000
DS	1.000	1.000	1.000
DT	1.000	1.000	1.000
DU	1.000	1.000	1.000
DV	1.000	1.000	1.000
DW	1.000	1.000	1.000
DX	1.000	1.000	1.000
DY	1.000	1.000	1.000
DZ	1.000	1.000	1.000
EA	1.000	1.000	1.000
EB	1.000	1.000	1.000
EC	1.000	1.000	1.000
ED	1.000	1.000	1.000
EE	1.000	1.000	1.000
EF	1.000	1.000	1.000
EG	1.000	1.000	1.000
EH	1.000	1.000	1.000
EI	1.000	1.000	1.000
EJ	1.000	1.000	1.000
EK	1.000	1.000	1.000
EL	1.000	1.000	1.000
EM	1.000	1.000	1.000
EN	1.000	1.000	1.000
EO	1.000	1.000	1.000
EP	1.000	1.000	1.000
EQ	1.000	1.000	1.000
ER	1.000	1.000	1.000
ES	1.000	1.000	1.000
ET	1.000	1.000	1.000
EU	1.000	1.000	1.000
EV	1.000	1.000	1.000
EW	1.000	1.000	1.000
EX	1.000	1.000	1.000
EY	1.000	1.000	1.000
EZ	1.000	1.000	1.000
FA	1.000	1.000	1.000
FB	1.000	1.000	1.000
FC	1.000	1.000	1.000
FD	1.000	1.000	1.000
FE	1.000	1.000	1.000
FF	1.000	1.000	1

El Estado utiliza la Misión B para asignar la responsabilidad de incumplimiento.

Se $\mathcal{A} \subseteq \mathcal{B}$ e $\mathcal{B} \subseteq \mathcal{C}$, allora $\mathcal{A} \subseteq \mathcal{C}$.

Como medida de prevención y control en la experiencia de recuperación de catástrofe estroica para las víctimas del Zócalo, se utilizó la siguiente matriz que permite detectar de manera más temprana el desarrollo de la PDC, utilizando el test de días en los que establece la Superintendencia y no el límite real de días, dentro del rango de tiempo permitido por la Superintendencia.

[illegible]c) *Casteria derjyana*

Para constituir el millonésimo individual de la cadena de números se utilizan los siguientes mil aficciones y se obtienen los cuatro siguientes valores:

Group	Group	Group
1. Group 1	2. Group 2	3. Group 3
4. Group 4	5. Group 5	6. Group 6
7. Group 7	8. Group 8	9. Group 9
10. Group 10	11. Group 11	12. Group 12

El Ikem muestra en todo momento posiciones no estancadas (los porcentajes que se indican corresponden a variaciones sobre el año precedente de pago).

Substance	Year		
	1990-1994 (n=10)	1995-1999 (n=10)	2000-2004 (n=10)
Alcohol	1.0	1.0	1.0
Tobacco	1.0	1.0	1.0
Illicit drugs	1.0	1.0	1.0
Violence	1.0	1.0	1.0
Other	1.0	1.0	1.0

En Carrera de Maestría:

Para extrapolar de personas en estudio, se hicieron de 100 personas, se extrajeron las siguientes clasificaciones y se leen: influencia (asignando valores):

Dichotomous per test for single and two	
1. <i>yes/no</i>	1. <i>yes/not known</i>
2. <i>Yes/No</i>	2. <i>Yes/No</i>
3. <i>Response</i>	3. <i>Known/Unknown</i>
4. <i>Insurable</i>	4. <i>Insured/Uninsured</i>
5. <i>Legitimate</i>	5. <i>Legitimate/Not Legit.</i>
6. <i>Known</i>	6. <i>Known</i>

El Bepi data freixureria totolperenz amjacesse y fitefite y se porcentu de seivón a creciación. Cálculo sobre el año patente de pago.

Condition	COP		
	Lowest temperature	Lowest ambient air temp.	Lowest indoor air temp.
9.5 °C	0.5	0	0
10 °C	1.0	1.0	0.5
12 °C	4.0	4.0	3.0
15 °C	10.0	10	7.0
17 °C	14.0	14	10.0

2. Metodología de Definiciones

Para homologar las colecciones de 1942 se hizo repeticiones de 1942 y 1943 y se repitió el análisis de 1942 y 1943. Los resultados de 1942 y 1943 se indican a continuación:

Código de la encuesta	Categorías de la encuesta	
	Guatemala	El Salvador
(1)	0	1
(2)	1	2
(3)	2	3
(4)	3	4
(5)	4	5
(6)	5	6
(7)	6	7
(8)	7	8
(9)	8	9
(10)	9	0

4. Seguros de desempleo:

El autor del Manual analiza los conceptos de tiempo y espacio. Se trata de los que poseen las células de un cuerpo vivo o de un conjunto de cuerpos inanimados dentro de límites de su propia movilidad o de su extensión. ¿Cómo que sea demostrar a la representación que la sucesión de sucesos, sucesos que se suceden sucesivamente en el tiempo y espacio.

Los mejores negocios vendidos a baratas en los últimos meses: 200 a 250 el Círculo de Comercio, los buses se refieren a la substitución y control, deben dar la mejor calidad que el de la Dero, salvo que el cliente a la Cooperativa de los mejores precios a una menor categoría de grupo.

La Superintendencia de Salud, entidad responsable de la regulación y supervisión de las aseguradoras, podrá ejercer prerrogativas de intervención en el caso de que se constatare la existencia de prácticas discriminatorias, como la que se denunció en el caso de la aseguradora de la que forma parte el señor y señorita de apellido S., en el momento de contratar el seguro de salud.

5. Seguimiento de cambios de intención

Los créditos de inversión donaron de valores promedio, cuando el crédito proviene del ID

Le schéma ci-dessous est-il valide ?

INFORME | 2013

Los indicadores que se han utilizado en el Informe Sura 2013 son los siguientes:

- Los indicadores de entorno de Banco Sura son: el Índice de Desarrollo, el Índice de Competitividad y el Índice de Innovación.
- Los indicadores de gestión de Banco Sura son: el Índice de Gestión, el Índice de Eficiencia, el Índice de Calidad y el Índice de Satisfacción.
- Los indicadores de sostenibilidad de Banco Sura son: el Índice de Sostenibilidad, el Índice de Medio Ambiente y el Índice de Responsabilidad Social.
- Los indicadores de innovación de Banco Sura son: el Índice de Innovación, el Índice de Desarrollo y el Índice de Competitividad.
- Los indicadores de gestión de Banco Sura son: el Índice de Gestión, el Índice de Eficiencia, el Índice de Calidad y el Índice de Satisfacción.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

L. Gilda Becerra

En octubre de 2013, el Banco Sura lanzó su Prospecto de Información 2013, el cual contiene la información más reciente sobre el desempeño del Banco Sura en el primer semestre de 2013 y 2014.



INFORME | 2013

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El otro punto de vista y sostenibilidad

El otro punto de vista de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El otro punto de vista de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El otro punto de vista de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El primer semestre de 2013

El primer semestre de 2013 de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

W. Conversión de transacciones y saldos en dólares

La conversión de transacciones y saldos en dólares de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.



El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

M. Depósitos en Colombia

Los depósitos en Colombia de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

N. Ventas y devoluciones

Las ventas y devoluciones de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

Los indicadores de entorno de Banco Sura son: el Índice de Desarrollo, el Índice de Competitividad y el Índice de Innovación.

O. Ingresos anticipados

Los ingresos anticipados de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

Los ingresos anticipados de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

P. Renta

La renta de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

La renta de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

Q. Ingresos de dividendos

Los ingresos de dividendos de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

R. Impacto sobre la renta para la equidad (RIE)

El impacto sobre la renta para la equidad (RIE) de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

INFORME | 2013

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

S. Retorno de inversión

El retorno de inversión de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El retorno de inversión de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

T. Pasivos laborales por otros beneficios

Los pasivos laborales por otros beneficios de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.



INFORME | 2013

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

El presente informe de Banco Sura 2013 es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

U. Rentas de inversión en los Estados Unidos

Las rentas de inversión en los Estados Unidos de Banco Sura son el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.

V. Convergencia de flujos de efectivo de Banco Sura

La convergencia de flujos de efectivo de Banco Sura es el resultado de los esfuerzos de los departamentos de Gestión, Sostenibilidad e Innovación de Banco Sura, con el apoyo de los departamentos de Marketing y Comunicación.



© 2006 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 260: 101–108

Derechos de recaptura de inversiones - Títulos de deuda

Derechos de recaptura de inversiones - Títulos de deuda

† Application accepted for publication 20 November 2007; accepted for publication 10 December 2007.

Table 1 shows the mean number of correct responses for each condition.

Estos datos no poseen ningún poder discriminatorio.

Study participants

© 2006 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 260: 103–112

Figura 20 al date 8 de ianuarie 2012. Informația este în domeniul public al II. © de către de 2012 și 2012.

[illegible]

Detalla revelaciones o hechos significativos (dentro de 60 s) al respecto

Los dividendos recibidos por los inversores en filiales participativas a diciembre 31 de 2012 fueron \$400.394.

- [illegible]

Le relazioni principali di valore

En octubre de 2012, previa la compra de las participaciones registradas correspondientes a Bancolombia Pácora S. A. (filial de Bancolombia S. A. -adquirir el 10% de las acciones ordinarias-) y con derecho de voto de Grupo Agrario Pácora Holding S.A., sociedad paraguaya propietaria de Conglomerado Financiero Agrario Pácora de Guatemala S. Conglomerado está integrado por el Banco Agrario Pácora de Guatemala, Banco en Renta Ltd., entidad bancaria del estado con sede en Burkina Faso y Grupo Agrario Pácora de Guatemala, entre otros en 1990s.

[illegible]

Data are revised 1993 definitions, significance, culture, and self-employment.

Les questionnaires ont été envoyés par la poste à 100 des participants à la session 11 de 2012 (taux de 50%).

- [illegible]

T2 (www.ensio.de) las proyecciones para investigadores durante el 2012 y 2013 respecto a cuánto se el siguiente:

	2019	2018
Administrative	1	1,755
Provision against receivables	10,3	21
Other receivables	11,880	
Income tax receivable		1,165
Other taxes	3,347	2,161

² <http://www.ETH-Zurich.ch/research/infocenter/infocenter.html>

*Tabla de Honor del momento de inscripción se encuentra a diciembre 31 de 2012 clasificada de categoría de rango "D", con excepción de los siguientes Wlad que continúan activos:

[illegible]

Informe de moderación de inversiones 2003

Titular e responsável por esta revista legal

[illegible]

de plume, encre et papier

INFORME 2013

Tratado en el período:

Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período
Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período	Tratado en el período

Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:

Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:	Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:	Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:
Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:	Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:	Valores máximos, mínimos y promedio del portafolio:

Composición por tipo de inversión:

Composición por tipo de inversión:	Composición por tipo de inversión:	Composición por tipo de inversión:
Composición por tipo de inversión:	Composición por tipo de inversión:	Composición por tipo de inversión:

En esta composición se incluyen las inversiones en filiales participativas disponibles para la venta de acuerdo con su valor en libros, de modo de la valoración y desvalorización de este tipo de inversiones se refleja en la Nota 17 - Valoración de activos.

Grupo Bancolombia

INFORME 2013

Composición por tipo de activo:

Composición por tipo de activo:	Composición por tipo de activo:	Composición por tipo de activo:
Composición por tipo de activo:	Composición por tipo de activo:	Composición por tipo de activo:

Composición por calificación crediticia:

Composición por calificación crediticia:	Composición por calificación crediticia:	Composición por calificación crediticia:
Composición por calificación crediticia:	Composición por calificación crediticia:	Composición por calificación crediticia:

Se informa por separado al activo.

INFORME 2013

Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:

El siguiente es el detalle de la cartera de crédito y cartera de depósitos, clasificados por tipo de activo:

Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:	Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:	Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:
Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:	Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:	Tabla 6 - Cuentas de millones de pesos por tipo de activo:

El siguiente es el detalle de la cartera de crédito y cartera de depósitos, clasificados por tipo de activo:

INFORME 2013

INFORME 2013	INFORME 2013	INFORME 2013
INFORME 2013	INFORME 2013	INFORME 2013

Se informa por separado al activo.

Grupo Bancolombia

INFORME 2013
GRUPO SURA

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por calificación:

Cartera				Provisiones				Pasivos
Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros Ingresos	Capital	Cartera por segmentación y calificación				
				Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	
Cartera por Segmentación								
28 - Total	1	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
29 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
30 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
31 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
32 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
33 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
34 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
35 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
36 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
37 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
38 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
39 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
40 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
41 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
42 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
43 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
44 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
45 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
46 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
47 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
48 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
49 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
50 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
51 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
52 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
53 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
54 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
55 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
56 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
57 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
58 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
59 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
60 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
61 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
62 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
63 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
64 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
65 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
66 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
67 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
68 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
69 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
70 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
71 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
72 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
73 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
74 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
75 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
76 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
77 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
78 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
79 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
80 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
81 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
82 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
83 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
84 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
85 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
86 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
87 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
88 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
89 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
90 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
91 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
92 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
93 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
94 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
95 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
96 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
97 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
98 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
99 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
100 - Subtotal	30,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000

2007									
Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Provisiones				Saldo		
			Capital	Subtotal por segmentación y calificación					
				Subtotal	Subtotal	Subtotal			
ESTRATEGIA DE CREDITO ROLLO									
de Nueva	5 133	25	25	100	33	33	33	247	
de Reventa	1 851	34	34	100	36	36	36	1 215	
de Transferencia	1 000	11	11	100	10	10	10	233	
de Acquisición	1 000	1	1	75	4	4	4	100	
de Adquisición	1 000	10	10	100	13	13	13	1 000	
de Operación	1 000	10	10	100	13	13	13	1 000	
de Transferencia	1 000	1	1	100	13	13	13	1 000	
de Operación	1 000	1	1	100	13	13	13	1 000	

2020									
Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Capital	Provisiones					Saldo
				Cartera por segmentación y calificación					
				Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	
TOTAL CREDITO									
46 - Banco	1,476,000	99,000	11,000	15,000	15,000	15,000	1,000	1,000	1,610,000
47 - ASESOR	1,000,000	370,000	4,000	11,000	11,000	11,000	500	500	1,392,000
50 - Banquero	1,000,000	600,000	1,000	15,000	15,000	15,000	1,000	1,000	1,610,000
5 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
51 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
52 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
53 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
54 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
55 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
56 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
57 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
58 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
59 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
60 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
61 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
62 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
63 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
64 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
65 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
66 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
67 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
68 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
69 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
70 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
71 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
72 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
73 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
74 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
75 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
76 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
77 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
78 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
79 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
80 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
81 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
82 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
83 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
84 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
85 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
86 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
87 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
88 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
89 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
90 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
91 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
92 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
93 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
94 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
95 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
96 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
97 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
98 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
99 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
100 - Asesorado	1,000,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000

Grupo
Bancolombia

INFORME 2013
GRUPO SURA

Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Provisiones				Saldo
			Cartera por segmentación y calificación				
			Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	
CAPITAL CONTABLE							
41 Reservas	1.116.942	0.277	1.000	12.477	10.000	0.000	418.7
42 Subvenciones recibidas	0.000	242.9	0.000	0.000	0.000	333.3	761.000
43 Depreciación de activos	1.360	1.300	0.000	0.000	11.000	0.000	37.335
44 Depreciación de pasivos	0.000	0.000	2.000	0.000	0.000	0.000	131.100
45 Depreciación de activos	11.000	10.0	11.000	10.000	10.000	10.000	304.000
46 Depreciación de pasivos	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	11.000
47 Depreciación de pasivos	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	11.000
48 Depreciación de pasivos	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	11.000
Total	1.116.942	242.9	2.000	22.477	21.000	23.333	9.999

		Provisiones							
Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Capital	Cartera por segmentación y calificación				Saldo	
				Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal		
PROVISIONES LIQUIDAS									
0 - Nueva	1	4420	171	80	120	66	6	2610	
1 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	11	24	
2 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
3 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
4 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
5 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
6 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
7 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
8 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
9 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
10 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
11 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
12 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
13 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
14 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
15 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
16 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
17 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
18 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
19 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
20 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
21 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
22 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
23 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
24 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
25 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
26 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
27 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
28 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
29 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
30 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
31 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
32 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
33 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
34 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
35 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
36 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
37 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
38 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
39 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
40 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
41 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
42 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
43 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
44 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
45 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
46 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
47 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
48 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
49 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
50 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
51 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
52 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
53 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
54 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
55 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
56 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
57 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
58 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
59 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
60 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
61 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
62 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
63 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
64 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
65 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
66 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
67 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
68 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
69 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
70 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
71 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
72 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
73 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
74 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
75 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
76 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
77 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
78 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
79 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
80 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
81 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
82 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
83 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
84 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
85 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
86 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
87 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
88 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
89 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
90 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
91 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
92 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
93 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
94 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
95 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
96 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
97 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
98 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
99 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	
100 - Nueva Recauda control - Actual	1	1042	0	0	0	0	0	0	

Cartera	2013							Saldo
	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Capital	Provisiones			Saldo	
				Subtotal	Subtotal	Subtotal		
TOTAL								
YTD CREDITO	\$ 5,728,000	\$1,000	7,810	10,000	21,000	4,700	11,000	7,748,000
A. Banco	\$1,440	\$100	1,000	1,100	6,000	1,000	300	3,140
A. Banco Regional								
A. Banco Nacional								
A. Banco Internacional								
B. Banco	150,000	3,000	2,000	5,000	5,000	80	200	160,000
B. Banco Regional	13,500	100	1,000	8,000	1,000	100	100	15,000
B. Banco Nacional								
B. Banco Internacional								
C. Banco	70,000	1,000	1,000	1,000	1,000			74,000

Grupos
personales al sur

INFORME 2013
GRUPO SURA

2011									
Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Provisiones				Capital reservado		
			Provisiones de cartera por segmentación y calificación						
			Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal			
PÉRDIDA									
A. Honorarios	1.582.311	20.877	11.811	52.876	—	509	—	5.903.229	
C. Aportes	49.222	1.090	134	11.617	—	1.444	—	19.564	
D. Ingresos	724.139	307	51	71.253	—	420	—	18.855	
E. Depreciación	36.499	319	8	25,023	—	81	—	9.171	
F. Gastos	6.436	129	339	14,038	—	1,375	—	6.733	
Total	2.408.685	22.622	1.493	198.807	0.000	2.329	0.000	23.456	

Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Provisiones				Saldo
			Capital	Por segmentación y calificación			
				Subtotal	Subtotal	Subtotal	
Préstamos	1.200.000	500	100	3.450	70	110	
Financiamiento	1.000	100	70	70	30	100	
Financiamiento	4.000	100	100	100	10	150	
Financiamiento	4.000	100	100	100	10	150	
Financiamiento	1.000	100	100	100	10	150	
Total	1.200.000	500	100	3.450	70	110	

Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Capital	Provisiones				Saldo
				Cartera por segmentación y calificación				
				Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	
GRUPO DE CARTERA DE CRÉDITOS POR SEGMENTOS DE CARTERA								
1. A largo	4.670.000	40.200	10.000	62.200	80.800	14.500	1.800	128.500
1. A medio	1.043.000	6.200	1.700	3.000	25.000	1.000	100	100
1. A corto	90.000	6.000	2.400	3.000	33.000	1.000	100	36.000
2. Operativa	121.500	21.100	4.400	37.000	1.200	30.000	100	70.200
3. Inoperativa	1.000.000	1.000	2.700	3.000	0	0	0	1.000
Total	1.504.500	65.500	22.500	1.080.000	437.200	52.000	3.000	1.041.000

Grupo
Bancolombia

INFORME 2013
GRUPO SURA

Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Provisiones				Saldo
			Cartera por segmentación y calificación				
			Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	
Cartera Cartera							
1. Interés	1.800.000	35.000	50.000	100.000	500	200	1.975.000
2. Amortiz.	90.000	4.000	20.000	100	50	50	94.000
3. Amortiz.	110.000	2.000	20.000	200	100	100	112.000
4. Amortiz.	250.000	150.000	50.000	500	100	100	350.000
5. Amortiz.	100.000	1.000	100	100	100	100	101.000
6. Amortiz.	100.000	1.000	100	100	100	100	101.000
7. Amortiz.	50.000	100	50	50	50	50	50.500

Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Capital	Provisiones				Saldo
				Cartera por segmentación y calificación				
				Subtotal	Subtotal	Subtotal	Subtotal	
INTERESES LÍQUIDOS OBLIG.								
1	432	308	1.453	3.128	8	8	39	39
Ahorros	1.048	86	76	51	40	27	1	318
Arrendatarios	1.207	76	17	97	33	30	30	127
Cooperativas	438	9	12	13	11	18	8	8
Consumidores	275	1	1	12	4	16	28	28
Empresas	128	53	52	3.289	17	172	17	172
Financieras	84	1	1	146	1	3	3	3

Cartera	Intereses por créditos cobrados	Otros ingresos	Provisiones				Saldo	
			Subtotal	Cartera por segmentación y calificación		Subtotal		
				Subtotal	Excepcional			
TOTAL COMERCIO								
0 - 90 días	\$ 26.465.000	2.500	54.421	70.811	3.033.9	5882	2.08	18.1
91 - 180 días	86.000	225	1.394	20.015	3.850	150	100	18.1
181 - 360 días	222.500	1.622	200	12.539	1.890	800	26	45.5
361 - 540 días	720.700	2.191	00	55.390	5.203	4915	50	89.3
541 - 720 días	200.500	2.221	00	30.724	4.400	2.207	00	39.0
721 - 900 días	113.500	2.260	1.165	142.900	1.900	1.100	00	39.0

Grupos
personales al sur

[illegible][illegible]

El siguiente es el detalle de las operaciones de leasing financiero por tipo de activo y calificación:

	2012					2011
	A	B	C	D	E	
Depreciation (ending inventory)						
Beginning	\$ 435.5	1.50	500	375	33	0.79
Total (ending inventory)	\$ 435.5	1.50	500	375	33	0.79
Depreciation (beginning inventory)						
Beginning	\$ 700.7	9.25	1,000	739	63	54.63
Total (beginning inventory)	\$ 700.7	9.25	1,000	739	63	54.63
Total	\$ 1,136.2	10.75	1,500	1,114	96	109.42

	2012				Profit or loss		Balance
	Date	Amount received from business	Date	Amount paid	Income	Expense	
TOTAL CASH							
18 - April	1	680.00	18.03	10.00	690.00	1.00	4.00
19 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
20 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
21 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
22 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
23 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
24 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
25 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
26 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
27 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
28 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
29 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
30 - April	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
1 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
2 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
3 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
4 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
5 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
6 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
7 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
8 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
9 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
10 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
11 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
12 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
13 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
14 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
15 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
16 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
17 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
18 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
19 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
20 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
21 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
22 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
23 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
24 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
25 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
26 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
27 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
28 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
29 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
30 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
31 - May	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
1 - June	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
2 - June	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1
3 - June	1	600.00	18.03	11.00	610.00	1.00	5.1

Estrutura	2007/08	2008/09	2009				Total
			2009/10		2010/11		
			Industria	Comércio	Industria	Comércio	
1 - Capital	1.000.000	250.000	1.000	300.000	0,01	0,01	1.000.000
2 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
3 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
4 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
5 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
6 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
7 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
8 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
9 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
10 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
11 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
12 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
13 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
14 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
15 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
16 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
17 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
18 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
19 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
20 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
21 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
22 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
23 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
24 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
25 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
26 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
27 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
28 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
29 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
30 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
31 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
32 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
33 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
34 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
35 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
36 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
37 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
38 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
39 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
40 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
41 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
42 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
43 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
44 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
45 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
46 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
47 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
48 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
49 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
50 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
51 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
52 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
53 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
54 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
55 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
56 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
57 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
58 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
59 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
60 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
61 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
62 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
63 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
64 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
65 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
66 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
67 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
68 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
69 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
70 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
71 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
72 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
73 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
74 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
75 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
76 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
77 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
78 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
79 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
80 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
81 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
82 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
83 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
84 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
85 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
86 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
87 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
88 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
89 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
90 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
91 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
92 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
93 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
94 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
95 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
96 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
97 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
98 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
99 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000
100 - Capital	10.000	1.000	100	30.000	1,01	1,01	10.000

Medicamento	Cantidad	Ante dosis 100% completamente absorbida	Dosis				Prescripción		Observación
			Dosis completa	1/2 Dosis	1/4 Dosis	1/8 Dosis	Intervalos y/o frecuencia		
							Intervalos	Frecuencia	
1. Aspirina	1. 160 mg	2/24	48	1/24	—	—	—	1/12	
2. Aspirina	3/30	1/1	1/2	1/24	—	—	—	1/4	1/24
3. Aspirina	1/24	1/1	8	1/22	—	—	—	1/6	1/24
4. Aspirina	1/12	1/2	1/1	3/30	—	—	—	1/4	1/30
5. Aspirina	6/12	2/6	1/6	1/24	—	—	—	1/4	1/24
6. Aspirina	8	1/12	2/6	3/24	—	—	—	1/4	1/24

by reforming private and public

[7] Liguante és el detall de la cartera de crèdits per zona geogràfica.

Date	Chart	2003		2004		2005	
		Share of U.S. respondents (millions)	Share (percent)	Share of U.S. respondents (millions)	Share (percent)	Share of U.S. respondents (millions)	Share (percent)
Internet	1	1,126.24	100.0	1,111.1	100.00	1,100	100
Video games		1,011.08	89.82	1,118	100.71	1,123	102
Cell		1,276.29	113.52	1,338	120.38	1,409	128
Text		1,680.87	149.42	1,638	147.37	1,697	154
Music		1,088.34	97.14	1,146	103.07	1,154	105
Download		779.03	69.2	846	76	7	
File	5	5,045.08	450.00	5,238	470.8	5,100	459.00
Streaming							
File	6	5,618.50	500.00	5,721	515.01	5,808	527.00

CITY	CITY	INDUSTRY & COMMERCIAL		RECREATION		TOTAL	
		INDUSTRY & COMMERCIAL	RECREATION	INDUSTRY & COMMERCIAL	RECREATION	TOTAL	PERCENT
ALBANY	1	25,021.81	120.31	69,676	656.64	94,702	2.28
ALBANY	2	30,889.40	57.92	69,676	656.64	101,279	3.96
ALBANY	3	51,902.99	69.68	10,000	11,117	63,010	1.79
ALBANY	4	14,022.52	5.68	33,333	212.29	47,355	1.57
ALBANY	5	5,565,126	36.86	6,486	2,946	5,578,598	120.0
ALBANY	6	403,811	48.69	1,000	11	404,870	79.88
ALBANY	7	11,800	0	0	0	11,800	0.00
TOTAL	1	63,838.20	480.27	210,000	2,348.27	274,200	100.00
PERCENTAGE	1	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
DATA	1	63,838.20	480.27	210,000	2,348.27	274,200	100.00

Le reforme présente al abbe

INFORME 2013

Il seguente è il dettaglio della cartina di credito per servizi economici

Category	2011									
	Total	International corporate banking	Other corporate	UK banking	Capital	Investment banking	Other banking	Other financial	Other	Other
Professionals, sales and support staff (FTEs)	1,752,508	26,841	3,081	81,78	1,610,1	1,82	05		1,28,113	
Capital management activities	1,494,808	19,022	1,117,2	12,013	224,10	1,887	1,122		178,000	
Capital management activities	5,611,996	42,767	17,070	120,84	5,271,77	2,24	1,408		5,622,31	
Capital management activities	2,206,30			19,018	2,187,28	1,410			2,198,69	
Investment banking activities	1,613,37	10,019	371	41,1	1,501,1	13	11		1,511,18	
Investment banking activities	1,001,261	1,010	1,000	70,276	99,984	50	79		999,984	
Investment banking activities	1,901,616	10,114	112	308,61	1,882,82	1,01	1,66		1,884,116	
Investment banking activities	4,122,302	27,319	9,407	71,008	4,015,87	1,425	1,400		4,028,69	
Investment banking activities	1,751,32	12,459	1,141	26,308	1,712,41	390	390		1,712,410	
Investment banking activities	5,558,19	77,000	3,111	87,81	5,477,27	5,5	5,5		5,483,33	
Investment banking activities	2,483,100	7,012	1,008	18,08	2,475,01	1,407	1,4		2,476,410	
Investment banking activities	1,614,100	12,008	37,301	4,000,1	1,574,71	1,000	1,000		1,574,710	
Investment banking activities	1,014,100	45,601	10,501	1,000,0	1,000,0	1,000	1,000		1,000,0	

[illegible]

Bancolombia

INFORME 2013

El siguiente es el detalle de la cartera de crédito estructurada por zona:

Zona	Número de personas	Educativo	Estratificación		Estratificación	Estratificación	Estratificación
			Indicador de Estratificación	Indicador de Estratificación			
Urbanas	10,346	70,011	1,014	103	70,116	104	110
Suburbanas y Periurbanas	1,139	10,011	1,011	101	10,111	101	101
Rurales	1,131	10,011	1,011	101	10,111	101	101
Total	12,616	90,033	2,036	204	90,338	205	211
Grupos	1,131	10,011	1,011	101	10,111	101	101
Subtotal	2,036	10,011	2,036	204	10,338	205	211

Cases	2012				2013			
	March 1 population	Infected	Infected per 100,000 population	100% coverage	Infected	Infected per 100,000 population	100% coverage	Cost in \$ mil
Population	8,830	1	102.80	100%	10,148	100%	100%	100%
Infected & isolated	1,000	919.81	1,039	119	1,040.00	240	240	100%
Isolated	1,524	972.58	1,097	173	96.00	240	240	100%
Not isolated	1,269	917.23	1,027	125	80.00	144	144	100%
Not	9,800	1,000.00	1,020	121	80.00	144	144	100%
Total	13,555	1,000.00	7,600	141	1,000.00	1,000	1,000	100%

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos restringidos por sector económico:

Sector	Binary (yes/no)	2010			2011			Liquidity ratio
		Capital	2010 EBITDA (million dollars)	2010 operating margin	2011E	2011 EBITDA (million dollars)	2011 operating margin	
Oil & Gas (including petrochemicals)	1,006	14,400	801	35	15,000	971	35	50.8%
Chemicals (including petrochemicals)	1,708	6,740	456	16%	6,800	752	16%	50.5%
Metals and metal products	2,060	10,000	1,301	18%	10,000	701	18%	49%
Minerals	2,262	10,000	1,114	11%	10,000	87	5%	53.6%
Pharmaceuticals (including biotechnology)	50	15,419	331	44	14,900	191	41	61.5%
Telecommunications	100	40,000	719	17	40,000	2	14	50.6%
Energy (excluding oil & gas)	1,000	1,000,000	100	10	1,000,000	100	10	5.0%
Other & nonclassified	8,800	1,000,000	9,011	21%	1,000,000	9,041	14%	50.0%

Bancolombia

INFORME | 2013

El signo de es el detalle de la carta de crédito (estructurada)

[illegible]

Type	Number of papers	Latency (s)	Throughput (requests/s)			Response time (ms)		
			Baseline	Proposed	Diff	Baseline	Proposed	Diff
Randomly loaded	11	5.974	5	5	0	38	8	30
Hot data (10)	80	80.051	97	85	-12%	50	48	4%
Hot (7) + cold (3)	3	9.011	560	460	-18%	61	55	10%
Hot data	75.0	80.019	638	519	-19%	180	160	11%
Total	110.0	1,003.048	798	650	-19%	124	100	20%

El siguiente es el debate de la semana de crédito reestructurado por cada año.

Subgroups	2012							
	Share of subgroup	Spikes	Unobserved covariates (change)	Time variable	Effect	Random effect (variance)	Time variable	Subgroup
Control	9.0	14000	1201	NA	0.01	0	0	(0.00)
Female	2.15	9000	1.00	15	0.00	-0.0	0	(0.00)
European	1.00	2.913	1.0	NA	0.00	0.00	1.0	(0.00)
Temperature	2.00	20.00	NA	0	0.00	0	0	(0.00)
Unobserved	4.74	120.00	NA	1	0.00	0	0	(0.00)
Time	0.00	1.00	NA	1.00	0.00	1.00	1.00	(0.00)

Categorie	Statut public	Grup	2007					2006	2005
			Impozit pe proprietate	Impozit pe teren	Impozit pe constructii	Impozit pe activitate	Impozit pe venituri		
1. Servicii		190	18.34	2.67	83	2.01	0	19.85	
2. Transport		142	12.08	1.72	15	3.88	367	17.8	
3. Transport		236	10.99	1.96	79.89	81	15	85.75	
4. Transport		111	31.27	1.11	29	1.41	22	34.08	
5. Transport		148	10.10	1.35	22	10.11	129	30	41.93
6. Transport		232	11.03	2.00	148	10.73	124	130	44.8

Le relazioni principali di abito

INFORME | 2013

[illegible]

Transacciones en moneda extranjera

El 31 de diciembre de 2013 y 2012, la cartera de crédito total valió de \$ 274.310 y \$ 239.225 en moneda extranjera, respectivamente.

Procción para sorteo de créditos

El movimiento de la población para cambios de ciudad y operaciones de testing es el siguiente:

	1991	1992
Income	1,089,827	1,088,237
Income capital gains	7,527,461	7,562,749
Gifts		
Gifts	1,000,000	1,000,000
Gifts (income of gifts)	10,000	
Gifts (income)	1,000,000	1,000,000
Gifts (income of gifts)	10,000	10,000
Gifts (income)	1,000,000	1,000,000

Las actividades de enseñanza se diseñaron para ser realizadas en el aula, en un aula de informática, en un aula de ciencias naturales y en un aula de ciencias sociales.

	2017	2016
Cost of sales	1,154,000	1,019,000
Gross profit	574,000	674,000
Distribution	500,000	500,000
Operating	284,000	184,000
Finance income	60,000	140,000
Before tax	344,000	324,000

Le tableau ci-dessous résume les résultats obtenus.

INFORME 2013
CONDICIONALES

Costo de cartera y operaciones de Leasing

El siguiente es el detalle de la cartera y operaciones de Leasing costeadas:

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

Requisitos de cartera

La información se detalla los períodos de vencimientos de la cartera de crédito y operaciones de Leasing, en forma porcentual, con respecto al total de los préstamos.

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

Titulización cartera hipotecaria de vivienda año 2013

A continuación se detalla las ventas de cartera hipotecaria que el Banco realizó a la Titulizadora Colombiana S.A., en sus portafolios como pasivos a cartera de vivienda de interés social "VIS" y del tipo de "VIS".

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

Grat
Bancolombiano

INFORME 2013
CONDICIONALES

El Banco ha sido integrado a la Titulizadora Colombiana para administrar la cartera vendida, dando origen al Portafolio de Cartera Hipotecaria de Vivienda de Interés Social "VIS" y del tipo de "VIS".

Titulización cartera hipotecaria de vivienda año 2012

A continuación se detalla las ventas de cartera hipotecaria que el Banco realizó a la Titulizadora Colombiana S.A., en sus portafolios como pasivos a cartera de vivienda de interés social "VIS" y del tipo de "VIS".

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

Requisitos de cartera

La información se detalla los períodos de vencimientos de la cartera de crédito y operaciones de Leasing, en forma porcentual, con respecto al total de los préstamos.

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

Los valores de aceptación que se realizó en la cartera de crédito durante el 2013 y 2012 fueron \$338,700 y \$250,623 respectivamente.

Grat
Bancolombiano

INFORME 2013
CONDICIONALES

Derivados

El siguiente es el detalle de los derivados:

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

Grat
Bancolombiano

INFORME 2013
CONDICIONALES

	2013	2012
Cartera	1	1
Operaciones	30,000	18,000
Operaciones	10,000	8,000
Total	40,000	26,000

No se presentaron riesgos materiales por contrato de extrínsecos de derivado.

Estos activos no poseen restricciones jurídicas.

Grat
Bancolombiano

INFORME | 2013

Las operaciones en derivadas, realizadas en monedas extranjeras y sus derivados, se clasifican en:

Operational Forward

Tipul	2016		2017	
	Valori contractuale nete ale activelor credibile		Valori de recuperare	
Pe termen mediu și lung				
Pe termen mediu și lung	10 228	114 019		
Pe termen mediu și lung	2 140 248	2 140 248		
Pe termen mediu și lung	370 340	370 340		
Pe termen mediu și lung	48 781	48 781		
Pe termen scurt				
Pe termen scurt	10 228	114 019		
Pe termen scurt	2 140 248	2 140 248		
Pe termen scurt	370 340	370 340		
Pe termen scurt	48 781	48 781		
Pe termen lung				
Pe termen lung	10 228	114 019		
Pe termen lung	2 140 248	2 140 248		
Pe termen lung	370 340	370 340		
Pe termen lung	48 781	48 781		
Pe termen mediu și lung				
Pe termen mediu și lung	10 228	114 019		
Pe termen mediu și lung	2 140 248	2 140 248		
Pe termen mediu și lung	370 340	370 340		
Pe termen mediu și lung	48 781	48 781		

Contrastive Swaps

El valor nominal de las operaciones Serco a diciembre 31 de 2013 es el siguiente:

Costs		
Type	Total recorded in the plant's subsidiaries	Attributable to each subsidiary
Overhead costs	1,100,000	100,000
Variable costs	2,000,000	1,000,000
Profits		
Type	Total recorded in the plant's subsidiaries	Attributable to each subsidiary
Overhead costs	1,100,000	100,000
Variable costs	2,000,000	1,000,000

Bancolombia

INFORME 2013
 ANNUAL REPORT[Previous](#)

El reconocimiento de la alta probabilidad estructural por tenerse al llegar al

	2009	2010
Costo total	15.019	40.511
Presupuesto negociado con el proveedor	10.010	19.124
Cargos	1.000	12.010
Alta por el proveedor de la materia	1.000	100
Reserva de la materia	14.200	1.000
Cargos totales	80.000	80.000

doi:10.1017/S0022292411000509

Don el objeto de fomentar el negocio de Leasing Financiero en el año 2012 se constituyó un patrimonio autónomo cuyos socios son Bancobien S.A. con 99%, y Leasing Bancobien S.A. con 1%.

En el año 2012 Barcelona realizó una donación del 20,32% de los derechos fiduciarios del patrimonio autónomo a Leasing Barcelona. A falta de los derechos sobre la cartera a su valor nominal ascendió a \$245.837, de acuerdo a lo anterior los derechos de Barcelona a sobre este Patrimonio a falta de diciembre de 2018 se dejó en el 72,20%, y los derechos de Leasing Barcelona S.A en 27,72%.

El siguiente es el detalle del leasing financiero por cada activo:

	201		A (2010-1)		t-2
	Control	1998-2001 nonunion individuals	Control	1998-2001 nonunion individuals	
P21: average of all outcomes (2001)					
(1) Female		0.010		0.011	0.00
(2) Single		0.000		0.001	0.00
(3) 30-39		0.000		0.007	0.00
(4) 40-49		0.000		0.000	0.00
(5) 50-59		0.000		0.000	0.00
(6) 60-69		0.000		0.000	0.00
(7) 70-79		0.000		0.000	0.00
(8) 80-89		0.000		0.000	0.00
(9) 90-99		0.000		0.000	0.00
(10) 100-109		0.000		0.000	0.00
(11) 110-119		0.000		0.000	0.00
(12) 120-129		0.000		0.000	0.00
(13) 130-139		0.000		0.000	0.00
(14) 140-149		0.000		0.000	0.00
(15) 150-159		0.000		0.000	0.00
(16) 160-169		0.000		0.000	0.00
(17) 170-179		0.000		0.000	0.00
(18) 180-189		0.000		0.000	0.00
(19) 190-199		0.000		0.000	0.00
(20) 200-209		0.000		0.000	0.00
(21) 210-219		0.000		0.000	0.00
(22) 220-229		0.000		0.000	0.00
(23) 230-239		0.000		0.000	0.00
(24) 240-249		0.000		0.000	0.00
(25) 250-259		0.000		0.000	0.00
(26) 260-269		0.000		0.000	0.00
(27) 270-279		0.000		0.000	0.00
(28) 280-289		0.000		0.000	0.00
(29) 290-299		0.000		0.000	0.00
(30) 300-309		0.000		0.000	0.00
(31) 310-319		0.000		0.000	0.00
(32) 320-329		0.000		0.000	0.00
(33) 330-339		0.000		0.000	0.00
(34) 340-349		0.000		0.000	0.00
(35) 350-359		0.000		0.000	0.00
(36) 360-369		0.000		0.000	0.00
(37) 370-379		0.000		0.000	0.00
(38) 380-389		0.000		0.000	0.00
(39) 390-399		0.000		0.000	0.00
(40) 400-409		0.000		0.000	0.00
(41) 410-419		0.000		0.000	0.00
(42) 420-429		0.000		0.000	0.00
(43) 430-439		0.000		0.000	0.00
(44) 440-449		0.000		0.000	0.00
(45) 450-459		0.000		0.000	0.00
(46) 460-469		0.000		0.000	0.00
(47) 470-479		0.000		0.000	0.00
(48) 480-489		0.000		0.000	0.00
(49) 490-499		0.000		0.000	0.00
(50) 500-509		0.000		0.000	0.00
(51) 510-519		0.000		0.000	0.00
(52) 520-529		0.000		0.000	0.00
(53) 530-539		0.000		0.000	0.00
(54) 540-549		0.000		0.000	0.00
(55) 550-559		0.000		0.000	0.00
(56) 560-569		0.000		0.000	0.00
(57) 570-579		0.000		0.000	0.00
(58) 580-589		0.000		0.000	0.00
(59) 590-599		0.000		0.000	0.00
(60) 600-609		0.000		0.000	0.00
(61) 61		0.000		0.000	0.00

Bancolombia

INFORME 2013

Udla III: Lærdesperceben med

El detalle de cuentas por cobrar, resto al 31 de diciembre es el siguiente:

[illegible]

Py. *pyramidalis* (nec)

Business activities	1	21,585	1	1,174
Exp. on outside parties, all BUs		15,121		37,841
Fin. position		126,817		27,338
Intercompany	1	20,008	1	19,812
Total operating income, net	1	327,327	1	88,871

le reforme présente au abri.

INFORME 2013
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

	1987		1988		1989
	Capex	(Change) vs. corresponding 1986's	Capex	(Change) vs. corresponding 1986's	
19 (1987) 140 (1988) 130					
All firms:	1	880.17	1,021	-1,128.08	712
Aerospace	0	0.00	40	0.00	0
Automotive	0	71.00	0	0.00	0
Chemicals	0	2.50	0	0.00	0
Electronics	1	142	1	1,005	-1
Food/Beverage	1	436	0	0.00	0
Healthcare	0	36	0	0.00	0
Metals	1	884.29	1,041	-1,000.00	712

En el año 2012 Bancolempa completó su pago de intereses por \$595 de los derechos fiduciarios en un patrimonio millonario constituido por Linares Zandvoort por los derechos fiduciarios derivados de su carta de crédito. Hacia fines de su viaje en febrero la compra de los derechos sobre la cartera y su valor total ascendió a \$730.509, suma que fue pagada de contado a dicha empresa.

La siguiente es el índice del *World Geographic* por áreas geográficas.

	US\$		P. members		Notes
	Capital	Estimated net community economy	Capital	Estimated net community economy	
PH (country) had national, state					
Alameda	1	13,342	1,066	41,955	162,250
Bay Area	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Calif.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Ill.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Ind.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Mass.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Mich.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Miss.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Mo.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
N.C.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
N.H.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
N.J.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
N.M.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
N.Y.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Ohio	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Okla.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Ore.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Penn.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
R.I.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
S.C.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Tenn.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Texas	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Va.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Wash.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
W. Va.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Wis.	1	1,000	1,001	13,333	26,667
Wyo.	1	1,000	1,001	13,333	26,667

	Capital	Invested personally (equation)	Capital	Invested by partners (equation)	Total
Chadwick \$60,000 cash					
Investor	1	(10%)	144	(44%)	154
Investor Partner	20	(33)	(13)	(33)	24
Investor		(10%)	36	(33%)	46
Invest		(40%)	36	(33%)	72
Invest		(10%)	36	(33%)	72
Invest	1	(40%)	144	(44%)	184

Le rythme animal et humain

Distributes the Expenses		2017			
Types of	Accounting	Costs	Variable	Fixed	Allocated
	Method		Costs	Costs	Costs
Manufacturing	100%	100%	100%	100%	100%
Marketing	100%	100%	100%	100%	100%
Customer service	100%	100%	100%	100%	100%
Other	100%	100%	100%	100%	100%

El detalle de construcción de la estructura de la columna es:

1. *Journal of the American Statistical Association*, 1995, 90(432), 1091-1101.

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

Rematungler et al. *Journal of Interpersonal Violence* 26(12)

İsmail Hakkı ÖZDEMİR

© 2005 by Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 257: 105–112

Bene aiutate de moșterii strămoșilor

© 2010 by John Wiley & Sons, Inc. All rights reserved. This publication is intended to provide accurate and authoritative information in regard to the subject matter covered. It is sold with the understanding that the publisher is not engaged in rendering legal, accounting, or other professional service. If legal advice or other expert assistance is required, the services of a competent professional person should be sought. This publication is not a substitute for a lawyer. The publisher and the author assume no responsibility for any errors or for any consequences arising from the use of the information contained herein. The publisher and the author assume no responsibility for any errors or for any consequences arising from the use of the information contained herein. The publisher and the author assume no responsibility for any errors or for any consequences arising from the use of the information contained herein.

Journal of Management Education 34(10)

Cálculo actuarial de pensiones legadas de jubilación

El muestreo de personas de jubilación fue realizado para un total de 729 y 812 expósitos en el 2013 y 2012 respectivamente. La obligación para pensiones de jubilación impuesta por el Estado

None are mentioned.

1. *university* *mission* *statement*

07-09-2016 | 2016

Acknowledgements

Los intereses definidos en esta lista sujeta a modificación:

		2021	2020	
Cash and cash equivalents	3	(1,028)	3	(1,123)
Marketable securities		49,123		121,106
Accounts receivable		(1,200)		(1,010)
Prepaid expenses and other assets	1	(1,171)	2	(1,194)

El detalle de los cambios expresados a continuación es el siguiente:

		2017	2018
Patrimônio líquido por ação (R\$)			
1/1/2018	0	11,09	9,00
Adição de reservas		8,11	2,02
Adição de dividendos		1,11	0,07
Outro ajuste		1,70	1,57
31/12/2018		12,91	12,66
Deixou de proporcionar:			
- 1.000 ações (aprox. 0,0004%)		10,41	12,66
- 100 ações		5,00	5,00
- 100 ações		4,50	11,66
		29,91	30,33
Valor	0	301,900	0

Variable	Adjusted mean (95% CI)	Mean standard error	Adjusted mean (95% CI)	Mean standard error	Adjusted mean (95% CI)	Mean standard error
Postnatal year 1 (n=14)	1.228	0.017	1.111	0.015	1.342	0.016
Postnatal year 2 (n=14)	1.144	0.028	1.199	0.044	1.089	0.040
Postnatal year 3 (n=14)	1.163	0.033	1.133	0.033	1.175	0.033
Total	1.144	0.004				

El capital humano y su crecimiento en el tiempo

	2013	2012
Revenue activities	(US\$ million)	(US\$ million)
Contract, non-refundable (100%) price	80,735.42	69,761.82
Low-liquidity performance fee (contract price, net of amount in US\$100,000)	54,113.10	181,113.49
Other contract	15,610.90	40,520.00
Goodwill and other contract income (note 1)	425.34	425.34

Grat
Bancolombia

2010年10月10日 星期六

Elaborado por el autor.

		2013		2012
Revenue Impact				
The plan is not eligible for revenue positioners	1	(11,100)	5	(150)
The plan is eligible for revenue positioners		(66,400)		71,000
The organization has elected impact		1,000,000		710,000
	1	(61,500)	1	3,625,000
Revenue positioners		100,000		1,000,000
	1	(125,500)	1	4,250,000

[illegible]

☐ ¿Está usted seguro de que desea cancelar?

	2017	2016
Spese di pubblicità (a meno di ricavi di pubblicità)		
Credito di pubblicità (a meno di ricavi di pubblicità)	1	11,63
Spese di pubblicità (a meno di ricavi di pubblicità)		
Credito di pubblicità (a meno di ricavi di pubblicità)	2,49	17,88
Spese di pubblicità (a meno di ricavi di pubblicità)		
Credito di pubblicità (a meno di ricavi di pubblicità)	3,46	17,88

Revalorización del patrimonio: La ley 1370 de 2009 crea el impuesto al patrimonio, donde en año 2012 se registró con un activo defensivo y se anotó en contra la cuenta de revalorización del patrimonio, durante el año 2018 se registró la amortización total del saldo por la suma de \$182.238.443.31 de diciembre de 2013 al saldo de \$32.760.

En desarrollo de su giro normal de operaciones, la Compañía registra las siguientes responsabilidades contraídas y canceladas:

Le riforme proposte al abate

100-100000 | 100-100000

Develop contingency

[illegible]

El siguiente es el detalle de la coberturas al 31 de diciembre de 2010 y 2012 de los clones de *Armadillidium* por región y número de copias por región corriente y no corriente, según lo establecido en la Circular Externa 100 Castaña II de la Superintendencia.

[illegible]

Bancolombia

01/05/2006 14:09:10

Constat de cîrmă:

[illegible]

doi:10.1017/S0007122615000091

[illegible]

Le relazioni presenti al voto

Se consulteți și mai multe recomandări

Se consulteți și mai multe recomandări

1. Empresas de crédito al banco por participaciones de capital superior al 50% o la terna concertada demostrativa a favor del banco (ver tabla 1).

2. Los administradores que individualmente posean más del 20% del capital social del Ramco y sus filiales, cuya participación individual sea inferior a 500.000 pesos, pero respecto de los cuales existan operaciones (las siguientes) el 50% del patrimonio neto de la

Registrazco con una taxa del 30% de participación.

Large US Companies Served by the
Festo Corporation's 40th Program

Ballarín i Sanja han rebut del 10% de participació en el total del servei, però en l'última cursada han superat el 5% del quèntum de Moragas.

Foram de Deputados Legislativos Presentes: 14

2. Los resultados de la serie de datos (frecuentemente representados) de valores funcionales son representados aquí.

Преподобный отец Александр (Сидоров) епископ

Entesilizado, por lo tanto, y no representado
en este indicador, no hubo cambio en períodos
intermedios al 24 de diciembre de 2012 y de
2013.

Polímeros son importantes para el desarrollo
largo obligando que los consumidores o la
empresa o intermediario del comercio de masas.
Polímeros con los que los clientes desearán a
fin que cada uno de ellos se pague o controla a
fuerzas del consumidor. Los datos de la abstracción
siguen así.

Dedicamos estas fotografías a quienes
de las volutas de sus labios

[illegible]

Operaciones celebradas con destino a:

Desde los años sesenta del Siglo diecinueve del 2011 a 2012 los valores fluctúan a los niveles por \$638 y \$181, observándose, por un lado, la asistencia a reuniones de Junta Directiva y Comités de Administración, y las reuniones de las cuales son representantes en las instancias, los cuales se reflejan en el primer de los datos, por \$117 y \$27,272, y después por \$147 y \$442 respectivamente. Durante el año 2013 el respectivo también refleja pago del concepto en salarios y otros pagos (salarios ordinarios) de \$17,199.

Elaborado por: *amir@unhcr.org*, *amir@unhcr.org*
 04/2006, *04/2006* en *04/2006* y *04/2006*
 y *04/2006* en *04/2006* y *04/2006*
 y *04/2006* en *04/2006* y *04/2006*

Preservar las reformas y modificaciones alguna, así como a acciones concretas.

Preservar los que implican para el sistema una obligación que no corresponde a la acción o naturaleza del contrato de arrendamiento, cuya caracterización resulta de la relación con terceros.

[illegible]

Leptocarpus *polysperma* *et alia*

INFORME 2013
ANNUAL REPORT[illegible]

Grupo
Bancolombia

INFORME | 2013
ACTION PLAN 2013-2014

Los índices de las transacciones de Bancolombia con sus subordinados trasparecen, director al cierre del año 2012 son los siguientes:

Business	Early Investment (\$)	Initial Investment (\$)	Year Investment (\$)	Investment Phase (\$)	Start of Investment Phase (\$)	Early Investment (\$)	Investment Phase (\$)	Investment Phase (\$)	Return	ROI (%)
Phase 1										
Investment Phase 1	2000					1000		1000		
Investment Phase 2	1000					1000		1000		
Investment Phase 3	1000					1000		1000		
Investment Phase 4	1000					1000		1000		
Investment Phase 5	1000					1000		1000		
Investment Phase 6	1000					1000		1000		
Investment Phase 7	1000					1000		1000		
Investment Phase 8	1000					1000		1000		
Investment Phase 9	1000					1000		1000		
Investment Phase 10	1000					1000		1000		
Phase 2										
Investment Phase 11	1000					1000		1000		
Investment Phase 12	1000					1000		1000		
Investment Phase 13	1000					1000		1000		
Investment Phase 14	1000					1000		1000		
Investment Phase 15	1000					1000		1000		
Investment Phase 16	1000					1000		1000		
Investment Phase 17	1000					1000		1000		
Investment Phase 18	1000					1000		1000		
Investment Phase 19	1000					1000		1000		
Investment Phase 20	1000					1000		1000		
Phase 3										
Investment Phase 21	1000					1000		1000		
Investment Phase 22	1000					1000		1000		
Investment Phase 23	1000					1000		1000		
Investment Phase 24	1000					1000		1000		
Investment Phase 25	1000					1000		1000		
Investment Phase 26	1000					1000		1000		
Investment Phase 27	1000					1000		1000		
Investment Phase 28	1000					1000		1000		
Investment Phase 29	10									

Le alcune aziende di alcuni

2030

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

El detalle de otros ingresos operacionales y gastos operacionales al 31 de diciembre de 2012 y 2013 es el siguiente:

	2013	2012
Regenerer		
Salari de ingineri	61.730	61.730
Costuri pentru servicii	11.700	11.700
Salarii pentru conducere	1.000	1.000
Indemnitate de deplasare	400	400
Depozitul Contabil	5.700	5.100
Salarii pentru asistenti contabile (PNC)	1.000	1.000
Impozitul asupra profitului	1.100	1.100
Impozitul asupra veniturilor din activitate	1.000	1.000
Alte	11.625	6.300
Total pentru activitatea de regenerare	110.400	110.400
Activitate generala		
Salariu pentru conducere	111.500	111.500
Alte servicii	7.000.000	10.000
Costuri materiale	200.000	11.500
Indemnitate de deplasare	90.000	10.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Salarii pentru ingineri	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Costuri materiale	11.000	11.000
Indemnitate de deplasare	11.000	11.000
Alte servicii	11.000	11.000
Depozitul Contabil	11.000	11.000
Salarii pentru conducere	11.000	

© 2004 Blackwell Publishing Ltd
Journal of Internal Medicine 255: 105–112

Bancolombia

1000

Mass 2.0 – Turbulence

Las observaciones realizadas están representadas en:

		2003		2002
Chassis	3	6.00	1	2.00
Engine, in detail (single)		1.00		1.00
Engine, in detail (double)		0		0
Trans	1	0.00	1	1.00

⁴ The average rate of all reported rapes during the 1980s was 1.0 per 1,000 women per year, and the

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

© Los autores. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad.

[illegible]

La Bolsa de Bolsas S.A. cancelará sus obligaciones tributarias, aparte a las frecuencias nacionales y la retribución por impuestos, contribuciones y tasas la suma de \$40E.24E de acuerdo con el siguiente sistema de impuestos, creados:

[illegible]

Grupos
Bancolombia

02/04/2014 14:00

El detalle de los ingresos y gastos no operacionales se elige entre:

[illegible]

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

^a $\chi^2 = 0.79$, d.f. = 1, $p = 0.38$; $\phi^2 = 0.06$.

Le relazioni presenti al titolo

2010

c) El. inguente se potrivește în decizia sa

	2012	2011
Chiffre d'affaires	2 042,6	1 942,6
Lequel le poste "Produits financiers et produits de cession de valeurs mobilières"	(10,4)	(10,3)
Chiffre d'affaires de l'activité d'exploitation	2 032,2	1 932,3

Abstract: *See pages 348-359.*

Unid. de coord. cient. e tecn. vigen. de 1º abr. 2011
 reg. de ab. 1º de 2011 e 2º de 2011

Al 30 de agosto del 2012, la población de la zona agropecuaria en el país era de 1607 de 2012, la feria sobre la zona agropecuaria, a partir del año 2012 en el 2012, en el año 2012 fue del 33%.

50 Las ganancias extraordinarias se clasifican separadamente de los resultados y se agregan a los ingresos de la partida del año 2013, para el año 2012 la cifra fue de \$79.

Se consideran generalmente ocasionales las obtenidas en la organización de acciones tipo proyectos de aula (10-12) o en el, la verificación de acciones y los trabajos grupales en la graduación de sociedades, entre otros.

(1) La renta para determinar el residuo sobre la renta no puede ser inferior al tres por ciento (3%) de la subvención concedida en el último año del ejercicio que se va a retribuir a cada beneficiario.

El 31 de diciembre de 2013, el Eumeo no presenta sociedad de esta entidad sobre la que hayamos adquirido ni pérdidas, flujos, cobros o pagos de consumación.

e) Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de los años 2011, 2012 y 2013 se encuentran a cargo automático y serán concurridas por las autoridades.

tributarios y los declarados de renta de los años 2016 y 2018, se crearon en 2019 con la DGRN, para el año 2020 se prevé demanda de validación y actualización del derecho en segunda instancia para el 30

2008 se generalizó la demanda y el establecimiento del derecho en primera instancia. La Administración del Banco y sus sucursales telefónicas, con sede en la sede central y en los centros de pagos, fueron por la demanda del año 2000 por \$20.954 y año 2008 por \$ 30.921, así, además, para obtener cualquier otro pago de la red de 122 telefonos con respecto a otros años.

h) Mediante la Ley 1370 de 2009 se otorgó el impago. El pago por el mes 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta, por lo tanto aquellos contribuyentes que pagaron el mes superior a \$5.000 (cinco mil) pagaron los meses 4 y 5. Mediante el decreto de emergencia económica 4825 de 2010 se estableció una suspensión del 25% sobre este impuesto, quedando la carga total en el 6%. El valor del impuesto ascendió a un millón 800 de \$254.565, el cual será pagado en las agencias fiscales 2011 a 2014; dicho valor será suspendido contra la cuenta revalorizada del patrimonio, proveniente autorizada por la Ley y la Asamblea de Accionistas del Banco.

y El Banco ve el comportamiento y presenta a los analistas internacionales individual de creencias de transferencia y a preparar la documentación correspondiente. sobre las operaciones realizadas se han realizado partes relacionadas del exterior.

A la fecha no se conocen el estudio de predio de transición correspondiente al año 2012, ya embargo se considera que por base en los resultados estadísticos de la especie correspondiente al año 2012 a fines anteriores se le muestran promedios adecuados significativos de transición de esta como resultado del mismo.

de reformis penitentis ad alios

2. Información Financiera Individual a Diciembre de 2012 y 2011

2.1. Informe de Gestión de la Junta Directiva y Presidente

A nuestros accionistas

Señores accionistas. Nuestra organización continúa en su proceso de crecimiento. Durante el año 2012, la utilidad neta fue de 1,7 billones de pesos y los activos totales crecieron 12,5 billones de pesos, un aumento de 14,6%, cifras que no solo representan evidentes beneficios para ustedes, nuestros accionistas, sino también para clientes, aliados estratégicos, colaboradores y todos los públicos de interés con los que interactuamos. Afortunadamente, tengo la oportunidad de repetir una frase que pronuncié hace un año en este mismo escenario: cuando al Grupo Bancolombia le va bien, a los países en los que estamos les va bien. Quisiera destacar algunos aspectos que marcaron hitos durante 2012 en la historia que juntos construimos.

El primero, la solidez que perciben los mercados nacional e internacional de lo que es nuestra organización. Prueba de ello es el buen comportamiento de la emisión de títulos que hicimos durante el año pasado; de hecho, no es usual que una organización emita bonos y acciones en un mismo año, y el Grupo Bancolombia lo hizo exitosamente en los dos casos. Por primera vez en la historia, una entidad financiera con sede en Colombia realizó una emisión de bonos por 1.200 millones de dólares, y también por primera vez una organización bancaria realizó una operación de recompra de bonos. Y otro dato histórico: hace poco más de un año hicimos una emisión de acciones por 941,1 millones de dólares, es decir, 64 millones de acciones preferenciales. Al final de diciembre de 2012, estos títulos acumulaban una rentabilidad anual de 17%, y el precio de un ADR en la Bolsa de Nueva York y de una acción en Colombia tuvieron un valor nunca antes alcanzado. El segundo hito está relacionado con las adquisiciones y nuestro proceso de internacionalización. Dimos un paso importante en la consolidación del Grupo Bancolombia como una organización regional al alcanzar un acuerdo para adquirir el 40% de las acciones del Grupo Financiero Agromercantil de Guatemala, y con la posibilidad de, a mediano plazo, tener el control financiero de uno de los grupos financieros más importantes de este país centroamericano, operación que se perfeccionará una vez se obtengan las autorizaciones legales requeridas.

Más reciente aún la adquisición del 100% de las acciones ordinarias y del 90,9% de las acciones preferenciales del HSBC Bank en Panamá, tal vez la adquisición más relevante en la historia de nuestra organización, que nos convierte en la principal institución bancaria en Colombia, en Panamá y en toda Centroamérica. Por su estabilidad económica, con un entorno regulatorio sólido, un mercado en constante crecimiento y un sistema financiero creciente a la par de la economía de país, Panamá y el HSBC Bank se convierten en una excelente oportunidad para complementar nuestro portafolio de productos y servicios para acompañar el progreso de este país y apalancar sus operaciones en El Salvador y Guatemala, siempre con la premisa de crecer de forma rentable y socialmente responsable. En el tema de Innovación, para ofrecer soluciones financieras diferentes, en agosto anunciamos la adquisición del 70% del primer operador móvil en Latinoamérica: Uff Móvil. A través de este negocio, fuimos el primer grupo financiero de América Latina que decidió integrar el conocimiento de nuestro negocio con una empresa orientada al desarrollo tecnológico.

Adicionalmente en nuestra operación local en Panamá con la apertura de la primera sucursal, luego de la obtención de nuestra licencia general para llevar nuestra propuesta de valor a los clientes panameños, y participar más activamente en la economía regional que más creció durante el año pasado. Justamente, los esfuerzos por ofrecer soluciones simples, ágiles e impecables a nuestros clientes nos significaron recibir el premio a la mejor banca móvil del mundo, según la revista Global Finance. Hoy tenemos innovaciones en banca móvil e internet como la aplicación para teléfonos inteligentes, la tecnología PayPass en nuestras tarjetas débito, y productos y servicios como Bancolombia a un clic que justifican este reconocimiento, y amplían una muy fuerte red de canales que cada día crece más y que representa una ventaja competitiva importante. Con 42 nuevas sucursales en Colombia, El Salvador y Panamá, llegamos a un total de 992 oficinas; inauguramos 494 cajeros automáticos hasta alcanzar 3.827 puntos de atención con este esquema de servicio; contamos con 173 nuevos Corresponsales Bancolombia a la Mano para totalizar 1.143 negocios vinculados; además, 35 nuevos puntos de atención móvil sumando un total de 732, y 42 nuevos kioscos en El Salvador llegando a 204. A esto se suman 897 nuevos PAC electrónicos para totalizar 10.509.

Estas cifras se traducen en un hecho relevante: contamos con la mayor red de sucursales y de cajeros electrónicos, configurándonos como una de las más grandes organizaciones financieras de la Latinoamérica. Estamos dónde, cómo y cuándo el cliente nos necesita. En los negocios específicos, tenemos importantes logros para compartir con ustedes. Por ejemplo, en Personas y Pymes, hoy podemos decir que somos la segunda organización financiera en Colombia en crédito de consumo con el 14% de participación, con el mayor volumen de desembolsos del sistema, y pasamos al primer lugar en CDT's, también con el mayor volumen incremental del sistema.

Además, el 57% de las pymes bancarizadas en Colombia cuentan con nuestro apoyo, y somos hoy la entidad con mayor crecimiento en Colombia, con importantes índices de preferencia y retorno de nuestro liderazgo en crédito de fomento, al tener el primer lugar en Proexport y el segundo en Finagro. El tamaño comercial de nuestro negocio de Personas y Pymes tuvo un crecimiento de 19,48%. Nuestros segmentos tienen una nueva definición.

Pasamos de diferenciar a nuestros clientes por ingresos, y ahora los atendemos según su actividad: empleados, pensionados, jóvenes y familia. Así, les podemos ofrecer servicios más acordes con sus necesidades.

En Empresas y Gobierno, nuestra generación de valor tuvo un crecimiento del 25%. La calidad de cartera muestra un indicador de 0,45%, y se destacan los resultados en Bogotá y Antioquia, con un incremento de 54%. Desde esta área, participamos en diferentes proyectos de infraestructura, hidrocarburos, telecomunicaciones, energía, agroindustria, comercio y manufactura, un apoyo fundamental para las locomotoras de nuestras economías de la región. A través de Empresas y Gobierno desembolsamos 2,53 billones de pesos con un crecimiento de cartera de 27,6%. Muy valiosas las alianzas estratégicas que potenciarán nuestras oportunidades: en Sufi con RCI Renault, BMW, Porsche Bank y Yamaha; en Medios de Pago con Exxon Móvil y Periódicos Asociados –que incluye a El Colombiano de Medellín, El País de Cali, Vanguardia Liberal de Bucaramanga y El Universal de Cartagena–; y en Inmobiliario y Constructor con Protección.

A propósito de este último tema, somos la entidad financiera que más constructores financia para la ejecución del plan de las 100 mil viviendas que entregará gratis el Gobierno Nacional. Según cifras preliminares, tenemos cerca del 60% de participación en la financiación de esta estrategia que busca ofrecer un techo digno a más familias en situación de vulnerabilidad. Cumplimos 10 años como representantes exclusivos de American Express, una oportunidad para ofrecerles a nuestros clientes experiencias memorables con servicios de primer nivel y acceso a eventos como el concierto de Madonna en Medellín, la asistencia al Abierto de Tenis de Estados Unidos y el encuentro Federer-Tsonga en Bogotá. Estas últimas son actividades que nos acercan a nuestros clientes y con las que abrimos las puertas de Colombia para presenciar espectáculos de talla mundial. El negocio de Mercado de Capitales se consolidó. Ante la reciente amenaza de crisis del sector con la liquidación de Interbolsa, jugamos un papel importante al asumir los compromisos de deuda pública adquiridos por esta comisionista y abrimos nuestras puertas para atender a los clientes que en algún momento se sintieron en riesgo. Nos consolidamos como líder en Fondos de Inversión con administración de activos por 11,2 billones de pesos.

La Comisionista de Bolsa ofreció disminución de comisiones para negociar acciones a través de las sucursales Virtual y Telefónica, e implementó el botón de pagos PSE para facilitar a nuestros clientes sus movimientos a través de Internet, y fuimos uno de los principales colocadores de emisiones de renta fija y renta variable en Colombia. La Fiduciaria incrementó en 11% sus comisiones. Y nuestra Banca de Inversión participó en varias de las transacciones más importantes del país lo que le significó el reconocimiento de la revista Latin Finance como la Mejor Banca de Inversión de Colombia por sexto año consecutivo.

Todos estos son hechos y cifras que, por encima de cualquier interpretación, reflejan la solidez del Grupo Bancolombia. El desarrollo de las economías en países como Colombia, El Salvador y Panamá nos permitió obtener excelentes resultados. En particular, muy valiosos los informes de las calificadoras de riesgo que le mantuvieron a Colombia la categoría de Grado de Inversión. En El Salvador son buenas las noticias en cuanto a la disminución del déficit fiscal y el crecimiento del sistema financiero a través de créditos y depósitos. Y en el caso de Panamá, se trata de la economía de mayor crecimiento en Centroamérica, sustentado en el dinamismo del sector minero y de construcción, así como el aumento del capital del sistema financiero.

En 2012, la cartera total en sus distintas modalidades presentó una desaceleración en el sistema financiero en su ritmo de crecimiento anual desde principios del año, y así lo preveíamos. Algunas cifras que explican este comportamiento: La cartera bruta que creció 13,1%, básicamente por el comportamiento de la cartera empresarial que aumentó 11,1%, y la cartera de consumo registró un crecimiento anual de 16%. • La cartera hipotecaria, antes de titularización, presentó un crecimiento anual de 10,6% y, además, el leasing bruto registró un ascenso de 23,4% durante el año. • La cartera en moneda extranjera expresada en pesos, que participa con un 25,1% de la cartera total, alcanzó un crecimiento de 4,3%. • La calidad de la cartera del Banco consolidado, expresada como la relación entre la cartera vencida sobre la cartera total, se ubicó en 2,6%. La cobertura de cartera vencida mediante provisiones se ubicó en 177,3%, conservando la seguridad de los activos en niveles adecuados según política de riesgo. Los egresos operativos presentaron un crecimiento anual estable respecto al año anterior, al pasar de 14,6% en 2011 a 14,7% en 2012. De esta forma, la eficiencia financiera se ubicó en 54,2%. Finalmente, la rentabilidad del patrimonio –utilidad neta sobre patrimonio- y la rentabilidad del activo –utilidad neta sobre activo-, calculados sobre datos promedios, cerraron al final del año en 16,0% y 1,9%, respectivamente.

Agradecimientos

Quiero terminar recordando nuestra premisa de ser coherentes. Pensamos que necesitamos construir relaciones de confianza con todas las personas con las que interactuamos, y estamos empeñados cada día en materializar este propósito. Pero este proceso siempre tiene que ir acompañado de la gratitud: hacia quienes creen en nosotros, hacia quienes nos acompañan, hacia quienes decidieron confiar en el Grupo Bancolombia. Hoy estamos presentando una cifras que van respaldadas por unas acciones que nos indican que vamos por el camino correcto, y en este sentido, el primer agradecimiento es para ustedes, señores accionistas. Es gracias a su confianza que año tras año podemos trabajar, y es ese respaldo el que nos compromete a ser cada día mejores. Pueden tener la certeza de que ese deseo de ir dando pasos firmes hacia el futuro que nos planteamos es un reto que asumimos con responsabilidad, siempre pensando en que debemos ser generadores de valor. Por supuesto, también debo agradecer a nuestros colaboradores. Más de 33 mil personas en ocho países que todos los días se levantan a dar lo mejor de sí, no simplemente para cumplir con una tarea, sino para trabajar por la construcción de un sueño compartido, una mejor organización, que resulta de la consecución de los sueños individuales de clientes, proveedores, aliados estratégicos, inversionistas y todas las personas con las que nos relacionamos. También es necesario mencionar a nuestros aliados estratégicos y proveedores. Su trabajo comprometido nos permite encontrar en ellos el soporte fundamental para conseguir lo que conseguimos.

Cada vez estamos más cerca de ellos trabajando por objetivos comunes. Muy importantes nuestros clientes. Como lo definimos desde el año pasado, son ellos nuestra razón de ser; ellos tomaron su decisión de elegimos, y esa elección nos compromete a dar lo mejor para conseguir resultados que nos benefician a todos. Tenemos muchos retos que superar, pero nuestros clientes ya pueden ver avances en la construcción de nuestra Banca más Humana. Ellos han creído en esta filosofía, y por ello, muchas gracias. Finalmente, a los medios de comunicación. Su acompañamiento ha sido muy valioso para nosotros, y su misión de informar merece todo nuestro reconocimiento. Estamos orgullosos de lo que somos y de lo que hemos conseguido por este camino que nos trazamos y por el que hemos avanzado con paso firme.

Sabemos que contamos con ustedes y reitero mi agradecimiento por la confianza depositada en el Grupo Bancolombia. De nuestra parte, pueden tener la certeza de que cada día, en cada decisión, con responsabilidad y todo el esfuerzo posible, le seguiremos poniendo el alma.

Muchas gracias por acompañarnos.

Original Firmado
Carlos Raúl Yepes Jiménez
Presidente de Bancolombia

2.2. Certificación del Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad

Medellín, 1 de febrero de 2013

Los suscritos representante legal y contador de Bancolombia S. A. certificamos que los estados financieros del Banco al 31 de diciembre de 2012 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 existen y las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
- b) Los hechos económicos ocurridos durante el año terminado en 31 de diciembre de 2012 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo del Banco al 31 de diciembre de 2012.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan el Banco han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

Dando cumplimiento a la ley 964 de 2005 en su artículo 46 certificamos: que los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la entidad.

Carlos Raúl Yepes Jiménez
Representante Legal

Jorge Humberto Hernández Angel
Contador TP 45155-T

2.3. Informe del Revisor Fiscal

A los Señores
Accionistas de Bancolombia S. A.

1 de febrero de 2013

He auditado el balance general de Bancolombia S. A. al 31 de diciembre de 2012 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas. Los estados financieros de Bancolombia S.A. correspondientes al año 2011 fueron auditados por otro contador público, vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en el informe del 2 de febrero de 2012, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La Administración del Banco es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de Revisoría Fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que la revisoría fiscal cumpla con los requerimientos éticos y que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros implica, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos el revisor fiscal considera el control interno relevante del Banco para la preparación y razonable presentación de los estados financieros con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración del Banco, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

A los Señores
Accionistas de Bancolombia S. A.

1 de febrero de 2013

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación financiera de Bancolombia S. A. al 31 de diciembre de 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia Financiera, según se indica en la Nota 2 a los estados financieros, los cuales fueron aplicados sobre una base uniforme con la del período anterior.

Con base en el desarrollo de mis demás labores de Revisoría Fiscal, conceptúo también que durante el año 2012 la contabilidad del Banco se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes del Banco y de terceros en su poder y he realizado seguimiento a mis recomendaciones efectuadas para mejorar el control interno de las cuales todas las recomendaciones significativas fueron implementadas y de otras recomendaciones menores su nivel de implementación es superior al 60%, las cuales en mi criterio no tienen un efecto material en los estados financieros del Banco; el Banco ha dado cumplimiento a las normas establecidas en la Circular Externa Número 100 de 1995, mediante la cual la Superintendencia Financiera establece criterios y procedimientos relacionados con la evaluación, clasificación y revelación de la cartera de créditos - SARC y bienes recibidos en pago de obligaciones, evaluación del riesgo de mercado - SARM, administración de los riesgos operativos - SARO, riesgo de liquidez - SARL y en la Circular Externa 007 de 1996 riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo - SARLAFT, incluido su impacto sobre los estados financieros de mis recomendaciones efectuadas; de tal forma que tanto el balance general y el estado de resultados reflejan adecuadamente el impacto de los diferentes riesgos a que se ve expuesta la entidad en desarrollo de su actividad, medidos de acuerdo con los sistemas de administración de riesgos implementados. Adicionalmente, se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

Dorian Echeverry Quintero
Revisora Fiscal
Tarjeta Profesional No. 23868-T

2.4. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2012 y 2011

BANCOLOMBIA S.A.
BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	2012		2011	
ACTIVOS				
Efectivo y equivalentes de efectivo, neto (Nota 4 y 5)		\$5,479,747		\$6,559,033
Inversiones, neto (Nota 6 y 28)		11,462,577		8,143,169
Negociables títulos de deuda	6,249,373		2,407,210	
Disponibles para la venta títulos de deuda	499,752		743,515	
Para mantener hasta el vencimiento títulos de deuda	2,714,058		1,745,236	
Títulos participativos	1,934,866		1,642,322	
Derechos de recompra de inversiones	67,293		1,611,965	
Menos: Provisión	-2,765		-7,079	
Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto (Notas 7 y 28)		50,991,402		41,969,429
Créditos comerciales	38,478,844		31,747,396	
Créditos de consumo	9,408,299		7,828,216	
Créditos de vivienda	5,200,150		4,026,991	
Microcréditos	303,757		276,662	
Menos: Provisión	-2,399,648		-1,909,836	
Aceptaciones y derivados (Nota 8)		772,917		740,870
Aceptaciones bancarias	51,365		35,201	
Operaciones de contado	208		169	
Contratos forward	115,143		93,194	
Swaps	592,523		548,795	
Opciones	13,678		63,511	
Cuentas por cobrar, neto (Notas 9 y 28)		998,679		781,697
Intereses de cartera y operaciones de leasing financiero	490,277		385,010	
Otros intereses	4,020		3,809	
Pago por cuenta de clientes - cartera	326,690		246,797	
Pago por cuenta de clientes - otros	19,844		19,727	
Otros	232,867		174,665	
Menos: Provisión				
Intereses de cartera	-34,254		-25,164	
Pagos por cuenta de clientes - cartera	-18,416		-13,469	
Otras provisiones	-22,349		-9,678	
Patrimonio autónomo leasing habitacional (Nota 10)		859,121		-
Bienes realizables, recibidos en pago y restituidos neto (Nota 11)		41,072		20,421
Bienes recibidos en pago	113,242		89,206	
Menos: Provisión	-72,170		-68,785	
Propiedad planta y equipo, neto (Nota 12)		618,716		658,776
Otros activos, neto		1,003,353		849,340
Gastos anticipados y cargos diferidos (Nota 13 y 32)	699,075		684,091	
Otros (Nota 14)	306,417		166,233	
Menos: Provisión (Nota 14)	-2,139		-984	
Valorizaciones netas (Notas 6 y 15)		2,914,098		2,461,262
Inversiones disponibles para la venta en títulos participativos netos	2,570,767		2,165,855	
Propiedades y equipo	332,743		284,725	
Bienes de arte y cultura	10,588		10,682	
TOTAL ACTIVO		\$75,141,682		\$62,183,997
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS				
PASIVOS				
Depósitos y exigibilidades		\$47,887,698		\$37,091,838
Depósitos de ahorro	25,248,744		21,278,680	
Certificados de depósito a término (Nota 16)	12,204,561		6,781,560	
Depósitos en cuenta corriente bancaria	9,492,583		8,137,207	
Establecimientos afiliados	49,271		104,690	
Otros depósitos y exigibilidades (Nota 16)	892,539		789,701	
Operaciones de mercado monetaria pasivas (Nota 17)		799,038		1,591,748
Aceptaciones y derivados (Nota 8)		616,241		511,234
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras (Nota 18)		2,219,079		3,772,696
Cuentas por pagar		1,815,690		1,604,666
Recaudo de impuestos	135,271		186,044	
Impuestos (Nota 32)	499,025		483,208	
Intereses	336,551		251,240	
Dividendos	158,113		138,440	
Proveedores y otras (Nota 19)	686,730		545,734	
Títulos de inversión en circulación (Nota 20)		9,411,335		8,046,254
Otros pasivos		641,784		587,743

Obligaciones laborales consolidadas y pensiones de jubilación (Nota 21)	304,083		264,460	
Otros (Nota 22)	337,701		323,283	
Pasivos estimados y provisiones (Nota 23)		249,867		183,931
Multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas	62,454		54,096	
Otras provisiones	187,413		129,835	
TOTAL PASIVO		63,640,732		53,390,110
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS				
Capital social (Nota		425,914		393,914
Reservas (Nota 25)		6,573,381		4,364,291
Reserva legal	5,521,378		3,901,461	
Reservas ocasionales	1,052,003		462,830	
Superávit		3,217,165		2,843,415
Ganancia acumulada no realizada en inversiones (Nota 26)	28,023		15,968	
Valorizaciones netas (Nota 15)	2,914,098		2,461,262	
Revalorización del patrimonio (Nota 25 y 32)	275,044		366,185	
Utilidad del ejercicio		1,284,490		1,192,267
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		11,500,950		8,793,887
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		\$75,141,682		\$62,183,997
Total cuentas contingentes y de orden (Notas 27 y 34)		\$323,201,559		\$268,534,419

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Carlos Raul Yepes Jimenez

Representante Legal

(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Jorge Humberto Hernández A.

Contador T.P. 45155-1

(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Dorian Echeverry Quintero

Revisora Fiscal T.P. 23868-T

Miembro de la Firma PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver mi informe del 1 de Febrero de 2013)

BANCOLOMBIA S.A.
Estado de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresado en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción que está expresada en pesos colombianos)

	2012		2011	
Ingresos operacionales directos		\$10,962,300		\$12,118,167
Intereses y descuento amortizado cartera de créditos y otros	5,128,724		3,794,028	
Valoración de Inversiones	608,722		418,107	
Comisiones y servicios	1,383,495		1,264,490	
Ganancia realizada en inversiones disponibles para la venta	2,185		-	
Derivados	2,480,755		1,376,792	
Cambios	1,214,565		5,160,300	
Utilidad en venta de inversiones y derivados	131,375		91,394	
Utilidad en venta de cartera (Nota 37)	12,479		13,056	
Gastos operacionales directos		5,962,578		8,163,392
Intereses y amortización de primas y descuentos	1,987,755		1,372,986	
Comisiones pagadas	358,779		320,560	
Derivados	2,458,881		1,347,413	
Cambios	1,112,422		5,068,255	
Pérdida en venta de inversiones	44,741		54,178	
Ingreso operacional neto directo		4,999,722		3,954,775
Otros ingresos y gastos operacionales - neto		-2,423,471		-2,060,527
Ingresos operacionales	453,472		443,689	
Dividendos y participaciones	330,378		291,185	
Otros ingresos operacionales (Nota 29)	123,094		152,504	
Gastos operacionales	2,876,943		2,504,216	
Gastos de personal	1,248,076		1,077,343	
Gastos generales (Nota 29, 31 y 32)	1,628,867		1,426,873	
Ingreso neto operacional antes de provisiones, depreciaciones y amortizaciones		2,576,251		1,894,248
Provisiones (recuperaciones), netas		933,457		503,259
Disponibles	149		322	
Inversiones	-4,314		-20,689	
Cartera de créditos, operaciones leasing financiero, neto	884,354		549,046	
Cuentas por cobrar	39,843		-2,702	
Bienes recibidos en pago, restituidos y otros	4,196		-21,941	
Propiedad, planta y equipo	78		-1,833	
Otros activos	8,536		-35	
Otros pasivos estimados	615		1,091	
Depreciaciones - bienes de uso propio (Nota 12)		73,010		72,003
Amortizaciones		112,827		50,847
Utilidad operacional neta		1,456,957		1,268,139
Resultado neto no operacional		124,016		219,370
Ingresos no operacionales (Nota 30)	206,083		309,588	
Gastos no operacionales (Nota 30)	82,067		90,218	
Utilidad antes de impuesto a la renta		1,580,973		1,487,509
Impuesto a la renta (Nota 32 y 33)		296,483		295,242
Utilidad neta		\$1,284,490		\$1,192,267
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		\$1,519.15		\$1,513.36

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Carlos Raul Yepes Jimenez

Representante Legal

(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Jorge Humberto Hernández A.

Contador T.P. 45155-1

(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Dorian Echeverry Quintero

Revisora Fiscal T.P. 23868-T

Miembro de la Firma PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver mi informe del 1 de Febrero de 2013)

Bancolombia S.A.
Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas
Por los años terminados el 31 de diciembre 2012 y 2011

(Expresados en millones de pesos colombianos, excepto la información por acción que está expresada en pesos colombianos)

	Capital Social (Nota 23)	Reserva Legal			Reservas Ocasionales y Estatutarias	Valorizaciones Netas	Ganancias o Pérdidas Acumuladas no realizadas en inversiones disponibles para la venta (Nota 25)	Revalorización del Patrimonio	Total Superávit	Resultado de Ejercicios Anteriores	Utilidad del Ejercicio	Patrimonio de los Accionistas
		Apropiación Accionistas de Utilidades	Prima en Colocación de Acciones	Total Reserva Legal								
Saldo al 31 de diciembre de 2010	393,914	2,379,696	1,223,008	3,602,704	110,360	2,046,625	28,067	457,326	2,532,018	-	1,177,999	7,816,995
Traslado a resultados de ejercicios anteriores				-					-	1,177,999	1,177,999	-
Para pagar un dividendo correspondiente a 509,704,584 acciones ordinarias y 278,122,419 acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto, suscritas y pagadas a 31 de diciembre de 2010, a razón de \$636.80 por acción, pagaderos así: \$159.20 por cada acción y trimestre, a partir del primer día hábil de cada trimestre calendario (5 de abril, 1 de julio, 1 de octubre de 2010 y 3 de enero de 2011)												
Constitución de reserva legal		298,757		298,757								
Constitución de reserva para futuros repartos					298,757							
Constitución de reserva decreto 2336 de 1995 – Inversiones					53,713						53,713	
Movimiento del año						414,637	- 12,099		402,538			402,538
Pago impuesto al patrimonio (Nota 12)								91,141	91,141			91,141
Utilidad del ejercicio											1,192,267	1,192,267
Saldo al 31 de diciembre de 2011	393,914	2,678,453	1,223,008	3,901,461	462,830	2,461,262	15,968	366,185	2,843,415	-	1,192,267	8,793,887
Traslado a resultado de ejercicios anteriores				-					-	1,192,267	1,192,267	-
Para pagar un dividendo correspondiente a 509,704,584 acciones ordinarias y 342,122,416 acciones con dividendos preferencial y sin derecho a voto, suscritas y pagadas a 31 de diciembre de 2011, a razón de \$ 708.00 por acción, pagaderos así: \$ 177.00 por cada acción y trimestre, a partir del primer día hábil de cada trimestre calendario (2 de abril, 3 de julio, 1 de octubre de 2012 y 2 de enero de 2013)												
Constitución de reserva para futuros repartos												
Constitución de reserva decreto 2336 de 1995 – Inversiones					556,152							
Se emitieron 63,999,997 acciones preferenciales con un valor nominal de \$500 por cada acción			1,619,917	1,619,917	33,021							
Movimiento del año	32,000			-		452,836	12,055		464,891			1,684,938
Pago impuesto al patrimonio (Nota 12)				-				91,141	91,141			91,141
Utilidad del ejercicio				-							1,284,490	1,284,490
Saldo al 31 de diciembre de 2012	425,914	2,678,453	2,842,925	5,521,378	1,052,003	2,914,098	28,023	275,044	3,217,165	-	1,284,490	11,500,950

Carlos Raul Yepes Jimenez
Representante Legal
(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Jorge Humberto Hernández A.
Contador T.P. 45155-1
(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Dorian Echeverry Quintero
Revisora Fiscal T.P. 23868-T
Miembro de la Firma PricewaterhouseCoopers Ltda.
(Ver mi informe del 1 de Febrero de 2013)

BANCOLOMBIA S.A.
Estado de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresados en millones de pesos colombianos)

	2012	2011
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Utilidad Neta	1,284,490	1,192,267
Ajustes para reconciliar la utilidad neta y el efectivo neto		
Provisto (utilizado) en las actividades de operación:		
Reintegro, provisión en inversiones, neto	-4,314	-20,689
Provisión de cartera de créditos y cuentas por cobrar, neta	926,455	548,033
Daciones en pago y otros, neto	9,738	-25,498
Depreciaciones y amortizaciones	408,308	264,571
(Pérdida) utilidad, en venta de bienes recibidos en pago	-1,370	22,979
Utilidad en venta propiedades y equipo	-3,465	-16,363
Utilidad en valoración de inversiones	-610,907	-418,107
Utilidad en valoración de derivados	-47,856	-62,550
Disminución (aumento) aceptaciones bancarias y derivados	120,815	-20,475
Movimiento de inversiones negociables	-3,117,638	-1,287,587
(Aumento) cartera de créditos	-10,082,752	-9,744,694
(Aumento) en cuentas por cobrar	-256,918	-70,720
(Aumento) en otros activos	-1,155,742	-281,662
Aumento en depósitos y exigibilidades	10,795,860	7,094,444
Aumento en cuentas por pagar	211,024	272,899
Aumento en otros pasivos	54,042	98,038
Aumento en pasivos estimados y provisiones	65,936	4,260
Gasto por donaciones de bienes recibidos en pago y propiedades y equipo	1,189	2,887
Producto de la venta de bienes recibidos en pago	24,553	36,114
Total ajustes	-2,663,042	-3,604,120
Efectivo neto utilizado en las actividades de operación	-1,378,552	-2,411,853
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Compras de inversiones disponibles para la venta y hasta el vencimiento	-1,495,895	-1,331,455
Venta de inversiones disponibles para la venta y hasta el vencimiento	1,921,122	1,865,282
Compra de propiedades y equipo	-35,895	-79,035
Producto de la venta de propiedades y equipo	6,609	34,084
Renovación arquitectura tecnológica - Innova	-94,458	-129,699
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	301,483	359,177
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
(Disminución) aumento en fondos interbancarios comprados y pactos de recompra	-792,710	378,146
(Disminución) aumento en créditos de bancos y otras obligaciones financieras	-1,553,617	829,282
Emisión de títulos de inversión en circulación	2,137,867	4,155,386
Emisión de acciones	1,651,917	-
Cancelación de títulos de inversión en circulación	-842,580	-181,519
Pago de dividendos en efectivo	-603,094	-526,772
Efectivo neto provisto en las actividades de financiación	-2,217	4,654,523
(Disminución) Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	-1,079,286	2,601,847
Efectivo y Equivalentes de efectivo al comienzo del periodo	6,559,033	3,957,186
Efectivo y Equivalentes de efectivo al final del periodo	5,479,747	6,559,033

Carlos Raul Yepes Jimenez
Representante Legal
(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Jorge Humberto Hernández A.
Contador T.P. 45155-1
(Ver mi certificación del 1 de Febrero de 2013)

Dorian Echeverry Quintero
Revisora Fiscal T.P. 23868-T
Miembro de la Firma PricewaterhouseCoopers
Ltda.
(Ver mi informe del 1 de Febrero de 2013)

2.5. Notas a los Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2012 y 2011

BANCOLOMBIA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresadas en millones de pesos, excepto el valor nominal por acción que está expresado en pesos colombianos)

NOTA 1 - ENTIDAD REPORTANTE.

Bancolombia S.A., en adelante el Banco, es un establecimiento de crédito privado, con domicilio principal en Medellín (Colombia), que se constituyó bajo el nombre de Banco Industrial Colombiano según escritura pública número 388 del 24 de enero de 1945 de la Notaría Primera de Medellín, autorizado por la Superintendencia Financiera de Colombia. Constituyen el objeto social del Banco todas las operaciones, negocios, actos y servicios propios de la actividad bancaria, así como los actos directamente relacionados con el mismo y los que tengan por finalidad ejercer los derechos o cumplir las obligaciones, legal o convencionalmente derivadas de la existencia y actividad de la sociedad. El Banco podrá participar en el capital de otras sociedades, en los casos autorizados por la ley, en los términos y con los requisitos, límites o condiciones establecidos en ésta.

La duración prevista en los estatutos es hasta el 8 de diciembre del 2044, pero podrá disolverse o prorrogarse antes de dicho término. El permiso de funcionamiento fue otorgado por la Superintendencia Financiera, con carácter definitivo según Resolución número 3140 del 24 de septiembre de 1993.

En cuanto a reformas estatutarias, en el año 2011 y mediante escritura pública número 1.638 del 25 de marzo de 2011 de la Notaría 29 de Medellín, se formalizó una reforma de estatutos cuyos principales cambios fueron la reducción del número de miembros de la Junta Directiva de 9 a 7 miembros y ajustes al régimen de manejo de conflictos de interés en la sociedad.

El Banco cuenta con 17.508 empleados, opera a través de 815 oficinas, 1.143 corresponsales no bancarios y 732 puntos de atención móviles en el territorio colombiano. De igual manera, tenemos presencia internacional a través de una agencia en la ciudad de Miami (Estados Unidos) y una sucursal bancaria con licencia para realizar operaciones de banca local en Panamá, la cual entró en operación en noviembre de 2012.

Bancolombia es matriz del Grupo Bancolombia S. A. Las siguientes son las filiales del Banco:

Nombre	Domicilio Principal
Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (antes Compañía de Financiamiento Sufinanciamiento S.A.)	Colombia
Banca de Inversión Bancolombia S.A.	Colombia
Factoring Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento	Colombia
Fiduciaria Bancolombia S.A.	Colombia
Leasing Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento	Colombia
Valores Bancolombia S.A.	Colombia
Bancolombia Panamá S.A.	Panamá
Bancolombia Puerto Rico International, Inc.	Puerto Rico

El Banco tiene las siguientes sociedades subsidiarias, a través de las filiales antes mencionadas:

Nombre	Domicilio Principal
Renting Colombia S.A.	Colombia
Transportempo S.A.S.	Colombia
Valores Simesa S.A.	Colombia
Inversiones CFNS S.A.S.	Colombia
CFNS Infraestructura S.A.S.	Colombia
BIBA Inmobiliaria S.A.S. (antes Inmobiliaria Bancol S.A.)	Colombia
Vivayco S.A.S.	Colombia
Uff Móvil S.A.S. ⁽¹⁾	Colombia
Banagrícola Costa Rica S.A. ⁽²⁾	Costa Rica
Banco Agrícola S.A.	El Salvador
Arrendadora Financiera S.A. Arfinsa	El Salvador
Credibac S.A. de C.V.	El Salvador
Valores Banagrícola S.A. de C.V.	El Salvador
Inversiones Financieras Banco Agrícola S.A. IFBA	El Salvador
Banagrícola Guatemala S.A.	Guatemala
Bancolombia Caymán S.A.	Islas Cayman
Valores Bancolombia Panamá S.A.	Panamá
Suvalor Panamá Fondo de Inversión S.A.	Panamá
Sistema de Inversiones y Negocios S.A. Sinesa	Panamá
Banagrícola S.A.	Panamá
Arrendamiento Operativo CIB S.A.C.	Perú
Capital Investments SAFI S.A.	Perú
Fondo de Inversión en Arrendamiento Operativo Renting Perú	Perú
Leasing Perú	Perú
FiduPerú S.A. Sociedad Fiduciaria	Perú
Suleasing International USA, Inc.	USA

- (1) En Agosto de 2012, Banagrícola, subsidiaria panameña de Bancolombia S. A., adquirió el 70% de UFF! Móvil S.A.S. ("UFF"), un operador de servicios de telecomunicaciones colombiano.
- (2) Compañía creada en el 2012.

En julio de 2012 Bancolombia S. A., adquirió el 99% de los derechos fiduciarios del Patrimonio Autónomo Cartera LBC administrado por Fiduciaria Bancolombia y constituido mediante la operación de transferencia realizada por Leasing Bancolombia de los derechos económicos de su cartera de leasing habitacional (ver nota 10).

Entidades vendidas:

En Agosto 2012, se produjo la venta de la participación accionaria que Bancolombia, indirectamente tenía en Todo 1 Colombia S. A.

En septiembre de 2012, Banagrícola S.A. e Inversiones Financieras Banco Agrícola S.A., subordinadas de Bancolombia S.A., transfirieron en favor de Seguros Suramericana S. A., compañía panameña vinculada a Grupo de Inversiones Suramericana, acciones que equivalen al 97,03% del capital social de Aseguradora Suiza

Salvadoreña S. A. Asesuisa, entidad aseguradora en la República de El Salvador.

Los estados financieros que se acompañan, combinan los activos, pasivos, resultados, cuentas contingentes y cuentas de orden de sus oficinas en Colombia, de su agencia en Miami y la sucursal bancaria en Panamá, pero no consolidan los estados financieros del Banco con los de sus filiales y subordinadas. Estos estados son presentados a la asamblea de accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Los estados financieros consolidados son presentados por separado.

NOTA 2 - PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.

A. Bases de presentación de los estados financieros

Las políticas de contabilidad y la preparación de los estados financieros del Banco se realizan de acuerdo con las normas contables establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia (en adelante "la Superintendencia"), y en lo no dispuesto en ellas observa normas prescritas en otras disposiciones legales. Todas estas disposiciones son consideradas por la Ley, principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones financieras.

B. Estado de flujos de efectivo y equivalentes de efectivo

El estado de flujos de efectivo que se reporta está elaborado utilizando el método indirecto y se prepara siguiendo en términos generales las Normas Internacionales de Información Financiera, dado que no existe un pronunciamiento expreso de la Superintendencia Financiera para su preparación. Los fondos interbancarios vendidos y pactos de reventa se consideran, para efectos de este estado, como equivalentes de efectivo dado que su vencimiento no excede de 30 días.

C. Unidad de valor real (UVR)

Las operaciones de préstamos de vivienda que realiza el Banco pactadas en unidades de valor real UVR son ajustadas diariamente conforme al valor diario de la UVR publicado por el Banco de la República.

El valor asignado por el Banco de la República a la UVR, expresada en pesos colombianos, al 31 de diciembre de 2012 y 2011 fue de \$204,2017 y \$198,4467, respectivamente.

Para el cálculo de la UVR, se tiene en cuenta la variación mensual del índice de precios al consumidor – IPC o inflación, certificado por el DANE, durante el mes calendario inmediatamente anterior al mes en que es realizado el cálculo. De acuerdo con lo anterior, al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la variación de la UVR anualizada fue de 0.09% y 1.99%, respectivamente.

D. Posiciones activas y pasivas en operaciones del mercado monetario

Fondos Interbancarios

Son fondos que el Banco coloca en otras instituciones financieras o recibe del Banco de la República y otras instituciones financieras con vencimientos entre uno y treinta días. Los rendimientos por intereses, se registran en el estado de resultados.

Operaciones en repos

Posición activa

Son transacciones de colocación de fondos con garantía en otras entidades financieras en las cuales el Banco compra inversiones en títulos de deuda con el compromiso de venderlas nuevamente a la contraparte a un precio determinado más intereses a una tasa fija en una fecha específica, que no excede de un año. El valor registrado en esta cuenta corresponde al valor del desembolso de fondos efectuado y las inversiones compradas son registradas en cuentas contingentes, los intereses causados son registrados en cuentas por cobrar.

Posición pasiva

Son transacciones de recepción de fondos con garantía, en las cuales el Banco vende inversiones en títulos de deuda con el compromiso de recomprarlas a un precio determinado, más intereses en una fecha específica que no excede de un año. Los valores recibidos son registrados como pasivos y la inversión vendida es reclasificada dentro del portafolio de inversiones en la cuenta "Inversiones vendidas con pacto de recompra". Los intereses causados son registrados como cuentas por pagar.

Operaciones simultáneas

La posición activa y la posición pasiva de las operaciones simultáneas es similar a la indicada en las operaciones repo, en este tipo de transacción no se podrá establecer restricciones a la movilidad de los valores objeto de la operación ni se podrá establecer que el monto inicial sea calculado con un descuento sobre el precio de mercado de los valores objeto de la operación.

Los valores recibidos en operaciones del mercado monetario (repos y simultáneas) se valoran diariamente a precios de mercado (valor justo de intercambio), de acuerdo con los precios publicados por los sistemas de negociación, y las garantías recibidas u otorgadas se valoran en cuentas de orden de igual forma.

Las operaciones del mercado monetario se registran en cuentas contingentes para reconocer y revelar la recepción del respectivo valor.

Los rendimientos pactados en las operaciones del mercado monetario se calculan exponencialmente durante el plazo de la operación. En consecuencia, estos rendimientos representan un ingreso (para las operaciones activas) o un egreso (para las operaciones pasivas) y se reconocen en el estado de resultados de acuerdo con el principio contable de causación.

El registro de las garantías entregadas en operaciones Repos y Simultáneas se reclasifican dentro de la misma cuenta de inversiones, hacia una cuenta de derechos de transferencia hasta el cumplimiento de la operación, igualmente se registran en cuentas de orden contingentes.

Las garantías recibidas en operaciones Repos y Simultáneas se registran en cuentas de orden contingentes y sólo se registran en cuentas de balance, cuando se venden lo que se denomina posición en corto.

E. Inversiones

1. Clasificación

Las inversiones se clasifican como negociables, disponibles para la venta y para mantener hasta el vencimiento.

1.1. Negociables

Todos aquellos valores o títulos, de deuda o participativos, y en general cualquier tipo de inversión que ha sido adquirida con el propósito principal de obtener utilidades por las fluctuaciones del precio a corto plazo.

1.2. Para mantener hasta el vencimiento

Se refiere a aquellos valores o títulos de deuda y en general cualquier tipo de inversión adquiridos con el propósito serio y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos hasta el vencimiento de su plazo de maduración o redención. La reclasificación a otra categoría o venta de estas inversiones antes de su vencimiento, sólo son permitidas en situaciones específicas debidamente autorizadas por la Superintendencia.

1.3. Disponibles para la venta

Corresponde a los valores o títulos de deuda o participativos, y en general, cualquier tipo de inversión que no sean clasificados como negociables o para mantener hasta el vencimiento, y respecto de los cuales el inversionista tiene el propósito serio y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos cuando menos por un año contado a partir de su clasificación por primera vez.

Forman parte de estas inversiones los valores o títulos participativos con baja o mínima bursatilidad; los que no tienen cotización en bolsa y los que mantenga un inversionista en calidad de Matriz o controlante del respectivo emisor; estos últimos no requieren la permanencia mínima de un año para efectos de su venta.

2. Valoración

La valoración de las inversiones tiene como objetivo fundamental el cálculo y la revelación del valor o precio justo de intercambio por el cual puede ser negociada una inversión en una fecha determinada, de acuerdo con el siguiente detalle:

2.1. Títulos de deuda en moneda local

La valoración de las inversiones en títulos de deuda se efectúa en forma diaria, registrando sus resultados con la misma frecuencia.

El Banco determina el valor de mercado de las inversiones en títulos de deuda, negociables y disponibles para la venta, utilizando los precios, tasas de referencia y márgenes calculados, los cuales son publicados diariamente por la Bolsa de Valores de Colombia. Las inversiones en títulos de deuda para mantener hasta el vencimiento se valoran en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra.

2.2. Títulos de deuda en moneda extranjera, en unidades de valor real UVR y otras unidades

En primera instancia se determina el valor presente o el valor de mercado del respectivo valor o título en su moneda o unidad de denominación, utilizando el procedimiento establecido en el numeral anterior con base en tasas de referencia y márgenes determinados en mercados internacionales publicados por Bloomberg y otros suministradores de precios.

Si el valor o título se encuentra denominado en una moneda distinta del dólar de los Estados Unidos de Norteamérica, el valor determinado de conformidad con el inciso anterior se convierte a dólar con base en las tasas de conversión de divisas autorizadas por la Superintendencia.

El valor así obtenido se debe reexpresar a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado (TRM) calculada el día de la valoración y certificada por la Superintendencia o por el valor de la unidad vigente para el mismo día, según sea el caso.

2.3. Títulos participativos

La Superintendencia establece que la valoración de estas inversiones también debe efectuarse diariamente; sin embargo, para las inversiones poseídas en títulos participativos de baja o mínima bursatilidad, o no inscritos en bolsa de valores, cuya fuente de valoración son los estados financieros del emisor de los títulos, la valoración se realiza con periodicidad mensual y sus resultados se registran con la misma frecuencia, de acuerdo con el siguiente detalle:

a. Valores participativos emitidos y negociados en Colombia, inscritos en bolsas de valores

Estas inversiones se valoran con base en el precio de valoración diario publicado por los agentes autorizados. De no existir el precio calculado para el día de valoración, tales inversiones se valoran por el último precio de valoración conocido. En caso tal que un valor participativo, inscrito en bolsas de valores, no presente operaciones desde el momento de su emisión en el mercado secundario y no haya marcado precio de mercado en su emisión primaria, deberá valorarse de acuerdo a lo establecido en el literal b siguiente del presente numeral.

b. Valores participativos emitidos y negociados en Colombia, no inscritos en bolsas de valores

Estas inversiones se valoran por el costo de adquisición el cual se aumenta o disminuye en el porcentaje de participación que corresponda al inversionista sobre las variaciones subsecuentes del patrimonio del respectivo emisor.

El banco cuenta con inversiones permanentes en títulos participativos de baja bursatilidad, los cuales de acuerdo con las normas de la Superintendencia Financiera, cuando no estén inscritos en bolsa de valores, se valoran por su valor intrínseco con base en los estados financieros del emisor hasta máximo 6 meses de antigüedad; el banco realiza dicha valoración con periodicidad mensual, excepto en sus filiales nacionales en las cuales es realizada con periodicidad trimestral.

En relación con las inversiones en títulos participativos en filiales del exterior, las variaciones patrimoniales son calculadas con base en los últimos estados financieros emitidos de acuerdo con principios contables del respectivo país, homologados bajo principios contables colombianos.

Para la valoración de las participaciones en carteras colectivas y en titularizaciones estructuradas a través de fondos o de patrimonios autónomos se valoran teniendo en cuenta el valor de la unidad calculado por la sociedad administradora el día inmediatamente anterior al de la fecha de valoración. En el caso del Fondo de Capital Privado - Fondo Inmobiliario Colombia el valor de la unidad se calcula con base en estados financieros en los cuales los activos inmobiliarios se ajustan por inflación y posteriormente a valores de mercado, con abono a resultados.

Al 31 de diciembre de 2012 el grupo se encuentra trabajando en la implementación de las Circulares 039 y 050 de 2012 para la valoración de las inversiones utilizando el esquema de proveedores de precios. Para ello se han evaluado las metodologías utilizadas por los dos proveedores de precios autorizados por la Superintendencia Financiera con el fin de seleccionar al 31 de Enero de 2013 aquel que se utilizará como proveedor oficial.

3. Contabilización

Las inversiones negociables y disponibles para la venta se deben registrar inicialmente por su costo de adquisición y a partir de ese momento deberán valorarse a precios de mercado. La contabilización de las variaciones entre el costo de adquisición y el valor de mercado de las inversiones, se realizará de acuerdo con las siguientes disposiciones:

3.1. Inversiones negociables

La diferencia que se presente entre el valor actual de mercado y el inmediatamente anterior se registra como un mayor o menor valor de la inversión y su contrapartida afecta los resultados del período como un ingreso o gasto, respectivamente. El recaudo de los rendimientos exigibles se contabiliza como un menor valor de la inversión.

En el caso de inversiones en títulos participativos de alta o media bursatilidad, los dividendos y participaciones decretados en especie o en efectivo se registran como ingreso hasta el monto que le corresponde al inversionista, sobre las utilidades o revalorización del patrimonio del emisor, contabilizadas desde la fecha de adquisición de la inversión.

3.2. Inversiones para mantener hasta el vencimiento

El valor presente corresponde a la valoración en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra y su actualización se contabiliza como un mayor valor de la inversión y su contrapartida se registra en el estado de resultado del período; el recaudo de dichos rendimientos se contabiliza como un menor valor de la inversión con cargo a cuentas por cobrar.

3.3. Inversiones disponibles para la venta

3.3.1. Valores o títulos de deuda

Los cambios que se presenten en estos valores o títulos se contabilizan de acuerdo con el siguiente procedimiento:

La diferencia entre el valor presente del día de la valoración calculada como se indica para las inversiones hasta el vencimiento y el valor presente inmediatamente anterior, se registra como un mayor valor de la inversión con abono a las cuentas de resultados.

La diferencia que exista entre el valor de mercado y el valor presente de la inversión se contabiliza como un mayor o menor valor de la inversión y su contrapartida será la cuenta de ganancia o pérdida acumulada no realizada, en el patrimonio de los accionistas.

3.3.2. Valores o títulos participativos

Los cambios en la valoración que se presenten en estos valores o títulos se contabilizan así:

- a) Si el valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde al inversionista es superior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia la provisión o desvalorización hasta agotarla y el exceso se registra como superávit por valorización, como contrapartida de valorizaciones en el activo.
- b) Si el valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde al inversionista es inferior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia el superávit por valorización de la correspondiente inversión hasta agotarlo y el exceso se registra como una desvalorización de la respectiva inversión dentro del patrimonio, y como contrapartida de la cuenta de desvalorización en el activo.

La actualización del valor de mercado de los títulos de alta y media bursatilidad se contabiliza como una ganancia o pérdida acumulada no realizada, dentro de las cuentas del patrimonio, con abono o cargo a la inversión, según el caso.

Cuando los dividendos o utilidades se repartan en especie, incluidos los provenientes de la capitalización de la cuenta revalorización del patrimonio, se debe registrar como ingreso la parte que haya sido contabilizada como superávit por valorización, con cargo a la inversión, y revertir dicho superávit. Cuando los

dividendos o utilidades se repartan en efectivo, se debe registrar como ingreso el valor contabilizado como superávit por valorización, revertir dicho superávit, y el monto de los dividendos que exceda el mismo se debe contabilizar como un menor valor de la inversión.

4. Reclasificación de las inversiones

El Banco procede a reclasificar una inversión de disponible para la venta a negociable cuando pierde su calidad de Matriz o controlante, si este evento involucra la decisión de enajenación de la inversión o el propósito principal de obtener utilidades por las fluctuaciones a corto plazo del precio, a partir de esa fecha.

Cuando las inversiones disponibles para la venta se reclasifican a inversiones negociables, se observan las normas sobre valoración y contabilización de estas últimas. En consecuencia, las ganancias o pérdidas no realizadas se deben reconocer como ingresos o egresos el día de la reclasificación.

5. Provisiones o pérdidas por calificación de riesgo crediticio

A los títulos de deuda negociables y disponibles para la venta que no cuenten con precios justos de intercambio ni margen, así como los títulos clasificados para mantener hasta el vencimiento y los valores o títulos participativos con baja o mínima bursatilidad o sin ninguna cotización, se les ajusta su precio en cada fecha de valoración, con fundamento en una calificación de riesgo crediticio, como se indica más adelante.

No están sujetos a este ajuste los valores o títulos de deuda pública interna o externa emitidos o avalados por la Nación, los emitidos por el Banco de la República y los emitidos o garantizados por el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN.

5.1. Valores o títulos de emisiones o emisores que cuenten con calificaciones por riesgo de crédito externas

Los valores o títulos que cuenten con calificaciones por riesgo de crédito otorgadas por calificadoras externas reconocidas por la Superintendencia, o los valores o títulos de deuda emitidos por entidades que se encuentren evaluadas por estas calificadoras, su valor en libros no puede exceder los siguientes porcentajes de su valor nominal, neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de valoración:

Calificación largo plazo	Valor máximo %	Calificación corto plazo	Valor máximo %
BB+, BB, BB-	Noventa (90)	3	Noventa (90)
B+, B, B-	Setenta (70)	4	Cincuenta (50)
CCC	Cincuenta (50)	5 y 6	Cero (0)
DD, EE	Cero (0)		

En las inversiones clasificadas como para mantener hasta el vencimiento y respecto de las cuales se pueda establecer un precio justo de intercambio, la provisión corresponde a la diferencia entre su costo amortizado en libros y dicho precio.

5.2. Valores o títulos de emisiones o emisores sin calificación externa por riesgo de crédito y valores o títulos participativos

Estos valores o títulos son evaluados y calificados de acuerdo con la metodología definida por la Matriz. El valor máximo definido por la Superintendencia por el cual se registran estas inversiones de acuerdo con su calificación es:

Categoría	Valor máximo registrado % ⁽¹⁾	Características de las inversiones
B riesgo aceptable, superior al normal	Ochenta (80)	Presentan factores de incertidumbre que podrían afectar la capacidad de seguir cumpliendo adecuadamente con los servicios de la deuda y debilidades que pueden afectar su situación financiera.
C riesgo apreciable	Sesenta (60)	Presentan alta o media probabilidad de incumplimiento en el pago oportuno de capital e intereses y deficiencias en su situación financiera que comprometen la recuperación de la inversión.
D riesgo significativo	Cuarenta (40)	Presentan incumplimiento en los términos pactados en el título y deficiencias acentuadas en su situación financiera, de suerte que la probabilidad de recuperar la inversión es altamente dudosa.
E incobrable	Cero (0)	Se estima que es incobrable.

⁽¹⁾Sobre el valor nominal neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de la valoración para los valores o títulos de deuda o por el costo de adquisición menos la provisión, para los valores o títulos participativos.

F. Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero

El Banco concede préstamos en los segmentos de comercial, consumo, hipotecario para vivienda y microcrédito, como se indica más adelante, en las modalidades de préstamos ordinarios, operaciones de leasing financiero y Factoring.

Los créditos otorgados son registrados por su valor nominal neto de los abonos recibidos de los clientes, excepto las compras de cartera que son registradas por su costo de adquisición y los otorgados en moneda extranjera que son registrados a la tasa de cambio representativa del mercado vigente al día del desembolso, los intereses acumulados son registrados como cuentas por cobrar y los anticipados como abono diferido en el pasivo.

Las operaciones de leasing financiero son registradas como cartera de créditos por el valor en libros del activo arrendado a los clientes y posteriormente se amortizan con el pago de los cánones en la parte que corresponde al abono del saldo principal.

A partir de 2012 se reclasificaron con efecto retroactivo al año 2011 para fines comparativos, los préstamos que se otorgan a empleados dentro de la cartera de créditos en sus diversas modalidades, dado que la administración considera que su presentación en estas cuentas es más razonable y se ajusta a la definición de cartera de la Superintendencia Financiera. Hasta el año anterior, dichos préstamos eran revelados como parte de otros activos.

1. Clasificación de los Créditos

La estructura de la cartera de créditos y de operaciones de leasing financiero se clasifican en:

Vivienda

Son aquellos que independientemente de su cuantía, se otorgan a personas naturales, destinados a la adquisición de vivienda nueva o usada, o la construcción de vivienda individual y cumplen los términos de la Ley 546 de 1999, entre ellos: estar denominados en UVR o en moneda legal, ser garantizados con hipoteca de primer grado sobre el inmueble objeto de financiación y el plazo de amortización debe estar comprendido entre 5 y 30 años como máximo.

Consumo

Son aquellos que independientemente de su monto, se otorgan a personas naturales para financiar la adquisición de bienes de consumo o el pago de servicios para fines no comerciales o empresariales, distintos a los otorgados bajo la modalidad de microcrédito.

Microcrédito

Son microcréditos los créditos constituidos por las operaciones activas de crédito a las cuales se refiere el Artículo 39 de la Ley 590 de 2000, o a las normas que la modifiquen, sustituyan o adicionen, así como las realizadas con microempresas en las cuales la principal fuente de pago de la obligación provenga de ingresos derivados de su actividad. Para los efectos previstos en este capítulo, el saldo de endeudamiento del deudor no podrá exceder de ciento veinte (120) salarios mínimos mensuales legales vigentes al momento de la aprobación de la respectiva operación activa de crédito. Se entiende por saldo de endeudamiento el monto de las obligaciones vigentes a cargo de la correspondiente microempresa con el sector financiero y otros sectores, que se encuentren en los registros de los operadores de bancos de datos consultados por el respectivo acreedor, excluyendo los créditos hipotecarios para financiación de vivienda y adicionando el valor de la nueva obligación.

Comerciales

Se clasifican como comerciales todos aquellos otorgados a personas naturales o jurídicas para el desarrollo de actividades económicas organizadas, distintos a los otorgados bajo la modalidad de microcrédito, consumo y vivienda.

Las comisiones y cuentas por cobrar derivadas de las operaciones activas de crédito se clasifican en la modalidad que corresponda a cada uno de los créditos.

2. Evaluación, calificación y provisiones por riesgo de crédito

El Banco sigue el Capítulo II de la Circular Externa 100 de 1995, el cual establece los lineamientos para la administración del riesgo crediticio, a través del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito (SARC), el cual comprende las políticas, procesos, modelos, provisiones y mecanismos de control que le permitan a las entidades financieras identificar, medir y mitigar adecuadamente el riesgo crediticio.

El Banco evalúa mensualmente el riesgo de su cartera de créditos teniendo en cuenta la temporalidad de las obligaciones así como el nivel de riesgo asociado al deudor, este último con periodicidad semestral en los meses de mayo y noviembre de cada año.

Adicionalmente es obligatoria la evaluación inmediata del riesgo crediticio de los créditos que incurran en mora después de haber sido reestructurados.

El Banco califica y provisiona la cartera de crédito y operaciones de leasing financiero así:

2.1. Provisión general

El Banco constituye una provisión general únicamente para las modalidades de vivienda y microcrédito, como mínimo del uno por ciento (1%) sobre el monto total de la cartera de créditos bruta.

2.2. Provisión individual

Para las categorías de cartera comercial y de consumo la calificación y provisión de la cartera del Banco se establece teniendo en cuenta los Modelos de Referencia establecidos por la Superintendencia a través de los anexos III y V, respectivamente, del Capítulo II de la Circular Externa 100 de 1995 de la Superintendencia. Las modalidades de cartera de vivienda y microcrédito no tienen un modelo de referencia asociado por lo tanto su provisión se realiza con base en la altura de mora, según lo establecido en el Anexo I de la mencionada circular como se indica más adelante.

La provisión individual de cartera de créditos bajo los modelos de referencia se establece como la suma de dos componentes individuales, definidos de la siguiente forma:

Componente individual pro-cíclico (CIP): Corresponde a la porción de la provisión individual de la cartera de créditos que refleja el riesgo de crédito de cada deudor, en el presente.

Componente individual contra-cíclico (CIC): Corresponde a la porción de la provisión individual de la cartera de créditos que refleja los posibles cambios en el riesgo de crédito de los deudores en momentos en los cuales el deterioro de dichos activos se incrementa. Esta porción se constituye con el fin de reducir el impacto en el estado de resultados cuando tal situación se presente. Los modelos internos o de referencia deben tener en cuenta y calcular este componente con base en la información disponible que refleje esos cambios.

Para calcular estos componentes de la provisión individual la Superintendencia ha definido en los modelos de referencia antes citados las matrices "A" y "B" para la estimación de la probabilidad de Incumplimiento asociada a períodos de crecimiento y de estabilidad económica que se indican más adelante.

En ningún caso, el componente individual contra-cíclico de cada obligación podrá ser inferior a cero y tampoco podrá superar el valor de la pérdida esperada calculada con la matriz B; así mismo, la suma de estos dos componentes no podrá superar el valor de la exposición.

Con el fin de determinar la metodología a aplicar para el cálculo de estos componentes, las entidades deben evaluar mensualmente los indicadores establecidos por la Superintendencia (relacionados con el deterioro, la eficiencia, el crecimiento de la cartera de créditos y la situación financiera de la entidad), los cuales una vez calculados determinarán la metodología de cálculo de los componentes de las provisiones individuales de cartera de créditos. De acuerdo con los anteriores indicadores, para el Banco aplica durante los años 2012 y 2011 la metodología de cálculo en fase acumulativa.

La estimación de la pérdida esperada o provisión individual bajo los modelos de referencia, se determina por la siguiente fórmula:

PÉRDIDA ESPERADA = [Probabilidad de incumplimiento] x [Exposición del activo en el momento del incumplimiento] x [Pérdida dado el incumplimiento]

Donde cada uno de los componentes se define de la siguiente manera:

- **Probabilidad de Incumplimiento (PI)**

Corresponde a la probabilidad de que en el lapso de los doce (12) meses siguientes a la fecha de corte de los estados financieros los deudores de un determinado portafolio incurran en incumplimiento (de acuerdo con los casos descritos en el Literal b del numeral 1.3.3.1 del Capítulo II, Circular Externa 100 de 1995). La probabilidad de incumplimiento se establece de acuerdo con matrices emitidas por la Superintendencia que se indican más adelante.

- **Exposición del activo al momento del incumplimiento**

Corresponde al valor expuesto por el Banco con el deudor, conformado por el saldo vigente de capital, Intereses, cuentas por cobrar de intereses y otras cuentas por cobrar.

- **Pérdida dado el incumplimiento (PDI)**

Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento a que hace referencia el literal b del numeral 1.3.3.1 del Capítulo II, Circular Externa 100 de 1995, a saber, créditos comerciales que se encuentren en mora mayor o igual a 150 días, créditos que según lo establecido en el numeral 1 del Capítulo XX de esta Circular se consideren de tesorería y se encuentren en mora, créditos de consumo que se encuentren en mora mayor a 90 días, créditos de vivienda que se encuentren en mora mayor o igual a 180 días, microcréditos que se encuentren en mora mayor o igual a 30 días.

La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días transcurridos después de la clasificación en dicha categoría.

El Banco además realiza provisiones adicionales a las mínimas requeridas considerando factores de riesgo específicos de los clientes tales como: sector económico o industria a la cual pertenecen los clientes y otros factores de riesgo que sean indicativos de deterioro temprano lo cual es el resultado del monitoreo continuo que efectúa sobre los clientes. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 se han registrado provisiones adicionales a las mínimas requeridas de acuerdo con las metodologías anteriormente indicadas, así:

Tipo de Crédito	2012	2011
Comercial	293,252	\$ 220,170
Consumo	1,309	39
Microcrédito	6	7
Vivienda	2,155	-
Total	296,722	\$ 220,216

De acuerdo con lo anterior, la aplicación de los modelos de referencia y constitución de provisiones se efectúan de la siguiente manera:

a) Cartera Comercial:

Inicialmente se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación de la cartera comercial por nivel de activos	
Tamaño de empresa	Nivel de activos en SMLLV
Grandes Empresas	Más de 15,000
Medianas Empresas	Entre 5,000 y 15,000
Pequeñas Empresas	Menos de 5,000

SMLLV: Salario Mínimo Mensual Legal Vigente

Clasificación de la cartera comercial por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (días)
Categoría AA	Entre 0 y 29
Categoría A	Entre 30 y 59
Categoría BB	Entre 60 y 89
Categoría B	Entre 90 y 119
Categoría CC	Entre 120 y 149
Incumplimiento	Más de 150

Adicionalmente a las condiciones mínimas de mora para la clasificación de la cartera comercial, el Banco evalúa semestralmente en mayo y noviembre, otros factores de riesgo para asignar la calificación de cada deudor. Esta evaluación de riesgo se fundamenta en información relacionada con el comportamiento histórico de la deuda, características particulares de los deudores, garantías que respaldan las obligaciones, comportamiento crediticio con otras entidades, variables sectoriales, información financiera hasta con un año de antigüedad, entre otros.

En la evaluación de los créditos a entidades territoriales, además de los aspectos que aplican a los demás deudores, deben tenerse en cuenta las condiciones establecidas en la Ley 358 de 1997 y 617 de 2000.

La probabilidad de incumplimiento (PI) se asigna teniendo en cuenta las siguientes matrices establecidas por la Superintendencia, según el tipo de portafolio:

MATRIZ A				
Calificación	Gran empresa	Mediana empresa	Pequeña empresa	Personas naturales
AA	1.53%	1.51%	4.18%	5.27%
A	2.24%	2.40%	5.30%	6.39%

MATRIZ A				
Calificación	Gran empresa	Mediana empresa	Pequeña empresa	Personas naturales
BB	9.55%	11.65%	18.56%	18.72%
B	12.24%	14.64%	22.73%	22.00%
CC	19.77%	23.09%	32.50%	32.21%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

MATRIZ B				
Calificación	Gran empresa	Mediana empresa	Pequeña empresa	Personas naturales
AA	2.19%	4.19%	7.52%	8.22%
A	3.54%	6.32%	8.64%	9.41%
BB	14.13%	18.49%	20.26%	22.36%
B	15.22%	21.45%	24.15%	25.81%
CC	23.35%	26.70%	33.57%	37.01%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

El Banco utiliza la matriz B en 2012 y 2011 para asignar la probabilidad de Incumplimiento, de acuerdo con las instrucciones que ha dado la Superintendencia Financiera.

La PDI por tipo de garantía es la siguiente:

Como medida de prudencia y con base en la experiencia de recuperación de cartera establecida para los clientes, el Banco utiliza la siguiente matriz que permite reconocer de manera más temprana el incremento de la PDI, utilizando el límite de días mínimo que establece la Superintendencia y no el período máximo de días dentro del rango de tiempo permitido por la Superintendencia.

Tipo de Garantía	PDI Inicial	Días después del incumplimiento	Nuevo PDI	Días después del incumplimiento	Nuevo PDI	Días después del incumplimiento	Nuevo PDI
Garantía no admisible	55%	-	100%	-	-	-	-
Colateral financiero admisible: Soberana nación, cartas crédito, depósitos garantías	-	99999	-	-	-	-	-
Colateral financiero admisible: FNG y FAG	12%	359	70%	539	100%	-	-
Bienes raíces comerciales y residenciales	40%	-	60%	89	80%	209	100%
Bienes dados en Leasing diferente a							
Inmobiliario	45%	-	90%	89	100%	-	-
Otros colaterales	50%	-	90%	89	100%	-	-
Derechos de cobro	45%	-	60%	89	80%	209	100%
Sin garantía	55%	-	100%	-	-	-	-

b) Cartera de Consumo:

Inicialmente se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación de la cartera de consumo por segmento	
General - Automóviles	Créditos otorgados para adquisición de automóviles.
Tarjetas de Crédito	Crédito rotativo para la adquisición de bienes de consumo que se utiliza a través de una tarjeta plástica.
General - Otros	Créditos otorgados para adquisición de bienes de consumo diferentes a automóviles. En este segmento no se incluyen las tarjetas de crédito.

Se realiza la calificación de la cartera de consumo por categoría de riesgo de crédito. Para tal efecto los criterios para asignar la calificación varían según los segmentos antes descritos y está determinada por un puntaje denominado "Z", calculado a partir de las siguientes variables:

- Altura de mora al momento del cálculo de la provisión
- Máxima altura de mora registrada en los últimos tres años
- Alturas de mora en los últimos tres cortes trimestrales
- Tener o no otros créditos activos en el Banco
- Tipo de garantía: idónea, prenda, hipoteca
- Prepagos realizados a tarjeta de crédito

De acuerdo con el puntaje "Z" calculado en el punto anterior, se asigna la calificación por categorías de riesgo de crédito a partir de la siguiente tabla, teniendo en cuenta que a menor puntaje se obtiene una mejor calificación por categoría de riesgo.

Calificación	General – Automóviles	Tarjeta de Crédito	General – Otros
AA	0,2484	0,3735	0,3767
A	0,6842	0,6703	0,8205
BB	0,81507	0,9382	0,89
B	0,94941	0,9902	0,9971
CC	1	1	1
Incumplimiento	1	1	1

Probabilidad de incumplimiento (PI):

Se asigna teniendo en cuenta la siguiente matriz según el tipo de portafolio:

MATRIZ A Probabilidad de Incumplimiento			
Calificación	General – Automóviles	Tarjeta de Crédito	General – Otros
AA	0.97%	1.58%	2.10%
A	3.12%	5.35%	3.88%
BB	7.48%	9.53%	12.68%
B	15.76%	14.17%	14.16%
CC	31.01%	17.06%	22.57%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%

MATRIZ B Probabilidad de Incumplimiento			
Calificación	General – Automóviles	Tarjeta de Crédito	General – Otros
AA	2.75%	3.36%	3.88%
A	4.91%	7.13%	5.67%
BB	16.53%	18.57%	21.72%
B	24.80%	23.21%	23.20%
CC	44.84%	30.89%	36.40%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%

El Banco utiliza la Matriz B para asignar la probabilidad de Incumplimiento.

Se asigna la PDI por tipo de garantía de acuerdo con lo siguiente:

Como medida de prudencia y con base en la experiencia de recuperación de cartera establecida para los clientes del Banco, se utiliza la siguiente matriz que permite reconocer de manera más temprana el incremento de la PDI, utilizando el límite de días mínimo que establece la Superintendencia y no el límite máximo de días dentro del rango de tiempo permitido por la Superintendencia.

Tipo de Garantía	PDI Inicial	Días después del incumplimiento	Nueva PDI	Días después del incumplimiento	Nueva PDI	Días después del incumplimiento	Nueva PDI
Garantía no admisible	75% ⁽¹⁾	-	90%	29	90%	89	100%
Colateral financiero admisible: Soberana nación, cartas crédito, depósitos garantías							
0%							
99999	-	-	-	-	-	-	-
Colateral financiero admisible: FNG y FAG	12%	359	70%	539	100%		
-	-						
Bienes raíces comerciales y residenciales	40%	-	80%	29	90%	89	100%
Bienes dados en leasing inmobiliario	35%	-	80%	29	90%	89	100%
Bienes dados en leasing diferente a inmobiliario	45%	-	85%	29	90%	89	100%
Otros colaterales	50%	-	85%	29	90%	89	100%
Derechos de cobro	45%	-	80%	29	90%	89	100%
Sin Garantía	75% ⁽¹⁾	-	90%	29	90%	89	100%

(1) En cumplimiento de lo establecido en la Circular Externa 043 del 6 de Octubre de 2011 emitida por la Superintendencia, se incrementó en un 10% el porcentaje de la PDI para los créditos sin garantía. Por política interna el Banco realizó este mismo incremento para los créditos con garantía no admisible, cuyo efecto se reflejó en los Estados Financieros de los meses de octubre y noviembre de 2011, por valor de \$16,721 y \$7,900, respectivamente.

A junio 30 de 2012 en cumplimiento de la circular Externa 043 de 2011, el Banco realizó la actualización del valor de las garantías asociadas a la cartera activa, como resultado de lo anterior durante el año 2012 las provisiones se incrementaron en \$12,411.

Provisión individual adicional sobre la cartera de consumo.

La Superintendencia en la circular externa 026 de junio 26 de 2012 estipuló la constitución de una provisión individual adicional de carácter temporal con el fin de preservar el crecimiento de la cartera de créditos de consumo, la cual exigió incrementar en 0.5% la PI de la matriz A. La aplicación de esta norma tuvo un impacto de \$31,777 en el estado de resultados del Banco para el año 2012.

c) Cartera de vivienda:

Para constitución de provisiones individuales de la cartera de vivienda se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (meses)
"A" Normal	Vigentes y hasta 2

Clasificación por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (meses)
"B" Aceptable	Más de 2 y hasta 5
"C" Apreciable	Más de 5 y hasta 12
"D" Significativo	Más de 12 y hasta 18
"E" Incobrable	Más de 18

El Banco mantiene en todo momento provisiones no inferiores a los porcentajes que se indican a continuación, calculadas sobre el saldo pendiente de pago:

Clasificación	Capital		Intereses y Otros Conceptos
	Sobre parte garantizada	Sobre parte no Garantizada	
"A" Normal	1%	1%	1%
"B" Aceptable	3.2%	100%	100%
"C" Apreciable	50%	100%	100%
"D" Significativo	75%	100%	100%
"E" Incobrable	100%	100%	100%

d) Cartera de Microcrédito:

Para constitución de provisiones individuales de la cartera de microcréditos se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (meses)
"A" Normal	Hasta 1 mes
"B" Aceptable	Más de 1 y hasta 2
"C" Apreciable	Más de 2 y hasta 3
"D" Significativo	Más de 3 y hasta 4
"E" Incobrable	Más de 4

El Banco debe mantener en todo momento provisiones no inferiores a los porcentajes que se indican a continuación, calculadas sobre el saldo pendiente de pago.

Clasificación	Capital		Intereses y Otros Conceptos
	Sobre parte garantizada	Sobre parte no Garantizada	
"A" Normal	1%	1%	1%
"B" Aceptable	2.20%	3.20%	100%
"C" Apreciable	60%	60%	100%
"D" Significativo	100%	100%	100%
"E" Incobrable	100%	100%	100%

3. Homologación de Calificaciones

Para homologar las calificaciones de riesgo en los reportes de endeudamiento y en el registro en los estados financieros con las calificaciones del MRC y MRCO se aplica la siguiente tabla:

Categoría agrupada	Categoría de reportes	
	Comercial	Consumo
A	AA	AA
		A con mora de 0 a 30 días
B	A	A con mora mayor a 30 días
	BB	BB
C	B	B
	CC	CC
	C	C
D	D	D
E	E	E

4. Reglas de alineamiento

Cuando el Banco califica en categorías de riesgo B, C, D o E cualquiera de los créditos de un deudor, lleva a la categoría de mayor riesgo los demás créditos de la misma modalidad de un mismo deudor, salvo que se demuestre a la Superintendencia la existencia de razones suficientes para su calificación en una categoría de menor riesgo.

Las entidades financieras vinculadas a Bancolombia en los términos del artículo 260 a 262 del Código de Comercio, los cuales se refieren a la subordinación y control, deben dar la misma calificación que da el Banco, salvo que se demuestre a la Superintendencia razones para mantenerlas en una menor categoría de riesgo.

La Superintendencia puede ordenar reclasificaciones y recalificaciones de las categorías asignadas por las instituciones financieras. Igualmente podrá ordenar recalificaciones de cartera para un sector económico, zona geográfica, o para un deudor o conjunto de deudores, cuyas obligaciones deban acumularse según las reglas de cupos individuales de endeudamiento.

5. Suspensión de causación de intereses

Los créditos de vivienda dejarán de causar intereses, cuando el crédito presente dos (2) meses en mora, en virtud de lo dispuesto en el numeral 2.3.1.1 del Capítulo II, Circular Externa 100 de 1995 de la Superintendencia.

El Banco tiene establecida como política, que los créditos de cualquier modalidad, diferente a vivienda (que es a partir de 60 días), que se encuentren con más de 30 días de vencidos, dejarán de causar intereses en el estado de resultados y su registro se efectuará en cuentas de orden, hasta tanto el cliente no proceda a su cancelación. Aquellos créditos que entren en mora y que alguna vez hayan dejado de causar intereses, corrección monetaria, UVR, ajustes en cambio, cánones e ingresos por otros conceptos, dejarán de causar intereses al primer día de estado en mora.

6. Efecto de las garantías sobre las provisiones

Para efectos de la constitución de provisiones individuales, las garantías sólo respaldan el capital de los créditos; en consecuencia, los saldos por amortizar de los créditos amparados con seguridades que tengan el carácter de garantías idóneas, se provisionan así:

Vivienda

Para el cálculo de las provisiones de vivienda se tienen en cuenta solamente las garantías idóneas, las cuales se toman por el 100% de su valor.

Se considera garantía idónea aquellos respaldos debidamente perfeccionados que además de cumplir con los requisitos de admisibilidad, es decir, con un valor establecido con base en criterios técnicos y objetivos y ofrecer al Banco un respaldo jurídicamente eficaz al pago de la obligación garantizada, otorgan al Banco una posibilidad de realización razonablemente adecuada. Igualmente se considerarán como garantías idóneas aquellos respaldos que a juicio de la Superintendencia tengan tal carácter en forma expresa, tales como las fuentes de pago que de manera incondicional atiendan suficientemente el crédito por el simple requerimiento del Banco y los avales otorgados por la Nación que cuenten con la respectiva apropiación presupuestal certificada y aprobada por la autoridad competente.

Microcrédito

Tratándose de microcrédito, a la diferencia entre el valor del saldo insoluto y el setenta por ciento (70%) del valor de la garantía, se aplica el porcentaje que corresponda según lo establecido en el anexo 1 del Capítulo II de la Circular Externa 100 de 1995 emitida por la Superintendencia.

7. Castigos

El Banco castiga todos los clientes clasificados como irrecuperables, de acuerdo con la clasificación que se expresa a continuación, en un plazo no mayor al cierre del periodo semestral en que fueron clasificados como irrecuperables, siempre y cuando cumplan las siguientes condiciones:

- Provisión del 100% (capital, intereses y otros conceptos)
- Ciento ochenta (180) días de vencido cuando se trate de cartera de consumo y microcrédito
- Trescientos sesenta días (360) de vencido para los casos de cartera comercial
- Mil seiscientos veinte días (1620) de vencido en el evento de créditos de vivienda

La totalidad de los castigos son aprobados previamente por la Junta Directiva. El Banco realiza ventas de cartera castigada en efectivo sin recurso y reconoce este hecho como un ingreso por recuperación.

8. Titularización de cartera de créditos

El Banco ha llevado a cabo procesos de titularización de cartera de vivienda (en UVR y tasa fija).

El proceso de titularización de cartera de vivienda se enmarca en lo dispuesto por el inciso primero del artículo 12 de la Ley 546 de 1999 y el Capítulo XV – Titularización de Cartera de Créditos, Circular Externa 100 de 1995. El Banco procedió a separar y aislar completamente de su patrimonio la totalidad de los activos subyacentes objeto de titularización conformando una Universalidad, de acuerdo a lo señalado en el artículo 2 de la Resolución 775 de 2001 de la Superintendencia, emitiendo títulos representativos de crédito otorgados para financiar la construcción y la adquisición de vivienda clasificados como A, B y C. Los títulos A son vendidos a la Titularizadora y los B y C son adquiridos por el Banco y registrados bajo el código PUC 198013 – Derechos en fideicomiso – Inversiones, en atención a instrucciones recibidas de la Superintendencia. Los gastos en que se incurre para tomar posesión de la garantía son por cuenta del Banco; a cambio el Banco recibe el remanente después de pagar la totalidad del capital e intereses de dichos títulos.

El retiro de la cartera objeto de titularización y demás activos subyacentes se realiza por el valor neto en libros a la fecha de la negociación. Si en la transacción se presenta diferencia entre el valor en libros de los activos transferidos y el valor recibido en dinero u otros bienes, se registra una utilidad o una pérdida del ejercicio según corresponda, si se cumple con los siguientes requisitos:

- La transferencia de activos destinados a formar parte del proceso de titularización debe haber sido realizada exclusivamente a favor de sociedades titularizadoras, para la conformación de Universalidades denominados vehículos de propósito especial.
- La enajenación de activos debe llevarse a cabo mediante la separación patrimonial de los activos objeto de titularización y la creación de la Universalidad correspondiente.
- La enajenación o transferencia de los activos objeto de titularización no debe estar sujeta a ningún tipo de condición resolutoria expresa ni tácita.
- En desarrollo de la enajenación o transferencia de los activos objeto de titularización se deben haber transferido la totalidad de beneficios y riesgos inherentes o derivados de tales activos.
- En ningún evento el Originador puede tener respecto de los activos titularizados facultades potestativas de disposición, control, limitación, afectación o sustitución, readquisición, uso o aprovechamiento sobre los activos transferidos o enajenados.

En aquellos eventos en los cuales se cumple con las anteriores requerimientos y se genere un derecho residual positivo, el Banco, como beneficiario de dichos derechos, podrá reconocer contablemente como inversión, la proporción que le corresponda sobre tales derechos residuales en la universalidad respectiva con sujeción a las condiciones definidas para el efecto en el reglamento de emisión; la contrapartida de dicho registro será la cuenta de ingresos por valoración de inversiones. Este valor deberá ajustarse como mínimo con una periodicidad anual en la fecha de cumplimiento de aniversario de la Universalidad y en todo caso en la fecha de cierre contable del ejercicio.

9. Reestructuraciones

Las reestructuraciones de créditos se llevan a cabo implementando diferentes mecanismos, debidamente instrumentados de acuerdo con la normatividad, que tienen por objeto modificar las condiciones originalmente pactadas con el fin de permitirle al deudor la atención adecuada de su obligación ante el real o potencial deterioro de su capacidad de pago, dentro de estos mecanismos se encuentra la extensión de plazos.

En aquellos casos en que como producto de acuerdos de reestructuración o cualquier otra modalidad de acuerdo se contemple la capitalización de intereses que se encuentren registrados en cuentas contingentes o de los saldos de cartera castigada incluidos capital, intereses y otros conceptos, se contabilizarán como ingreso diferido y su amortización a capital se hará en forma proporcional a los valores efectivamente recaudados.

Asimismo, para efectos de la estimación de la provisión, los créditos pueden mejorar la calificación o modificar su condición de incumplimiento después de ser reestructurados, sólo cuando el deudor demuestre un comportamiento de pago regular y efectivo a capital. Para este fin, el Banco ha definido la siguiente política:

- Cuando el crédito haya sido reestructurado en calificación externa B o C, mantendrá dicha calificación por un período de congelamiento de 2 meses a partir de la fecha de reestructuración y después de este período ésta se mejorará en un grado por cada dos pagos oportunos (según plan de pagos acordados) en los que se realice abono a capital.
- Cuando el crédito haya sido reestructurado en calificación D o E, ésta se mantendrá por un período de congelamiento de 4 meses a partir de la fecha de reestructuración. A partir de éste período el cliente deberá efectuar dos pagos que contengan abono de capital para ser calificado en categoría C y en adelante se mejorará en un grado por cada cuatro pagos oportunos en los que se realice abono a capital.

La calificación inicial de una reestructuración es la que es asignada por el gerente comercial o por la Dirección de Recuperación de Activos del Banco de acuerdo con su conocimiento de la situación financiera del cliente y de su capacidad para atender de manera adecuada el servicio de la deuda, sin embargo, dicha calificación no podrá ser superior a la presentada por el cliente en el momento de la reestructuración.

G. Operaciones con derivados

De acuerdo con las normas de la Superintendencia las operaciones con derivados son definidas como contratos entre dos o más partes para comprar o vender instrumentos financieros en una fecha futura, o contratos donde el activo subyacente es un índice o un precio de bolsa. El Banco realiza operaciones con propósitos comerciales o propósitos de cobertura en contratos forward, opciones, swaps y futuros.

Todos los derivados son valorados a su valor razonable. El valor de la prima de las opciones constituye su valor de mercado el primer día de valoración, los cambios posteriores en el valor de mercado son reconocidos en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de contratos swaps en su primer día de ejecución se registran en una cuenta de diferido y son amortizados en el estado de resultados por el método de línea recta durante la vida del contrato.

1. Valoración

El valor razonable es determinado de la siguiente manera:

1.1. Forward

Se realiza de acuerdo con la metodología estándar definida por la Superintendencia, usando las cotizaciones de puntos forward publicadas por proveedores autorizados de precios y/o firmas de corretaje autorizadas que abarquen la mayor liquidez del mercado.

1.2. Futuros

Los futuros se valoran sobre la base del correspondiente precio de mercado en la fecha de valoración. Tales precios son provistos por la respectiva bolsa o sistema de negociación donde la entidad haya negociado el instrumento financiero derivado.

1.3. Valoración de permutas financieras o 'swaps'

1.3.1. 'Swap' de tasa de interés ('interest rate 'swap' – IRS)

La valoración de un 'swap' de tasa de interés en el que las dos (2) puntas se hallan en la misma moneda se efectúa con la metodología estándar aceptada, la cual se asemeja a la forma de establecer el precio justo de intercambio de un portafolio de dos (2) bonos, uno (1) como posición corta y otro como posición larga, ambos en la misma moneda, incluyendo en cada caso el capital de la operación. La distinción fundamental entre la forma de valorar el 'swap' IRS y un bono cualquiera radica en dos aspectos: 1) Que la valoración de un bono en el mercado de contado se hace mediante el descuento a la tasa de interés que negocia el mercado en la fecha de valoración, mientras que la valoración de los flujos del 'swap' se hace utilizando como tasas de descuento las tasas cero cupón que correspondan, y 2) que la proyección de los flujos futuros de bonos a tasa variable se efectúa con las tasas vigentes en el mercado en la fecha de la valoración, mientras que la proyección de los flujos de los swaps se realiza utilizando tasas futuras implícitas.

1.3.2. 'Swap' de monedas ('Cross Currency Swap' – CCS)

1.3.2.1. Valoración cuando los flujos de las dos (2) puntas del 'swap' coinciden en el tiempo

La valoración de un 'swap' de monedas en el que una punta esté denominada en moneda extranjera y la otra punta esté en pesos colombianos y cuando los flujos en una moneda coincidan en el tiempo con los flujos en la otra moneda, se efectúa con la metodología estándar aceptada, de acuerdo con la cual se valora como un portafolio o sucesión de 'forwards'. Una parte actúa como si vendiera los 'forwards' y la otra parte como si los comprara. Luego se obtiene el valor neto del portafolio de 'forwards', mediante la suma de las valoraciones de los distintos 'forward' en los que puede descomponerse el 'swap' de monedas.

A partir del valor neto del portafolio de 'forwards' establecido como se indicó anteriormente, el Banco debe estimar el precio justo de intercambio del contrato 'swap', el cual deben registrar en los estados financieros.

1.3.2.2. Valoración cuando los flujos de las dos (2) puntas del 'swap' no coinciden en el tiempo

La valoración de un 'swap' de monedas en el que una punta está denominada en moneda extranjera y la otra en pesos colombianos, y los flujos en una moneda no necesariamente coinciden en el tiempo con los flujos en la otra moneda, puede efectuarse con la metodología estándar aceptada, de acuerdo con la cual se valora como un portafolio de dos (2) bonos, uno (1) en cada moneda, incluyendo para ello los respectivos montos de capital de la operación. De esta manera, un bono corresponde a la posición corta y el otro a la posición larga, dependiendo de la punta que se esté valorando. El valor neto del portafolio de los dos (2) 'bonos' es la diferencia de las valoraciones de las dos puntas.

1.4. Opciones Europeas

Las opciones europeas que se negocien a través de bolsas o sistemas de negociación de valores se valoran siempre sobre la base del correspondiente precio de mercado en la fecha de valoración. Tales precios son provistos por la respectiva bolsa o sistema de negociación de valores donde la entidad vigilada haya negociado el instrumento financiero derivado.

Tratándose de opciones europeas negociadas en el mercado mostrador se utiliza el modelo de valoración de Garmen-Kollhagen cuando el subyacente es una divisa, el cual es una extensión del modelo Black-Scholes.

Al 31 de diciembre de 2012 el grupo se encuentra trabajando en la implementación de las Circulares 039 y 050 de 2012 para la valoración de las inversiones utilizando el esquema de proveedores de precios. Para ello se han evaluado las metodologías utilizadas por los dos proveedores de precios autorizados por la Superintendencia Financiera con el fin de seleccionar al 31 de Enero de 2013 aquel que se utilizará como proveedor oficial.

2. Presentación en los Estados Financieros

Los derechos y obligaciones se registran en forma separada dentro del activo y pasivo correspondientes, para los casos donde el valor del derecho, menos, el valor de la obligación arrojen un saldo positivo (a favor de la Entidad) tanto el derecho como la obligación deben contabilizarse en cuentas del activo, por su parte, los que arrojen precio justo de intercambio negativo, deben registrarse en el pasivo, efectuando la misma separación.

H. Bienes realizables recibidos en pago

1. Registro contable

Registra el valor de los bienes recibidos por el Banco en pago de saldos no cancelados provenientes de obligaciones a su favor.

Los bienes recibidos en pago representados en inmuebles o bienes muebles se reciben con base en un avalúo comercial determinado técnicamente y aquellas daciones como acciones o participaciones se reciben con base en el valor de mercado.

Para el registro de los bienes recibidos en pago se tienen en cuenta las siguientes condiciones:

- El registro inicial se realiza de acuerdo con el valor determinado en la adjudicación judicial o el acordado con los deudores, estimado de acuerdo con avalúos recientes.
- Cuando el bien recibido en pago no se encuentra en condiciones de enajenación, su costo se incrementa por los gastos necesarios en que se incurre para poner el bien en condiciones de venta.
- Si entre el valor por el cual se recibe el bien en dación de pago y el valor de la obligación a cancelar resulta un saldo a favor del deudor, esta diferencia se contabiliza como una cuenta por pagar; en caso que el valor del bien no alcance a cubrir la totalidad de la obligación, la diferencia se debe reconocer de manera inmediata en el estado de resultados.
- Los bienes muebles recibidos en pago, que correspondan a títulos de inversión, se valoran aplicando los criterios indicados en esta nota, en el literal E), pero teniendo en cuenta además los requeridos de provisión por períodos de permanencia a que se refiere más adelante.
- La utilidad generada en la venta a crédito de los bienes recibidos en pago y restituidos, se difiere durante el plazo otorgado, y se realiza con los pagos según el acuerdo de compra venta.
- Cuando el valor comercial del inmueble es inferior al valor en libros se contabiliza una provisión por la diferencia. Las valorizaciones se reconocen en cuentas de orden.

2. Plazo legal para la venta de los bienes recibidos en pago

Las entidades deben efectuar la venta de los bienes que le sean traspasados en pago de deudas previamente contraídas en el curso de sus negocios o los que le sean adjudicados en subasta pública, por razón de hipotecas constituidas a su favor, dentro de los dos años siguientes a la fecha de su adquisición.

3. Provisiones

Bienes inmuebles: se constituye provisión con cargo a resultados en alícuotas mensuales dentro del año siguiente a la recepción del bien, una provisión equivalente al 30% de su valor de recepción, la cual debe incrementarse en alícuotas mensuales dentro del segundo año en un 30% adicional hasta alcanzar el 60% del costo de adquisición del bien recibido en pago. Una vez vencido el término legal para la venta sin que se haya autorizado prórroga, la provisión debe ser incrementada en un 20% hasta alcanzar el 80% de su valor de recepción. En caso de concederse prórroga, este 20% adicional podrá constituirse dentro del término de la prórroga.

Bienes muebles: se constituye dentro del año siguiente de la recepción del bien una provisión equivalente al 35% de su costo de adquisición en alícuotas mensuales, la cual debe incrementarse en el segundo año en un 35% adicional. Una vez vencido el término legal para la venta sin que se haya autorizado prórroga, la provisión debe ser del 100% del valor en libros del bien. En caso de concederse prórroga, el 30% restante de la provisión podrá constituirse dentro del término de la prórroga.

Los títulos valores, recibidos en dación de pago se valoran siguiendo los criterios establecidos por la Superintendencia para la valoración de inversiones establecidas en el capítulo I de la Circular Externa 100 de 1995. Considerando que los bienes recibidos en pago muebles que posee el Banco están provisionados al 100% dicho proceso de valoración no es requerido.

Por política del Banco se registra provisión adicional sobre aquellos bienes cuyo estudio individual de factibilidad de realización es desfavorable; esto es, sobre aquellos bienes que por determinadas características o condiciones particulares debidamente sustentadas, son considerados de difícil comercialización a criterio del Comité de Ventas de Activos.

Adicionalmente, por política del Banco a todos los bienes recibidos en pago que cumplen 5 años desde su fecha de registro en los estados financieros se les aplica un ajuste a la provisión llevándola al 100% del valor en libros. Están excluidos de esta práctica aquellos bienes sobre los cuales se posea acuerdo o promesa de compraventa.

I. Propiedades y equipo

Registra los activos tangibles adquiridos, tomados en leasing, contruidos o en proceso de importación, construcción o montaje, que se utilizan en forma permanente en el desarrollo del giro del negocio y cuya vida útil excede un (1) año. Se contabilizan al costo, el cual incluye los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentra en condiciones de utilización y los ajustes por inflación acumulados hasta el año 2000.

Las adiciones, mejoras y reparaciones extraordinarias que aumenten significativamente la vida útil de los activos, se registran como mayor valor del costo y los desembolsos por mantenimiento y reparaciones que se realicen para su conservación, se cargan a gastos a medida que se causan.

La depreciación se registra utilizando el método de línea recta y de acuerdo con el número de años de vida útil estimado de los activos. De acuerdo con el Decreto 3019 de 1989 las tasas anuales de depreciación para cada rubro de activos son:

Edificios	5%
Equipo, muebles y enseres de oficina	10%
Equipos de computación	20%
Vehículos	20%
Monitores, portátiles	33%

El valor individual neto en libros de los inmuebles (costo menos depreciación acumulada) se compara con el valor de mercado determinado con base en avalúos efectuados por personas o firmas de reconocida especialidad e independencia; si el segundo es mayor que el primero se contabiliza valorización y, en caso contrario, se contabiliza provisión con cargo a gastos del período. Los avalúos se actualizan como mínimo cada tres años.

J. Sucursales y agencias

Registra el movimiento de las operaciones que se realizan entre las sucursales y las agencias.

Los saldos se concilian diariamente y las partidas que resultan pendientes se regularizan en un plazo no mayor de treinta (30) días calendario; los saldos netos, al cierre contable, se reclasifican a las cuentas activas o pasivas del balance y se reconocen los ingresos y gastos, según la naturaleza de los mismos.

K. Gastos pagados por anticipado y cargos diferidos

Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden a erogaciones en que incurre el Banco en desarrollo de su actividad, cuyo beneficio se recibe en varios períodos y suponen la ejecución sucesiva de los servicios a recibir.

Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias; los intereses se amortizan mensualmente durante el período prepago; los seguros durante la vigencia de la póliza; los arrendamientos durante el período prepago; el mantenimiento de los equipos durante la vigencia del contrato y los otros gastos durante el período en que se reciben los servicios o se causan los costos o gastos.

Cargos diferidos

Los cargos diferidos corresponden a aquellos bienes y servicios recibidos de los cuales se espera obtener beneficios económicos futuros. Los costos incurridos por licencias son diferidos.

También se registra a partir de 2012 impuesto diferido como se indica más adelante en la política contable literal "O". Para el caso de gastos incurridos en la etapa inicial de estudio de proyectos tecnológicos, los costos incurridos se registran con cargo a resultados.

El descuento en colocación de títulos de inversión se amortiza durante el plazo para la redención de los títulos emitidos por el método de línea recta.

Las contribuciones y afiliaciones, se amortizan durante el correspondiente período prepago.

El Banco no registra cargos diferidos por concepto de remodelaciones, estudios y proyectos, publicidad y propaganda institucional. El valor de los desembolsos por estos conceptos se registra directamente al estado de resultados cuando se incurre.

Los programas para computador (software), se amortizan en un período no mayor a tres (3) años.

Los pagos que se realicen por concepto de compras de software y licenciamiento que no tengan que ver con el proyecto INNOVA, cuya cuantía supere los \$120, serán diferidos en un plazo de 12 meses y si es inferior se amortiza a una sola cuota.

Los lineamientos contables en torno al proyecto de tecnología INNOVA, son los siguientes:

- Licenciamiento de software: Tienen un plazo a diferir de 36 meses, a partir del momento en que los aplicativos entren a producción.
- Honorarios y otros pagos, que tienen relación directamente con el desarrollo del software: Tienen un plazo a diferir de 36 meses a partir del momento en que los aplicativos entren a producción. Las facturas por honorarios con monto inferior a \$50 han sido registradas directamente en el gasto, lo cual tuvo un impacto en el año de \$6,532.
- Honorarios no asociados directamente con el desarrollo del software y otros costos indirectos (capacitación y reemplazo de recursos internos, entre otros): No se diferir, se registran directamente en el gasto cuando se incurren.
- Los demás conceptos diferentes a los anteriores tales como gastos laborales de los empleados involucrados con el proyecto, entre otros: no se diferir, se registran directamente en el gasto cuando se incurren.

Impuesto al patrimonio: de acuerdo con las disposiciones contables aplicables en Colombia, el impuesto al patrimonio fue registrado como un activo diferido para ser amortizado con cargo a la cuenta patrimonial de Revalorización del Patrimonio, por el método de línea recta en ocho alícuotas durante cuatro años, de 2011 a 2014.

L. Depósitos en Garantía

Los Depósitos en Garantía corresponden a las garantías en efectivo que el Banco entrega. El aumento de este valor se hace en el momento en que se presenta un llamado al margen o se requiere aumentar el cupo de negociación, caso contrario ocurre cuando se pretende disminuir dicho cupo. Este rubro se registra por el monto desembolsado a favor de la contraparte y no es susceptible de intereses.

M. Valorizaciones

Registra las valorizaciones de activos fijos y bienes recibidos en pago, de las inversiones disponibles para la venta en títulos participativos de baja o mínima bursatilidad o ninguna cotización en bolsa y de obras de arte y cultura.

Las políticas para la determinación de las valorizaciones se definen en las políticas contables de cada tipo de activo.

N. Ingresos anticipados

Registra los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por el Banco en desarrollo de su actividad, los cuales se amortizan durante el período en que se causen, se presten los servicios o se recaude el dinero en el caso de utilidad en venta de bienes vendidos a crédito y operaciones de leasing financiero.

Incluye la capitalización de los rendimientos de créditos reestructurados registrados en cuentas de orden o de los saldos de cartera castigada, como se indica en la política de cartera de créditos.

Ñ. Bonos

Los bonos emitidos se registran por su valor nominal.

Los descuentos que se conceden en su emisión se cargan en el activo como cargo diferido y se amortizan en línea recta durante la vigencia de los bonos.

O. Impuesto diferido débito/crédito

El Impuesto Diferido Crédito y/o débito se calcula sobre las diferencias que se presentan entre los ingresos y deducciones fiscales con respecto a los ingresos y gastos contables registrados en los estados financieros por concepto de inversiones, operaciones de derivados, dividendos decretados y no pagados, pasivos estimados, entre otros, que generan diferencias temporales a diciembre 31 de 2011 y 2012 que implican un diferimiento del impuesto de renta, el cual se contabiliza como impuesto diferido crédito y /o débito según el caso. Este impuesto se cancela cuando las diferencias que lo generaron se reviertan.

Hasta el año 2011 el impuesto diferido débito no se reconocía, sin embargo, a partir de 2012, en consideración a las normas contables generales y específicas aplicables a entidades financieras, y con el fin de asociar de forma más precisa en el período corriente los efectos tributarios que tendrían algunas partidas en períodos futuros según prácticas que se han observado como recurrentes y usuales de entidades financieras en Colombia en los últimos años, aceptadas por la Superintendencia Financiera, la administración contabilizó en forma prospectiva el impuesto diferido débito por \$35,756 afectando el estado de resultados en dicho valor, únicamente por las diferencias fiscales y contables de las rentas surgidas a partir del año 2012, por los conceptos detallados en la Nota 33.

P. Pensiones de jubilación

Para su registro contable se estima una reserva actuarial mediante el estudio realizado por un especialista actuario, el cual determina el valor presente de las obligaciones pensionales a cargo del Banco, mediante la aplicación de métodos matemáticos de carácter financiero y de probabilidades con base en indicadores demográficos o de accidentalidad, en el marco de la normatividad vigente al momento de su elaboración.

El Banco aplica lo establecido en el decreto 4565 de 2010 el cual dispone que se podrá distribuir el valor del cálculo actuarial por amortizar hasta el año 2029. Al cierre del período terminado el 31 de diciembre de 2012, el Banco tiene amortizado el 100% del cálculo actuarial.

Q. Pasivos laborales estimados

Los pasivos laborales se contabilizan con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes. En el año 2012 expertos actuariales realizaron la valoración a perpetuidad para primas de antigüedad ó estímulo a la fidelidad con el objetivo de estimar el pasivo correspondiente a estos beneficios. El monto arrojado se encuentra provisionado a 31 de diciembre de 2012 en un 85.43%, la diferencia, es decir el 14.57% equivalente a \$16,573, será provisionado en su totalidad durante el año 2013.

En el año 2012 expertos actuariales realizaron valoración a perpetuidad para las bonificaciones de pensión con el objetivo de estimar la provisión correspondiente a este beneficio. El monto arrojado se encuentra provisionado a 31 de diciembre de 2012 en un 91.09%, la diferencia, es decir el 8.91% equivalente a \$4,975, será provisionado en su totalidad durante el año 2013, considerando que la provisión registrada al 31 de diciembre de 2012 cubre el pasivo mínimo originado por esta obligación laboral hasta la siguiente convención laboral.

R. Otros pasivos estimados y provisiones

El Banco registra provisiones sobre ciertas condiciones contingentes tales como multas, sanciones, litigios y demandas, que pueden existir a la fecha en que los estados financieros son emitidos, teniendo en cuenta que:

- Exista un derecho adquirido y, en consecuencia, una obligación contraída.
- El pago sea exigible o probable y
- La provisión sea justificable, cuantificable y verificable.

Igualmente registra estimaciones por concepto de impuesto de renta y gastos laborales, con base en las disposiciones tributarias y laborales respectivamente vigentes.

S. Prima en colocación de acciones

Corresponde al mayor importe pagado por los socios sobre el valor nominal de la acción. En la emisión de acciones (ADRs) en el exterior, el descuento otorgado a las firmas underwriters se registra como menor valor del importe pagado de los nuevos socios.

T. Conversión de transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a pesos a las tasas representativas del mercado vigentes en sus respectivas fechas, certificadas por la Superintendencia. La tasa al 31 de diciembre de 2012 y 2011 fue de \$1,768.23 y \$1,942.70 respectivamente.

Las diferencias en cambio resultantes del ajuste de los activos y pasivos en moneda extranjera son registradas en los estados de resultados.

U. Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación. Los ingresos por rendimientos financieros y otros conceptos se reconocen en el momento en que se causan, excepto los originados cuando se realiza la suspensión de la causación de los intereses de cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, los cuales se reconocen en cuentas contingentes mientras se produce su recaudo, como se indica en la nota 34.

Las comisiones originadas en el otorgamiento de tarjetas de crédito se llevan a cuentas de resultados por el sistema de causación cuando se incurra en estas.

La utilidad en venta en bienes entregados en calidad de venta o aporte al fondo inmobiliario y los cuales simultáneamente los recibe el Banco a través de contrato de arrendamiento operativo, se registra en el estado de resultados. La utilidad en la venta a crédito de bienes recibidos en pago se reconoce como ingreso a medida que se recaude el valor del crédito.

V. Cuentas contingentes

En estas cuentas se registran las operaciones mediante las cuales el Banco adquiere un derecho o asume una obligación, cuyo surgimiento está condicionado a que un hecho se produzca o no, dependiendo de factores futuros, eventuales o remotos. Incluye los rendimientos financieros a partir del momento en que se suspenda la causación en las cuentas de resultados por concepto de cartera de créditos y operaciones de leasing financiero.

Las contingencias por multas, sanciones, litigios y demandas son analizadas por la Gerencia jurídica y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra el Banco, los asesores evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material haya ocurrido y el monto del pasivo puede ser estimado entonces es registrado en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en nota a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida.

X. Cuentas de orden

En estas cuentas se registran las operaciones realizadas con terceros, que por su naturaleza no afectan la situación financiera del Banco, también se registran otros aspectos para propósito de control. Así mismo, se incluyen las cuentas de orden fiscales que registran cifras para la elaboración de las declaraciones tributarias; aquellas cuentas de control interno o información gerencial y las operaciones recíprocas del Banco con sus subordinadas.

Y. Utilidad neta por acción

Para determinar la utilidad neta por acción, el Banco utiliza el método del promedio ponderado de las acciones suscritas por el tiempo de circulación de las mismas durante el período contable.

El promedio de las acciones en circulación para los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, es de 845,531,918 y de 787,827,003 respectivamente.

Z. Uso de estimados en la preparación de los estados financieros

En la preparación de los estados financieros la administración normalmente hace estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos y los montos reportados de ingresos y gastos. Las normas establecidas por la Superintendencia establecen que en el caso de los rubros de inversiones, cartera de préstamos y bienes recibidos en pago, la estimación de las provisiones respectivas se pueden hacer con base en estados financieros de los clientes hasta con 12 meses de antigüedad y con base en avalúos de garantías y bienes recibidos en pago, realizados por peritos independientes, con no más de tres años de antigüedad. Si las estimaciones de las provisiones antes mencionadas se hicieran mediante estados financieros y avalúos actualizados, el valor de los activos respectivos y los resultados del año podrían diferir en montos que aun no han sido cuantificados.

AA. Reclasificaciones en los estados financieros

Algunas cifras incluidas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 fueron reclasificadas para homologarlas a la presentación de los estados financieros correspondientes al año 2012.

NOTA 3 – TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Los Bancos están autorizados para negociar libremente y mantener monedas extranjeras. De realizarse operaciones de este tipo la entidad debe mantener una posición propia de divisas que corresponde a la diferencia entre todos los derechos y obligaciones denominadas en moneda extranjera, registradas dentro y fuera del balance, realizados o contingentes incluyendo aquellos que sean liquidados en moneda legal colombiana y la posición propia de contado, que se define como la diferencia entre todos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera.

La posición propia en moneda extranjera del Banco se encontraba dentro de los límites de posición propia establecidos a esas fechas por las normas legales y según lo definido en la Nota 35 sobre Controles de Ley.

Al 31 de diciembre la posición propia de contado era la siguiente:

CONCEPTO	2012	2011
	Miles de dólares Estadounidenses	
Disponible	364,790	239,394
Fondos Interbancarios y pactos de reventa	124,685	758,666
Inversiones	322,493	157,260
Carteras de crédito	5,112,019	3,544,731
Aceptaciones y Derivados	(3,674,850)	700,923
Cuentas por Cobrar	66,467	39,540
Bienes recibidos en pago	2,500	2,500
Activos Fijos	264	11,454
Otros Activos	87,210	55,995
Total activos en Moneda Extranjera	2,405,578	5,510,463
Depósitos y exigibilidades	902,646	490,471
Fondos Interbancarios comprados y pactos de recompra	450,000	-
Aceptaciones y Derivados	(3,243,053)	1,392,423
Créditos de Bancos y otras obligaciones Financieras	653,142	1,503,443
Cuentas por pagar	114,631	73,394
Títulos de inversión en circulación	3,766,970	2,540,000
Otros pasivos	8,056	11,564
Pasivos Estimados	54	-
Total Pasivos en Moneda Extranjera	2,652,446	6,011,295
Posición propia pasiva, neta	(246,868)	(500,832)

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, NETO.

El detalle del efectivo y equivalentes de efectivo, neto es el siguiente:

	2012	2011
Disponible		
Moneda Legal		
Caja	2,924,592	2,798,714
Depósitos Banco de la República	1,181,578	1,789,808
Corresponsales no bancarios	20,149	13,891
Remesas en tránsito de cheques negociados	7,178	6,496
Canje	3,310	3,497
Depósitos en otros bancos del país	828	1,988
	4,137,635	4,614,394
Moneda extranjera		
Corresponsales extranjeros	510,923	442,034
Depósitos en el Banco de la República	100,349	8,895
Depósitos en otros bancos	17,729	-
Caja	15,778	13,576
Remesas en tránsito, cheques negociados ME	254	565
	645,033	465,070
Provisión del disponible	(168)	(291)
Equivalentes de efectivo		
Operaciones de mercado monetario activas (Véase Nota 5)	697,247	1,479,860
Total efectivo y equivalentes de efectivo.	5,479,747	6,559,033

Los saldos en caja y los depósitos en el Banco de la República en moneda legal computan para efectos del encaje requerido, que la Entidad debe mantener sobre los depósitos recibidos de clientes, de acuerdo con las disposiciones legales.

A Diciembre 31 de 2012 en el Banco de la República y en los bancos Moneda Legal no existen partidas pendientes superiores a 30 días, para corresponsales no bancarios existen partidas pendientes superiores a 30 días, sobre las cuales se constituye una provisión por valor de \$168 para 2012 y \$291 para 2011. Para bancos corresponsales Moneda Extranjera no se tienen partidas débito pendientes mayor a 60 días.

NOTA 5 - OPERACIONES DE MERCADO MONETARIO – ACTIVAS.

El siguiente es el detalle de los fondos interbancarios vendidos y los compromisos de transferencia de inversiones en operaciones simultáneas realizadas:

	2012	2011
Operaciones Simultáneas	\$ 421,275	-
Fondos Interbancarios	275,972	1,479,860
	\$ 697,247	1,479,860

Los fondos interbancarios fueron pactados durante el año 2012 y 2011 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 29 y 28 días respectivamente, con un plazo promedio de 6 días para ambos años. El rendimiento financiero promedio para los periodos 2012 y 2011 fue 4.68% y 4.01% respectivamente.

Las Operaciones Simultáneas fueron pactadas durante el año 2012 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 14 días, con un plazo promedio de 3 días. El rendimiento financiero promedio para el periodo 2012 fue 5.40%. Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

NOTA 6 – INVERSIONES, NETO.

El detalle de las inversiones de acuerdo con las diferentes clasificaciones se muestra a continuación:

Títulos de deuda

Negociables	2012	2011
Títulos de Tesorería (TES) ⁽¹⁾	5,395,883	1,848,597
CDT y bonos de establecimientos de crédito	323,431	333,261
Bonos República de Colombia moneda extranjera	179,074	131,794
Títulos emitidos por gobiernos extranjeros y Bancos del exterior	176,181	1,386
Otros títulos en moneda extranjera	93,987	2,706
Títulos emitidos por entidades no vigiladas Superintendencia Financiera	33,522	18,684
Otros títulos en moneda legal	16,101	6,056
En titularizaciones diferentes a cartera hipotecaria	14,294	16,568
Títulos de ahorro hipotecario (TIPS)	8,938	23,740
Títulos de desarrollo agropecuario (TDA)	6,369	56
Títulos Deuda Pública interna garantizados Nación	1,593	24,362
Total Inversiones Negociables en títulos de deuda	6,249,373	2,407,210

(1) Durante el año 2012 se presentó un baja importante en las tasas de negociación de los TES haciendo esta inversión una fuente rentable, por lo que el incremento de la liquidez del sistema y del Banco durante las últimas semanas del año propició un aumento importante en los mismos.

Adicionalmente durante el año 2012 se consolidó el riesgo de posición propia del Grupo en un único portafolio administrado por Bancolombia, lo cual permite la consolidación de una única estrategia de inversión, un manejo más eficiente del riesgo, mejor generación de precios, y una única y más adecuada salida hacia el mercado. De esta manera, algunas compañías del Grupo realizaron un desmonte de sus Portafolios, los cuales estaban constituidos con recursos propios. Este proceso, realizado de forma gradual y ordenada, comprendió la liquidación de Títulos de Deuda Pública y Privada por un valor total de \$616,894, los cuales pasaron al portafolio del Banco.

El portafolio de títulos de deuda negociables tuvo una rentabilidad promedio en los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 de 9.8% y 5.82% respectivamente.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Disponibles para la venta	2012	2011
Títulos de ahorro hipotecario (TIPS)	\$ 445,688	633,304
CDT y bonos de establecimientos de crédito	39,072	36,775
Titularizaciones diferentes a cartera	14,992	14,461
Títulos de tesorería TES	-	58,975
Total inversiones disponibles para la venta títulos de deuda	\$ 499,752	743,515

Este portafolio tuvo una rentabilidad promedio en los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 de 8.2% y 7.76% respectivamente.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Para mantener hasta el vencimiento	2012	2011
Títulos de desarrollo agropecuario (TDA)	1,113,953	40,329
Títulos ahorro hipotecario (TIPS)	\$ 965,810	1,171,936

Para mantener hasta el vencimiento		2012	2011
Títulos de reducción de deuda (TRD)		350,683	253,767
Derechos residuales por titularización cartera ⁽¹⁾		138,983	95,749
Títulos emitidos por gobiernos extranjeros y Bancos del exterior		49,760	92,193
CDT y bonos de establecimiento de crédito		46,290	39,390
Títulos emitidos organismos multilaterales de crédito		27,437	30,103
Títulos emitidos titularizaciones diferentes a cartera hipotecaria		19,102	19,725
Bonos entidades no vigiladas		2,040	2,044
Total Inversiones para mantener hasta el vencimiento	\$	2,714,058	1,745,236

- (1) De conformidad con lo dispuesto en la Circular Externa 047 de 2008 –Titularización Cartera de Créditos – Capítulo XV de la circular 100 de 1995, se registró en inversiones hasta el vencimiento la proporción que le corresponde al Banco, por concepto de los derechos residuales derivados del proceso de titularización de cartera hipotecaria. Estos derechos residuales se dan como consecuencia del proceso de valoración por parte del Administrador del Proceso de Titularización, de los flujos de caja tanto del activo subyacente como del pasivo correlativo, descontados a la tasa interna de retorno (TIR) del pasivo correspondiente a los títulos emitidos. Su valor puede fluctuar en el futuro dependiendo del comportamiento de los índices de prepagó y de mora de los activos subyacentes.

Este portafolio tuvo una rentabilidad promedio en los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 de 6.3% y 5.76% respectivamente. Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Derechos de recompra de Inversiones - Títulos de Deuda

		2012	2011
Para mantener hasta el vencimiento ⁽¹⁾	\$	-	1,181,695
Negociables ⁽²⁾		67,293	430,270
	\$	67,293	1,611,965

- (1) Corresponde a liberación de garantías de operaciones repo con vencimiento en el año 2012, este rubro incluía a diciembre de 2011 títulos de desarrollo agropecuario (TDA) por valor de \$1,021,466 y títulos de reducción de deuda (TRD) por valor de \$160,229.
- (2) Incluye valores entregados en garantía en derivados por valor de \$31,979 para el año 2012 y \$32,316 para el año 2011.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Títulos participativos:

Los títulos participativos estaban conformados de la siguiente manera

		2012	2011
Disponible para la venta	\$	1,665,164	1,386,938
Negociables Participación Fideicomisos ⁽¹⁾		269,702	255,384
	\$	1,934,866	1,642,322

- (1) Principalmente Fondo Inmobiliario Colombia por valor de \$268,701 para el año 2012.

El siguiente es el detalle de las inversiones disponibles para la venta en títulos participativos al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

2012							
	Capital suscrito	% de participación	Valor en Libros	Valor de mercado	Valorización (Desvalorización) Nota 15	Provisión	Calificación por riesgo de solvencia
Banco Latinoamericano de Exportaciones BLADEX S.A. ^(a)	280,000	0.19%	1,668	2,714	1,046	-	A
Leasing Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento Comercial ^(b)	338,747	94.04%	786,783	1,106,639	319,855	-	A
Tuya S.A. Compañía de Financiamiento Comercial	75,719	94.89%	120,555	156,624	36,069	-	A
Banca de Inversión Bancolombia S.A. Corporación financiera ^(c)	65,000	94.90%	277,899	434,129	156,230	-	A
Factoring Bancolombia S.A.	60,237	94.40%	70,856	53,800	(17,055)	-	A
Titularizadora Colombiana S.A.	59,885	21.25%	14,743	30,225	15,482	-	A
Fiduciaria Bancolombia S.A.	45,964	94.97%	164,609	255,074	90,465	-	A
Cámara de Riesgo Central de Contraparte Colombia S.A	40,367	5.77%	2,330	1,734	(597)	-	A
Sociedad Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías Protección S.A	33,687	24.64%	86,993	301,345	214,352	-	A
Valores Bancolombia S.A.	20,824	93.61%	76,985	166,227	89,242	-	A
Tecibanca S.A. - Servibanca S.A. ^(d)	19,631	0.30%	102	157	55	-	A
Bancolombia Panamá S.A. ^(e)	14,000	100.00%	24,755	1,542,038	1,517,283	-	A
Multiactivos S.A	12,070	21.25%	2,565	2,565	-	-	A
Depósito Centralizado de Valores de Colombia Deceval S.A.	12,051	11.38%	3,871	7,705	3,834	-	A
Redeban Red Multicolor	10,119	20.36%	4,396	13,931	9,535	-	A
ACH Colombia S.A.	6,595	19.94%	1,225	3,969	2,744	-	A
CIFIN S.A. ^(e)	6,000	14.21%	853	853	-	-	A

2012							
	Capital suscrito	% de participación	Valor en Libros	Valor de mercado	Valorización (Desvalorización)Nota 15	Provisión	Calificación por riesgo de solvencia
Industria Colombo Andina Inca S.A	3,339	2.44%	367	784	417	-	A
Cámara de Compensación de Divisas de Colombia	2,500	3.19%	80	128	49	-	A
Bancolombia Puerto Rico ^(a)	41	100.00%	18,279	150,040	131,761	-	A
Inmobiliaria Cadenalco	-	3.33%	5,250	5,250	-	-	A
			1,665,164	4,235,931	2,570,767	-	

Detalle revelaciones o hechos significativos durante el año en vigencia.

Los dividendos recibidos por las inversiones en títulos participativos a Diciembre 31 de 2012 fueron \$330,378.

- (a) Capital suscrito en miles de dólares estadounidenses.
- (b) Pago de dividendos en acciones \$181,820 equivalente a 97,876,762 acciones y redención de Boceas \$32,850 equivalente a 18,270,503 acciones.
- (c) Pago de dividendos en acciones \$24,434 equivalente a 3,570,348 acciones, de los cuales \$3,762 se contabilizan como capital suscrito.
- (d) Pago de dividendos en acciones \$32 equivalente a 9,546 acciones.
- (e) Compra de 85,260 acciones por valor de \$853.

En Diciembre de 2012, Bancolombia Panamá S.A. filial de Bancolombia S.A., suscribió un acuerdo con BAM Financial Corporation (BFC), para la compra de una participación accionaria del 40% de la compañía panameña Grupo Agromercantil Holding, propietaria del Conglomerado Financiero Agromercantil de Guatemala integrado por el Banco Agromercantil BAM de Guatemala, Mercom Bank Ltd., entidad bancaria off shore con sede en Barbados y Seguros Agromercantil de Guatemala, entre otros. Este acuerdo está sujeto, entre otras condiciones, a la obtención de las autorizaciones regulatorias en Colombia, Guatemala y Panamá.

2011							
	Capital suscrito	% de participación	Valor en Libros	Valor de mercado	Valorización (Desvalorización)Nota 15	Provisión	Calificación por riesgo de solvencia
Banco Latinoamericano de Exportaciones BLADDEX S.A. ^(a)	280,000	0.19%	\$ 1,744	2,830	1,086	-	A
Leasing Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento Comercial	273,157	94.04%	572,113	873,062	300,948	-	A
Tuya S.A. Compañía de Financiamiento Comercial	63,117	94.89%	93,734	129,356	35,622	-	A
Banca de Inversión Bancolombia S.A. Corporación financiera	61,238	94.90%	253,465	399,087	145,622	-	A
Factoring Bancolombia S.A.	60,237	94.40%	70,856	48,256	(22,600)	-	A
Titularizadora Colombiana S.A.	59,855	21.25%	14,743	30,161	15,418	-	A
Fiduciaria Bancolombia S.A.	43,170	94.97%	148,970	232,804	83,834	-	A
Cámara de Riesgo Central de Contraparte Colombia S.A. ^(b)	40,000	5.83%	2,330	1,712	(618)	-	A
Sociedad Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías Protección S.A. ^(c)	33,687	24.64%	86,993	313,986	226,993	-	A
Valores Bancolombia S.A.	20,824	93.61%	76,985	138,881	61,896	-	A
Tecnibanca S.A. - Servibanca S.A.	16,410	0.30%	70	121	51	-	A
Bancolombia Panamá S.A. ^(a)	14,000	100%	27,198	1,210,285	1,183,087	-	A
Multiactivos S.A. ^(d)	12,070	21.25%	2,565	2,565	-	-	A
Depósito Centralizado de Valores de Colombia Deceval S.A.	12,051	11.38%	3,871	7,445	3,574	-	A
Redeban Red Multicolor	10,119	20.36%	4,396	13,376	8,980	-	A
ACH Colombia S.A.	6,595	19.94%	1,225	3,847	2,622	-	A
Industria Colombo Andina Inca S.A	3,339	2.44%	367	-	-	367	A
Cámara de Compensación de Divisas de Colombia	2,500	3.19%	80	100	20	-	A
Bancolombia Puerto Rico ^(a)	40	100.00%	20,083	139,403	119,320	-	A
Inmobiliaria Cadenalco ^(e)	-	3.33%	5,150	5,150	-	-	A
			\$ 1,386,938	3,552,427	2,165,855	367	

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

- (a) Capital suscrito en miles de dólares estadounidenses.
- (b) En mayo de 2011 se realizó la compra de 458,042,823 acciones.
- (c) Se realizaron dos capitalizaciones en el mes de junio de 2011 correspondiente a 116,580 acciones.
- (d) En junio de 2011 se efectuó la compra de 2,564,814 acciones por un valor de \$2,564 (en pesos colombianos).
- (e) Corresponde a títulos de participación Inmobiliaria Cadenalco ofrecidos mediante oferta pública.

En junio de 2011 se realizó la venta de Promotora la Alborada por \$14,001 y se realizó el reintegro de la provisión por \$9,897.

En agosto de 2011 se registró la venta de las acciones de Sierras del Chicó y Chicó Oriental por \$3,415, se realizó el reintegro de la provisión por \$8,052, registrándose una pérdida por \$7,994.

La provisión de inversiones estaba conformada así:

		2012	2011
Provisión inversiones negociables títulos de deuda	\$	1,025	4,998
Provisión inversiones para mantener hasta el vencimiento		1,740	1,714
Provisión títulos participativos disponibles para la venta		-	367
Total provisión inversiones	\$	2,765	7,079

Todos los títulos del portafolio de inversiones se encontraban a diciembre 31 de 2012 clasificados en categoría de riesgo "A", con excepción de los siguientes títulos que presentaban provisión:

Títulos negociables			
Emisor	Descripción	Categoría de riesgo	Provisión
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en UVR serie E6 MZ 2019	C	\$ 1,025

En junio de 2012 el bono DTF 60 Tejicondor fue cancelado luego de que el emisor capitalizara la acreencia, las acciones recibidas en pago fueron vendidas en este mismo mes a Valores Bancolombia.

Títulos para mantener hasta el vencimiento			
Emisor	Descripción	Categoría de riesgo	Provisión
Titularizadora Colombiana S. A.	Tips en pesos serie E5 MZ 2022	BB	\$ 265
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en pesos serie E16 C 2025	BB	\$ 1,053
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en pesos serie N4 MZ 2027	BB+	\$ 422

El movimiento de las provisiones para Inversiones es el siguiente:

		2012	2011
Saldo Inicial	\$	7,079	29,059
Provisión cargada a gastos		835	-
Menos castigos ⁽¹⁾		-	(1,291)
Recuperaciones ⁽²⁾		(5,149)	(20,689)
Saldo final	\$	2,765	7,079

(1) En el mes de diciembre de 2011 se efectuó el castigo de los Bonos Murillo Lobo por un valor de \$1,291 los cuales se encontraban provisionados al 100%.

(2) La principal recuperación por \$4,738 se presentó en el mes de agosto de 2012 por reintegro de capital sobre el título TIPS MZ.

Informe de Maduración de Inversiones 2012

Títulos emitidos en moneda legal (cifras en millones de pesos)

Clasificación		Menos de 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mayor de 5 años	Total
Inversiones negociables títulos de deuda	\$	1,425,712	1,339,810	951,648	1,665,760	49,443	367,757	5,800,130
Inversiones disponibles para la venta títulos de deuda		-	-	-	14,683	33,835	451,234	499,752
Inversiones hasta el vencimiento		1,261,327	105,471	134,099	12,068	-	1,123,896	2,636,861
Derechos de recompra de inversiones negociables títulos de deuda		62,862	-	1,096	3,335	-	-	67,293
Inversiones disponibles para la venta títulos participativos		-	-	-	-	-	1,620,462	1,620,462
Inversiones negociables en títulos participativos (fideicomisos)		1,001	-	-	-	-	268,701	269,702
Total emitidos moneda legal	\$	2,750,902	1,445,281	1,086,843	1,695,846	83,278	3,832,050	10,894,200

Títulos emitidos en dólares (cifras en millones de pesos)

Clasificación		Menos de 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mayor de 5 años	Total
Inversiones negociables títulos de deuda	\$	133	31,079	6,496	5,734	43,393	362,408	449,243
Inversiones hasta el vencimiento		7,195	-	16,324	25,331	9,345	19,002	77,197
Inversiones disponibles para la venta títulos participativos		-	-	-	-	-	44,702	44,702
Total emitidos dólares	\$	7,328	31,079	22,820	31,065	52,738	426,112	571,142
Total	\$	2,758,230	1,476,360	1,109,663	1,726,911	136,016	4,258,162	11,465,342

NOTA 7 - CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING, NETO.

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos y cartera de empleados, neto por modalidad:

2012

	Capital	Intereses y/o Componente financiero ⁽¹⁾	Otros conceptos ⁽¹⁾	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero ⁽¹⁾	Otros conceptos ⁽¹⁾	
Préstamos ordinarios	\$ 42,518,493	391,295	19,013	1,851,632	24,412	6,089	10,287,849
Préstamos con recursos de otras entidades financieras	1,088,387	18,258	53	56,503	1,489	40	571,316
Cartas de crédito y aceptaciones cubiertas	248,930	1,036	-	4,973	18	-	9,950
Tarjetas de crédito	2,341,376	38,809	305,077	199,773	4,505	11,567	64,436
Descubiertos en cuentas corrientes	282,239	1,121	-	22,356	130	-	42,306
Reintegros anticipados	1,130,728	5,454	-	14,164	72	-	63,055
Cartera de vivienda	5,200,150	32,924	1,851	178,248	3,278	483	4,201,226
Descuento de cartera y Factoring sin recurso	428,022	97	-	5,581	8	-	21,848
Avales y garantías cubiertas	4,997	56	-	4,954	55	-	217
Bienes entregados en arrendamiento financiero	147,728	1,227	696	6,931	287	237	142,024
Total	\$ 53,391,050	490,277	326,690	2,345,115	34,254	18,416	15,404,227
Provisión general				54,533			
Total ⁽²⁾	\$ 53,391,050	490,277	326,690	2,399,648	34,254	18,416	15,404,227

(1) Véase nota 9

(2) Contiene capitales de cartera de empleados por valor de \$164,494, Intereses por \$137, otros conceptos por \$10 y provisiones por \$3.698.

2011							
	Capital	Intereses y/o Componente financiero ⁽¹⁾	Otros conceptos ⁽¹⁾	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero ⁽¹⁾	Otros conceptos ⁽¹⁾	
Préstamos ordinarios	\$ 34,468,485	301,451	14,981	1,441,344	17,569	4,257	9,526,663
Préstamos con recursos de otras entidades financieras	929,995	17,133	44	82,968	1,818	30	511,721
Cartas de crédito y aceptaciones cubiertas	268,715	813	-	4,776	16	-	13,430
Tarjetas de crédito	2,083,770	31,836	229,892	145,501	3,191	8,610	83,179
Descubiertos en cuentas corrientes	235,267	764	-	15,915	90	-	41,509
Reintegros anticipados	1,286,945	8,087	-	16,731	109	-	46,150
Cartera de vivienda	4,026,991	23,644	1,264	147,171	2,034	352	3,039,898
Descuento de cartera y Factoring sin recurso	425,705	7	-	5,685	7	-	141
Bienes entregados en arrendamiento financiero	153,392	1,275	616	7,057	330	220	148,727
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,867,148	25,164	13,469	13,411,418
Provisión general				42,688			
Total ⁽²⁾	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,909,836	25,164	13,469	13,411,418

(1) Véase nota 9

(2) Contiene capitales de cartera de empleados por valor de \$128,019, intereses por \$88, otros conceptos \$7 y provisiones por \$2.260.

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por calificación:

2012								
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones				Garantías
				Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
CARTERA COMERCIAL								
AA – Normal	\$ 36,405,205	327,327	56,221	409,762	214,731	5,894	3,385	7,827,645
A - Aceptable	492,606	6,291	1,079	22,333	6,009	411	103	166,786
BB - Aceptable	134,287	2,398	485	12,346	2,471	441	58	64,192
B - Apreciable	281,890	2,584	675	66,527	5,817	824	48	104,756
CC - Apreciable	399,299	1,302	218	196,347	6,547	1,519	-	118,754
D - Significativo	430,635	5,966	1,014	365,926	2,535	7,023	-	204,275
E - Irrecuperable	233,878	1,527	450	198,657	64	1,961	-	30,942
Total	\$ 38,377,800	347,395	60,142	1,271,898	238,174	18,073	3,594	8,517,350

OPERACIONES LEASING COMERCIAL

AA – Normal	\$ 93,177	674	300	1,415	1,185	91	14	89,449
A - Aceptable	3,594	46	25	75	56	37	1	3,572
BB - Aceptable	1,267	25	17	92	25	40	-	1,234
B - Apreciable	844	27	12	72	16	30	-	844
CC - Apreciable	257	9	9	37	4	18	-	257
D - Significativo	1,759	54	68	1,669	18	122	-	1,738
E - Irrecuperable	146	4	6	146	-	11	-	146
Total	\$ 101,044	839	437	3,506	1,304	349	15	97,240

2012

				Provisiones				Garantías
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
TOTAL COMERCIAL								
AA- Normal	\$ 36,498,382	328,001	56,521	411,177	215,916	5,985	3,399	7,917,094
A- Aceptable	496,200	6,337	1,104	22,408	6,065	448	104	170,358
BB- Aceptable	135,554	2,423	502	12,438	2,496	481	58	65,426
B- Apreciable	282,734	2,611	687	66,599	5,833	854	48	105,600
CC- Apreciable	399,556	1,311	227	196,384	6,551	1,537	-	119,011
D- Significativo	432,394	6,020	1,082	367,595	2,553	7,145	-	206,013
E- Irrecuperable	234,024	1,531	456	198,803	64	1,972	-	31,088
Total	\$ 38,478,844	348,234	60,579	1,275,404	239,478	18,422	3,609	8,614,590

CARTERA CONSUMO								
AA - Normal	\$ 8,024,392	84,445	242,016	125,766	100,154	6,515	4,272	204,408
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	671,133	8,227	13,402	21,657	14,764	1,493	321	2,064,364
A – Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	82,408	1,540	829	2,853	1,169	445	28	20,258
BB - Aceptable	140,986	2,182	2,547	11,032	8,849	757	291	31,950
B - Apreciable	94,794	1,565	1,081	9,838	6,030	1,355	98	22,778
CC - Apreciable	20,913	252	173	3,500	1,720	425	-	12,820
D - Significativo	208,622	3,895	2,855	187,902	10,586	6,756	-	35,644
E - Irrecuperable	118,368	2,223	859	117,576	1	3,100	-	25,412
Total	\$ 9,361,616	104,329	263,762	480,124	143,273	20,846	5,010	2,417,634

OPERACIONES LEASING CONSUMO								
AA - Normal	\$ 41,110	308	188	279	370	51	6	39,416
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	3,200	32	18	53	46	10	1	3,122
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	324	5	2	5	3	6	-	307
BB - Aceptable	352	8	14	13	15	18	-	346
B - Apreciable	241	5	4	19	11	7	-	221
CC - Apreciable	87	2	2	12	6	3	-	87
D - Significativo	880	18	14	767	33	32	-	875
E - Irrecuperable	489	10	17	489	-	27	-	410
Total	\$ 46,683	388	259	1,637	484	154	7	44,784

2012								
				Provisiones				Garantías
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
TOTAL CONSUMO								
AA- Normal	\$ 8,065,502	84,753	242,204	126,045	100,524	6,566	4,278	243,824
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	674,333	8,259	13,420	21,710	14,810	1,503	322	2,067,486
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	82,732	1,545	831	2,858	1,172	451	28	20,565
BB - Aceptable	141,338	2,190	2,561	11,045	8,864	775	291	32,296
B - Apreciable	95,035	1,570	1,085	9,857	6,041	1,362	98	22,999
CC - Apreciable	21,000	254	175	3,512	1,726	428	-	12,907
D - Significativo	209,502	3,913	2,869	188,669	10,619	6,788	-	36,519
E - Irrecuperable	118,857	2,233	876	118,065	1	3,127	-	25,822
Total	\$ 9,408,299	104,717	264,021	481,761	143,757	21,000	5,017	2,462,418

VIVIENDA								
A - Normal	\$ 4,909,813	29,946	1,382	50,077	-	314	-	3,933,703
B - Aceptable	142,368	1,288	133	17,855	-	1,421	-	129,477
C - Apreciable	68,425	679	82	36,940	-	761	-	63,679
D - Significativo	26,248	258	33	20,080	-	291	-	24,672
E - Irrecuperable	53,296	753	221	53,296	-	974	-	49,695
Total	\$ 5,200,150	32,924	1,851	178,248	-	3,761	-	4,201,226

MICROCREDITO								
A - Normal	\$ 267,498	3,738	106	2,678	-	59	-	113,111
B - Aceptable	9,628	215	10	269	-	224	-	3,457
C - Apreciable	5,300	81	9	3,123	-	90	-	1,908
D - Significativo	5,175	62	13	4,988	-	74	-	1,700
E - Irrecuperable	16,156	306	101	15,409	-	414	-	5,817

Total	\$ 303,757	4,402	239	26,467	-	861	-	125,993
-------	------------	-------	-----	--------	---	-----	---	---------

GRAN TOTAL DE CARTERA DE CREDITOS Y OPERACIONES DE LEASING

A - Normal	\$ 50,415,528	454,697	313,633	611,687	331,250	14,427	7,999	14,275,218
B - Aceptable	1,007,820	13,998	5,141	66,873	18,597	3,800	481	421,579
C - Apreciable	872,050	6,506	2,265	316,415	20,151	5,032	146	326,104
D - Significativo	673,319	10,253	3,997	581,332	13,172	14,298	-	268,904
E - Irrecuperable	422,333	4,823	1,654	385,573	65	6,487	-	112,422
Total	\$ 53,391,050	490,277	326,690	1,961,880	383,235	44,044	8,626	15,404,227
Provisión general	-	-	-	-	54,533	-	-	-
Total	\$ 53,391,050	490,277	326,690	1,961,880	437,768	44,044	8,626	15,404,227

2011

				Provisiones				Garantias
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
CARTERA COMERCIAL								
AA – Normal	\$ 29,978,649	262,327	44,762	364,157	176,504	4,971	2,730	7,357,676
A - Acceptable	273,083	3,277	1,056	6,075	3,188	354	62	80,351
BB - Acceptable	369,207	3,884	851	82,668	7,428	752	96	171,641
B - Apreciable	66,646	693	134	11,370	1,245	491	8	23,179
CC - Apreciable	339,581	1,639	178	115,229	6,234	1,816	-	113,278
D - Significativo	408,974	3,798	621	335,194	1,332	4,429	-	225,449
E - Irrecuperable	200,071	1,205	242	182,549	9	1,446	-	27,911
Total	\$ 31,636,211	276,823	47,844	1,097,242	195,940	14,259	2,896	7,999,485

OPERACIONES LEASING COMERCIAL

AA - Normal	\$ 100,934	726	310	1,427	1,259	150	14	97,826
A - Aceptable	4,640	50	19	102	71	26	1	4,640
BB - Aceptable	2,610	32	15	204	49	26	-	2,598
B - Apreciable	501	17	5	47	9	18	-	500
CC - Apreciable	283	5	4	38	6	9	-	283
D - Significativo	2,045	59	82	1,992	9	141	-	2,027
E - Irrecuperable	172	3	8	172	-	11	-	172
Total	\$ 111,185	892	443	3,982	1,403	381	15	108,046

2011

				Provisiones				Garantias
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
TOTAL COMERCIAL								
AA- Normal	\$ 30,079,583	263,053	45,072	365,584	177,763	5,121	2,744	7,455,502
A- Aceptable	277,723	3,327	1,075	6,177	3,259	380	63	84,991
BB- Aceptable	371,817	3,916	866	82,872	7,477	778	96	174,239
B- Apreciable	67,147	710	139	11,417	1,254	509	8	23,679
CC- Apreciable	339,864	1,644	182	115,267	6,240	1,825	-	113,561
D- Significativo	411,019	3,857	703	337,186	1,341	4,570	-	227,476
E- Irrecuperable	200,243	1,208	250	182,721	9	1,457	-	28,083
Total	\$ 31,747,396	277,715	48,287	1,101,224	197,343	14,640	2,911	8,107,531

CARTERA CONSUMO

AA - Normal	\$ 6,833,702	66,536	180,990	82,657	84,163	5,680	3,276	1,891,659
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	519,264	6,124	10,005	15,119	10,313	1,047	235	133,253
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	30,147	642	153	782	422	320	7	8,881
BB - Aceptable	142,774	1,989	2,919	9,738	8,032	717	273	24,195
B - Apreciable	70,985	1,071	764	7,031	4,554	960	66	16,277
CC - Apreciable	10,496	130	138	1,594	852	268	-	6,590
D - Significativo	111,560	1,944	1,559	100,467	5,082	3,509	-	18,240
E - Irrecuperable	67,082	1,196	382	66,034	2	1,564	-	13,857
Total	\$ 7,786,010	79,632	196,910	283,422	113,420	14,065	3,857	2,112,952

OPERACIONES LEASING CONSUMO

AA - Normal	\$ 35,938	285	124	160	311	52	5	34,728
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	2,808	30	14	41	39	17	-	2,813
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	261	9	3	4	2	10	-	261
BB - Aceptable	1,694	22	11	54	65	14	1	1,517

B - Apreciable	354	8	5	26	16	9	-	352
CC - Apreciable	180	6	1	25	11	7	-	177
D - Significativo	681	14	5	600	28	18	-	548
E - Irrecuperable	290	9	11	290	-	20	-	285
Total	\$ 42,206	383	174	1,200	472	147	6	40,681

2011									
					Provisiones				Garantías
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos			
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica		
TOTAL CONSUMO									
AA- Normal	\$	6,869,640	66,821	181,114	82,817	84,474	5,732	3,281	1,926,387
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)		522,072	6,154	10,019	15,160	10,352	1,064	235	136,066
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)		30,408	651	156	786	424	330	7	9,142
BB - Aceptable		144,468	2,011	2,930	9,792	8,097	731	274	25,712
B - Apreciable		71,339	1,079	769	7,057	4,570	969	66	16,629
CC - Apreciable		10,676	136	139	1,619	863	275	-	6,767
D - Significativo		112,241	1,958	1,564	101,067	5,110	3,527	-	18,788
E - Irrecuperable		67,372	1,205	393	66,324	2	1,584	-	14,142
Total	\$	7,828,216	80,015	197,084	284,622	113,892	14,212	3,863	2,153,633

VIVIENDA

A - Normal	\$ 3,807,457	21,841	891	38,075	-	239	-	2,833,690
B - Aceptable	90,512	680	80	8,901	-	760	-	84,309
C - Apreciable	48,195	281	46	25,740	-	326	-	44,909
D - Significativo	26,484	186	27	20,112	-	213	-	25,487
E - Irrecuperable	54,343	657	191	54,343	-	848	-	51,503
Total	\$ 4,026,991	23,645	1,235	147,171	-	2,386	-	3,039,898

MICROCREDITO

A - Normal	\$ 243,735	3,137	125	2,440	-	55	-	99,684
B - Aceptable	8,814	177	6	244	-	181	-	3,176
C - Apreciable	5,762	58	4	3,215	-	62	-	1,936
D - Significativo	5,801	59	5	5,328	-	64	-	1,877
E - Irrecuperable	12,550	204	51	11,670	-	259	-	3,683
Total	\$ 276,662	3,635	191	22,897	-	621	-	110,356

GRAN TOTAL DE CARTERA DE CREDITOS Y OPERACIONES DE LEASING

A - Normal	\$ 41,522,487	361,006	237,221	504,076	272,588	12,211	6,260	12,451,329
B - Aceptable	923,742	10,762	5,113	108,772	19,257	3,160	440	381,569
C - Apreciable	542,983	3,908	1,279	164,315	12,927	3,966	74	207,481
D - Significativo	555,545	6,060	2,299	463,693	6,451	8,374	-	273,628
E - Irrecuperable	334,508	3,274	885	315,058	11	4,148	-	97,411
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,555,914	311,234	31,859	6,774	13,411,418
Provisión general	-	-	-	-	42,688	-	-	-
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,555,914	353,922	31,859	6,774	13,411,418

El siguiente es el detalle de las operaciones de leasing financiero por tipo de activo y calificación:

2012						
	A	B	C	D	E	TOTAL
Operaciones Leasing Consumo						
Vehículos	\$ 44,310	676	328	880	489	46,683
Total leasing consumo	\$ 44,310	676	328	880	489	46,683
Operaciones Leasing Comercial						
Vehículos	\$ 93,177	4,861	1,101	1,759	146	101,044
Total leasing comercial	\$ 93,177	4,861	1,101	1,759	146	101,044
Total	\$ 137,487	5,537	1,429	2,639	635	147,727

2011						
	A	B	C	D	E	TOTAL
Operaciones Leasing Consumo						
Vehículos	\$ 38,746	1,955	534	681	290	42,206
Total leasing consumo	\$ 38,746	1,955	534	681	290	42,206
Operaciones Leasing Comercial						

Vehículos	\$ 100,934	7,250	784	2,045	172	111,185
Total leasing comercial	\$ 100,934	7,250	784	2,045	172	111,185
Total	\$ 139,680	9,205	1,318	2,726	462	153,391

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por zona geográfica:

2012							
ZONA	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	\$ 20,235,821	138,317	90,826	697,269	7,445	5,331	5,115,029
Bogotá y Sabana	16,991,091	172,073	116,180	713,754	12,230	6,706	4,619,210
Centro	4,210,329	48,226	36,504	237,772	4,864	1,756	1,820,350
Norte	5,548,222	71,841	35,240	343,204	4,418	1,773	1,592,381
Sur	5,705,256	55,410	47,940	324,001	5,244	2,850	2,228,829
Miami	685,513	4,404	-	28,937	53	-	28,428
Panamá	14,818	6	-	178	-	-	-
Total	\$ 53,391,050	490,277	326,690	2,345,115	34,254	18,416	15,404,227
Provisión general				54,533			
Total	\$ 53,391,050	490,277	326,690	2,399,648	34,254	18,416	15,404,227

2011							
ZONA	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	\$ 16,479,755	109,655	68,065	576,248	5,932	4,191	4,325,147
Bogotá y Sabana	13,301,029	134,434	86,962	548,695	8,349	4,751	3,917,496
Centro	3,293,223	34,598	26,616	163,809	2,714	1,123	1,501,289
Norte	4,773,031	54,345	26,688	269,246	3,963	1,170	1,477,653
Sur	5,136,567	46,603	38,466	279,994	3,996	2,234	2,143,855
Miami	895,660	5,375	-	29,156	210	-	45,978
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,867,148	25,164	13,469	13,411,418
Provisión general				42,688			
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,909,836	25,164	13,469	13,411,418

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por sector económico:

2012							
SECTOR	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Cartera clientes personas naturales	12,951,748	120,953	238,486	740,070	13,964	12,052	5,763,777
Comercio, restaurantes y hoteles	8,541,572	70,246	29,081	360,151	5,792	2,054	2,186,445
Construcción y obras civiles	6,648,582	56,361	6,226	237,412	2,971	316	2,022,052
Electricidad gas y agua	1,983,184	20,975	274	27,484	303	16	662,917
Explotación de minas y canteras	1,970,425	32,816	1,286	49,302	785	61	76,660
Manufactura	7,318,716	46,740	13,390	365,899	2,222	734	1,482,125
Servicios comunales sociales y personales	3,844,245	30,206	11,581	189,842	1,916	1,385	1,093,273
Servicios de Asesoría Profesionales y Servicios a Empresas	1,430,803	16,051	8,217	60,626	1,062	429	328,120
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	3,526,643	37,621	3,676	56,287	669	79	251,216
Transporte y comunicaciones	2,855,482	18,260	8,708	80,491	1,244	744	459,552
Total	\$53,391,050	490,277	326,690	2,345,115	34,254	18,416	15,404,227
Provisión general				54,533			
Total	\$53,391,050	490,277	326,690	2,399,648	34,254	18,416	15,404,227

2011							
SECTOR	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuario, silvicultura pesca y caza	\$ 1,879,813	31,168	4,597	154,939	2,791	331	953,479
Cartera clientes personas naturales	10,564,240	91,135	177,758	520,309	9,720	8,490	4,551,907
Comercio, restaurantes y hoteles	7,074,006	57,439	23,092	297,938	4,158	1,435	1,806,528
Construcción y obras civiles	4,780,044	36,394	4,320	185,561	1,776	250	1,572,526
Electricidad gas y agua	1,863,732	24,759	268	26,203	311	10	676,457
Explotación de minas y canteras	1,412,594	23,667	975	32,384	367	43	65,766
Manufactura	6,735,122	39,262	9,500	308,263	2,089	490	1,470,908
Servicios comunales sociales y personales	2,537,537	20,777	11,425	165,628	1,518	1,316	1,183,704

2011							
SECTOR	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Servicios de Asesoría Profesionales y Servicios a Empresas	1,184,420	9,964	5,347	43,388	664	318	265,592
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	3,322,878	26,856	2,612	54,344	512	115	360,175
Transporte y comunicaciones	2,524,879	23,589	6,903	78,191	1,258	671	504,376
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,867,148	25,164	13,469	13,411,418
Provisión general				42,688			
Total	\$ 43,879,265	385,010	246,797	1,909,836	25,164	13,469	13,411,418

El siguiente es el detalle de la cartera de crédito reestructurada:

2012								
TIPO	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Procesos concursales	19	\$ 1,004	39	5	396	8	1	6
Ley 550 y/o 1116	401	165,793	422	86	127,115	420	85	27,901
Ley 617 con garantía	4	99,221	945	-	56,300	504	-	99,221
Normales	27,531	803,120	6,583	1,340	292,741	2,407	1,007	322,478
Total	27,955	\$ 1,069,138	7,989	1,431	476,552	3,339	1,093	449,606

2011								
TIPO	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Procesos concursales	2	\$ 14	-	-	7	-	-	-
Ley 550 y/o 1116	277	119,028	84	21	100,250	67	21	19,692
Ley 617 con garantía	6	90,105	11	-	62,400	1	-	90,105
Normales	27,524	815,504	6,147	820	293,162	2,447	621	884,758
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642	994,555

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurados por calificación:

2012								
Calificación	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
A-Normal	7,865	\$ 249,544	2,707	195	7,593	89	10	129,855
B-Aceptable	4,643	168,986	2,282	172	22,000	552	95	77,118
C-Apreciable	4,767	217,663	689	199	79,109	415	175	109,250
D-Significativo	6,274	203,258	1,249	438	174,633	1,245	426	88,862
E-Irrecuperable	4,406	229,687	1,062	427	193,217	1,038	387	44,521
Total	27,955	\$ 1,069,138	7,989	1,431	476,552	3,339	1,093	449,606

2011								
Calificación	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
A-Normal	8,737	\$ 276,488	2,813	158	11,347	189	22	387,758
B-Aceptable	4,373	165,876	1,677	110	49,404	650	79	170,924
C-Apreciable	5,233	169,607	558	102	55,814	504	93	124,408
D-Significativo	5,114	176,358	749	226	148,011	742	218	127,640
E-Irrecuperable	4,352	236,322	445	245	191,243	430	230	183,825
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642	994,555

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurada por zonas:

2012								
ZONA	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o	Otros	

			financiero			Componente financiero	conceptos	
Antioquia	8,854	\$ 212,996	1,271	318	93,151	522	234	64,457
Bogotá y Sabana	6,707	478,901	3,240	329	234,669	1,528	253	220,880
Centro	2,433	107,230	930	171	46,197	361	145	45,197
Norte	3,761	129,323	1,432	282	42,140	453	201	60,588
Sur	6,200	140,688	1,116	331	60,395	475	260	58,484
Total	27,955	\$ 1,069,138	7,989	1,431	476,552	3,339	1,093	449,606

2011								
ZONA	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	8,486	\$ 202,830	1,303	182	87,692	540	125	225,651
Bogotá y Sabana	7,391	468,736	2,043	217	229,495	748	164	389,008
Centro	3,453	111,916	935	101	39,347	313	70	114,135
Norte	2,234	100,940	764	63	41,104	310	47	113,528
Sur	6,245	140,229	1,197	278	58,181	604	236	152,233
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642	994,555

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurada por sector económico:

2012								
SECTOR	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuario, silvicultura pesca y caza	1,190	\$ 113,280	1,099	192	47,058	499	142	51,764
Cartera clientes personas naturales	18,949	273,314	2,322	653	90,115	987	463	127,665
Comercio, restaurantes y hoteles	3,457	205,246	1,445	260	106,241	530	217	58,436
Manufactura	1,858	243,360	1,142	88	124,840	417	75	63,798
Servicios comunales sociales y personales	785	148,267	1,189	30	80,222	601	21	115,142
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	628	33,085	316	25	11,606	91	17	12,846
Transporte y comunicaciones	1,088	52,586	476	183	16,470	214	158	19,955
Total	27,955	\$ 1,069,138	7,989	1,431	476,552	3,339	1,093	449,606

2011								
SECTOR	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuario, silvicultura pesca y caza	1,260	\$ 103,130	820	65	55,329	288	53	59,878
Cartera clientes personas naturales	18,036	249,914	2,076	449	78,760	881	309	591,714
Comercio, restaurantes y hoteles	3,551	199,396	1,179	87	102,688	621	73	80,214
Manufactura	1,965	220,266	745	29	101,288	349	25	63,331
Servicios comunales sociales y personales	1,170	167,510	723	16	85,847	72	11	146,113
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	538	29,150	282	15	9,976	60	12	22,490
Transporte y comunicaciones	1,289	55,285	417	180	21,931	244	159	30,815
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642	994,555

Transacciones en moneda extranjera

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la cartera de crédito total incluye \$9,039,225 y \$6,886,349 en moneda extranjera, respectivamente.

Provisión para cartera de créditos

El movimiento de la provisión para cartera de créditos y operaciones de leasing es el siguiente:

	2012	2011
Saldo Inicial	1,909,836	1,706,969
Provisión cargada a resultados	1,749,652	1,316,730
Menos:		
Castigos	(391,924)	(346,443)
Recuperaciones	(865,298)	(767,684)
Reexpresión provisión en dólares	(2,618)	264
Saldo Final	2,399,648	1,909,836

La provisión de cartera de créditos por modalidad es la siguiente:

	2012	2011
Comercial	1,514,882	1,298,566
Consumo	625,518	398,514
Microcrédito	26,467	22,897
Vivienda	178,248	147,171
Provisión General	54,533	42,688
Saldo Final	2,399,648	1,909,836

Castigos de cartera y operaciones de Leasing

El siguiente es el detalle de la cartera y operaciones de leasing castigadas:

	2012	2011
Comercial	142,892	218,972
Consumo	230,595	113,427
Microcrédito	18,437	14,017
Vivienda	-	27
Total	391,924	346,443

Vencimiento de cartera

A continuación se detallan los periodos de vencimientos de la cartera de crédito y operaciones de leasing, en forma porcentual, con respecto al total de los préstamos de la compañía:

Cartera	Ene-Mar 2013	Abr-Jun 2013	Jul-Sep 2013	Oct-Dic 2013	Superior a 12 Meses	Total
Comercial	8.62%	7.62%	2.94%	4.07%	48.84%	72.09%
Consumo	0.36%	0.27%	0.36%	0.58%	16.05%	17.62%
Vivienda	0.05%	0.02%	0.01%	0.00%	9.65%	9.73%
Microcrédito	0.01%	0.02%	0.03%	0.04%	0.46%	0.56%
Total	9.04%	7.93%	3.34%	4.69%	75.00%	100.00%

Cartera	Ene-Mar 2012	Abr-Jun 2012	Jul-Sep 2012	Oct-Dic 2012	Superior a 12 Meses	Total
Comercial	11.09%	7.68%	3.36%	4.09%	46.34%	72.56%
Consumo	0.39%	0.28%	0.38%	0.63%	15.94%	17.62%
Vivienda	0.05%	0.05%	0.04%	0.01%	9.04%	9.19%
Microcrédito	0.01%	0.03%	0.04%	0.06%	0.49%	0.63%
Total	11.54%	8.04%	3.82%	4.79%	71.81%	100.00%

Titularización cartera hipotecaria de vivienda año 2012

A continuación se detallan las ventas de cartera hipotecaria que el Banco realizó a la Titularizadora Colombiana S.A, dichas ventas correspondían a cartera de vivienda de interés social "VIS" y diferente de "VIS".

2012							
Unidad de Valor	Fecha de venta	Total Venta	Utilidad en venta	Emisión Títulos Hipotecarios	Serie TIPS	Porcentaje de las Ventas VIS	Porcentaje de las Ventas NO VIS
PESOS	17-Feb-12	187,937	5,500	Tips Pesos N-4	A	0%	100%
					B		
					MZ		
					C		
PESOS	04-May-12	225,589	6,979	Tips Pesos N-5	A	0%	100%
					B		

					MZ		
					C		
TOTAL		413,526	12,479				

El Banco ha sido encargado por la Titularizadora Colombiana para administrar la cartera vendida, dada su capacidad técnica, financiera, legal y administrativa además para el desarrollo de la gestión de administración, cobranza judicial de los créditos hipotecarios y de venta de los bienes recibidos en pago, para lo cual recibió una comisión para el año 2012 por administración de \$27,231 y para el año 2011 por \$28,787.

Titularización cartera hipotecaria de vivienda año 2011

A continuación se detallan las ventas de cartera hipotecaria que el Banco realizó a la Titularizadora Colombiana S.A, dichas ventas correspondían a cartera de vivienda de interés social "VIS" y diferente de "VIS".

2011							
Unidad de Valor	Fecha de venta	Total Venta	Utilidad en venta	Emisión Títulos Hipotecarios	Serie TIPS	Porcentaje de las Ventas VIS	Porcentaje de las Ventas NO VIS
PESOS	17- Jun-11	\$ 131,613	3,535	Tips PESOS N-1	A	0%	100%
					B		
					C		
					MZ		
PESOS	16-Sep-11	147,066	3,950	Tips PESOS N-2	A	0%	100%
					B		
					C		
					MZ		
PESOS	11- Nov-11	174,827	5,571	Tips PESOS N-3	A	0%	100%
					B		
					C		
					MZ		
TOTAL		\$ 453,506	13,056				

NOTA 8 – ACEPTACIONES Y DERIVADOS.

Aceptaciones

El siguiente es el detalle de las aceptaciones bancarias:

	2012	2011
Activas		
En plazo	\$ 47,388	34,679
Después del plazo	3,977	522
	\$ 51,365	35,201
Pasivas		
En plazo	\$ (47,388)	(34,679)
Después del plazo	(3,977)	(522)
	\$ (51,365)	(35,201)

Los saldos de aceptaciones que se reclasificaron a cartera de crédito durante el 2012 y 2011 fueron \$350,433 y \$324,000 respectivamente.

Derivados

El siguiente es el detalle de los derivados:

Operaciones de contado	2012	2011
Activo		
Derechos de venta sobre divisas	38,181	28,609
Derechos de compra sobre divisas	132,679	90,394
Obligaciones de venta sobre divisas	(38,143)	(28,678)
Obligaciones de compra sobre divisas	(132,509)	(90,156)
Total	208	169
Contratos Forward:	2012	2011
Activo		
Derechos de venta sobre divisas	4,347,382	1,467,015
Derechos de compra sobre divisas	576,383	3,157,726
Obligaciones de venta sobre divisas	(4,238,389)	(1,454,437)
Obligaciones de compra sobre divisas	(570,233)	(3,077,110)
	115,143	93,194
Pasivo		
Derechos de venta sobre divisas	509,688	3,826,044
Derechos de compra sobre divisas	3,520,678	830,547
Obligaciones de venta sobre divisas	(516,564)	(3,960,491)

Obligaciones de compra sobre divisas	(3,610,461)	(838,125)
Total	(96,659)	(142,025)
Contratos de Futuros:		
	2012	2011
Activo		
Derechos de compra sobre títulos	68,074	-
Derechos de compra sobre divisas	26,575	-
Derechos de venta sobre títulos	105,379	-
Derechos de venta sobre divisas	211,555	-
Obligaciones de venta sobre títulos	(105,379)	-
Obligaciones de venta sobre divisas	(211,555)	-
Obligaciones de compra sobre títulos	(68,074)	-
Obligaciones de compra sobre divisas	(26,575)	-
Total	-	-
Contratos Swaps		
	2012	2011
Activo		
Derechos sobre Divisas	3,598,826	3,662,103
Derechos sobre tasa de interés	501,250	445,539
Obligaciones sobre Divisas	(3,135,922)	(3,247,916)
Obligaciones sobre tasa de interés	(371,631)	(310,931)
	592,523	548,795
Pasivo		
Derechos sobre Divisas	2,890,179	2,431,361
Derechos sobre tasa de interés	329,356	109,561
Obligaciones sobre Divisas	(3,244,559)	(2,680,324)
Obligaciones sobre tasa de interés	(393,380)	(158,366)
Total	(418,404)	(297,768)
Opciones		
	2012	2011
Compradas		
Activo		
Valoración Opciones Call sobre Divisas	\$ 6,845	60,198
Valoración Opciones Put sobre Divisas	6,833	3,313
	\$ 13,678	63,511
Emitidas		
Pasivo		
Valoración Opciones Call sobre Divisas	(581)	(5,673)
Valoración Opciones Put sobre Divisas	(49,232)	(30,567)
Total	\$ (49,813)	(36,240)
Total posiciones activas aceptaciones y derivados	772,917	740,870
Total posiciones pasivas aceptaciones y derivados	(616,241)	(511,234)

La posición con la Cámara de Riesgo Central de Contraparte a corte de diciembre 31 de 2012 tuvo un efecto cero.

En el mes de noviembre de 2012 se presentó la cancelación anticipada de operaciones que se tenían pactadas con Interbolsa por un valor neto de \$2,843.

No se presentaron impagos materiales por concepto de Operaciones de Derivados.

Estos activos no poseen restricciones jurídicas.

Las operaciones en derivados realizadas en moneda extranjera y sus vencimientos a diciembre 31 de 2012:

Operaciones Forward

Dólares		
Tipo	Valor nominal en miles de dólares Estadounidenses	Fecha de vencimiento máxima
Forward Delivery de compra	10,115	20/12/2013
Forward Non delivery de compra	1,819,279	13/04/2020
Forward Delivery de venta	495,444	28/03/2016
Forward Non delivery de venta	1,729,579	29/07/2015

Otras Monedas				
Tipo	Moneda	Valor Nominal en la moneda	Valor en dólares USA	Fecha de vencimiento máxima
Forward Delivery de compra	Euro	120,135	158,825	15/08/2013
Forward Delivery de venta	Dólar Canadiense	10,832	11,000	18/01/2013
	Franco Suizo	4,651	5,096	27/02/2013
	Euro	201,209	263,313	17/06/2013
	Libra esterlina	7,000	11,276	28/01/2013

	Yen Japonés	301,923	3,529	28/02/2013
--	-------------	---------	-------	------------

Otras Monedas				
Tipo	Moneda	Valor Nominal en la moneda	Valor en dólares USA	Fecha de vencimiento máxima
Forward Non Delivery de compra	Dólar Canadiense	5,745	5,749	26/04/2013
	Franco Suizo	201	216	25/06/2013
	Euro	255,338	334,119	25/10/2013
	Libra Esterlina	1,935	3,104	22/02/2013
Forward Non Delivery de venta	Yen Japonés	76,000	993	15/04/2013
	Dólar Canadiense	50	51	29/01/2013
	Franco Suizo	38	42	25/09/2013
	Euro	219,100	288,237	30/01/2014
	Libra esterlina	210	337	29/01/2013

Contratos Swaps

El valor nominal de las operaciones Swaps a diciembre 31 de 2012 es el siguiente:

Dólares		
Tipo	Valor nominal en miles de Dólares Estadounidenses	Fecha de vencimiento máxima
Derechos Swaps	3,474,174	21/05/2024
Obligaciones Swaps	3,645,870	16/10/2023
Pesos		
Tipo	Valor nominal en millones de Pesos Colombianos	Fecha de vencimiento máxima
Derechos Swaps	9,156,367	07/12/2022
Obligaciones Swaps	8,829,924	21/05/2024
UVR		
Tipo	Valor nominal en miles de UVR	Fecha de vencimiento máxima
Derechos swaps	49,687	05/10/2015

NOTA 9 - CUENTAS POR COBRAR, NETO.

El detalle de cuentas por cobrar, neto es el siguiente:

	2012	2011
Intereses		
Cartera de créditos	489,050	383,735
Componente financiero operaciones leasing	1,227	1,275
Subtotal intereses cartera de crédito	490,277	385,010
Otros:		
Fondos interbancarios vendidos y pactos reventa	120	342
Otros intereses	3,900	3,467
Subtotal otros intereses	4,020	3,809
Total Intereses	494,297	388,819
Pagos por cuenta de clientes		
Cartera de créditos, operaciones de leasing y otros	326,690	246,797
Otros	19,844	19,727
Subtotal	346,534	266,524
Compensación con redes tarjetas débito y crédito	76,564	58,975
Comisiones	27,220	21,356
Operaciones pendientes de cumplimiento tesorería	26,054	2,112
FOGAFIN por seguro de depósito	23,562	16,403
Faltantes en canje y caja	20,961	6,834
Anticipos a proveedores	14,017	15,870
Operaciones de comercio internacional	11,176	11,860
Convenios y Servicios Electrónicos	8,087	8,320
Sierras del Chicó y Chicó Oriental	5,330	5,262
Titularizadora - seguros	3,723	3,990
Alivios	3,621	3,563
Venta de bienes y servicios	1,580	470
Arrendamiento de Bienes	733	988
Banca seguros	91	10,299

	2012	2011
Dividendos	66	-
Incumplimiento en operaciones derivadas	20	852
Prometientes vendedores	-	2,041
Otros	10,062	5,470
Subtotal	232,867	174,665
Provisiones:		
Intereses de cartera	(34,254)	(25,164)
Pagos por cuenta de clientes - cartera	(18,416)	(13,469)
Otras provisiones	(22,349)	(9,678)
Total provisiones	(75,019)	(48,311)
Total cuentas por cobrar - neto	998,679	781,697

Provisión

El movimiento de la provisión para cuentas por cobrar es el siguiente:

	2012	2011
Saldo Inicial	48,311	62,318
Provisión cargada a resultados	74,744	47,119
Castigos	(13,117)	(11,293)
Reexpresión provisión en dólares	(18)	(12)
Recuperaciones	(34,901)	(49,821)
Saldo final	75,019	48,311

NOTA 10 – PATRIMONIO AUTÓNOMO LEASING HABITACIONAL

El siguiente es el detalle del leasing habitacional por calificación:

2012					
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Provisiones		Total
			Capital	Intereses y/o Componente financiero	
PA Leasing Habitacional, neto					
AA – Normal	849,217	5,433	(25,339)	(222)	829,089
A - Aceptable	18,074	182	(614)	(61)	17,581
BB - Aceptable	7,259	29	(617)	(18)	6,653
B - Apreciable	2,552	8	(233)	(8)	2,319
CC - Apreciable	3,102	1	(465)	(1)	2,637
D - Significativo	4,047	42	(3,223)	(24)	842
E - Irrecuperable	507	2	(507)	(2)	-
Total	884,758	5,697	(30,998)	(336)	859,121

El siguiente es el detalle del leasing habitacional por zona geográfica:

2012					
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Provisiones		Total
			Capital	Intereses y/o Componente financiero	
PA Leasing Habitacional, neto					
Antioquia	215,032	1,416	(6,640)	(77)	209,731
Bogotá y Sabana	335,072	2,094	(11,986)	(120)	325,060
Centro	73,006	505	(2,765)	(29)	70,717
Norte	108,158	685	(3,858)	(53)	104,932
Sur	153,490	997	(5,749)	(57)	148,681
Total	884,758	5,697	(30,998)	(336)	859,121

Bancolombia celebró una operación de compra por el 99% de los derechos fiduciarios en un patrimonio autónomo constituido por Leasing Bancolombia con los derechos económicos derivados de su cartera de Leasing Habitacional a su valor en libros; La compra de los derechos sobre la cartera a su valor nominal ascendió a \$730,989, suma que fue pagada de contado a dicha compañía.

NOTA 11 - BIENES REALIZABLES, RECIBIDOS EN PAGO Y RESTITUIDOS, NETO.

El detalle de los bienes realizables, recibidos en pago y restituidos, neto es el siguiente:

2012				2011		
Tipo de bien	Monto	Provisión	% Prov	Monto	Provisión	% Prov
Bienes inmuebles diferentes de vivienda	63,272	43,016	68%	48,740	36,950	76%
Bienes muebles (incluye acciones)	30,543	24,310	80%	34,793	28,444	82%
Bienes inmuebles destinados a vivienda	19,427	4,844	25%	5,673	3,391	60%
Total	113,242	72,170	64%	89,206	68,785	77%

Clasificación de los bienes recibidos en pago de acuerdo con el tiempo transcurrido desde su recibo:

2012						
Permanencia	Bienes inmuebles diferentes de vivienda		Bienes inmuebles destinados a vivienda		Bienes muebles (incluye acciones)	
	Monto	Provisión	Monto	Provisión	Monto	Provisión
Menor a un año	21,900	4,780	15,670	1,834	7,129	5,442
Entre uno y dos años	13,984	11,118	1,802	1,126	460	335
Mayor a dos años	27,388	27,118	1,955	1,884	22,954	18,533
Total	63,272	43,016	19,427	4,844	30,543	24,310

En el año 2012, se recibieron daciones en pago por un valor de \$48,406, se efectuaron ventas por un valor de \$22,370, se realizaron donaciones por \$1,189 y castigos por \$811.

Los ingresos dejados de percibir durante el año 2012 por tener estos bienes fueron aproximadamente \$11,828.

2011						
Permanencia	Bienes inmuebles diferentes de vivienda		Bienes muebles (incluye acciones)		Bienes inmuebles destinados a vivienda	
	Monto	Provisión	Monto	Provisión	Monto	Provisión
Menor a un año	\$ 14,810	5,213	11,274	9,803	2,219	546
Entre uno y dos años	6,343	4,499	177	154	2,072	1,493
Mayor a dos años	27,587	27,238	23,342	18,487	1,382	1,352
Total	\$ 48,740	36,950	34,793	28,444	5,673	3,391

En el año 2011, se recibieron daciones en pago por un valor de \$37,180, se efectuaron ventas por un valor de \$59,164 y se realizaron donaciones por \$2,887.

Los ingresos dejados de percibir durante el año 2011 por tener estos bienes fueron aproximadamente \$11,033.

Movimiento provisión bienes recibidos en pago, restituidos y bienes no utilizados en el objeto social

	2012	2011
Saldo al comienzo del año	\$ 68,785	90,726
Provisión cargada a resultados	19,927	20,661
Reintegro por recuperación de provisión	(15,731)	(42,602)
Castigos	(811)	-
Saldo al Final de año	\$ 72,170	68,785

El Banco tiene la totalidad de los avalúos de los bienes recibidos en pago y restituidos, los cuales tienen una antigüedad de máximo tres años.

Los bienes se reciben con base en un avalúo comercial determinado técnicamente y se actualiza cada tres años o cuando existan cambios en los precios por efecto del mercado.

El detalle de las acciones recibidas en pago y poseídas a diciembre 31 de 2012 es:

Emisor	Fecha Recibo		
Pizano S.A.	30/12/1997	\$ 3,663	3,663
Pizano S.A. ⁽¹⁾	29/08/2012	3,592	3,592
Pizano S.A.	07/06/2001	3,221	3,221
Urbanización Sierras del Chicó	13/04/1988	172	172
CI Agrosoledad	30/06/2011	167	167
Ciudad Chipichape	25/07/2001	139	139
Ingenio Risaralda	08/09/2004	58	58
Chicó Oriental N 2	29/06/1999	4	4
		\$ 11,016	11,016

(1) En el año 2012 se reciben \$3,592 de Pizano S.A. por efecto de capitalización de la revalorización del patrimonio de esta entidad.

El detalle de las acciones recibidas en pago y poseídas a diciembre 31 de 2011 es:

Emisor	Fecha Recibo	Valor	Provisión
Pizano S.A.	30/12/1997	\$ 3,663	3,663
Pizano S.A.	07/06/2001	3,221	3,221
Urbanización Sierras del Chicó	13/04/1988	172	172
CI Agrosoledad	30/06/2011	167	167
Ciudad Chipichape	25/07/2001	139	139
Ingenio Risaralda	08/09/2004	58	58
Chicó Oriental N 2	29/06/1999	4	4
		\$ 7,424	7,424

En el año 2011, se vendió un porcentaje de las acciones de Chicó Oriental N 2 y Urbanización Sierras del Chicó, generando una pérdida de \$14,147 y \$8,224 respectivamente. Igualmente en el año 2011 se perfeccionó la venta del 100% de las acciones poseídas en Promotora la Alborada, generando una pérdida de \$270.

NOTA 12 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO.

El saldo de propiedades y equipo, neto tenía el siguiente detalle:

	2012	2011
Activos para uso propio		
Edificios	\$ 593,065	596,248
Equipo de Computación	292,384	309,865
Muebles, Equipo y Enseres	216,063	203,164
Terrenos	84,415	85,222
Vehículos	4,630	4,798
	\$ 1,190,557	1,199,297
Menos:		
Depreciación activos para uso propio:		
Equipo de Computación	(259,272)	(263,059)
Edificios	(176,941)	(150,194)
Equipo, Muebles y Enseres de Oficina	(132,520)	(124,091)
Vehículos	(2,836)	(2,983)
	\$ (571,569)	(540,327)
Provisión	(272)	(194)
Total activos para uso propio	\$ 618,716	658,776
Total Propiedades y Equipo	\$ 618,716	658,776

En la actualidad el Banco no posee restricciones sobre estos activos.

La depreciación cargada a gastos operacionales durante los periodos 2012 y 2011, fue de \$73,010 y \$72,003 respectivamente.

Los bienes inmuebles presentan avalúos actualizados no mayor de 3 años.

El Banco ha mantenido medidas necesarias para la conservación y protección de las propiedades y equipos. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 existen pólizas de seguro que cubren riesgos de sustracción, incendio, terremoto, asonada, motín, explosión, erupción volcánica, baja tensión y actos mal intencionados de terceros.

El banco retiró de sus inmuebles durante los periodos 2012 y 2011 por venta \$5,555 y \$16,202, estas operaciones arrojaron una utilidad de \$3,257 y \$16,083

NOTA 13 – GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y CARGOS DIFERIDOS.

El detalle de los gastos pagados por anticipado y cargos diferidos es el siguiente:

	2012	2011
Gastos pagados por anticipado:		
Mantenimiento Software	\$ 15,808	13,397
Seguros	5,222	6,510
Otros	92	224
	\$ 21,122	20,131
Cargos Diferidos:		
Renovación arquitectura - Innova ⁽¹⁾	320,850	317,608
Impuesto al patrimonio ⁽²⁾	182,283	273,424
Descuento colocación títulos de inversión	99,661	47,139
Impuesto de renta diferido débito ⁽³⁾	35,756	90
Valoración Swaps ⁽⁴⁾	14,863	20,954
Programas para computadora	14,033	4,721

Preoperativos	1,073	-
Otros	9,434	24
Total Gastos Anticipados y Cargos Diferidos	\$ 677,953	663,960
	\$ 699,075	684,091

- (1) Incluye los honorarios de implantación y licencias del proyecto Innova, el cual busca transformar y hacer más fáciles los servicios financieros del Grupo Bancolombia a través de una plataforma tecnológica moderna y competitiva que permita enfrentar el mercado global, se amortizan a tres años a partir de la instalación de cada módulo.
- (2) Corresponde al saldo pendiente por amortizar por el impuesto al patrimonio para los años 2013 y 2014 según Ley 1370 de 2009. El impuesto total equivale a \$364,565 y la amortización se ha realizado contra la cuenta de revalorización del patrimonio, igual se hará con el monto restante.
- (3) Hasta el año 2011 el impuesto diferido débito no se reconocía, sin embargo, a partir de 2012, en consideración a las normas contables generales y específicas aplicables a entidades financieras, y con el fin de asociar de forma más precisa en el período corriente los efectos tributarios que tendrían algunas partidas en períodos futuros según prácticas que se han observado como recurrentes y usuales de entidades financieras en Colombia en los últimos años, aceptadas por la Superintendencia Financiera, la administración contabilizó en forma prospectiva el impuesto diferido débito por \$35,756 afectando el estado de resultados en dicho valor, únicamente por las diferencias fiscales y contables de las rentas surgidas a partir del año 2012, por los conceptos detallados en la Nota 33.
- (4) Dando cumplimiento a la circular 025 de 2008, cuya vigencia fue a partir del 1 de enero de 2010 registra la valoración diferida de los contratos de compra o venta futura de swaps de tasas de interés o de divisas.

El siguiente es el movimiento de gastos anticipados:

	2012	2011
Saldo Inicial	\$ 20,131	13,248
Más:		
Gastos anticipados	43,416	53,645
Menos:		
Amortizaciones gastos anticipados	(42,425)	(46,762)
Saldo Final	\$ 21,122	20,131

El siguiente es el movimiento de cargos diferidos:

	2012	2011
Saldo Inicial	\$ 663,960	283,084
Más:		
Cargos diferidos ⁽¹⁾	398,007	617,823
Menos:		
Amortizaciones cargos diferidos ⁽²⁾	(384,014)	(236,947)
Saldo Final	\$ 677,953	663,960

- (1) Para el 2012, incluye la valoración del primer día de los swaps \$152,744, la causación de honorarios y licencias Nueva Arquitectura (Innova) \$94,458, el descuento en colocación de bonos subordinados \$61,120, el impuesto de renta diferido \$35,666, programas de software \$20,083, contribuciones y afiliaciones Superintendencia Financiera \$16,714 y otros \$17,162.
En el período 2011, incluye principalmente la causación de la cuenta por pagar por impuesto al patrimonio \$364.565 y honorarios nueva arquitectura \$93.350.
- (2) En el 2012 incluye la amortización del diferido de los swaps \$158,834, honorarios y licencias Nueva Arquitectura (Innova) \$91,216, el impuesto al patrimonio \$91,141, contribuciones y afiliaciones Superintendencia Financiera \$16,714, programas de software \$10,771, descuento en colocación de bonos subordinados \$8,698 y otros \$6,639.

Para el 2011, incluye amortización por pago de cuotas impuesto al patrimonio por \$91.141 y honorarios nueva arquitectura por \$44.783.

NOTA 14 - OTROS ACTIVOS.

El detalle de otros activos es el siguiente:

	2012	2011
Depósitos en garantías ⁽¹⁾	149,986	101,861
Bienes por colocar en contratos leasing ⁽²⁾	115,960	18,343
Saldo a favor impuesto de renta	22,073	22,073
Bienes de arte y cultura	11,083	11,265
Reclamos de clientes - en investigación	2,601	2,571
Clubes Sociales	297	297
Remesas en tránsito	52	24
Cartas de crédito de pago diferido	-	5,086
Anticipo Impuesto de industria y comercio	-	525
Otros	4,365	4,188
	306,417	166,233
Otras provisiones:		
Operaciones Leasing ⁽²⁾	(1,160)	-
Bienes de Arte y Cultura	(979)	(984)
	(2,139)	(984)
Total otros activos	304,278	165,249

- (1) Depósitos en garantías para el cubrimiento de operaciones con tesorería (Tech, futuros, Swaps y futuros Treasuries).
- (2) Corresponde a operaciones de leasing sindicado realizadas en conjunto con Leasing Bancolombia S.A. y bienes por colocar en contratos de leasing sobre los cuales no se ha legalizado el contrato de arrendamiento financiero.

NOTA 15 – VALORIZACIONES NETAS.

El siguiente es el detalle de las valorizaciones, netas:

	2012	2011
Valorización de Inversiones (Véase Nota 6)		
Disponibles para la venta títulos participativos de baja o mínima bursatilidad	\$ 2,588,419	2,189,073
Desvalorización de Inversiones:		
Disponibles para la venta títulos participativos de baja o mínima bursatilidad	(17,652)	(23,218)
	\$ 2,570,767	2,165,855
Valorización de Propiedades y Equipo	332,743	284,725
Valorización Bienes de Arte y Cultura	10,588	10,682
	\$ 343,331	295,407
Total	\$ 2,914,098	2,461,262

NOTA 16- CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO Y EXIGIBILIDADES.

Certificados de depósito a término:

Los certificados de depósito a término se presentan con los vencimientos proyectados por flujo de caja, así:

	2012	2011
Enero – Marzo	2,967,869	3,916,863
Abril – Junio	1,838,398	1,593,034
Julio – Diciembre	1,369,327	1,217,170
Mayores a 12 Meses	6,028,967	54,493
	12,204,561	6,781,560

Otros

El detalle de otros depósitos y exigibilidades, es el siguiente:

	2012	2011
Exigibilidades por servicios bancarios	\$ 780,955	693,130
Depósitos Especiales	80,057	48,684
Bancos y corresponsales	22,163	38,352
Servicios bancarios de recaudo	9,364	9,535
	\$ 892,539	789,701

NOTA 17 - OPERACIONES DE MERCADO MONETARIO – PASIVAS.

El detalle de los montos y las tasas promedio es el siguiente:

	2012	2011
Créditos Interbancarios	795,704	172,000
Compromisos de transferencia en operaciones simultaneas	3,334	19,392
Compromiso de recompra de inversiones negociadas	-	1,400,356
	799,038	1,591,748

Todas las operaciones interbancarias son tomadas a plazos menores a 30 días. Los plazos promedio para estas operaciones durante los periodos 2012 y 2011 son de 13 y 5 días respectivamente. El costo financiero promedio para el año 2012 y 2011 fue 4.69% y 3.99% respectivamente.

Las operaciones simultáneas fueron pactadas durante el año 2012 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 27 días y durante el año 2011 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 23 días. El plazo promedio para estas operaciones fue de 22 y 2 días respectivamente. El costo financiero promedio para el año 2012 y 2011 fue 4.41% y 2.96% respectivamente.

Los compromisos de recompra fueron pactados durante el año 2011 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 120 días. El plazo promedio para estas operaciones fue 2 días respectivamente. El costo financiero promedio para el año 2011 fue 4.03%.

NOTA 18 - CRÉDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS.

	2012	2011
Entidades del país	1,090,565	894,599
Entidades del exterior	1,128,514	2,878,097
	2,219,079	3,772,696

Los créditos de bancos y otras obligaciones financieras incluyen saldos con vencimientos a corto (hasta un año), mediano (entre 1-3 años) y largo plazo (más de 3 años) al 31 de diciembre 2012 y 2011 comprendía lo siguiente:

Entidades del país							
2012							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento o final
Financiera de Desarrollo territorial "FINDETER"	4.86%	6,395	39,163	186,982	232,540	1,004	22/09/2026
Fondo para el fomento del Sector Agropecuario "FINAGRO"	5.91%	37,603	240,291	205,410	483,304	7,313	05/02/2025
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ME	1.82%	6,745	19,647	-	26,392	181	26/09/2016
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ML	7.54%	12,544	164,011	171,774	348,329	1,843	28/12/2022
Total		63,287	463,112	564,166	1,090,565	10,341	

Entidades en el exterior							
2012							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento o final
Corporación Andina de fomento	0.91%	44,206	-	-	44,206	15	18/03/2013
HSBC New York	1.36%	35,365	-	-	35,365	16	17/06/2013
Comercebanc Miami	2.37%	35,365	-	-	35,365	710	22/02/2013
Toronto Dominion	1.58%	35,365	-	-	35,365	265	09/01/2013
Bank of America	1.49%	102,557	-	-	102,557	667	30/01/2013
Fifth Third Bank	1.47%	26,523	-	-	26,523	166	28/01/2013
Cobank	1.02%	16,595	-	87,852	104,447	326	09/12/2014
JP Morgan	1.95%	70,729	-	-	70,729	574	29/07/2013
Bank of New York	1.79%	106,094	-	-	106,094	712	23/08/2013
Commerzbank	1.87%	53,047	-	-	53,047	365	16/08/2013
Wells Fargo Bank	1.03%	70,729	-	-	70,729	48	05/06/2013
Standard Chartered Bank	0.95%	106,093	-	-	106,093	59	07/06/2013
Scotiabank Toronto	0.92%	61,888	-	-	61,888	32	10/05/2013
Banco de Chile	0.76%	35,365	-	-	35,365	9	19/03/2013
Citi Bank	0.81%	75,327	-	-	75,327	5	28/03/2013
Deutsche Bank	0.94%	-	-	160,993	160,993	530	29/09/2014
Mercantil Commercebank Florida Bancorp. Inc.	1.25%	4,421	-	-	4,421	4	04/01/2013
Total		879,669	-	248,845	1,128,514	4,503	

Estas obligaciones se adquirieron sin entregar garantía.

Entidades del país							
2011							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento o final
Financiera de Desarrollo territorial "FINDETER"	4.58%	\$ 3,125	26,765	135,539	165,429	744	22/09/2026
Fondo para el fomento del Sector Agropecuario "FINAGRO"	5.21%	45,444	237,697	246,379	529,520	6,938	17/12/2024
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ME	1.60%	26,544	16,098	-	42,642	253	08/08/2014
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ML	5.95%	21,549	82,831	52,628	157,008	622	15/03/2022
Total		\$ 96,662	363,391	434,546	894,599	8,557	

Entidades en el exterior							
2011							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento o final
Banco Itau Uruguay	1.30%	\$ 38,854	-	-	38,854	27	10/02/2012
Bank of América	1.34%	194,270	-	-	194,270	686	30/04/2012
Bank of Montreal	1.86%	106,849	-	-	106,849	186	29/05/2012

Bank of New York	1.27%	183,197	-	-	183,197	567	21/09/2012
Bank of Tokyo Miltsubishi	1.38%	194,270	-	-	194,270	395	08/11/2012
Bladex	2.30%	77,708	-	-	77,708	234	10/05/2012
Branch Banking & Trust Company	1.25%	22,563	-	-	22,563	37	15/05/2012
Citi Bank	1.60%	271,978	-	-	271,978	700	20/06/2012
Commerzbank ag	2.66%	141,817	-	-	141,817	245	06/06/2012
Credicorp	1.57%	3,885	-	-	3,885	15	02/04/2012
Deutsche Bank	2.00%	155,416	-	-	155,416	273	19/11/2012
Fifth Third Bank	0.96%	29,141	-	-	29,141	71	24/01/2012
HSBC Londres	2.28%	38,854	-	-	38,854	30	15/06/2012
JP Morgan	1.81%	372,998	-	-	372,998	1,167	03/12/2012
Scotiabank	3.06%	85,479	-	-	85,479	122	14/05/2012
Standard Chartered	1.61%	116,562	-	-	116,562	426	06/02/2012
Sumitomo Mitsui Banking	1.35%	77,708	-	-	77,708	174	29/03/2012
Toronto Dominion Bank	2.04%	112,360	-	-	112,360	476	06/06/2012
Wachovia Bank Funb	1.66%	586,306	-	-	586,306	2,119	10/08/2012
Zuercher Kantonalbank	1.35%	67,882	-	-	67,882	207	07/05/2012
Total		\$ 2,878,097	-	-	2,878,097	8,157	

Estas obligaciones se adquirieron sin entregar garantía.

NOTA 19 – PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

El detalle de proveedores y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	2012	2011
Proveedores	143,360	112,250
Cuentas por pagar clientes ⁽¹⁾	89,934	76,926
Retenciones y aportes laborales ⁽²⁾	75,116	67,358
Comisiones y honorarios	66,032	50,453
Operaciones de Comercio Internacional	49,453	25,804
Compensación Redes Tarjetas débito y Crédito ⁽³⁾	49,400	33,911
Bonos de Seguridad	37,610	37,868
Pagos pendientes a clientes	33,890	31,946
Seguro Depósito Fogafin	31,947	25,902
Recaudos por aplicar a Cartera Hipotecaria	23,017	18,575
Cheques girados no cobrados	21,545	17,996
Operaciones Derivadas de Tesorería y financieras	14,311	8,506
Primas de seguros ⁽⁴⁾	10,835	9,198
Promitentes compradores	10,533	4,314
Otras transferencias	8,160	6,258
Rechazos ACH Colombia	4,920	6,288
Otros	16,667	12,181
Total	686,730	545,734

(1) Incluye cuentas por pagar por depósitos de clientes que quedan al cierre sin abonar y se cancelan el primer día del mes siguiente.

(2) Incluye seguridad social, retenciones y aportes laborales parafiscales y fondos de empleados.

(3) Saldos pendientes de abonar a las redes por concepto de compensación de tarjetas débito y crédito.

(4) Cuentas por pagar primas de seguros- SUFI.

NOTA 20 – TÍTULOS DE INVERSIÓN EN CIRCULACIÓN.

BANCOLOMBIA, debidamente autorizada por la Superintendencia Financiera, emitió bonos así:

Bonos emitidos en moneda nacional

2012					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A ⁽¹⁾
2000-1	Noviembre 30 de 2002	200,000	199,700	300	14.18%
2002-1	Mayo 30 de 2006	1,179,052	1,179,033	19	9.63%
2006-1	Septiembre 8 de 2016	3,000	-	3,000	5.17%
2008-3	Agosto 21 de 2013	65,541	-	65,541	8.17%
2008-3	Agosto 21 de 2013	143,210	-	143,210	9.40%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,430	-	64,430	9.65%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,100	-	64,100	12.59%
2009-1	Marzo 4 de 2019	125,900	-	125,900	10.22%
2009-1	Marzo 4 de 2019	65,100	-	65,100	10.70%
2009-1	Marzo 4 de 2024	209,000	-	209,000	10.68%
2009-2	Julio 9 de 2014	53,298	-	53,298	7.91%

2012					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A. ⁽¹⁾
2009-2	Julio 9 de 2014	51,677	-	51,677	8.15%
2009-2	Julio 9 de 2019	43,759	-	43,759	9.12%
2010-1	Diciembre 15 de 2013	55,177	-	55,177	5.80%
2010-1	Diciembre 15 de 2014	153,192	-	153,192	5.74%
2010-1	Diciembre 15 de 2018	252,763	-	252,763	6.77%
2011-1	Enero 27 de 2013	246,123	-	246,123	5.83%
2011-2	Mayo 02 de 2014	127,282	-	127,282	7.28%
2011-1	Julio 27 de 2014	87,654	-	87,654	5.96%
2011-1	Julio 27 de 2018	100,563	-	100,563	7.25%
2011-1	Julio 27 de 2021	117,630	-	117,630	7.46%
2011-1	Julio 27 de 2026	248,030	-	248,030	7.82%
2011-2	Noviembre 02 de 2019	132,840	-	132,840	7.31%
2011-2	Noviembre 02 de 2023	115,828	-	115,828	7.67%
2011-2	Noviembre 02 de 2026	224,050	-	224,050	7.84%
Total Moneda Nacional		4,129,199	1,378,733	2,750,466	

Bonos emitidos en moneda extranjera

Emisión	Plazo	Colocado (millones de pesos)	Amortizado (millones de pesos)	Saldo (millones de pesos)	Saldo (millones de pesos)	Tasa E.A.
2007 ⁽²⁾	Mayo 25 de 2017	400,000	200,488	199,512	\$ 352,783	6.99%
2010	Julio 26 de 2020	620,000	-	620,000	1,096,302	6.22%
2011	Enero 12 de 2016	520,000	-	520,000	919,480	4.30%
2011	Junio 3 de 2021	1,000,000	-	1,000,000	1,768,230	6.04%
2012	Septiembre 11 de 2022	1,200,000	-	1,200,000	2,121,876	5.13%
2012 ⁽²⁾	Septiembre 11 de 2022	227,458	-	227,458	402,198	5.13%
Total Moneda Extranjera		3,967,458	200,488	3,766,970	\$ 6,660,869	
Total títulos de inversión en circulación					\$ 9,411,335	

- (1) Cada una de estas emisiones presenta diferentes tasas nominales; por esta razón las tasas efectivas aquí presentadas corresponden al cálculo efectuado con cada una de las tasas por cada emisión en circulación, la forma de pago varía de acuerdo a las condiciones establecidas en cada emisión, no existen garantías reales otorgadas a terceros.
- (2) Se realizó oferta privada de intercambio de bonos subordinados colocados exclusivamente en el exterior en el año 2007 y con vencimiento en el año 2017 por valor de USD400,000 a cambio de bonos subordinados con vencimiento en el año 2022, de los cuales fueron aceptados el 50.12% correspondiente a USD200,488, los aceptantes recibieron la relación de intercambio consistente en Bonos 2022 por un valor facial de USD1,13 por cada USD1 de valor facial de los Bonos 2017 que se entregaron para su intercambio. Lo anterior generó un activo diferido por \$48,698 el cual se amortizará en 10 años (2012 al 2022).

A diciembre 31 de 2012 se tiene un saldo de \$3,600,000 en Bonos Ordinarios Subordinados, disponibles para futuras colocaciones, correspondientes a \$3,000,000 aprobados por la Superintendencia Financiera en el mes de Julio de 2012 y \$600,000 disponibles de la emisión de \$1,000,000 aprobados por la Superintendencia Financiera en el mes de Febrero de 2009.

Bonos emitidos en moneda nacional

2011					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A. ⁽¹⁾
2000-1	Noviembre 30 de 2002	\$ 200,000	199,700	\$ 300	14.17%
2002-1	Mayo 30 de 2006	1,179,052	1,179,033	19	9.63%
2006-1	Septiembre 8 de 2016	3,000	-	3,000	5.33%
2007-1	Septiembre 26 de 2012	107,400	-	107,400	7.87%
2007-3	Septiembre 26 de 2012	61,752	-	61,752	9.56%
2008-3	Agosto 21 de 2013	65,541	-	65,541	7.75%
2008-3	Agosto 21 de 2013	143,210	-	143,210	10.41%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,430	-	64,430	10.66%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,100	-	64,100	12.59%
2009-1	Marzo 4 de 2019	65,100	-	65,100	10.70%
2009-1	Marzo 4 de 2019	125,900	-	125,900	10.06%
2009-1	Marzo 4 de 2024	209,000	-	209,000	10.53%
2009-2	Julio 9 de 2012	53,310	-	53,310	7.89%
2009-2	Julio 9 de 2014	53,298	-	53,298	7.32%
2009-2	Julio 9 de 2014	51,677	-	51,677	8.18%
2009-2	Julio 9 de 2019	43,759	-	43,759	9.15%
2010-1	Junio 15 de 2012	138,868	-	138,868	5.90%
2010-1	Diciembre 15 de 2013	55,177	-	55,177	6.11%
2010-1	Diciembre 15 de 2014	153,192	-	153,192	6.96%
2010-1	Diciembre 15 de 2018	252,763	-	252,763	8.00%
2011-1	Enero 27 de 2013	246,123	-	246,123	6.41%
2011-2	Mayo 02 de 2014	127,282	-	127,282	6.75%
2011-1	Julio 27 de 2014	87,654	-	87,654	6.53%

2011					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A ⁽¹⁾
2011-1	Julio 27 de 2018	100,563	-	100,563	7.93%
2011-1	Julio 27 de 2021	117,630	-	117,630	8.13%
2011-1	Julio 27 de 2026	248,030	-	248,030	8.50%
2011-2	Noviembre 02 de 2019	132,840	-	132,840	7.97%
2011-2	Noviembre 02 de 2023	115,828	-	115,828	8.35%
2011-2	Noviembre 02 de 2026	224,050	-	224,050	8.52%
Total Moneda Nacional		\$ 4,490,529	1,378,733	\$ 3,111,796	

Bonos emitidos en moneda extranjera

Emisión	Plazo	Colocado (miles de dólares)	Amortizado	Saldo (miles de dólares)	Saldo	Tasa E.A
2007	Mayo 25 de 2017	400,000	-	400,000	\$ 777,080	6.99%
2010	Julio 26 de 2020	620,000	-	620,000	1,204,474	6.22%
2011	Enero 12 2016	520,000	-	520,000	1,010,204	4.30%
2011	Junio 3 de 2021	1,000,000	-	1,000,000	1,942,700	6.04%
Total Moneda Extranjera		2,540,000	-	2,540,000	\$ 4,934,458	
Total títulos de inversión en circulación					\$ 8,046,254	

(1) Cada una de estas emisiones presenta diferentes tasas nominales; por esta razón las tasas efectivas aquí presentadas corresponden al cálculo efectuado con cada una de las tasas por cada emisión en circulación, la forma de pago varía de acuerdo a las condiciones establecidas en cada emisión, no existen garantías reales otorgadas a terceros.

Al 31 de diciembre de 2011 se tiene un saldo de \$ 600,000 en Bonos Ordinarios Subordinados, disponible para futuras colocaciones, correspondientes a la emisión de \$1,000,000 aprobados por la Superintendencia Financiera en el mes de Febrero de 2009.

NOTA 21 – OBLIGACIONES LABORALES CONSOLIDADAS Y PENSIONES DE JUBILACIÓN.

Las obligaciones laborales y pensiones de jubilación tienen la siguiente composición:

	2012	2011
Pensiones jubilación	118,434	118,595
Vacaciones	70,063	62,105
Bonificación variable al personal y plan gestión comercial	61,060	31,324
Cesantías	48,721	46,861
Intereses a las cesantías	5,805	5,575
Total	304,083	264,460

Cálculo Actuarial de Pensiones de Jubilación:

	Cálculo actuarial Aprobado	Pensiones por Amortizar	Total Amortizado
Cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2010	\$ 124,347	(11,752)	112,595
Movimiento del año 2011	10,867	-	10,867
Amortización llevada a gastos	-	5,040	5,040
Ajuste al pasivo	(3,722)	3,722	-
Pago de pensiones	(9,907)	-	(9,907)
Cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2011	\$ 121,585	(2,990)	118,595
Movimiento del año 2012	9,720	-	9,720
Amortización llevada a gastos	-	-	-
Ajuste al pasivo	(2,990)	2,990	-
Pago de pensiones	(9,881)	-	(9,881)
Cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2012	\$ 118,434	-	118,434

El movimiento de pensiones de jubilación fue calculado para un número de 810 y 845 empleados en el 2012 y 2011 respectivamente. La obligación para pensiones de jubilación registrada por el Banco, está basada en un cálculo actuarial en cumplimiento con la ley. A corte de diciembre de 2012, el Banco tiene amortizado el 100% del cálculo actuarial aprobado.

NOTA 22- OTROS PASIVOS.

Otros pasivos diversos:

Los otros pasivos diversos tienen la siguiente composición:

	2012	2011
Impuesto de renta diferido (Ver Nota 32)	161,290	146,964
Intereses capitalizados de cartera reestructurada	65,377	52,246
Abonos diferidos y Otros	44,734	49,031

Abonos por aplicar a obligaciones	37,084	30,656
Sobrantes en Caja y Canje	6,148	9,001
Cartas de crédito pago diferido	-	5,086
Cuentas canceladas	4,134	4,857
Utilidades por venta de activos a crédito	898	1,207
Ingresos anticipados	18,036	24,235
Total otros pasivos	337,701	323,283

Ingresos anticipados:

Los ingresos anticipados tienen la siguiente composición:

	2012	2011
Saldo inicial	24,235	20,328
Abonos	135,496	147,425
Cargos	(141,695)	(143,518)
Subtotal ingresos anticipados	18,036	24,235

NOTA 23 – PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES.

El detalle de los pasivos estimados y provisiones es el siguiente:

	2012	2011
Pasivos estimados y provisiones ⁽¹⁾		
Litigios DIAN y otras entidades \$	42,694	32,581
Litigios laborales	9,752	9,902
Litigios comerciales	5,030	5,388
Otros litigios	4,978	6,225
	62,454	54,096
Otras provisiones		
Estimaciones pagos laborales ⁽²⁾	173,869	121,932
Intereses ⁽³⁾	389	671
Otros	13,155	7,232
	187,413	129,835
Total \$	249,867	183,931

(1) Ver detalle en la nota 34 de contingencias.

(2) Para el 2012 incluye: \$37,300 bonificación pensión, \$97,163 prima de antigüedad, \$13,541 bonificación pensión especial, \$21,865 bonificación variable al personal y \$4,000 seguro vida empleados y para el 2011 incluye: \$34,910 bonificación pensión, \$60,630 prima de antigüedad, \$13,173 bonificación pensión especial, \$9,144 bonificación variable al personal, y \$4,000 seguro vida empleados, otras \$75.

(3) Provisión por devolución de alivios hipotecarios Ley 546 de 1999.

NOTA 24 – CAPITAL SOCIAL.

El capital suscrito y pagado es el siguiente:

	2012	2011
Acciones autorizadas	1,000,000,000	1,000,000,000
Acciones suscritas y pagadas:		
Ordinarias con valor nominal de \$500 pesos	509,704,584	509,704,584
Con dividendo preferencial sin derecho a voto, con		
Valor nominal de \$500 pesos	342,122,416	278,122,419
Total acciones	851,827,000	787,827,003
Capital suscrito y pagado (valor nominal)	\$ 425,914	393,914

En el mes de febrero de 2012 culminó un proceso de emisión de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto, presentada inicialmente a los accionistas del Banco en ejercicio del derecho de preferencia en Colombia, y en una segunda instancia en oferta exclusiva en el exterior, bajo la forma de Certificados de Depósito Americanos (ADSs).

De los 64 millones de acciones preferenciales ofrecidas, se colocaron en la primera vuelta 43,543,793 acciones preferenciales, por un precio de \$ 26,000 pesos por acción.

En la oferta en el exterior, se colocaron 5,114,051 ADSs, que representan 20,456,204 acciones preferenciales del Banco, por un precio de USD 60 por ADS. Como resultado de la oferta, el Banco colocó un total de 63,999,997 acciones preferenciales por \$1,679,783 aproximadamente, de los cuales \$32,000 incrementaron el capital suscrito y pagado y \$1,619,917 la prima en colocación de acciones, valor recibido \$1,647,783 menos gastos de emisión \$27,866 (Ver estado de cambio en el patrimonio).

En los Estatutos del Banco constan las condiciones de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho de voto, y los casos en los cuales los tenedores de estas acciones pueden participar y votar en las Asambleas de Accionistas.

NOTA 25 – RESERVAS Y REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO.

El saldo de las reservas es el siguiente:

	2012	2011
Reserva legal:		
Por prima en colocación de acciones ordinarias	\$ 225,982	225,982
Por prima en colocación de acciones preferenciales	2,616,943	997,026
Por aplicación de utilidades	2,678,453	2,678,453
	\$ 5,521,378	3,901,461
Reservas ocasionales ⁽¹⁾	1,052,003	462,830
	\$ 6,573,381	4,364,291

(1) En cumplimiento del Decreto 2336 de 1995 se tiene constituida una reserva de \$196,770 por las utilidades obtenidas en la valoración de las inversiones negociables al cierre del ejercicio contable, que corresponden a ingresos no realizados fiscalmente en los términos del artículo 27 y demás normas concordantes del Estatuto Tributario, adicionalmente se incluye una reserva para futuros repartos por valor de \$854,910 y para efectos de la depreciación fiscal se tiene constituida una reserva de \$323.

Revalorización del Patrimonio: La Ley 1370 de 2009 creó el impuesto al patrimonio, durante el año 2012 se llevó la suma de \$91,141 contra la cuenta de revalorización del patrimonio debidamente autorizado por la Asamblea de Accionistas; queda pendiente un saldo por llevar contra esta cuenta de \$182,283 en los años 2013 y 2014.

NOTA 26 - GANANCIA ACUMULADA NO REALIZADA EN INVERSIONES.

El saldo de esta cuenta comprende lo siguiente:

	2012	2011
Ganancia acumulada no realizada		
Inversiones disponibles para la venta en títulos de deuda	\$ 25,263	13,309
Ganancia acumulada no realizada		
Inversiones disponible para la venta en títulos participativos o mixtos de procesos de Titularización	2,760	2,659
	\$ 28,023	15,968

NOTA 27 – CUENTAS CONTINGENTES Y DE ORDEN.

En desarrollo de su giro normal de operaciones, el Banco registra las siguientes responsabilidades contingentes y compromisos:

Cuentas contingentes

	2012	2011
Acreedoras		
Cupo contraparte tercero operaciones derivados	23,026,065	22,189,528
Apertura de créditos	8,583,568	7,906,115
Cartas de crédito emitidas	2,560,934	2,019,717
Créditos aprobados no desembolsados	2,240,531	1,774,295
Obligaciones en opciones	1,043,083	1,432,705
Garantías bancarias	961,679	960,216
Valores recibidos en operaciones repo y simultáneas	421,861	-
Demandas civiles	278,919	287,490
Demandas impuestos	191,175	153,342
Demandas laborales	16,820	18,125
Crédito por pagar a la Nación Ley 546 de 1999	9,146	13,644
Otras	270,493	227,570
Total cuentas contingentes acreedoras	39,604,274	36,982,747
Deudoras		
Derechos en opciones	1,341,332	1,694,014
Intereses cartera de créditos	235,788	189,308
Corrección monetaria cartera de créditos	42,148	40,809
Cartera de vivienda alivio Ley 546 de 1999	3,551	5,452
Valores entregados en operaciones repo y simultáneas	3,335	1,579,649
Intereses leasing financiero	386	366
Otras	13,340	11,921
Total cuentas contingentes deudoras	1,639,880	3,521,519
Cánones y opciones de compra por recibir corriente y no corrientes⁽¹⁾		
Cánones por recibir no corriente	114,331	121,843

	2012	2011
Cánones por recibir corriente	70,009	72,210
Opciones de compra por recibir no corrientes	2,342	2,373
Opciones de compra por recibir corrientes	526	583
Total cánones y opciones de compra	187,208	197,009
Total cuentas contingentes acreedoras y deudoras	41,431,362	40,701,275

(1) Cánones y opciones de compra por recibir

El siguiente es el detalle de la calificación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de los cánones de arrendamiento por recibir y opciones de compra por recibir corriente, según lo establecido en la Circular Externa 100 Capítulo II de la Superintendencia:

2012						
	A	B	C	D	E	Total
Consumo	56,396	2,892	1,163	412	509	61,372
Comercial	115,966	6,760	1,493	1,579	38	125,836
Total	172,362	9,652	2,656	1,991	547	187,208

2011						
	A	B	C	D	E	Total
Consumo	\$ 52,955	1,835	973	677	339	56,779
Comercial	131,076	6,017	874	2,056	207	140,230
Total	\$ 184,031	7,852	1,847	2,733	546	197,009

Cuentas de Orden

	2012	2011
Deudoras		
Valor fiscal de los activos	72,125,351	46,774,444
Valor Nominal Inicial Derivados	9,739,696	9,362,962
Bienes y valores entregados en garantía	9,303,647	22,790,799
Inversiones negociables en títulos de deuda	5,987,768	2,780,426
Operaciones recíprocas activas con matrices y subordinadas	4,123,930	4,189,593
Inversiones para mantener hasta el vencimiento	2,495,838	2,706,842
Activos castigados	1,540,148	1,231,651
Nuevos préstamos cartera agropecuaria	906,645	522,539
Cuentas por cobrar rendimientos inversiones negociables en títulos de deuda	611,243	272,864
Créditos a matriz, filiales y subsidiarias	513,652	780,483
Inversiones disponibles para la venta en títulos de deuda	499,752	743,514
Distribución del capital suscrito y pagado	425,914	393,914
Títulos de inversión no colocados	400,578	-
Propiedades y Equipo totalmente depreciados	284,138	263,544
Ajuste por inflación activos	106,233	108,418
Créditos a accionistas y vinculados	102,570	511,962
Operaciones recíprocas que afectan gastos y costos con matrices y subordinadas	98,148	66,580
Intereses capitalizados cartera de créditos en mora	59,635	46,025
Valorizaciones de bienes recibidos en pago	31,169	30,070
Remesas y otros efectos enviados al cobro	21,040	18,768
Cheques negociados impagados	8,590	7,049
Otras	3,032,018	2,721,578
Total cuentas de orden deudoras	112,417,703	96,324,025

Acreedoras		
Base Gravable Retención en la Fuente Tarjetas Débito y Crédito	42,317,156	28,263,216
Bienes y valores recibidos en garantía para futuros créditos	33,282,054	26,754,597
Calificación créditos comerciales, otras garantías	28,452,385	22,372,179
Bienes y valores recibidos en garantía cartera de crédito y operaciones de leasing	15,471,316	14,272,816
Calificación créditos comerciales, garantía idónea	10,272,809	9,540,855
Valor fiscal del patrimonio	8,880,015	6,219,931
Calificación créditos de consumo, otras garantías	6,899,674	5,642,088
Calificación créditos de vivienda, garantía idónea	5,189,193	4,020,890
Bienes y valores recibidos en custodia	3,967,576	4,049,687
Base Gravable Retención en el IVA Tarjetas Débito y Crédito	3,842,872	2,567,873
Calificación créditos de consumo, garantía idónea	2,452,263	2,130,350
Operaciones recíprocas pasivas con matrices y subordinadas	1,860,209	695,708
Rendimientos de inversiones negociables en títulos de deuda	828,699	444,752
Ajustes por inflación patrimonio	750,429	750,429
Capitalización por revalorización del patrimonio	475,386	384,244

Operaciones recíprocas que afectan ingresos con matrices y subordinadas	358,491	313,118
Calificación microcréditos, garantía idónea	240,626	206,093
Calificación operaciones de leasing financiero	148,955	154,667
Cobranzas recibidas	71,341	145,297
Calificación microcréditos, otras garantías	67,533	74,204
Recuperaciones activos castigados	30,275	148,231
Otras	3,493,237	2,357,894
Total cuentas de orden acreedoras	169,352,494	131,509,119
Total cuentas de orden	281,770,197	227,833,144
Total cuentas contingentes y de orden	323,201,559	268,534,419

NOTA 28 – TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Se consideran partes relacionadas:

- Empresas donde el Banco posee participaciones de capital superior al 10% o se tiene control administrativo o financiero (subordinadas).
- Los accionistas que individualmente posean más del 10% del capital social del Banco y aquellos cuya participación individual sea inferior a este porcentaje, pero respecto de los cuales existan operaciones que superen el 5% del patrimonio técnico.

Accionistas con más del 10% de participación:

- Grupo de Inversiones Suramericana S.A.
- Fondo Bancolombia ADR Program

Accionistas con menos del 10% de participación en el capital social, pero con transacciones que superan el 5% del patrimonio técnico:

- -Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado.
- -Fondo de Pensiones Horizonte
- -Fondo de Pensiones Protección
- -Grupo Argos S.A.

- Los miembros de la Junta Directiva (directores) y administradores. Se incluyeron funcionarios con representación legal.

Operaciones con accionistas y subordinadas:

Entre el Banco, los accionistas y las subordinadas antes indicadas, no hubo durante los periodos terminados el 31 de diciembre de 2012 y de 2011:

- Préstamos que impliquen para el mutuuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros en condiciones similares de plazo, riesgo, etc.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

A corte de diciembre 31 de 2012 entre el Banco y las filiales Banca de Inversión Bancolombia, Fiduciaria Bancolombia, Valores Bancolombia, Factoring Bancolombia y Leasing Bancolombia, entre quienes se implementó el modelo de Centro de Servicios Compartidos, se tienen suscritos contratos de arrendamientos, corresponsalías, uso de red, servicios financieros, etc., los cuales están pactados dentro de las condiciones establecidas por las normas y regulaciones pertinentes, y a valores de mercado. De igual manera, las entidades tienen vigentes contratos con proveedores de bienes y servicios, y en virtud de los mismos, cada entidad asume los costos derivados de tales contratos.

Operaciones celebradas con directores y administradores:

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 se pagaron honorarios a los directores por \$331 y \$377 respectivamente, por concepto de asistencia a reuniones de Junta Directiva y Comités; estos funcionarios y las empresas de las cuales son propietarios en estas mismas fechas tenían saldos en cartera de créditos por \$2,721 y \$974 y depósitos por \$452 y \$286 respectivamente. Durante el año 2012 el banco también realizó pagos por concepto de salarios y demás pagos laborales por valor de \$12,958.

Durante los periodos antes mencionados, no hubo entre el Banco y sus directores y administradores, transacciones con las siguientes características:

- Préstamos sin intereses o contraprestación alguna, servicios o asesorías sin costo.
- Préstamos que impliquen para el mutuuario una obligación que no corresponde a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

2012				
	Accionistas con participación igual o superior al 10% del Capital de la Matriz	Empresas donde el Banco tiene participación de más del 10% y subordinadas	Directivos	Accionistas con participación inferior al 10% del capital del Banco y con operaciones superiores a 5% del Patrimonio Técnico
Activo				
Bancos	-	140,753	-	-
Fondos Interbancarios	-	30,000	-	-
Inversiones en Títulos de Deuda y Participativos	-	1,745,739	-	10,178
Cartera de Crédito	100,169	1,011,813	74,010	553,710
Aceptaciones y Derivados	-	143	-	18,759

Cuentas por cobrar	1,122	26,393	3,732	2,706
Otros activos	-	3,428,918	-	-
\$	101,291	6,383,759	77,742	585,353
Pasivo				
Depósitos y Exigibilidades	2,384	1,267,499	7,088	3,785,285
Fondos Interbancarios	-	795,704	-	-
Pactos de Recompra	-	-	-	-
Aceptaciones y Derivados	-	143	-	5,984
Cuentas por pagar	-	8,715	137	1
Títulos de inversión en circulación	1,000	-	-	728,400
\$	3,384	2,072,061	7,225	4,519,670
Ingresos				
Dividendos recibidos	-	312,422	-	-
Intereses y Otros Operacionales	1,158	137,710	6,988	25,840
Otros	-	10,625	-	-
\$	1,158	460,757	6,988	25,840
Egresos				
Intereses	1,221	112,589	774	9,464
Honorarios	-	1	331	-
Otros	-	1,180	-	-
\$	1,221	113,770	1,105	9,464
TOTAL	107,054	9,030,347	93,060	5,140,327

2011				
	Accionistas con participación igual o superior al 10% del Capital de la Matriz	Empresas donde el Banco tiene participación de más del 10% y subordinadas	Directivos	Accionistas con participación inferior al 10% del capital del Banco y con operaciones superiores a 5% del Patrimonio Técnico
Activo				
Bancos	-	59,723	-	-
Fondos Interbancarios	-	862,559	-	-
Inversiones en Títulos de Deuda y Participativos	-	1,750,515	-	512
Cartera de Crédito	30	1,007,005	52,013	991,062
Aceptaciones y Derivados	-	-	6	14,715
Cuentas por cobrar	4	71,770	654	3,162
Otros activos	-	2,165,316	-	-
\$	34	5,916,888	52,673	1,009,451
Pasivo				
Depósitos y Exigibilidades	68,824	850,312	5,190	1,556,628
Fondos Interbancarios	-	-	-	-
Pactos de Recompra	-	-	-	-
Aceptaciones y Derivados	-	-	-	8,003
Cuentas por pagar	-	2,303	-	-
Títulos de inversión en circulación	6,700	4,000	-	467,667
\$	75,524	856,615	5,190	2,032,298
Ingresos				
Dividendos recibidos	-	290,993	-	-
Intereses y Otros Operacionales	58	60,048	4,805	74,069
Otros	-	5,158	-	-
\$	58	356,199	4,805	74,069
Egresos				
Intereses	2,861	89,183	758	104,211
Honorarios	-	153	380	33
Otros	-	59	-	-
\$	2,861	89,395	1,138	104,244
TOTAL	78,477	7,219,097	63,806	3,220,062

Los saldos de las transacciones de Bancolombia con sus subordinadas financieras directas al cierre del año 2012 son los siguientes:

Bancolombia	Leasing Bancolombi a S.A.	Fiduciaria Bancolombi a S.A.	Valores Bancolombi a S.A.	Bancolombi a (Panamá), S.A.	Banca Inversión Bancolombi a S.A.	Factoring Bancolombi a S.A.	Bancolombi a Puerto Rico	Banco Agrícola S.A.	TUYA S.A.
-------------	---------------------------	------------------------------	---------------------------	-----------------------------	-----------------------------------	-----------------------------	--------------------------	---------------------	-----------

Bancolombia	Leasing Bancolombia S.A.	Fiduciaria Bancolombia S.A.	Valores Bancolombia S.A.	Bancolombia (Panamá), S.A.	Banca Inversión Bancolombia S.A.	Factoring Bancolombia S.A.	Bancolombia a Puerto Rico	Banco Agrícola S.A.	TUYA S.A.
Activos									
Bancos	-	-	-	116,803	-	-	-	-	-
Interbancarios activos	-	-	-	-	-	30,000	-	-	-
Inversiones en Títulos de Deuda y Participativos	856,032	164,609	76,985	24,755	277,899	90,782	18,279	-	120,555
Cartera de crédito	172,417	-	-	-	-	84,525	-	-	57
Derivados y aceptaciones	143	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar	1,786	-	-	1	10	606	-	-	16
Otros activos	319,855	90,465	89,242	1,517,283	156,230	17,055	131,761	-	36,069
Pasivos									
Depósitos y Exigibilidades	564,668	256,642	24,780	43,805	46,188	51,139	-	82	69,488
Interbancarios pasivos	-	-	-	795,704	-	-	-	-	-
Derivados y aceptaciones	143	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar	6,857	64	-	1,585	2	-	15	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Ingresos									
Dividendos Recibidos	181,820	68,926	-	-	24,434	-	-	-	37,243
Intereses y Otros Operacionales	29,773	410	40	841	8	3,786	16	31	3,027
Otros	3,172	1,997	2,283	-	614	774	-	-	-
Egresos									
Intereses y Otros Operacionales	78,585	11,549	381	278	2,054	1,835	37	-	3,429

NOTA 29 – OTROS INGRESOS OPERACIONALES Y GASTOS GENERALES.

El detalle de los ingresos y gastos operacionales es el siguiente:

	2012	2011
Ingresos:		
Venta de Chequeras	65,290	65,904
Cables portes y teléfono	12,852	11,962
Descuento de Financiaciones	12,079	22,342
Servicios recaudos	9,918	30,718
Servicios Punto de Atención Cercano (PAC)	5,233	5,141
Servicios Audioprestamo	5,174	4,632
Incentivos FNG Y FAG	5,071	3,662
Traslado de fondos por canales electrónicos	1,958	1,851
Liquidación tasa de cambio	1,210	1,554
Otros	4,309	4,738
Total Ingresos operacionales	123,094	152,504
Gastos:		
Impuestos ⁽¹⁾	231,305	197,995
Honorarios	192,663	174,187
Arrendamientos	177,346	144,805
Transporte	144,422	137,595
Mantenimiento y reparaciones	129,099	106,685
Seguros	111,891	99,964
Adecuación de oficinas	82,968	60,906
Publicidad y propaganda	77,448	78,574
Servicios públicos	61,449	62,252
Comunicaciones	45,194	39,797
Servicios de aseo y vigilancia	44,610	40,295
Millas y puntos	40,176	30,283
Útiles y Papelería	38,154	37,004
Contribuciones y afiliaciones	30,412	21,901
Empaque de extractos	21,148	20,324
Procesos de información	18,960	16,876
Gastos de viaje	16,212	17,152
Administración de edificios	14,179	11,214

	2012	2011
Servicios de bodegaje	14,108	10,757
Mantenimiento software	12,568	13,199
Riesgo operativo	12,528	10,192
Donaciones ⁽²⁾	11,681	15,340
Servicios temporales	11,443	6,938
Procesamiento Canje	8,949	9,077
Muebles y enseres de cuantía menor	6,299	1,996
Gastos asumidos	2,327	3,843
Servicios Globales Sodexo	1,816	2,311
Relaciones públicas	1,281	1,075
Otros Gastos	68,231	54,336
Total gastos generales	1,628,867	1,426,873

(1) Ver nota 32 Impuestos.

(2) Ver nota 31 Donaciones.

NOTA 30 – INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES.

El detalle de los ingresos y gastos no operacionales es el siguiente:

Ingresos:		
	2012	2011
Recuperación bienes castigados	\$ 97,015	139,939
Otras recuperaciones	36,178	50,790
Participación banca seguros	24,499	16,740
Arrendamientos	22,389	19,803
Utilidad en venta propiedades y equipo	3,553	16,431
Utilidad en Venta de bienes recibidos en pago	3,356	3,314
Residual Universalidad Tech	2,867	6,168
Recuperaciones por siniestros	1,763	1,232
Reintegro otras provisiones	704	20,776
Venta cartera castigada	-	21,135
Diversos	13,759	13,260
Total ingresos no operacionales	\$ 206,083	309,588
Gastos		
Siniestros	47,218	36,706
Multas, sanciones, litigios, indemnizaciones ⁽¹⁾	16,335	9,866
Gastos bienes recibidos en pago	6,127	5,741
Impuestos Asumidos ⁽²⁾	4,381	4,423
Perdida en Venta de bienes recibidos en pago	1,985	26,293
Reversión ingresos años anteriores	1,379	1,705
Depuración Facturas	1,075	896
Recompra de Cartera	774	805
Reversión Utilidad en Venta de Cartera	480	455
Gastos Diversos	2,313	3,328
Total gastos no operacionales	\$ 82,067	90,218

(1) Ver nota 34 Contingencias.

(2) Retenciones asumidas por Bancolombia de proveedores del exterior, principalmente del cliente Infosys por servicio de licenciamiento, soporte y mantenimiento.

NOTA 31 – DONACIONES.

Las donaciones realizadas están representadas en:

	2012	2011
Efectivo	10,493	12,453
Bienes recibidos en pago	1,188	2,887
Total	11,681	15,340

Los aportes en efectivo más significativos en el año 2012 fueron a la Fundación Bancolombia \$7,178, Fundación Julio Mario Santodomingo \$1,900, Fundación Dividendo por Colombia 770 y en bienes recibidos en pago a la Fundación Teletón \$1,143.

NOTA 32- IMPUESTOS

(a) Los saldos de las cuentas por pagar impuestos al corte de diciembre 31 son:

	2012	2011
Impuesto a la renta (Ver Nota 33)	124,023	35,058
Industria y Comercio y retención de ICA	5,687	4,770
Impuesto al patrimonio	182,283	273,424
Sobretasas y otros	7,647	10,640
Gravamen a los movimientos financieros	53,967	44,237
Impuesto a las ventas	14,707	13,100
Retención en la fuente	110,711	101,979
	499,025	483,208

- (b) Bancolombia S.A. cumpliendo sus obligaciones tributarias, aportó a las finanzas nacionales y territoriales por impuestos, contribuciones y tasas la suma de \$620,223, de acuerdo con el siguiente detalle de impuestos causados:

	2012	2011
Con cargo a gastos		
Otros impuestos		
IVA	144,372	134,236
Timbre	6	126
Gravamen a los movimientos financieros	36,695	28,015
Industria y comercio	42,601	28,071
Predial	7,904	6,180
Vehículos	109	137
Registro	527	1,328
Sobretasas y Otros	384	266
Subtotal otros impuestos	232,598	198,359
Impuesto y renta	296,483	295,242
Total impuestos con cargo a gastos	529,081	493,601
Con Cargo a Revalorización al Patrimonio		
Impuesto al patrimonio año 2012	91,141	91,141
Total Impuestos causados	620,222	584,742

- (c) El Impuesto al patrimonio se detalla así:

	2012	2011
Valor declaración	\$ 364,565	\$ 364,565
Impuesto pagado en el año 2011 registrado contra revalorización del patrimonio	(91,141)	(91,141)
Impuesto pagado en el año 2012 registrado contra revalorización del patrimonio	(91,141)	-
Saldo impuesto en cargos diferidos (Nota 13) y cuentas por pagar ⁽¹⁾	\$ 182,283	\$ 273,424

- (1) Corresponde al saldo pendiente por amortizar por el impuesto al patrimonio para los años 2013 y 2014 por \$91,141 en cada año según Ley 1370 de 2009 contra la cuenta de Revalorización del Patrimonio.

NOTA 33 - IMPUESTOS A LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS.

Las disposiciones fiscales vigentes al año 2012 aplicable al Banco estipulan que:

- a) Las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 33%
- b) Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria y se gravan a las mismas tarifas indicadas anteriormente. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos durante dos años o más y la liquidación de sociedades entre otras.
- c) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- d) Al 31 de diciembre de 2012 el Banco no presenta excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria ni pérdida fiscales pendientes de compensación.
- e) Los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios las operaciones a valor de mercado, cumpliendo con las obligaciones formales de presentación del estudios de precios de transferencia, declaración individual y consolidada.

A la fecha no ha concluido el estudio de precios de transferencia correspondiente al año 2012, sin embargo, se considera que con base en los resultados satisfactorios del estudio correspondiente al año 2011 y años anteriores no se requerirán provisiones adicionales significativas de impuesto de renta como resultado del mismo.

- f) Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de los años 2010 y 2011 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. Las declaraciones de renta de los años 2006 y 2008 se encuentra en discusión con la DIAN; para el año 2006 se presentó

demanda de nulidad y restablecimiento del derecho contra la liquidación oficial, para el año 2008 se interpuso recurso de reconsideración a la liquidación de revisión.

La Administración del Banco y sus asesores tributarios consideran que la suma contabilizada como pasivo estimado por la demanda del año 2006 por \$20.954 es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a dicho año.

- g) Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta, por lo tanto aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a 5.000 deben pagar una tarifa del 4.8%. Mediante el decreto de emergencia económica 4825 de 2010 se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto, quedando la tarifa total en el 6%. El valor del impuesto incluyendo la sobretasa es de \$364.565, el cual será pagado en las vigencias fiscales 2011 a 2014; utilizando la cuenta de revalorización del patrimonio, previa autorización por la Ley y la Asamblea de Accionistas del Banco.

La siguiente es la conciliación entre la utilidad contable y la renta gravable estimada por los años terminados el 31 de diciembre:

	2012	2011
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	1,580,973	1,487,509
Más o (menos) partidas que aumentan (disminuyen) la utilidad fiscal:		
Dividendos y participaciones no gravadas	(330,216)	(345,876)
Recuperación provisión de inversiones	(5,149)	(20,689)
Recuperación provisión propiedades y equipo y otras	(4,289)	(45,661)
Recuperación provisión de impuestos	-	(4,708)
Recuperación provisión de cuentas por cobrar	(8,917)	(28,517)
Utilidad / pérdida fiscal en venta de propiedad, planta y equipo	-	(48)
Utilidad / pérdida contable en venta de propiedad, planta y equipo	(3,465)	(15,545)
Utilidad / pérdida contable en venta de acciones	-	16,767
Provisiones no deducibles	13,511	36,849
Gastos no deducibles por diferencias permanentes	52,241	55,114
Gastos no deducibles por diferencias temporales	80,505	55,332
Deducciones por diferencias temporales años anteriores	(15,274)	(29,558)
Otras deducciones fiscales	(13,186)	(11,644)
Dividendos pagados año actual de vigencias anteriores	-	58,436
Ingreso fiscal derivados	72,959	(77,906)
Ingreso fiscal inversiones	6,622	1,031
Ingreso valoración contable inversiones	(105,721)	(51,010)
Otros ingresos fiscales	1,342	-
Dividendos causados año actual y pagados año siguiente	(66)	-
Utilidad / pérdida fiscal en venta de daciones	985	(20,687)
Utilidad / pérdida contable en venta de daciones	(1,370)	22,978
Renta líquida ordinaria	1,321,485	1,082,167
Renta presuntiva	196,226	184,666
Menos: Rentas exentas	(363,575)	(313,788)
Renta líquida gravable	957,910	768,379
Ganancia ocasional neta por utilidades en venta de activos fijos	-	-
Renta líquida gravable más ganancia ocasional	957,910	768,379
Impuesto sobre la renta líquida gravable 33%	316,110	253,566
Amortización impuesto diferido débito (crédito)	90	(1,464)
Impuesto diferido crédito	14,326	42,258
Impuesto diferido débito del año	(35,756)	(90)
Total provisión impuesto sobre la renta corriente	294,770	294,270
Provisión impuesto Miami y gasto vigencias anteriores	1,713	972
Total provisión impuesto sobre la renta llevada a resultados	296,483	295,242

Conciliación del patrimonio contable con el fiscal

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal por los años terminados al 31 de diciembre:

	2012	2011
Patrimonio contable	11,500,949	8,793,887
Más o (menos) partidas que incrementan (disminuyen) el patrimonio para efectos fiscales:		
Ajuste por inflación fiscal de activos y reajustes fiscales	205,281	213,830
Ajuste por inflación daciones	10,151	3,692
Provisiones	55,956	59,716
Valorizaciones	(2,914,099)	(2,461,262)
Impuesto diferido Débito	(35,756)	(90)
Pasivos no solicitados fiscalmente	249,773	183,931
Abonos intereses diferidos	898	1,207
Derivados	(144,935)	(224,516)

Impuesto diferido crédito	161,290	146,964
Dividendos causados y no pagados	(66)	-
Activo diferido	(182,283)	-
Total patrimonio fiscal	8,907,159	6,717,359

Impuesto Diferido Crédito

A continuación se detallan los valores que lo generan:

	2012	2011
Saldo inicial de impuesto diferido crédito	146,964	106,170
Más (menos) movimientos año:		-
Valoración de Inversiones	11,801	-
Valoración de Operaciones de Derivados	(22,387)	-
Utilidad no realizada por derechos fiduciarios	23,344	-
Ajuste de tasas del 33% al 34%	1,568	42,258
Valor amortización de impuestos diferido año	0	(1,464)
Total impuesto Diferido Crédito	161,290	146,964

Impuesto Diferido Débito

A continuación se detallan los valores que lo generan:

	2012	2011
Saldo inicial de impuesto diferido débito	90	-
Más (menos) movimientos año:		
Reversión impuesto diferido año anterior	(90)	90
Valoración de Operaciones de Derivados	3,941	
Pasivos estimados	24,772	
Otros	6,992	
Ajuste de tasas del 33% al 34%	51	
Total impuesto Diferido Débito	35,756	90

Saldo a pagar impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre:

	2012	2,011
Pasivo impuesto sobre la renta líquida y ganancia ocasional	316,110	253,566
Menos - descuentos tributarios	-	-
Retención en la fuente y autorretenciones	(91,002)	(92,756)
Anticipo impuesto de renta año 2012	(101,669)	(125,752)
Saldo Pasivo impuesto sobre la renta líquida Colombia	123,439	35,058
Impuesto Miami	584	-
Pasivo impuesto sobre la renta líquida y ganancia ocasional	124,023	35,058

NOTA 34 – CONTINGENCIAS.

a. Contingencias Cubiertas por Fogafin

Dentro del proceso de privatización del antiguo Banco de Colombia (absorbido en 1998), que concluyó el 31 de enero de 1994, el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN se comprometió a asumir los efectos económicos derivados como consecuencia de contingencias pasivas originadas en hechos anteriores a la fecha de venta de las acciones, que se reclamen dentro de los cinco años siguientes. La garantía de FOGAFIN cubre el ochenta por ciento (80%) de los primeros \$10,000, descontadas provisiones, y de ahí en adelante el 100%, cifra ajustable anualmente de acuerdo al índice de precios al consumidor. Al 31 de diciembre de 2012, las contingencias civiles cubiertas por FOGAFIN a Bancolombia por la garantía ascienden aproximadamente a \$166, con provisiones a la misma fecha por \$0.

b. Procesos Judiciales

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, existía en contra del Banco demandas civiles ordinarias, acciones de grupo, acciones civiles dentro de procesos penales y ejecutivos, con pretensiones aproximadas de \$270,153 y \$297,505 y con provisiones a la misma fecha por \$4,592 y \$5,388. Según el desarrollo del proceso judicial y el concepto de los apoderados sobre la calificación de probable, eventual o remoto de la contingencia (sin ser obligatorio o vinculante), se contabilizan o no provisiones. Ver Nota 2 – Principales políticas contables, literal V.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los litigios laborales que cursaban en contra del Banco con pretensiones aproximadas de \$16,820 y \$18,125, cuyo resultado final es impreciso por la naturaleza controvertible de las obligaciones. Las provisiones para las contingencias en esa fecha eran de \$9,752 y \$9,902.

Contingencias en contra mayores de \$5,000 al 31 de diciembre de 2012.

Proceso	Cuantía actual	Provisión	Calificación de contingencia
---------	----------------	-----------	------------------------------

Acción Popular de José Reinaldo Bolaños	88,500	-	Eventual
Inversiones C.B.S.A.	40,806	-	Remota
Carlos Julio Aguilar y otros	30,210	-	Eventual
Editorial Oveja Negra Ltda. Y José Vicente Katarain	9,635	-	Remota
Suescún & de Brigard Abogados Consultores Ltda	8,250	-	Remota
Ordinario de Gloria Amparo Zuluaga Arcila	5,784	-	Remota

A continuación, se describen los principales procesos relacionados.

Acción Popular Jose Reinaldo Bolaños:

Los demandantes sostienen que varias entidades financieras -entre ellas Bancolombia- incurrieron en el cobro de lo no debido al capitalizar ilegalmente los intereses causados en desarrollo de acuerdos de reestructuración de deuda pública a cargo del municipio de Santiago de Cali, suscritos en ejecución de la Ley de saneamiento Fiscal y Financiero. Sostienen que con el actuar de las entidades financieras se vulneraron, además de las normas sobre cobro de intereses, los derechos colectivos a la moralidad administrativa y a la protección del patrimonio público del municipio. Su pretensión básica es la orden judicial para que las entidades reembolsen los dineros cobrados de más, suma que para el caso de Bancolombia, asciende a \$88.500. El 28 de Junio de 2011 se celebró la audiencia de pacto de cumplimiento la cual fue fallida. El día 31 de Diciembre de 2012 el Juzgado de conocimiento notificó por estado el auto de pruebas, etapa que actualmente se encuentra en curso.

Inversiones C.B. S.A.

En 1997, Conavi hoy Bancolombia concedió a Inversiones C.B.S.A. un crédito por \$6,000 para la construcción de un proyecto inmobiliario, condicionando los desembolsos periódicos al adelanto de la obra, entre otros requisitos. Dados la parálisis de las obras y la mora en el pago por parte del constructor, Conavi hoy Bancolombia suspendió los desembolsos, lo que en opinión del demandante, se constituye en incumplimiento causante de perjuicios. Los demandantes pretenden se condene al Banco a pagar a Inversiones C.B.S.A. conceptos tales como utilidades dejadas de percibir y sus rendimientos, el costo de oportunidad de capital, valor de los pasivos del proyecto inmobiliario y corrección monetaria. La contingencia se considera remota, toda vez que el Banco realizó los desembolsos de acuerdo con lo convenido, existió culpa de la víctima por fallas en la destinación de los recursos, y la existencia de causas extrañas consistentes en la inviabilidad económica y la crisis del sector construcción, fueron los causantes del fracaso del proyecto. En el mes de Agosto de 2010 se profiere fallo de primera instancia favorable al Banco, el cual fue objeto de recurso de apelación por parte de la demandante, el cual no se ha decidido. A fecha 30 de junio de 2011 el proceso continúa al Despacho para Sentencia. Al 31 de diciembre de 2012 el proceso se encuentra pendiente de sentencia de segunda instancia por parte del Tribunal del Atlántico.

Carlos Julio Aguilar y otros

Se trata de una acción popular en la que el Actor considera que con la reestructuración de las obligaciones financieras del Departamento del Valle y el plan de desempeño suscrito por éste, supuestamente se violaron los derechos colectivos de la moralidad pública y del patrimonio del Departamento. El proceso se encuentra en etapa probatoria pero fue suspendida en virtud de la acumulación de procesos, ya que se ordenó la acumulación a éste proceso de otra acción popular cuyo accionante es Carlos Aponte, que versa sobre los mismos hechos. A fecha 31 de Diciembre de 2012 sigue pendiente la presentación del dictamen pericial relacionado con el cobro de intereses efectuado al Departamento del Valle por los distintos bancos involucrados como demandados.

Editorial Oveja Negra Ltda y José Vicente Katarain Velez

Fue investigado por los delitos de estreñimiento ilegal y hurto. En el año de 1992 la Fiscalía ofició a CONAVI para que remitiera información relativa a las transacciones realizadas en una cuenta bancaria, de la cual se habrían retirado dineros por parte de José Vicente Katarain. Una de las comunicaciones de CONAVI contenía una fecha que por equivocación no coincidía con la fecha estampada en el recibo de retiro. El demandante alega que esta comunicación de CONAVI le causó a él y a la empresa Editorial La Oveja Negra cuantiosas pérdidas económicas. Factores a favor de CONAVI: en los expedientes penales aparecen demostradas graves culpas de José Vicente Katarain. La equivocación en la comunicación de CONAVI se podía advertir con facilidad con la simple lectura de los documentos anexos. El error en la comunicación a nuestro juicio no fue causa determinante del desenvolvimiento de los procesos penales. En la actualidad existe fallo de primera instancia que desestima las pretensiones y condena en costas a los demandantes, el fallo fue apelado, el proceso se encuentra en el Tribunal Superior de Medellín y no ha sido decidido. El 14 de marzo de 2011 se notifica la sentencia de segunda instancia que confirma la de primera instancia, la cual es favorable a los intereses del Banco. El 24 de marzo de 2011 el apoderado de la parte actora interpone recurso de Casación. A 31 de diciembre de 2011, se encuentra pendiente la admisión de la demanda de Casación interpuesta por la contraparte en la Corte Suprema de Justicia. El 9 de febrero de 2012 se inadmitió la demanda de Casación y se declaró desierto el recurso, por lo que se liquidaron costas las cuales fueron objetadas por el banco por considerarlas muy bajas y finalmente reformadas en la suma de \$10; a 30 de junio de 2012 el expediente fue devuelto al juzgado de origen quienes fijaron como agencias en derecho por el trámite primera instancia \$400. A 31 de diciembre de 2012, el proceso continúa en el mismo estado.

Suescun & de Brigard Abogados Consultores Ltda.

La firma de abogados SUESCUN & DE BRIGARD ABOGADOS CONSULTORES LTDA. (S&DB), apoderados de Bancolombia en el proceso arbitral que la entidad adelantó en contra de Jaime Gilinski y otros, presentó demanda contra el Banco con el fin de que se le reconozca una comisión de éxito, que según las pretensiones del demandante, se causó con la celebración de la transacción que puso fin a las disputas entre las partes. El Banco contestó la demanda el 1 de Junio de 2012. A 31 de Diciembre el proceso no registra avance adicional alguno.

Gloria Amparo Zuluaga

La demandante pretende se declaren supuestos daños y perjuicios causados por Bancolombia como consecuencia de los débitos de las cuentas corrientes de la demandante en los años 1995 y 1996. Este proceso se encuentra relacionado con los hechos delictivos de la Oficina Unicentro del antiguo BIC. En la actualidad el proceso se encuentra en periodo probatorio, pendiente de la recepción de testimonios solicitados por el Banco. Al 30 de junio de 2011 el proceso se encuentra en etapa probatoria dado que se decidió prescindir de algunos testimonios de algunas personas porque son ex funcionarios del Banco, que son difíciles de ubicar. El 25 de noviembre de 2011 el Despacho nombra perito para rendir dictamen. El 15 de marzo de 2012 se posesiona el perito, al 31 de diciembre de 2012 el proceso está pendiente del traslado para alegar para que posteriormente se profiera la correspondiente sentencia.

DIAN y otras entidades

Procesos de renta	Pretensiones	Provisión	Calificación de Contingencia ⁽¹⁾
-------------------	--------------	-----------	---

Renta año 2006, se demandó la liquidación oficial de revisión, mediante la cual se pretendían adicionar ingresos y desconocer costos y deducciones.	41.909	20.954	Probable
Renta año 2008, se encuentra en discusión con la DIAN, se interpuso recurso de reconsideración a la liquidación de revisión	61.667	-	

Distrito de Bogotá

Procesos de Industria y Comercio	Año	Pretensiones	Provisión	Calificación de Contingencia ⁽¹⁾
La discusión versa sobre el incremento en la base gravable de industria y comercio por los rendimientos de la sección de ahorros	2006	21.617	10.808	
	2007	3.683	1.842	Probable
	2008	16.966	8.483	
	2009	22.237		
	2010	6.546		

Municipio de Barranquilla

Procesos de Industria y Comercio	Año	Pretensiones	Provisión	Calificación de contingencia
La discusión es por el impuesto de estampillas pro ancianos	2005	247	124	
	2006	478	239	Remota ⁽²⁾
	2007	489	244	

Distrito de Cartagena

Procesos de Industria y Comercio	Año	Pretensiones	Provisión	Calificación de Contingencia ⁽¹⁾
La discusión versa sobre la retención de ICA en los rendimientos financieros	2008	165		
	2009	10.472		
	2010	4.701		

(1) No se califican ni provisionan las contingencias que aún se encuentran en la vía gubernativa.

(2) La contingencia calificada como remota tiene provisión debido a que ya concluyó la vía gubernativa.

NOTA 35- CONTROLES DE LEY.

El Banco durante los años 2012 y 2011, dio oportuno cumplimiento a las disposiciones legales en materia de posición propia, encaje, inversiones obligatorias, gestión de activos y pasivos, capitales mínimos, relación de solvencia y reserva legal. Los requerimientos de las entidades que ejercen la inspección y vigilancia fueron atendidos en forma oportuna.

Posición propia

La Circular Reglamentaria DODM 139 del Banco de la República y sus correspondientes modificaciones, establece el régimen de posición propia (PP), posición propia de contado (PPC) y posición bruta de apalancamiento (PBA) en moneda extranjera de los IMC (Intermediarios del Mercado Cambiario), las cuales se definen a continuación:

Clasificación	Definición	Valor Máximo	Valor Mínimo
Posición propia (PP)	Es la diferencia entre todos los derechos y obligaciones denominados en moneda extranjera registrados, dentro y fuera del balance, realizados o contingentes, incluyendo aquellos que sean liquidables en moneda legal colombiana.	El promedio aritmético de tres (3) días hábiles de la PP del IMC no podrá exceder el equivalente en moneda extranjera al veinte por ciento (20%) del patrimonio técnico del intermediario.	El promedio podrá ser negativo, sin que exceda el equivalente en moneda extranjera al cinco por ciento (5%) de su patrimonio técnico.
Posición propia de contado (PPC)	Es la diferencia entre todos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera.	El promedio aritmético de tres (3) días hábiles de la PPC del IMC no podrá superar el cincuenta por ciento (50%) del patrimonio técnico de la entidad.	Debe ser cero, no podrá ser negativo.
Posición propia de apalancamiento (PBA)	Es la sumatoria de: i) los derechos y obligaciones en contratos a término y de futuro; ii) operaciones de contado con cumplimiento mayor o igual a un día bancario (t+1); y iii) la exposición cambiaria asociada a las contingencias deudoras y las contingencias acreedoras adquiridas en la negociación de opciones y otros derivados sobre el tipo de cambio.	El promedio aritmético de tres (3) días hábiles de la PBA del IMC no podrá superar el quinientos cincuenta por ciento (550%) del patrimonio técnico de la entidad.	N/A.

Encaje

Al 31 de diciembre de 2012 sobre los depósitos en moneda legal se constituyó un encaje obligatorio en las siguientes proporciones:

	2012
	Requerido
Depósitos y exigibilidades a la vista y antes de 30 días	11%
Depósitos de establecimientos oficiales	11%
Depósitos y exigibilidades después de 30 días	11%
Depósitos de ahorro ordinario	11%
Depósitos de ahorro a término	11%
Compromisos de recompra inversiones negociadas	11%
Otras cuentas diferentes a depósitos	11%
Certificados de depósito a término:	
Con plazo inferior a 540 días	4.5%
Con plazo igual o superior a 540 días	0%

Gestión de activos y pasivos

El Banco evalúa la gestión de activos y pasivos y posiciones fuera de balance, estimando y controlando el grado de exposición a los principales riesgos de mercado, con el objeto de protegerlos de eventuales pérdidas por variaciones en su valor económico (activos y pasivos).

Relación de solvencia

El patrimonio adecuado de los Bancos no puede ser inferior al 9% del total de sus activos y contingencias de crédito ponderados por niveles de riesgo crediticio; con la entrada en vigencia del decreto 1720 de 2001 y sus modificaciones posteriores, además del riesgo crediticio se incorpora el riesgo de mercado, el cual pondera por el 100%. El cálculo se hace cada mes sobre estados financieros sin consolidar y en junio y diciembre de cada año sobre estados financieros consolidados con subordinadas del sector financiero, locales y del exterior.

El patrimonio adecuado y el índice de solvencia teniendo en cuenta el índice de mercado para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2012 fue de \$12,029,807 y 17,85% y para el 31 de diciembre de 2011 fue de \$8,785,566 y 15.52%.

El 23 de agosto de 2012 el Gobierno Nacional expidió el Decreto 1771, por medio del cual se adoptan medidas para fortalecer el capital de los establecimientos de crédito. La norma modifica la estructura de clasificación del capital regulatorio, cuya medición será el producto de la sumatoria del patrimonio básico ordinario (PBO) neto de deducciones, el patrimonio básico adicional (PBA) y el patrimonio adicional (PA), siendo el primero de estos el de mayor calidad. Esta metodología que no modifica el nivel mínimo de solvencia del 9% introduce un nuevo indicador, denominado Relación de Solvencia Básica del 4.5%, el cual hace énfasis en la calidad del capital, estableciendo la proporción del PBO en relación con la suma de los activos ponderados por nivel de riesgo. Las cifras calculadas para el banco a 31 de diciembre de 2012, muestran una relación superior al 9% regulatorio acorde con la nueva norma.

Este nuevo acuerdo de capital empezará a regir a partir del mes de agosto de 2013.

El Banco durante el 2012 y 2011 cumplió con los requerimientos de encaje, capitales mínimos, relación de solvencia, inversión obligatoria y demás controles contemplados en las disposiciones legales.

Reserva legal

De acuerdo con disposiciones legales, los establecimientos de crédito deben constituir una reserva legal que asciende por lo menos al cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito, formada con el diez por ciento (10%) de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

NOTA 36- COMPRA DE ACTIVOS Y PASIVOS.

Como estrategia de crecimiento, el Banco durante el año 2012 compró cartera a las siguientes entidades:

2012			
Nombre de la Entidad	Valor	Unidad de Valor	% Compra
Bancolombia Panamá ⁽¹⁾	696,671	USD	100%
Titularizadora Colombiana	123,549	PESOS	100%
Titularizadora Colombiana	7,457	UVR	100%
Titularizadora Colombiana	4,945	UVR	101%
Titularizadora Colombiana	1,038	UVR	50%
Titularizadora Colombiana	67	UVR	79%

(1) Valor nominal en miles de Dólares estadounidenses.

Bancolombia celebró una operación de compra por el 99% de los derechos fiduciarios en un patrimonio autónomo constituido por Leasing Bancolombia con los derechos económicos derivados de su cartera de Leasing Habitacional a su valor en libros; La compra de los derechos sobre la cartera a su valor nominal ascendió a \$730,989, suma que fue pagada de contado a dicha compañía.

2011			
Nombre de la Entidad	Valor	Unidad de Valor	% Compra
Bancolombia Panamá ⁽¹⁾	138,206	USD	100%
Titularizadora Colombiana	152,613	PESOS	100%
Titularizadora Colombiana	10,226	UVR	100%
Titularizadora Colombiana	8,659	UVR	102%
Titularizadora Colombiana	181	UVR	99%
Titularizadora Colombiana	1,408	UVR	48%

(1) Valor nominal en miles de Dólares estadounidenses.

NOTA 37 - VENTA DE ACTIVOS Y PASIVOS.

El Banco durante el año 2012 y 2011, vendió a la Titularizadora Colombiana cartera hipotecaria, el detalle de las operaciones es el siguiente:

2012				
Unidad de Valor	Fecha de Venta	Total	Utilidad en Venta	Emisión Títulos Hipotecarios
Pesos	17/02/2012	\$ 187,937	\$ 5,500	Tips Pesos N-4
Pesos	04/05/2012	225,589	6,979	Tips Pesos N-5
Total		\$ 413,526	\$ 12,479	

2011				
Unidad de Valor	Fecha de Venta	Total	Utilidad en Venta	Emisión Títulos Hipotecarios
PESOS	17/06/2011	\$ 131,613	\$ 3,535	TIPS Pesos N1
PESOS	16/09/2011	147,066	3,950	TIPS Pesos N2
PESOS	11/11/2011	174,827	5,571	TIPS Pesos N3
Total		\$ 453,506	\$ 13,056	

NOTA 38 - MODIFICACIONES POR REFORMA TRIBUTARIA QUE APLICAN PARA EL 2012.

La reforma tributaria ley 1607 de diciembre 26 de 2012, presenta las siguientes modificaciones en la norma fiscal con incidencia en el Banco.

- a) *Se crea el impuesto de renta para la equidad –CREE, a cargo de las sociedades, personas jurídicas y demás entes asimilados, nacionales y extranjeros declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios.*
La tarifa de este impuesto es del 9% para los años 2013 a 2015 y a partir del año 2016 la tarifa será del 8%
La base gravable de este impuesto se obtiene con la depuración de la renta por el sistema ordinario, con restricciones en algunas deducciones como: donaciones, compensación de pérdidas fiscales, deducción de activos fijos reales productivos, y en renta exentas por leasing habitacional entre otras. Dicha base gravable no podrá ser inferior al 3% del patrimonio líquido del contribuyente del año anterior.
- b) *La tarifa del impuesto a la renta a partir del año 2013 pasa del 33% al 25%.*
- c) *La tributación total en renta queda en el 34% (impuesto de renta y complementarios 25% y CREE del 9%) hasta el año 2015 y a partir del año 2016 en el 33% (por reducción del CREE en 1%)*
- d) *La reforma trae una exoneración para las empresas, de los aportes parafiscales al SENA e ICFB y salud en la parte correspondiente al empleador; por los empleados que devenguen hasta 10 salarios mínimos legales mensuales. Las empresas dejarán de pagar estos aportes cuando se reglamente la retención del CREE a más tardar en julio de 2013 y enero de 2014 para el aporte en salud, los aportes a las cajas de compensación familiar continúan sin modificaciones.*
- e) *El impuesto de las ganancias ocasionales, complementario a la renta, que tenía una tarifa del 33%, queda un con tarifa del 10%. Este impuestos grava las ganancias extraordinarias como utilidad obtenida en la enajenación de activos fijos poseídos por dos años o más, utilidad originada en la liquidación de sociedades con dos años o más de existencia, entre otras.*
- f) *Permite la norma reconocer como crédito mercantil o Goodwill, el mayor valor pagado en la adquisición de acciones, el cual se podrá deducir del impuesto sobre la renta.*
- g) *Cambia la fórmula de cálculo de los dividendos gravados y no gravados, para las utilidades obtenidas a partir del año 2013; en el sentido de incluir dentro del cálculo, los descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior y los conceptos de carry forward y carry back.*
- h) *Las operaciones cambiarias de compra y venta de divisas y de instrumentos financieros, quedan excluidas del impuesto sobre las ventas; antes se encontraban gravadas a la tarifa general del 16%.*
- i) *El IVA pagado en la compra de bienes de capital, la reforma tributaria permite que se maneje como descuento tributario en el impuesto sobre la renta.*
- j) *En el Gravamen a los movimientos financieros, se establece como exención: el retiro de depósitos electrónicos, de cuentas de ahorro electrónicas y de cuentas de ahorro de trámite simplificado, hasta 65 UVT.*
- k) *Así mismo quedan exentos del GMF, los traslados entre cuentas corrientes y/o de ahorro perteneciente a fondos mutuos y las cuentas de sus suscriptores o participantes, abiertas en un mismo establecimiento de crédito a nombre de un mismo y único titular.*
- l) *El impuesto al consumo que se llegare a pagar en la compra de bienes y servicios será considerado como un mayor del bien o del gasto sin efecto en IVA descontable.*

3. Información Financiera Individual a Diciembre de 2011 y 2010

3.1. Informe de Gestión de la Junta Directiva y Presidente

A nuestros accionistas

Señores accionistas. Son muy significativos los logros que tenemos para compartir con ustedes sobre nuestra gestión en 2011. Un año que se destacó por la recuperación económica de los países en los cuales tenemos presencia y por nuestro crecimiento basado en una gestión responsable. Tomamos riesgos con prudencia y profesionalismo, financiamos proyectos de impacto en el desarrollo de las comunidades.

Este crecimiento, representado en una utilidad anual neta de 1.663.894 millones de pesos, se traduce en bienestar para ustedes, nuestros accionistas. Igualmente, para nuestros clientes a través de nuevos y mejores servicios, para nuestros empleados que cuentan con importantes beneficios para las poblaciones donde desarrollamos nuestras actividades, porque cuando al Grupo Bancolombia le va bien, a los países en los que estamos presentes les va bien.

En impuestos y contribuciones, el Grupo Bancolombia aportó el año pasado al fisco de los países en los cuales adelantamos nuestro negocio, un total de 870.771 millones de pesos, un poco más de la mitad de lo equivalente al total de nuestras utilidades, distribuidas principalmente así: En Colombia 763.257 millones y en El Salvador 105.298 millones.

De otra parte, las exitosas emisiones de bonos del Grupo Bancolombia durante 2011 de 5,1 billones de pesos, certifican la existencia de uno de nuestros principales capitales: la confianza. Inversionistas nacionales e internacionales y ustedes, nuestros accionistas, nos demostraron que creen en nosotros de manera decidida.

El año anterior adelantamos, también, ajustes importantes en varios de nuestros negocios en El Salvador y Perú, con el fin de definir muy bien nuestros retos en estos países y fortalecer nuestra ruta de crecimiento internacional.

Banco Agrícola S.A. alcanzó las utilidades netas más altas de su historia con 110,4 millones de dólares que representan un incremento del 45,8% frente a 2010. Estos resultados ubicaron a nuestro Banco en el primer lugar en utilidades en El Salvador y en la región centroamericana, superando a entidades bancarias en mayor tamaño en Guatemala y Costa Rica. Al cierre de diciembre de 2011, en Banco Agrícola mantuvimos una participación de mercado en El Salvador en cartera de créditos y depósitos del 30% y 28%, respectivamente.

Trabajamos en la inclusión financiera de poblaciones alejadas, con la convicción de que el acceso a estos servicios les permitirá avanzar y crecer en sus iniciativas. Efectuamos la apertura de 38 nuevas sucursales, llegando a poblaciones como San José del Guaviare, San Vicente del Caguán y Leticia en la Amazonio colombiana. Abrimos 369 Corresponsales No Bancarios terminando el año con 970, una modalidad, en la prestación de servicios financieros, en la cual fuimos pioneros en el país y que hoy se constituye en la red de CNB de mayor transaccionalidad, según información entregada por la Superintendencia Financiera de Colombia, e incluso como única presencia financiera en cerca de 90 poblaciones: una oportunidad para seguir haciendo realidad los sueños de más colombianos. Estas acciones se convierten en puertas que abren oportunidades y nos permiten continuar por nuestra senda de creer en la otra Colombia.

En la Banca de Personas y Pymes, logramos crecimientos significativos en productos como cuentas de ahorro con un aumento del 22,5% y del 26,8% en cuenta corriente. Desembolsamos en el año más de 4 billones de pesos de cartera, una cifra récord, lo que nos permitió incrementar nuestra participación de mercado.

Seguimos consolidándonos como el primer pagador de giros en nuestro país para los colombianos que viven en el exterior, superando la cifra de 2 millones de operaciones recibidas en el año por más de 900 millones de dólares.

En 2011 mantuvimos una buena dinámica de colocación de tarjetas de crédito. Crecimos más de 200.000 plásticos, con un incremento del 18% con respecto al año anterior, mientras que la industria creció alrededor del 14%.

La Banca de Empresas y Gobierno, tuvo un crecimiento del 19,8% y una creación de valor con un incremento del 25,7%; además, un muy bajo índice de cartera vencida que se situó en el 0,4%. La cartera de moneda extranjera tuvo un crecimiento de 141% para la financiación del comercio exterior, y de 60,4% para capital de trabajo. El volumen de captaciones creció 15,4%. Es importante resaltar los aumentos de cuenta corriente del 23,5% y de cuenta de ahorros del 39,2%. Obtuvimos una calificación sobresaliente en el servicio prestado por este equipo de 91 puntos sobre 100 en el Índice de Percepción de los clientes.

Conseguimos cifras récord en Banca de Inversión, por la importancia, magnitud y número de los proyectos que se ejecutaron. En ellos movilizamos recursos por más de 20 billones de pesos. La nueva emisión de acciones de Ecopetrol, la asesoría al fondo de capital privado inglés Actis en la compra de dos compañías en Guatemala y la asesoría a Grupo Sura para la adquisición de la operación de pensiones y seguros de ING en Latinoamérica, principal negocio de una empresa colombiana en la historia, fueron las más significativas.

En cuanto al segmento de Mercado de Capitales, en 2011 se vio una dinámica sin precedentes en emisiones de acciones en el país. Las mismas sumaron más de 13 billones de pesos.

Culminamos la integración de los fondos de inversión del Grupo Bancolombia, proyecto mediante el cual ampliamos las posibilidades de inversión y la oferta de valor agregado a nuestros clientes. Con 13 Fondos de Inversión y 6 Fondos de Capital Privado bajo administración, que suman 8,2 billones de pesos, somos los líderes de la industria, generando el 34% de las comisiones del sector.

Los niveles de solvencia que hoy tenemos son sobresalientes y la calidad de nuestra cartera tuvo un comportamiento muy positivo, con un índice de cartera vencida del 2,2%.

Todos estos son algunos de los principales hitos que queremos compartir hoy con ustedes.

El nuevo papel de la banca

Es bajo un contexto de buenas noticias como éstas, que estamos invitados a repensar nuestro rol en la sociedad, siendo conscientes de la necesidad de construir un camino que nos permita no sólo superar estos resultados el año próximo, sino hacerlos sostenibles en los años venideros.

Por eso es importante que hoy nos preguntemos ¿cómo nos vemos nosotros en nuestra labor de banqueros?, ¿cómo nos ve la sociedad? Estamos llamados a fortalecer relaciones duraderas con nuestros accionistas, colaboradores y clientes, basadas en la confianza y en el respeto, ¿quiénes somos los bancos, sino esos actores sociales que permitimos el cumplimiento de los sueños de la gente? ¿Cómo hacemos para que la opinión pública nos perciba así?

Nuestra misión no es otra que la de garantizar un buen cuidado de los recursos que captamos del público y la de ocuparnos de apoyar los proyectos –sí, los sueños– de quienes desde su familia, su empresa, su grupo empresarial o su proyecto, quieren estabilidad, generar empleo, bienestar, riqueza.

La capacidad del sector financiero de promover un ambiente de cambio y de progreso de nuestras comunidades es más evidente hoy que nunca y de ahí el reto de cambiar los marcos hasta ahora conocidos del rol que debemos jugar.

No es un secreto que el negocio financiero está siendo confrontado. La banca tiene que comprender que el entorno regulatorio en el mundo controvierte los fundamentos y estructuras del sistema bancario y esto sucede hoy porque no hemos sido capaces de escuchar.

Los negocios que no son sensibles a las preocupaciones de sus clientes están en proceso de desaparecer. Alguien ocupa ese espacio.

Los retos están ahí y debemos estar dispuestos a buscar alternativas para cada uno de nuestros clientes, de manera que podamos impulsar a los diferentes sectores de la población y contribuyamos, desde nuestro rol de banqueros, a disminuir la desigualdad social y generar un desarrollo sostenible para la ciudadanía.

Advirtiendo esos retos es que Bancolombia hoy se dirige a la construcción de una banca más humana, iniciativa que ha llamado la atención de la opinión pública que está muy atenta a los resultados de ese proceso de transformación que estamos liderando en el sector financiero. Necesitamos para lograrlo, la vinculación de nuestros empleados, clientes, proveedores, inversionistas, ustedes, nuestros accionistas, las autoridades y las comunidades en las que estamos presentes.

Para mí, como presidente de esta institución, es un gusto compartirles en este evento, además de nuestros principales logros en el negocio, las primeras huellas de ese camino que emprendimos y que nos lleva por una senda de mayor sostenibilidad, crecimiento y rentabilidad.

La primera parte de ese proceso se ha concentrado en el trabajo con nuestros colaboradores, promoviendo un equilibrio entre la vida laboral y personal, e invitando a que conceptos como la cercanía, la calidez, el respeto y la inclusión estén presentes en todas las acciones de nuestro día a día.

Queremos tener colaboradores felices y créanme, esto genera la satisfacción del cliente y por supuesto la de nuestros accionistas. En ese proceso estamos. Por eso cuando decimos que le estamos poniendo el alma, no estamos repitiendo un eslogan, estamos declarando una nueva forma de ser y hacer el negocio. No es un cambio de publicidad, es un cambio de mentalidad.

Bajo esta premisa atendimos el llamado de nuestros clientes, a través de la estrategia de cero costos, que fue adelantada en dos etapas, con la que dejamos de cobrar un importante número de servicios financieros.

En la primera etapa desmontamos los cobros de transacciones virtuales en nuestra Sucursal Virtual Personas y en nuestros cajeros electrónicos, mientras en la segunda etapa dejamos de cobrar la consulta de saldos o las transacciones fallidas en cajeros de otras redes, así como los estudios de créditos y el pago anticipado de los mismos, salvo en la línea de crédito de Sufi.

De igual forma, creamos nuevos productos y servicios para dar la mano a nuestros clientes afectados por la fuerte ola invernal. Fuimos flexibles para recibir el pago de créditos y ofrecimos nuevas líneas con unas condiciones más livianas.

A la luz del Decreto Antitrámites que promulgó el Gobierno Nacional, en el Grupo Bancolombia iniciamos un proceso de simplificación de trámites que se adelantará en varias etapas durante este año y que busca darle un alcance a la estrategia del Estado, desde el sector privado, y a través de esto hacerle más fácil la vida a nuestros clientes y mucho más eficiente el trabajo a nuestros colaboradores.

Porque el reto es cumplir esa promesa que hoy le estamos haciendo a nuestros clientes, de escucharles, de pensar en ellos, de ser sensibles a sus necesidades, esto nos ha llevado a trascender en la forma como servimos, privilegiando una manera distinta de relacionarnos, en donde todos somos importantes.

Ésa es la diferencia entre otorgar créditos y apoyar la visión de futuro de las personas. La diferencia entre posibilitar transacciones y hacer más fácil la vida. La diferencia entre velar por la seguridad del dinero y darle tranquilidad a la gente. Eso es lo que estamos haciendo hoy en el Grupo Bancolombia.

De esta forma, nos estamos transformando para transformar la sociedad. Queremos ser más, para servir mejor. Y para lograrlo: le estamos poniendo el alma.

Crecer la organización, hacerla rentable, eficiente y sostenible no es posible si no tenemos una estrategia cualitativa, y eso no sucede si no es con la gente.

En los diferentes foros en los que he participado, he venido hablando de las cinco R, si nosotros no cuidamos las cinco R, no vamos a tener ni sistema bancario ni consolidación regional.

La primera R es la reputación. Debemos cuidar nuestra reputación, para tener bancos, para hacer de este negocio algo sostenible.

Que la opinión pública declare: Qué tan bueno que a los bancos les vaya bien, para que a todos nos vaya bien. Que el ciudadano piense que es bueno que las empresas como las nuestras, generen riqueza, generen valor, creen valor. La propuesta de Bancolombia hoy es crear valor a través de los valores, y lo vamos a conseguir.

La segunda R es la responsabilidad social, que en eso tenemos grandes retos. La Fundación Bancolombia orientó sus esfuerzos en 2011 a trabajar en programas que beneficiaron el nivel educativo en población rural y urbana de Colombia, además ayudó a mejorar la calidad de vida de familias campesinas en tres departamentos y permitió atender integralmente a niños entre los 0 y 6 años de edad de 14 instituciones sociales de todo el país.

Durante el segundo semestre de 2011, la Fundación tuvo la oportunidad de realizar su planeación estratégica con la firma Compartamos Con Colombia, que junto con el acompañamiento de su Consejo Directivo, encaminó a la Fundación a trabajar en tres líneas: calidad educativa, atención integral a la primera infancia y emprendimiento inclusivo.

En estas tres áreas, se empezará a enfocar el trabajo de responsabilidad social desde Bancolombia en los años siguientes y desde allí será mucho lo que podremos aportar a nuestra sociedad.

La tercera R: Respeto por las personas, que inspira muchas de estas primeras acciones que ya les conté y que seguro nos comprometerá con nuevas decisiones que les demuestren que los estamos escuchando, que solo valorando a las personas dejaremos huella.

Las dos últimas son Regulación y Riesgos. Nosotros en el sistema financiero tenemos que cuidar mucho la regulación, que las iniciativas que afecten o beneficien nuestro negocio sean fruto del diálogo y no de imposiciones coyunturales. Y ser responsables con la gestión del riesgo. En este marco fortalecimos el Comité de Ética y Transparencia, para atender estos dos compromisos y hacer de nuestra gestión algo ejemplar.

Está claro que nuestra actividad de banqueros ha sufrido una transformación. La banca se ha modernizado de una manera trascendental, gracias al acceso a las nuevas tecnologías que han permitido una importante sistematización del manejo del riesgo, y el desarrollo de los mercados ha otorgado el poder de un extraordinario crecimiento y diversificación de la industria. Este proceso no ha sido, comprensiblemente, exento de excesos, pero le ha otorgado a la economía una plataforma de crecimiento que le ha dado a la humanidad un apoyo determinante en su desarrollo. Hoy el mundo está cambiando y nosotros también lo estamos haciendo para ser más y servir mejor.

Nuestros resultados consolidados

Ser más es poder seguir por la senda de crecimiento que nos ubica como líderes del sector financiero en países como Colombia y El Salvador. En 2011 nuestros activos totales crecieron 17,4 billones de pesos, lo cual corresponde a un aumento de 25,5% en 2011, frente al 10,1% del año anterior.

El incremento en los activos de 2011 es equivalente al valor de los activos totales que posee el sexto banco en tamaño del sistema bancario colombiano.

En el comportamiento anual de la cartera sobresalieron las modalidades Consumo, que aumentó en 32,6% para 2011 frente al 18,7% de 2010; Empresarial, que registró un crecimiento anual de 23,3%, comparado con el 19,1% del año anterior, y Leasing, que presentó un ascenso de 35,5% durante el año y que para 2010 finalizó con un aumento de 12,6%.

La cartera hipotecaria, antes de titularizaciones, manifestó un crecimiento anual de 17,6% frente al 11,5% del año anterior. Durante 2011 Bancolombia realizó titularización de cartera hipotecaria por valor de 453.506 millones de pesos, lo que representó el 51% del total de cartera titularizada en Colombia.

Se resaltan las emisiones de bonos que realizó Bancolombia para los mercados internacionales por 520 millones de dólares y por 1.000 millones de dólares a cinco y diez años, y la colocación en el mercado local de bonos ordinarios por 800.000 millones de pesos y 600.000 millones de pesos. Por otra parte, en Leasing Bancolombia, Banco Agrícola y Tuya se emitieron bonos por 900.000 millones de pesos, 5 millones de dólares y 20.000 millones de pesos, respectivamente.

La eficiencia financiera (egresos operativos frente a ingresos operativos netos) pasó de 54,7% a 55,5% entre los años 2010 y 2011, en esto, debemos hacer un mayor esfuerzo. De otro lado, la eficiencia operativa (egresos operativos frente a activos totales) pasó de 4,8% a 4,6%, respectivamente.

La rentabilidad del patrimonio (utilidad neta sobre patrimonio) y la rentabilidad del activo (utilidad neta sobre activo) calculados sobre datos promedios, cerraron a fin de año en 20,2% y 2,2%, respectivamente, frente al 19,7% y 2,3% obtenidos en 2010.

Como ya lo dijimos, nuestro Grupo alcanzó una utilidad anual neta de 1.663.894 millones de pesos. Este resultado se originó, en parte, por los ingresos netos por interés que aumentaron 11,2% anual, gracias al dinamismo de la cartera durante el año, superando la disminución del margen neto de interés (calculado sobre activos generadores de interés promedio), al pasar de 6,6% en 2010 a 6,0% en 2011.

Agradecimientos

La gratitud es una de nuestras palabras preferidas. Nuestro agradecimiento tiene que ir más allá de una mera declaración formal, es una expresión sentida hacia todas aquellas personas que hacen del Banco la empresa emblemática que hoy es en el contexto latinoamericano.

Estos resultados que les estamos presentando son producto de una gestión corporativa con foco claro en el crecimiento, la rentabilidad y la eficiencia, que busca generarle valor a cada uno de nuestros grupos de interés.

Lo que somos hoy es el resultado de una construcción de muchos años y es ésta la oportunidad para agradecerles a ustedes, nuestros accionistas, su confianza en nosotros. Somos hoy una gran empresa gracias a su apoyo.

Una empresa que, además, cada año se democratiza más, gracias a la confianza que generamos y que atrae a nuevos accionistas e inversionistas, y que a través de los fondos de pensiones, que participan de manera significativa en nuestra base accionaria y de inversionistas, nos convierten en una empresa pública, de todos, de la ciudadanía.

Nuestro compromiso con ustedes es la generación permanente de valor y en ese sentido nos mantendremos firmes, con la visión de que cada nuevo negocio es una oportunidad para crecer y entregarles de esta manera una entidad financiera sólida y fortalecida.

Es el momento de darles también las gracias a nuestros empleados. A ellos, una vez más un saludo lleno de admiración, respeto y gratitud. Por su compromiso, responsabilidad, rigurosidad, integridad, transparencia, sentido ético, en cada una de las labores que les fueron encomendadas en todas las áreas y en diferentes niveles.

A nuestros proveedores otro agradecimiento especial, pues sin su apoyo y compromiso no podríamos iniciar nuestro propósito por la humanización de la banca, un camino en el que dimos los primeros pasos en 2011 y que continuaremos firmes. Ellos jugarán un papel fundamental en el acompañamiento a este gran reto que tenemos.

A nuestros clientes, gracias por elegimos, por acompañarnos durante 2011 y por hablarnos. Sus palabras han servido de inspiración para nosotros y pensando en ellos es que nos hemos propuesto grandes retos. Éste es apenas el comienzo de un camino emocionante, en el que esperamos contar con su apoyo permanente, con el único fin de ofrecerles una entidad financiera que responda a sus necesidades, que los respete, los considere y les brinde unos servicios y productos de calidad, acordes con su confianza y expectativas.

A los medios de comunicación, muchos de ellos hoy presentes en esta Asamblea, gracias también por estar atentos a nuestros logros y a nuestro proceso de transformación. Como voceros de las sociedades en las que estamos presentes, ustedes tienen una gran responsabilidad y cumplen una labor fundamental, que valoramos y respetamos.

Éste es el momento de recoger, de ver los resultados. Estamos convencidos de que el Grupo Bancolombia continuará creciendo y jugará un papel fundamental en el desarrollo de los países de la región en los próximos años, con el apoyo de todos y cada uno de ustedes..

Gracias por estar con nosotros.

Original Firmado
Carlos Raúl Yepes Jiménez
Presidente de Bancolombia

3.2. Certificación del Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad

Los suscritos representante legal y contador de Bancolombia S. A. certificamos que los estados financieros del Banco al 31 de diciembre de 2011 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a. Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 existen y las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
- b. Los hechos económicos ocurridos durante el año terminado en 31 de diciembre de 2011 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo del Banco al 31 de diciembre de 2011.
- d. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
- e. Todos los hechos económicos que afectan el Banco han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

Dando cumplimiento a la ley 964 de 2005 en su artículo 46 certificamos: que los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la entidad.

Original Firmado
Carlos Raúl Yepes Jiménez
Representante Legal

Original Firmado
Jorge Humberto Hernández A.
Contador TP 45155-T

3.3. Informe del Revisor Fiscal

A los Señores Accionistas de Bancolombia S. A.

2 de febrero de 2012

He auditado los balances generales de Bancolombia S. A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas.

La Administración del Banco es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de Revisoría Fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que la revisoría fiscal cumpla con los requerimientos éticos y que planeé y efectué la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros implica, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos el revisor fiscal considera el control interno relevante del Banco para la preparación y razonable presentación de los estados financieros con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración del Banco, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron el elemento tomados de los libros, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación financiera de Bancolombia S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas y sus flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia Financiera, según se indica en la Nota 2 a los estados financieros, aplicados de manera uniforme en el período corriente en relación con el período anterior.

Con base en el desarrollo de mis demás labores de Revisoría Fiscal, conceptúo también que durante el año 2011 la contabilidad del Banco se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevaron y conservaron debidamente, sobre lo cual, según instrucciones de la Superintendencia Financiera, el Banco se encuentra en un proceso de mejora de sus sistemas de archivo, relacionados con los libros y comprobantes contables de años anteriores a 1997 que soportan las operaciones del antiguo Banco de Colombia que se fusionó con el Banco Industrial Colombiano; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes del Banco y de terceros en su poder y he realizado seguimiento a mis recomendaciones efectuadas para mejorar el control interno de las cuales todas las recomendaciones significativas fueron implementadas y de otras recomendaciones menores su nivel de implementación es superior al 60%, las cuales en mi criterio no tienen un efecto material en los estados financieros del Banco; el Banco ha dado cumplimiento a las normas establecidas en la Circular Externa Número 100 de 1995, mediante la cual la Superintendencia Financiera establece criterios y procedimientos relacionados con la evaluación, clasificación y revelación de la cartera de créditos - SARC y bienes recibidos en pago de obligaciones, evaluación del riesgo de mercado - SARM, administración de los riesgos operativos - SARO, riesgo de liquidez - SARL y en la Circular Externa 007 de 1996 riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo - SARLAFT, incluido su impacto sobre los estados financieros de mis recomendaciones efectuadas; de tal forma que tanto el balance general y el estado de resultados reflejan adecuadamente el impacto de los diferentes riesgos a que se ve expuesta la entidad en desarrollo de su actividad, medidos de acuerdo con los sistemas de administración de riesgos implementados; se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

Original Firmado
José Wilson Rodríguez M.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 8404-T

3.4. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2011 y 2010

BANCOLOMBIA S.A.
BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2011 y 2010
 (Expresado en millones de pesos colombianos)

	2011		2010	
ACTIVOS				
Efectivo y equivalentes de efectivo, neto (Nota 4 y 5)		\$ 6,559,033		\$ 3,957,186
Inversiones, neto (Nota 6 y 27)		8,143,169		6,967,972
Negociables títulos de deuda	2,407,210		1,357,060	
Disponibles para la venta títulos de deuda	743,515		1,096,650	
Para mantener hasta el vencimiento títulos de deuda	1,745,236		2,045,018	
Títulos participativos	1,642,322		1,509,193	
Derechos de recompra de inversiones	1,611,965		989,110	
Menos: Provisión	(7,079)		(29,059)	
Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto (Notas 7 y 27)		41,843,668		32,812,578
Créditos comerciales	31,747,396		26,360,714	
Créditos de consumo	7,735,091		5,428,624	
Créditos de vivienda	3,992,097		2,483,312	
Microcréditos	276,662		245,210	
Menos: Provisión	(1,907,578)		(1,705,282)	
Aceptaciones y derivados (Nota 8)		740,870		780,659
Deudores por aceptaciones bancarias	35,201		47,212	
Operaciones de contado	169		43	
Contratos forward	93,194		133,726	
Swaps	548,795		570,493	
Opciones	63,511		29,185	
Cuentas por cobrar, neto (Notas 9 y 27)		781,604		708,277
Intereses	388,731		280,756	
Pago por cuenta de clientes	266,517		245,622	
Otras	174,665		244,215	
Menos: Provisión	(48,309)		(62,316)	
Bienes realizables, recibidos en pago y restituidos neto (Nota 10)		20,421		23,351
Bienes recibidos en pago	89,206		114,077	
Menos: Provisión	(68,785)		(90,726)	
Propiedad planta y equipo, neto (Nota 11)		658,776		662,371
Otros activos, neto		975,194		719,964
Gastos anticipados, cargos diferidos (Nota 12 y 31)	684,091		296,332	
Cartera empleados	128,114		106,172	
Otros (Nota 13)	166,234		320,130	
Menos: Provisión (Nota 13)	(3,245)		(2,670)	
Valorizaciones netas (Notas 6 y 14)		2,461,262		2,046,625
Inversiones disponibles para la venta en títulos participativos netos	2,165,855		1,778,652	
Propiedades y equipo	284,725		257,194	
Bienes de arte y cultura	10,682		10,779	
TOTAL ACTIVO		\$ 62,183,997		\$ 48,678,983
Total cuentas contingentes y de orden (Notas 26 y 33)		\$ 268,534,419		\$ 214,191,216

PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	2011		2010	
PASIVOS				
Depósitos y exigibilidades		\$ 37,091,838		29,997,394
Depósitos de ahorro	21,278,680		16,167,848	
Certificados de depósito a término (Nota 15)	6,781,560		5,663,722	
Depósitos en cuenta corriente bancaria	8,137,207		7,533,294	
Establecimientos afiliados	104,690		67,965	
Otros depósitos y exigibilidades (Nota 15)	789,701		564,565	
Operaciones de mercado monetaria pasivas (Nota 16)		1,591,748		1,213,602
Aceptaciones y derivados (Nota 8)		511,234		634,048
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras (Nota 17)		3,772,696		2,943,414
Cuentas por pagar		1,604,666		1,331,767
Recaudo de impuestos	186,044		272,920	
Impuestos (Nota 31)	483,208		245,064	
Intereses	251,240		190,540	
Dividendos	138,440		131,596	
Proveedores y otras (Nota 18)	545,734		491,647	
Títulos de inversión en circulación (Nota 19)		8,046,254		4,072,387
Otros pasivos		587,743		489,705
Obligaciones laborales consolidadas y pensiones de jubilación (Nota 20)	264,460		231,281	
Otros (Nota 21)	323,283		258,424	
Pasivos estimados y provisiones (Nota 22)		183,931		179,671
Multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas	54,096		69,346	
Otros	129,835		110,325	
TOTAL PASIVO		53,390,110		40,861,988
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS				
Capital social (Nota 23)		393,914		393,914
Reservas (Nota 24)		4,364,291		3,713,064
Reserva legal	3,901,461		3,602,704	
Reservas ocasionales	462,830		110,360	
Superávit		2,843,415		2,532,018
Ganancia acumulada no realizada en inversiones (Nota 25)	15,968		28,067	
Valorizaciones netas (Nota 14)	2,461,262		2,046,625	
Revalorización del patrimonio (Nota 24 y 31)	366,185		457,326	
Utilidad del ejercicio		1,192,267		1,177,999
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		8,793,887		7,816,995
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		\$ 62,183,997		\$ 48,678,983
Total cuentas contingentes y de orden (Notas 26 y 33)		\$ 268,534,419		\$ 214,191,216

Original Firmado

Carlos Raúl Yepes Jiménez

Representante Legal

(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado

Jorge Humberto Hernández A.

Contador T.P. 45155-T

(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado

Jose Wilson Rodríguez Moreno

Revisor Fiscal T.P. 8404-T

(Ver mi informe del 02 de febrero de 2012)

BANCOLOMBIA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2011 y 2010

(Expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción que está expresada en pesos colombianos)

	2011	2010
Ingresos operacionales directos	\$ 12,118,167	\$ 11,149,631
Intereses y descuento amortizado cartera de créditos y otros	3,773,201	3,075,614
Valoración de Inversiones	418,107	335,472
Comisiones y servicios	1,264,490	1,145,606
Ganancia realizada en inversiones disponibles para la venta	-	5
Derivados	1,376,792	2,138,044
Cambios	5,160,300	4,268,478
Arrendamiento de bienes en leasing	20,827	16,145
Utilidad en venta de inversiones y derivados	91,394	122,905
Utilidad en venta de cartera (Nota 36)	13,056	47,362
Gastos operacionales directos	8,176,574	7,717,181
Intereses y amortización de primas y descuentos	1,372,986	977,858
Comisiones pagadas	333,742	298,367
Derivados	1,314,242	2,118,593
Cambios	5,101,426	4,223,565
Pérdida en venta de inversiones	54,178	98,798
Ingreso operacional neto directo	3,941,593	3,432,450
Otros ingresos y gastos operacionales - neto	(2,047,710)	(1,656,863)
Ingresos operacionales:	443,689	462,293
Dividendos y participaciones	291,185	323,545
Otros ingresos operacionales (Nota 28)	152,504	138,748
Gastos operacionales:	2,491,399	2,119,156
Gastos de personal	1,077,342	965,753
Gastos generales (Nota 28, 30 y 31)	1,414,057	1,153,403
Ingreso neto operacional antes de provisiones, depreciaciones y amortizaciones	1,893,883	1,775,587
Provisiones (recuperaciones), netas	503,258	460,296
Disponible	322	210
Inversiones	(20,689)	(14,841)
Cartera de créditos, operaciones leasing financiero	548,475	467,910
Cuentas por cobrar	(2,702)	10,098
Bienes recibidos en pago, restituidos y otros	(21,941)	352
Propiedad, planta y equipo	(1,833)	(1,891)
Otros activos	537	(1,900)
Otros pasivos estimados	1,089	358
Depreciaciones - bienes de uso propio (Nota 11)	72,003	83,616
Amortizaciones	50,847	18,808
Utilidad operacional neta	1,267,775	1,212,867
Resultado neto no operacional	219,734	278,970
Ingresos no operacionales (Nota 29)	309,588	416,288
Gastos no operacionales (Nota 29)	89,854	137,318
Utilidad antes de impuesto a la renta	1,487,509	1,491,837
Impuesto a la renta (Nota 31 y 32)	295,242	313,838
Utilidad neta	\$ 1,192,267	\$ 1,177,999
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)	\$ 1,513.36	\$ 1,495.25

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Original Firmado

Carlos Raúl Yepes Jiménez

Representante Legal

(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado

Jorge Humberto Hernández A.

Contador T.P. 45155-T

(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado

Jose Wilson Rodriguez Moreno

Revisor Fiscal T.P. 8404-T

(Ver mi informe del 02 de febrero de 2012)

BANCOLOMBIA S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010

(Expresado en millones de pesos colombianos, excepto dividiendo por acción que está expresado en pesos colombianos)

	Capital Social (Nota 23)	Reserva Legal			Reservas Ocasional es y Estatutaria s	Valorizaci ones Netas	Ganancias o Pérdidas Acumuladas no realizadas en inversiones disponibles para la venta	Revalor ización del Patrimo nio	Total Superávit	Resultado de Ejercicios Anteriores	Utilidad del Ejercicio	Patrimonio de los Accionistas
		Apropiación de Utilidades	Prima en Colocación de Acciones	Total Reserva Legal								
Saldo al 31 de diciembre de 2009	393,914	1,968,050	1,223,008	3,191,058	23,538	1,868,466	34,552	457,326	2,360,344	-	1,000,157	6,969,011
Traslado a resultados de ejercicios anteriores										1,000,157	(1,000,157)	-
Distribución de las utilidades del periodo: dividendos pagados correspondientes a 509,704,584 acciones ordinarias y 278,122,419 acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto, suscritas y pagadas a 31 de diciembre de 2009, a razón de \$624 por acción, pagaderos así: \$156 por cada acción y trimestre, a partir del primer día hábil de cada trimestre calendario vencido										(501,689)		(501,689)
Constitución de reserva legal		411,646		411,646						(411,646)		-
Constitución de reserva decreto 2336 de 1995 – Inversiones					86,822					(86,822)		-
Ganancias no realizadas							(6,485)		(6,485)			(6,485)
Valorizaciones						178,159			178,159			178,159
Utilidad del ejercicio											1,177,999	1,177,999
Saldo al 31 de diciembre de 2010	393,914	2,379,696	1,223,008	3,602,704	110,360	2,046,625	28,067	457,326	2,532,018	-	1,177,999	7,816,995
Traslado a resultado de ejercicios anteriores										1,177,999	(1,177,999)	-
Para pagar un dividendo correspondiente a 509,704,584 acciones ordinarias y 278,122,419 acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto, suscritas y pagadas a 31 de diciembre de 2010, a razón de \$636.80 por acción, pagaderos así: \$159.20 por cada acción y trimestre, a partir del primer día hábil de cada trimestre calendario (5 de abril, 1 de julio, 1 de octubre de 2010 y 3 de enero de 2011)										(526,772)		(526,772)
Constitución de reserva legal		298,757		298,757						(298,757)		-
Constitución de reserva para futuros repartos					298,757					(298,757)		
Constitución de reserva decreto 2336 de 1995 – Inversiones					53,713					(53,713)		
Ganancias no realizadas							(12,099)		(12,099)			(12,099)
Valorizaciones						414,637			414,637			414,637
Pago impuesto al patrimonio (Nota 12)								(91,141)	(91,141)			(91,141)
Utilidad del ejercicio											1,192,267	1,192,267
Saldo al 31 de diciembre de 2011	393,914	2,678,453	1,223,008	3,901,461	462,830	2,461,262	15,968	366,185	2,843,415	-	1,192,267	8,793,887

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Original Firmado
Carlos Raúl Yepes Jiménez
Representante Legal
(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado
Jorge Humberto Hernández A.
Contador T.P. 45155-T
(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado
Jose Wilson Rodriguez Moreno
Revisor Fiscal T.P. 8404-T
(Ver mi informe del 02 de febrero de 2012)

BANCOLOMBIA S.A.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	2011	2010
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Utilidad Neta \$	1,192,267	\$ 1,177,999
Ajustes para reconciliar la utilidad neta y el efectivo neto		
Provisto (utilizado) en las actividades de operación:		
Reintegro, provisión en inversiones, neto	(20,689)	(14,841)
Provisión de cartera de créditos y cuentas por cobrar, neta	545,773	478,006
Daciones en pago y otros, neto	(23,237)	(3,439)
Depreciaciones y Amortizaciones	355,712	102,424
Utilidad (pérdida) en venta de bienes recibidos en pago	22,979	(845)
Utilidad en venta propiedades y equipo	(16,363)	(38,012)
Utilidad en valoración de Inversiones	(418,107)	(335,476)
Utilidad en valoración de derivados	(62,550)	(19,451)
(Aumento) disminución aceptaciones bancarias y derivados	(20,475)	35,193
(Aumento) disminución de inversiones negociables	(1,287,587)	958,253
Aumento de cartera de créditos	(9,616,675)	(7,348,676)
Aumento en cuentas por cobrar	(70,625)	(59,824)
Aumento en otros activos	(409,777)	(164,422)
Aumento en depósitos y exigibilidades	7,094,444	1,608,392
Aumento (disminución) en cuentas por pagar	272,899	(194,627)
Aumento (disminución) en otros pasivos	98,038	(784)
Aumento en pasivos estimados y provisiones	4,260	66,900
Pago del impuesto al patrimonio	(91,141)	-
Gasto por donaciones de bienes recibidos en pago y propiedades y equipo	2,887	3,857
Producto de la venta de bienes recibidos en pago	36,114	29,816
Total Ajustes	(3,604,120)	(4,897,556)
Efectivo neto utilizado en las actividades de operación	(2,411,853)	(3,719,557)
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Compra de inversiones disponibles para la venta y hasta el vencimiento	(1,331,455)	(1,951,773)
Venta o redención de inversiones disponibles para la venta y hasta el vencimiento	1,865,282	1,213,202
Adiciones a propiedades y equipo	(79,035)	(87,930)
Producto de la venta de propiedades y equipo	34,084	67,165
Renovación de arquitectura tecnológica - Innova	(129,699)	(101,216)
Cesión de activos y pasivos TUYA S.A. (antes SUFI)	-	(15,541)
Efectivo neto provisto (utilizado) en las actividades de inversión	359,177	(876,093)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
Aumento neto en fondos interbancarios comprados y pactos de recompra	378,146	898,002
Aumento en créditos de bancos y otras obligaciones financieras	829,282	1,263,716
Emisión de títulos de inversión en circulación	4,155,386	1,800,000
Cancelación de títulos de inversión en circulación	(181,519)	(305,958)
Pago de dividendos en efectivo	(526,772)	(501,688)
Efectivo neto provisto por actividades de financiación	4,654,523	3,154,072
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	2,601,847	(1,441,578)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	3,957,186	5,398,764
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año \$	6,559,033	\$ 3,957,186

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Original Firmado
Carlos Raúl Yepes Jiménez

Representante Legal

(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado
Jorge Humberto Hernández A.

Contador T.P. 45155-T

(Ver mi certificación del 02 de febrero de 2012)

Original Firmado
Jose Wilson Rodriguez Moreno

Revisor Fiscal T.P. 8404-T

(Ver mi informe del 02 de febrero de 2012)

3.5. Notas a los Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2011 y 2010

BANCOLOMBIA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2011 y 2010

(Expresadas en millones de pesos, excepto el valor nominal por acción)

NOTA 1 - ENTIDAD REPORTANTE.

Bancolombia S.A., en adelante el Banco, es un establecimiento de crédito privado, con domicilio principal en Medellín (Colombia), que se constituyó bajo el nombre de Banco Industrial Colombiano según escritura pública número 388 del 24 de enero de 1945 de la Notaría Primera de Medellín, autorizado por la Superintendencia Financiera de Colombia. Constituyen el objeto social del Banco todas las operaciones, negocios, actos y servicios propios de la actividad bancaria, así como los actos directamente relacionados con el mismo y los que tengan por finalidad ejercer los derechos o cumplir las obligaciones, legal o convencionalmente derivadas de la existencia y actividad de la sociedad. El Banco podrá participar en el capital de otras sociedades, en los casos autorizados por la ley, en los términos y con los requisitos, límites o condiciones establecidos en ésta.

La duración prevista en los estatutos es hasta el 8 de diciembre del 2044, pero podrá disolverse o prorrogarse antes de dicho término. El permiso de funcionamiento fue otorgado por la Superintendencia Financiera, con carácter definitivo según Resolución número 3140 del 24 de septiembre de 1993.

En cuanto a reformas estatutarias, en el año 2011 y mediante escritura pública número 1638 del 25 de marzo de 2011 de la Notaría 29 de Medellín, se formalizó una reforma de estatutos cuyos principales cambios fueron la reducción del número de miembros de la Junta Directiva de 9 a 7 miembros y ajustes al régimen de manejo de conflictos de interés en la sociedad.

El Banco cuenta con 16,993 empleados, opera a través de 779 oficinas, 970 corresponsales no bancarios y 697 puntos de atención móviles en el territorio colombiano y una agencia en la ciudad de Miami (Estados Unidos). A finales del año 2011 se obtuvo autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para la apertura de una agencia del Banco en Panamá, la cual entrará en operación en el año 2012.

Bancolombia es matriz del Grupo Bancolombia S.A. Las siguientes son las filiales del Banco:

Nombre	Domicilio Principal
Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (antes Compañía de Financiamiento Sufinanciamiento S.A.)	Colombia
Banca de Inversión Bancolombia S.A.	Colombia
Factoring Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento	Colombia
Fiduciaria Bancolombia S.A.	Colombia
Leasing Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento	Colombia
Valores Bancolombia S.A.	Colombia
Bancolombia Panamá S.A.	Panamá
Bancolombia Puerto Rico International, Inc.	Puerto Rico

El Banco tiene las siguientes sociedades subsidiarias, a través de las filiales antes mencionadas:

Nombre	Domicilio Principal
CFNS Infraestructura S.A.S.	Colombia
Inmobiliaria Bancol S.A.	Colombia
Inversiones CFNS S.A.S.	Colombia
Renting Colombia S.A.	Colombia
Todo UNO Colombia S.A.	Colombia
Transportes Empresariales de Occidente S.A.S	Colombia
Valores Simesa S.A.	Colombia
Vivayco S.A.S	Colombia
Suleasing Internacional USA Inc.	Estados Unidos
Banagrícola Guatemala	Guatemala
Bancolombia Caymán S.A.	Islas Cayman
Banagrícola S.A.	Panamá
Sistema de Inversiones y Negocios S.A. Simesa	Panamá
Suvalor Panamá Fondo de Inversión S.A.	Panamá
Valores Bancolombia Panamá S.A. (antes Suvalor Panamá)	Panamá
Capital Investments SAFI S.A.	Perú
FiduPerú S.A. Sociedad Fiduciaria (antes Fiduciaria GBC)	Perú
Fondo de Inversión en Arrendamiento Operativo Renting Perú	Perú
Leasing Perú S.A.	Perú
Arrendamiento Operativo CIB S.A.C.(antes Renting Peru)	Perú
Arrendadora Financiera S.A. Arfinsa	El Salvador
Aseguradora Suiza Salvadoreña S.A. Asesuisa ⁽¹⁾	El Salvador
Asesuisa Vida S.A. ⁽¹⁾	El Salvador
Banco Agrícola S.A.	El Salvador
Bursabac S.A. de CV	El Salvador
Credibac S.A. de CV	El Salvador
Inversiones Financieras Banco Agrícola S.A. IFBA	El Salvador

(1) Existe acuerdo vigente para la venta a favor de Seguros Suramericana S.A, el cual se perfeccionará una vez obtenidas las autorizaciones regulatorias correspondientes.

Los estados financieros que se acompañan, combinan los activos, pasivos, resultados, cuentas contingentes y cuentas de orden de sus oficinas en Colombia y su agencia en Miami, pero no consolidan los estados financieros del Banco con los de sus filiales y subordinadas. Estos estados son presentados a la asamblea de accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Los estados financieros consolidados son presentados por separado.

NOTA 2 - PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.

A. Bases de presentación de los estados financieros

Las políticas de contabilidad y la preparación de los estados financieros del Banco se realizan de acuerdo con las normas contables establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia (en adelante "la Superintendencia"), y en lo no dispuesto en ellas observa normas prescritas en otras disposiciones legales. Todas estas disposiciones son consideradas por la ley, principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones financieras.

B. Estado de flujos de efectivo y equivalentes de efectivo

El estado de flujos de efectivo que se reporta está elaborado utilizando el método indirecto. Los fondos interbancarios vendidos y pactos de reventa se consideran, para efectos de este estado, como equivalentes de efectivo. El flujo de efectivo se prepara siguiendo en términos generales las normas internacionales de información financiera.

C. Unidad de valor real (UVR)

Las operaciones de préstamos de vivienda que realiza el Banco pactadas en unidades de valor real UVR son ajustadas diariamente conforme al valor diario de la UVR publicado por el Banco de la República.

El valor asignado por el Banco de la República a la UVR, expresada en pesos colombianos, al 31 de diciembre de 2011 y 2010 fue de \$198.4467 y \$190.8298, respectivamente.

Para el cálculo de la UVR, se tiene en cuenta la variación mensual del índice de precios al consumidor – IPC o inflación, certificado por el DANE, durante el mes calendario inmediatamente anterior al mes en que es realizado el cálculo. De acuerdo con lo anterior, al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la variación de la UVR anualizada fue de 1.99% y 0.36%, respectivamente.

D. Fondos interbancarios y Operaciones repo activas y pasivas

Fondos Interbancarios

Son fondos que el Banco coloca en otras instituciones financieras o recibe del Banco de la República u otras instituciones financieras con vencimientos entre uno y treinta días.

Posición activa

Son transacciones de colocación de fondos con garantía en otras entidades financieras en las cuales el Banco compra inversiones en títulos de deuda con el compromiso de venderlas nuevamente al vendedor a un precio determinado más intereses a una tasa fija en una fecha específica, que no excede de un año. El valor registrado en esta cuenta corresponde al valor del desembolso de fondos efectuado y las inversiones compradas son registradas en cuentas contingentes, los intereses causados son registrados en cuentas por cobrar.

Repos

Posición pasiva

Son transacciones de recepción de fondos con garantía, en las cuales el Banco vende inversiones en títulos de deuda con el compromiso de recomprarlas a un precio determinado, más intereses en una fecha específica que no excede de un año. Los valores recibidos son registrados como pasivos y la inversión vendida es reclasificada dentro del portafolio de inversiones en la cuenta "Inversiones vendidas con pacto de recompra". Los intereses causados son registrados como cuentas por pagar.

E. Inversiones

1. Clasificación

Las inversiones se clasifican como negociables, disponibles para la venta y para mantener hasta el vencimiento.

1.1. Negociables

Todos aquellos valores o títulos, de deuda o participativos, y en general cualquier tipo de inversión que ha sido adquirida con el propósito principal de obtener utilidades por las fluctuaciones del precio a corto plazo.

1.2. Para mantener hasta el vencimiento

Se refiere a aquellos valores o títulos de deuda y en general cualquier tipo de inversión adquiridos con el propósito serio y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos hasta el vencimiento de su plazo de maduración o redención. La reclasificación a otra categoría o venta de estas inversiones antes de su vencimiento, sólo son permitidas en situaciones específicas debidamente autorizadas por la Superintendencia.

1.3. Disponibles para la venta

Corresponde a los valores o títulos de deuda o participativos, y en general, cualquier tipo de inversión que no sean clasificados como negociables o para mantener hasta el vencimiento, y respecto de los cuales el inversionista tiene el propósito serio y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos cuando menos por un año contado a partir de su clasificación por primera vez.

Forman parte de estas inversiones los valores o títulos participativos con baja o mínima bursatilidad; los que no tienen cotización en bolsa y los que mantenga un inversionista en calidad de Matriz o controlante del respectivo emisor; estos últimos no requieren la permanencia mínima de un año para efectos de su venta.

2. Valoración

La valoración de las inversiones tiene como objetivo fundamental el cálculo y la revelación del valor o precio justo de intercambio por el cual puede ser negociada una inversión en una fecha determinada, de acuerdo con el siguiente detalle:

2.1. Títulos de deuda en moneda local

La valoración de las inversiones en títulos de deuda se efectúa en forma diaria, registrando sus resultados con la misma frecuencia.

El Banco determina el valor de mercado de las inversiones en títulos de deuda, negociables y disponibles para la venta, utilizando los precios, tasas de referencia y márgenes calculados, los cuales son publicados diariamente por la Bolsa de Valores de Colombia. Las inversiones en títulos de deuda para mantener hasta el vencimiento se valoran en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra.

2.2. Títulos de deuda en moneda extranjera, en unidades de valor real UVR y otras unidades

En primera instancia se determina el valor presente o el valor de mercado del respectivo valor o título en su moneda o unidad de denominación, utilizando el procedimiento establecido en el numeral anterior con base en tasas de referencia y márgenes determinados en mercados internacionales publicados por Bloomberg y otros suministradores de precios.

Si el valor o título se encuentra denominado en una moneda distinta del dólar de los Estados Unidos de Norteamérica, el valor determinado de conformidad con el inciso anterior se convierte a dólar con base en las tasas de conversión de divisas autorizadas por la Superintendencia.

El valor así obtenido se debe reexpresar a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado (TRM) calculada el día de la valoración y certificada por la Superintendencia o por el valor de la unidad vigente para el mismo día, según sea el caso.

2.3. Títulos participativos

La Circular Externa 100 de 1995 de la Superintendencia establece que la valoración de estas inversiones también debe efectuarse diariamente; sin embargo, para las inversiones poseídas en títulos participativos de baja o mínima bursatilidad, o no inscritos en bolsa de valores, cuya fuente de valoración son los estados financieros del emisor de los títulos, la valoración se realiza con periodicidad mensual y sus resultados se registran con la misma frecuencia, de acuerdo con el siguiente detalle:

a. Valores participativos emitidos y negociados en Colombia, inscritos en bolsas de valores

Estas inversiones se valoran con base en el precio de valoración diario publicado por los agentes autorizados. De no existir el precio calculado para el día de valoración, tales inversiones se valoran por el último precio de valoración conocido. En caso tal que un valor participativo, inscrito en bolsas de valores, no presente operaciones desde el momento de su emisión en el mercado secundario y no haya marcado precio de mercado en su emisión primaria, deberá valorarse de acuerdo a lo establecido en el literal b siguiente del presente numeral.

b. Valores participativos emitidos y negociados en Colombia, no inscritos en bolsas de valores

Estas inversiones se valoran por el costo de adquisición el cual se aumenta o disminuye en el porcentaje de participación que corresponda al inversionista sobre las variaciones subsecuentes del patrimonio del respectivo emisor.

Para el efecto, la variación en el patrimonio del emisor se calcula con base en los estados financieros certificados, con corte a 30 de junio y a 31 de diciembre de cada año. Sin embargo, cuando se conocen estados financieros certificados más recientes, los mismos se utilizan para establecer la variación en mención. Las entidades tienen un plazo máximo de tres (3) meses, posteriores al corte de estados financieros, para realizar la debida actualización.

En relación con las inversiones en títulos participativos en filiales del exterior, las variaciones patrimoniales son calculadas con base en los últimos estados financieros emitidos de acuerdo con principios contables del respectivo país, homologados bajo principios contables colombianos.

Para la valoración de las participaciones en carteras colectivas y en titularizaciones estructuradas a través de fondos o de patrimonios autónomos se valoran teniendo en cuenta el valor de la unidad calculado por la sociedad administradora el día inmediatamente anterior al de la fecha de valoración. En el caso del Fondo de Capital Privado - Fondo Inmobiliario Colombia el valor de la unidad se calcula con base en estados financieros en los cuales los activos inmobiliarios se ajustan por inflación y posteriormente a valores de mercado, con abono a resultados.

3. Contabilización

Las inversiones negociables y disponibles para la venta se deben registrar inicialmente por su costo de adquisición y a partir de ese momento deberán valorarse a precios de mercado. La contabilización de las variaciones entre el costo de adquisición y el valor de mercado de las inversiones, se realizará de acuerdo con las siguientes disposiciones:

3.1. Inversiones negociables

La diferencia que se presente entre el valor actual de mercado y el inmediatamente anterior se registra como un mayor o menor valor de la inversión y su contrapartida afecta los resultados del período como un ingreso o gasto, respectivamente. El recaudo de los rendimientos exigibles se contabiliza como un menor valor de la inversión.

En el caso de inversiones en títulos participativos de alta o media bursatilidad, los dividendos y participaciones decretados en especie o en efectivo se registran como ingreso hasta el monto que le corresponde al inversionista, sobre las utilidades o revalorización del patrimonio del emisor, contabilizadas desde la fecha de adquisición de la inversión.

3.2. Inversiones para mantener hasta el vencimiento

El valor presente corresponde a la valoración en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra y su actualización se contabiliza como un mayor valor de la inversión y su contrapartida se registra en el estado de resultado del período como un ingreso; el recaudo de dichos rendimientos se contabiliza como un menor valor de la inversión.

3.3. Inversiones disponibles para la venta

3.3.1. Valores o títulos de deuda

Los cambios que se presenten en estos valores o títulos se contabilizan de acuerdo con el siguiente procedimiento:

La diferencia entre el valor presente del día de la valoración calculada como se indica para las inversiones hasta el vencimiento y el valor presente inmediatamente anterior, se registra como un mayor valor de la inversión con abono a las cuentas de resultados.

La diferencia que exista entre el valor de mercado y el valor presente de la inversión se contabiliza como un mayor o menor valor de la inversión y su contrapartida será la cuenta de Ganancia o Pérdida Acumulada no Realizada, en el patrimonio de los accionistas.

3.3.2. Valores o títulos participativos

Los cambios en la valoración que se presenten en estos valores o títulos se contabilizan así:

- a) Si el valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde al inversionista es superior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia la provisión o desvalorización hasta agotarla y el exceso se registra como superávit por valorización, como contrapartida de valorizaciones en el activo.
- b) Si el valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde al inversionista es inferior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia el superávit por valorización de la correspondiente inversión hasta agotarlo y el exceso se registra como una desvalorización de la respectiva inversión dentro del patrimonio, y como contrapartida de la cuenta de desvalorización en el activo.

La actualización del valor de mercado de los títulos de alta y media bursatilidad se contabiliza como una ganancia o pérdida acumulada no realizada, dentro de las cuentas del patrimonio, con abono o cargo a la inversión, según el caso.

Cuando los dividendos o utilidades se repartan en especie, incluidos los provenientes de la capitalización de la cuenta revalorización del patrimonio, se debe registrar como ingreso la parte que haya sido contabilizada como superávit por valorización, con cargo a la inversión, y revertir dicho superávit. Cuando los dividendos o utilidades se repartan en efectivo, se debe registrar como ingreso el valor contabilizado como superávit por valorización, revertir dicho superávit, y el monto de los dividendos que exceda el mismo se debe contabilizar como un menor valor de la inversión.

4. Reclasificación de las inversiones

El Banco procede a reclasificar una inversión de disponible para la venta a negociable cuando pierde su calidad de Matriz o controlante, si este evento involucra la decisión de enajenación de la inversión o el propósito principal de obtener utilidades por las fluctuaciones a corto plazo del precio, a partir de esa fecha.

Cuando las inversiones disponibles para la venta se reclasifican a inversiones negociables, se observan las normas sobre valoración y contabilización de estas últimas. En consecuencia, las ganancias o pérdidas no realizadas se deben reconocer como ingresos o egresos el día de la reclasificación.

5. Provisiones o pérdidas por calificación de riesgo crediticio

A los títulos de deuda negociables y disponibles para la venta que no cuenten con precios justos de intercambio ni margen, así como los títulos clasificados para mantener hasta el vencimiento y los valores o títulos participativos con baja o mínima bursatilidad o sin ninguna cotización, se les ajusta su precio en cada fecha de valoración, con fundamento en una calificación de riesgo crediticio, como se indica más adelante.

No están sujetos a este ajuste los valores o títulos de deuda pública interna o externa emitidos o avalados por la Nación, los emitidos por el Banco de la República y los emitidos o garantizados por el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN.

5.1. Valores o títulos de emisiones o emisores que cuenten con calificaciones por riesgo de crédito externas

Los valores o títulos que cuenten con calificaciones por riesgo de crédito otorgadas por calificadoras externas reconocidas por la Superintendencia, o los valores o títulos de deuda emitidos por entidades que se encuentren evaluadas por estas calificadoras, su valor en libros no puede exceder los siguientes porcentajes de su valor nominal, neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de valoración:

Calificación largo plazo	Valor máximo %	Calificación corto plazo	Valor máximo %
BB+, BB, BB-	Noventa (90)	3	Noventa (90)
B+, B, B-	Setenta (70)	4	Cincuenta (50)
CCC	Cincuenta (50)	5 y 6	Cero (0)
DD, EE	Cero (0)		

En las inversiones clasificadas como para mantener hasta el vencimiento y respecto de las cuales se pueda establecer un precio justo de intercambio, la provisión corresponde a la diferencia entre su costo amortizado en libros y dicho precio.

5.2. Valores o títulos de emisiones o emisores sin calificación externa por riesgo de crédito y valores o títulos participativos

Estos valores o títulos son evaluados de acuerdo con la metodología definida por la Matriz. El valor máximo definido por la Superintendencia por el cual se registran estas inversiones de acuerdo con su calificación es:

Categoría	Valor máximo registrado % ⁽¹⁾	Características de las inversiones
B riesgo aceptable, superior al normal	Ochenta (80)	Presentan factores de incertidumbre que podrían afectar la capacidad de seguir cumpliendo adecuadamente con los servicios de la deuda y debilidades que pueden afectar su situación financiera.

Categoría	Valor máximo registrado % ⁽¹⁾	Características de las inversiones
C riesgo apreciable	Sesenta (60)	Presentan alta o media probabilidad de incumplimiento en el pago oportuno de capital e intereses y deficiencias en su situación financiera que comprometen la recuperación de la inversión.
D riesgo significativo	Cuarenta (40)	Presentan incumplimiento en los términos pactados en el título y deficiencias acentuadas en su situación financiera, de suerte que la probabilidad de recuperar la inversión es altamente dudosa.
E incobrable	Cero (0)	Se estima que es incobrable.

(1) Sobre el valor nominal neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de la valoración para los valores o títulos de deuda o por el costo de adquisición menos la provisión, para los valores o títulos participativos.

F. Cartera de créditos, operaciones de leasing financiero

El Banco concede préstamos en los segmentos comercial, consumo, hipotecario para vivienda y microcrédito, como se indica más adelante, en las modalidades de préstamos ordinarios, operaciones de leasing financiero y factoring.

Los créditos otorgados son registrados por su valor nominal neto de los abonos recibidos de los clientes, excepto las compras de cartera que son registradas por su costo de adquisición y los otorgados en moneda extranjera que son registrados a la tasa de cambio representativa del mercado vigente al día del desembolso, los intereses acumulados son registrados como cuentas por cobrar y los anticipados como abono diferido en el pasivo.

Las operaciones de leasing financiero son registradas como cartera de créditos por el valor en libros del activo arrendado a los clientes y posteriormente se amortizan con el pago de los cánones en la parte que corresponde al abono del saldo principal.

1. Clasificación de los Créditos

La estructura de la cartera de créditos y de operaciones de leasing financiero se clasifican en:

Vivienda

Son aquellos que independientemente de su cuantía, se otorgan a personas naturales, destinados a la adquisición de vivienda nueva o usada, o la construcción de vivienda individual y cumplen los términos de la Ley 546 de 1999, entre ellos: estar denominados en UVR o en moneda legal, ser garantizados con hipoteca de primer grado sobre el inmueble objeto de financiación y el plazo de amortización debe estar comprendido entre 5 y 30 años como máximo.

Consumo

Son aquellos que independientemente de su monto, se otorgan a personas naturales para financiar la adquisición de bienes de consumo o el pago de servicios para fines no comerciales o empresariales, distintos a los otorgados bajo la modalidad de microcrédito.

Microcrédito

Son microcréditos los créditos constituidos por las operaciones activas de crédito a las cuales se refiere el artículo 39 de la Ley 590 de 2000, o a las normas que la modifiquen, sustituyan o adicionen, así como las realizadas con microempresas en las cuales la principal fuente de pago de la obligación provenga de ingresos derivados de su actividad. Para los efectos previstos en este capítulo, el saldo de endeudamiento del deudor no podrá exceder de ciento veinte (120) salarios mínimos mensuales legales vigentes al momento de la aprobación de la respectiva operación activa de crédito. Se entiende por saldo de endeudamiento el monto de las obligaciones vigentes a cargo de la correspondiente microempresa con el sector financiero y otros sectores, que se encuentren en los registros de los operadores de bancos de datos consultados por el respectivo acreedor, excluyendo los créditos hipotecarios para financiación de vivienda y adicionando el valor de la nueva obligación.

Comerciales

Se clasifican como comerciales todos aquellos otorgados a personas naturales o jurídicas para el desarrollo de actividades económicas organizadas, distintos a los otorgados bajo la modalidad de microcrédito, consumo y vivienda.

Las comisiones y cuentas por cobrar derivadas de las operaciones activas de crédito se clasifican en la modalidad que corresponda a cada uno de los créditos.

2. Evaluación, Calificación y Provisiones por Riesgo de Crédito

La entidad sigue el capítulo II de la Circular Externa 100 de 1995, el cual establece los lineamientos para la administración del riesgo crediticio, a través del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito (SARC), el cual comprende las políticas, procesos, modelos y mecanismos de control que le permitan a las entidades financieras identificar, medir y mitigar adecuadamente el riesgo crediticio.

El Banco evalúa mensualmente el riesgo de su cartera de créditos teniendo en cuenta la temporalidad de las obligaciones así como el nivel de riesgo asociado al deudor.

Adicionalmente es obligatoria la evaluación inmediata del riesgo crediticio de los créditos que incurran en mora después de haber sido reestructurados.

El Banco califica y provisiona la cartera de crédito y operaciones de leasing financiero así:

2.1. Provisión general

El Banco constituye una provisión general únicamente para las modalidades de vivienda y microcrédito, como mínimo del uno por ciento (1%) sobre el monto total de la cartera de créditos bruta.

2.2. Provisión individual

Para las categorías de cartera comercial y de consumo la calificación y provisión de la cartera se establece teniendo en cuenta los Modelos de Referencia establecidos por la Superintendencia a través de los anexos III y V, respectivamente, del capítulo II de la Circular Externa 100 de 1995 de la Superintendencia. Las modalidades de cartera de vivienda y microcrédito no tienen un modelo de referencia asociado por lo tanto su provisión se realiza con base en la altura de mora, según lo establecido en el anexo I de la mencionada circular como se indica más adelante.

La provisión individual de cartera de créditos bajo los modelos de referencia se establece como la suma de dos componentes individuales, definidos de la siguiente forma:

Componente individual pro-cíclico (CIP): Corresponde a la porción de la provisión individual de la cartera de créditos que refleja el riesgo de crédito de cada deudor, en el presente.

Componente individual contra-cíclico (CIC): Corresponde a la porción de la provisión individual de la cartera de créditos que refleja los posibles cambios en el riesgo de crédito de los deudores en momentos en los cuales el deterioro de dichos activos se incrementa. Esta porción se constituye con el fin de reducir el impacto en el estado de resultados cuando tal situación se presente. Los modelos internos o de referencia deben tener en cuenta y calcular este componente con base en la información disponible que refleje esos cambios.

Para calcular estos componentes de la provisión individual la Superintendencia ha definido en los modelos de referencia antes citados las matrices "A" y "B" para la estimación de la probabilidad de Incumplimiento asociada a periodos de crecimiento y de estabilidad económica que se indican más adelante.

En ningún caso, el componente individual contra-cíclico de cada obligación podrá ser inferior a cero y tampoco podrá superar el valor de la pérdida esperada calculada con la matriz B; así mismo, la suma de estos dos componentes no podrá superar el valor de la exposición.

Con el fin de determinar la metodología a aplicar para el cálculo de estos componentes, las entidades deben evaluar mensualmente los indicadores establecidos por la Superintendencia (relacionados con el deterioro, la eficiencia, el crecimiento de la cartera de créditos y la situación financiera de la entidad), los cuales una vez calculados determinarán la metodología de cálculo de los componentes de las provisiones individuales de cartera de créditos. De acuerdo con los anteriores indicadores, para el Banco aplica durante los años 2011 y 2010 la metodología de cálculo en fase acumulativa.

La estimación de la pérdida esperada o provisión individual bajo los modelos de referencia, se determina por la siguiente fórmula:

$$\text{PÉRDIDA ESPERADA} = [\text{Probabilidad de incumplimiento}] \times [\text{Exposición del activo en el momento del incumplimiento}] \times [\text{Pérdida dado el incumplimiento}]$$

Donde cada uno de los componentes se define de la siguiente manera:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI)**

Corresponde a la probabilidad de que en el lapso de los doce (12) meses siguientes a la fecha de corte de los estados financieros los deudores de un determinado portafolio incurran en incumplimiento (de acuerdo los casos descritos en el Literal b del numeral 1.3.3.1 del Capítulo II, Circular Externa 100 de 1995). La probabilidad de incumplimiento se establece de acuerdo con matrices emitidas por la Superintendencia que se indican más adelante.

- Exposición del activo al momento del incumplimiento**

Corresponde al valor expuesto por el Banco con el deudor, conformado por el saldo vigente de capital, Intereses, cuentas por cobrar de intereses y otras cuentas por cobrar.

- Pérdida dado el incumplimiento (PDI)**

Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento a que hace referencia el literal b del numeral 1.3.3.1 del Capítulo II, Circular Externa 100 de 1995, a saber, créditos comerciales que se encuentren en mora mayor o igual a 150 días, créditos que según lo establecido en el numeral 1 del Capítulo XX de esta Circular se consideren de tesorería y se encuentren en mora, créditos de consumo que se encuentren en mora mayor a 90 días, créditos de vivienda que se encuentren en mora mayor o igual a 180 días, microcréditos que se encuentren en mora mayor o igual a 30 días.

La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días transcurridos después de la clasificación en dicha categoría.

El Banco además realiza provisiones adicionales a las mínimas requeridas considerando factores de riesgo específicos de los clientes tales como: sector económico o industria a la cual pertenecen los clientes y otros que sean indicativos de deterioro temprano. Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se han registrado provisiones adicionales así:

Tipo de Crédito	2011	2010
Comercial	\$ 220,170	219,636
Consumo	39	76
Microcrédito	7	14
Total	\$ 220,216	219,726

De acuerdo con lo anterior, la aplicación de los modelos de referencia y constitución de provisiones se efectúan de la siguiente manera:

a) Cartera Comercial:

Inicialmente se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación de la cartera comercial por nivel de activos	
Tamaño de empresa	Nivel de activos en SMMLV
Grandes Empresas	Más de 15,000
Medianas Empresas	Entre 5,000 y 15,000
Pequeñas Empresas	Menos de 5,000
SMMLV: Salario Mínimo Mensual Legal Vigente	

Clasificación de la cartera comercial por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (días)
Categoría AA	Entre 0 y 29
Categoría A	Entre 30 y 59
Categoría BB	Entre 60 y 89
Categoría B	Entre 90 y 119
Categoría CC	Más de 150

Adicionalmente a las condiciones mínimas de mora para la clasificación de la cartera comercial, el Banco evalúa semestralmente en mayo y noviembre, otros factores de riesgo para asignar la calificación de cada deudor. Esta evaluación de riesgo se fundamenta en información relacionada con el comportamiento histórico de la deuda, características particulares de los deudores, garantías que respaldan las obligaciones, comportamiento crediticio con otras entidades, variables sectoriales, información financiera hasta con un año de antigüedad, entre otros. En la evaluación de los créditos a entidades territoriales, además de los aspectos que aplican a los demás deudores, deben tenerse en cuenta las condiciones establecidas en la Ley 358 de 1997 y 617 de 2000.

La probabilidad de incumplimiento (PI) se asigna teniendo en cuenta las siguientes matrices establecidas por la Superintendencia, según el tipo de portafolio:

MATRIZ A				
Calificación	Gran empresa	Mediana empresa	Pequeña empresa	Personas naturales
AA	1.53%	1.51%	4.18%	5.27%
A	2.24%	2.40%	5.30%	6.39%
BB	9.55%	11.65%	18.56%	18.72%
B	12.24%	14.64%	22.73%	22.00%
CC	19.77%	23.09%	32.50%	32.21%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

MATRIZ B				
Calificación	Gran empresa	Mediana empresa	Pequeña empresa	Personas naturales
AA	2.19%	4.19%	7.52%	8.22%
A	3.54%	6.32%	8.64%	9.41%
BB	14.13%	18.49%	20.26%	22.36%
B	15.22%	21.45%	24.15%	25.81%
CC	23.35%	26.70%	33.57%	37.01%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

El Banco utiliza la matriz B para asignar la probabilidad de Incumplimiento.

La PDI por tipo de garantía es la siguiente:

Como medida de prudencia y con base en la experiencia de recuperación de cartera establecida para los clientes, el Banco utiliza la siguiente matriz que permite reconocer de manera más temprana el incremento de la PDI, utilizando el límite de días mínimo que establece la Superintendencia y no el período máximo de días dentro del rango de tiempo permitido por la Superintendencia.

Tipo de Garantía	PDI Inicial	Días después del incumplimiento	Nuev o PDI	Días después del incumplimiento	Nuev o PDI	Días después del incumplimiento	Nuev o PDI
Garantía no admisible	55%	-	100%	-	0%	-	0%
Colateral financiero admisible: Soberana nación, cartas crédito, depósitos garantías	0%	99999	0%	-	0%	-	0%
Colateral financiero admisible: FNG y FAG	12%	359	70%	539	100%	-	0%
Bienes raíces comerciales y residenciales	40%	-	60%	89	80%	209	100%
Bienes dados en Leasing diferente a Inmobiliario	45%	-	90%	89	100%	-	0%
Otros colaterales	50%	-	90%	89	100%	-	0%
Derechos de cobro	45%	-	60%	89	80%	209	100%
Sin garantía	55%	-	100%	-	0%	-	0%

b) Cartera de Consumo:

Inicialmente se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación de la cartera de consumo por segmento	
General - Automóviles	Créditos otorgados para adquisición de automóviles.
Tarjetas de Crédito	Crédito rotativo para la adquisición de bienes de consumo que se utiliza a través de una tarjeta plástica.
General - Otros	Créditos otorgados para adquisición de bienes de consumo diferentes a automóviles. En este segmento no se incluyen las tarjetas de crédito.

Se realiza la calificación de la cartera de consumo por categoría de riesgo de crédito. Para tal efecto los criterios para asignar la calificación varían según los segmentos antes descritos y está determinada por un puntaje denominado "Z", calculado a partir de las siguientes variables:

- Altura de mora al momento del cálculo de la provisión
- Máxima altura de mora registrada en los últimos tres años

- Alturas de mora en los últimos tres cortes trimestrales
- Tener o no otros créditos activos en el Banco
- Tipo de garantía: idónea, prenda, hipoteca
- Prepagos realizados a tarjeta de crédito

De acuerdo con el puntaje "Z" calculado en el punto anterior, se asigna la calificación por categorías de riesgo de crédito a partir de la siguiente tabla, teniendo en cuenta que a menor puntaje se obtiene una mejor calificación por categoría de riesgo.

Calificación	General – Automóviles	Tarjeta de Crédito	General – Otros
AA	0,2484	0,3735	0,3767
A	0,6842	0,6703	0,8205
BB	0,81507	0,9382	0,89
B	0,94941	0,9902	0,9971
CC	1	1	1
Incumplimiento	1	1	1

Probabilidad de incumplimiento (PI):

Se asigna teniendo en cuenta la siguiente matriz según el tipo de portafolio:

MATRIZ A Probabilidad de Incumplimiento			
Calificación	General – Automóviles	Tarjeta de Crédito	General – Otros
AA	0.97%	1.58%	2.10%
A	3.12%	5.35%	3.88%
BB	7.48%	9.53%	12.68%
B	15.76%	14.17%	14.16%
CC	31.01%	17.06%	22.57%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%

MATRIZ B Probabilidad de Incumplimiento			
Calificación	General – Automóviles	Tarjeta de Crédito	General – Otros
AA	2.75%	3.36%	3.88%
A	4.91%	7.13%	5.67%
BB	16.53%	18.57%	21.72%
B	24.80%	23.21%	23.20%
CC	44.84%	30.89%	36.40%
Incumplimiento	100.00%	100.00%	100.00%

El Banco utiliza la Matriz B para asignar la probabilidad de Incumplimiento.

Se asigna la PDI por tipo de garantía de acuerdo con lo siguiente:

Como medida de prudencia y con base en la experiencia de recuperación de cartera establecida para los clientes del Banco, se utiliza la siguiente matriz que permite reconocer de manera más temprana el incremento de la PDI, utilizando el límite de días mínimo que establece la Superintendencia y no el límite máximo de días dentro del rango de tiempo permitido por la Superintendencia.

Tipo de Garantía	Inicial PDI	Días después del incumplimiento	Nuev a PDI	Días después del incumplimiento	Nuev a PDI	Días después del incumplimiento	Nuev a PDI
Garantía no admisible	75% ⁽¹⁾	-	90%	29	90%	89	100%
Colateral financiero admisible: Soberana nación, cartas crédito, depósitos garantías	0%	99999	0%	-	0%	-	0%
Colateral financiero admisible: FNG y FAG	12%	359	70%	539	100%	-	0%
Bienes raíces comerciales y residenciales	40%	-	80%	29	90%	89	100%
Bienes dados en leasing inmobiliario	35%	-	80%	29	90%	89	100%
Bienes dados en leasing diferente a inmobiliario	45%	-	85%	29	90%	89	100%
Otros colaterales	50%	-	85%	29	90%	89	100%
Derechos de cobro	45%	-	80%	29	90%	89	100%
Sin Garantía	75% ⁽¹⁾	-	90%	29	90%	89	100%

- (1) En cumplimiento de lo establecido en la Circular Externa 043 del 6 de Octubre de 2011 emitida por la Superintendencia, se incrementó en un 10% el porcentaje de la PDI para los créditos sin garantía. Por política interna el Banco realizó este mismo incremento para los créditos con garantía no admisible, cuyo efecto se reflejó en los Estados Financieros de los meses de octubre y noviembre de 2011, por valor de \$16,721 y \$7,900, respectivamente.

Cartera de vivienda:

Para constitución de provisiones individuales de la cartera de vivienda se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (meses)
"A" Normal	Vigentes y hasta 2
"B" Aceptable	Más de 2 y hasta 5
"C" Apreciable	Más de 5 y hasta 12
"D" Significativo	Más de 12 y hasta 18
"E" Incobrable	Más de 18

El Banco mantiene en todo momento provisiones no inferiores a los porcentajes que se indican a continuación, calculadas sobre el saldo pendiente de pago:

Clasificación	Capital		
	Sobre parte garantizada	Sobre parte no Garantizada	Intereses y Otros Conceptos
"A" Normal	1%	1%	1%
"B" Aceptable	3.2%	100%	100%
"C" Apreciable	50%	100%	100%
"D" Significativo	75%	100%	100%
"E" Incobrable	100%	100%	100%

Cartera de Microcrédito:

Para constitución de provisiones individuales de la cartera de microcréditos se realizan las siguientes clasificaciones y se toman en cuenta las siguientes variables:

Clasificación por nivel de riesgo crediticio	
Categoría	Altura de mora (meses)
"A" Normal	Hasta 1 mes
"B" Aceptable	Más de 1 y hasta 2
"C" Apreciable	Más de 2 y hasta 3
"D" Significativo	Más de 3 y hasta 4
"E" Incobrable	Más de 4

El Banco debe mantener en todo momento provisiones no inferiores a los porcentajes que se indican a continuación, calculadas sobre el saldo pendiente de pago.

Clasificación	Capital		
	Sobre parte garantizada	Sobre parte no Garantizada	Intereses y Otros Conceptos
"A" Normal	1%	1%	1%
"B" Aceptable	2.20%	3.20%	100%
"C" Apreciable	60%	60%	100%
"D" Significativo	100%	100%	100%
"E" Incobrable	100%	100%	100%

3. Homologación de Calificaciones

Para homologar las calificaciones de riesgo en los reportes de endeudamiento y en el registro en los estados financieros con las calificaciones del MRC y MRCO se aplica la siguiente tabla:

Categoría agrupada	Categoría de reportes	
	Comercial	Consumo
A	AA	AA
		A con mora de 0 a 30 días
B	A	A con mora mayor a 30 días
	BB	BB
C	B	B
	CC	CC
	C	C
D	D	D
E	E	E

4. Reglas de alineamiento

Cuando el Banco califica en categorías de riesgo B, C, D o E cualquiera de los créditos de un deudor, lleva a la categoría de mayor riesgo los demás créditos de la misma modalidad de un mismo deudor, salvo que se demuestre a la Superintendencia la existencia de razones suficientes para su calificación en una categoría de menor riesgo.

Las entidades financieras vinculadas a Bancolombia en los términos del artículo 260 a 262 del Código de Comercio, los cuales se refieren a la subordinación y control, deben dar la misma calificación que da el Banco, salvo que se demuestre a la Superintendencia razones para mantenerlas en una menor categoría de riesgo.

La Superintendencia puede ordenar reclasificaciones y recalificaciones de las categorías asignadas por las instituciones financieras. Igualmente podrá ordenar recalificaciones de cartera para un sector económico, zona geográfica, o para un deudor o conjunto de deudores, cuyas obligaciones deban acumularse según las reglas de cupos individuales de endeudamiento.

5. Suspensión de causación de intereses

Los créditos de vivienda dejarán de causar intereses, cuando el crédito presente dos (2) meses en mora, en virtud de lo dispuesto en el numeral 2.3.1.1 del Capítulo II, Circular Externa 100 de 1995 de la Superintendencia.

El Banco tiene establecida como política, que los créditos de cualquier modalidad, diferente a vivienda, que se encuentren con más de 30 días de vencidos, dejarán de causar intereses en el estado de resultados y su registro se efectuará en cuentas de orden, hasta tanto el cliente no proceda a su cancelación. Aquellos créditos que entren en mora y que alguna vez hayan dejado de causar intereses, corrección monetaria, UVR, ajustes en cambio, cánones e ingresos por otros conceptos, dejarán de causar intereses al primer día

6. Efecto de las garantías sobre las provisiones

Para efectos de la constitución de provisiones individuales, las garantías sólo respaldan el capital de los créditos; en consecuencia, los saldos por amortizar de los créditos amparados con seguridades que tengan el carácter de garantías idóneas, se provisionan así:

Vivienda

Para el cálculo de las provisiones de vivienda se tienen en cuenta solamente las garantías idóneas, las cuales se toman por el 100% de su valor.

Se considera garantía idónea aquellos respaldos debidamente perfeccionados que además de cumplir con los requisitos de admisibilidad, es decir, con un valor establecido con base en criterios técnicos y objetivos y ofrecer al Banco un respaldo jurídicamente eficaz al pago de la obligación garantizada, otorgan al Banco una posibilidad de realización razonablemente adecuada. Igualmente se considerarán como garantías idóneas aquellos respaldos que a juicio de la Superintendencia tengan tal carácter en forma expresa, tales como las fuentes de pago que de manera incondicional atiendan suficientemente el crédito por el simple requerimiento del Banco y los avales otorgados por la Nación que cuenten con la respectiva apropiación presupuestal certificada y aprobada por la autoridad competente.

Microcrédito

Tratándose de microcrédito, a la diferencia entre el valor del saldo insoluto y el setenta por ciento (70%) del valor de la garantía, se aplica el porcentaje que corresponda según lo establecido en el anexo 1 del Capítulo II de la Circular Externa 100 de 1995 emitida por la Superintendencia.

7. Castigos

El Banco castiga todos los clientes clasificados como irrecuperables, de acuerdo con la clasificación que se expresa a continuación, en un plazo no mayor al cierre del periodo semestral en que fueron clasificados como irrecuperables, siempre y cuando cumplan las siguientes condiciones:

- Provisión del 100% (capital, intereses y otros conceptos)
- Ciento ochenta (180) días de vencido cuando se trate de cartera de consumo y microcrédito
- Trescientos sesenta días (360) de vencido para los casos de cartera comercial
- Mil seiscientos veinte días (1620) de vencido en el evento de créditos de vivienda

La totalidad de los castigos son aprobados previamente por la Junta Directiva. El Banco realiza ventas de cartera castigada en efectivo sin recurso y reconoce este hecho como un ingreso por recuperación.

8. Titularización de cartera de créditos

El Banco ha llevado a cabo procesos de titularización de cartera de vivienda (en UVR y tasa fija).

El proceso de titularización de cartera de vivienda se enmarca en lo dispuesto por el inciso primero del artículo 12 de la Ley 546 de 1999 y el Capítulo XV – Titularización de Cartera de Créditos, Circular Externa 100 de 1995. El Banco procedió a separar y aislar completamente de su patrimonio la totalidad de los activos subyacentes objeto de titularización conformando una Universalidad, de acuerdo a lo señalado en el artículo 2 de la Resolución 775 de 2001 de la Superintendencia, emitiendo títulos representativos de crédito otorgados para financiar la construcción y la adquisición de vivienda clasificados como A, B y C. Los títulos A son vendidos a la Titularizadora y los B y C son adquiridos por el Banco y registrados bajo el código PUC 198013 – Derechos en fideicomiso – Inversiones, en atención a instrucciones recibidas de la Superintendencia. Los gastos en que se incurre para tomar posesión de la garantía son por cuenta del Banco; a cambio el Banco recibe el remanente después de pagar la totalidad del capital e intereses de dichos títulos.

El retiro de la cartera objeto de titularización y demás activos subyacentes se realiza por el valor neto en libros a la fecha de la negociación. Si en la transacción se presenta diferencia entre el valor en libros de los activos transferidos y el valor recibido en dinero u otros bienes, se registra una utilidad o una pérdida del ejercicio según corresponda, si se cumple con los siguientes requisitos:

- La transferencia de activos destinados a formar parte del proceso de titularización debe haber sido realizada exclusivamente a favor de sociedades titularizadoras, para la conformación de Universalidades denominados vehículos de propósito especial.
- La enajenación de activos debe llevarse a cabo mediante la separación patrimonial de los activos objeto de titularización y la creación de la Universalidad correspondiente.
- La enajenación o transferencia de los activos objeto de titularización no debe estar sujeta a ningún tipo de condición resolutoria expresa ni tácita.
- En desarrollo de la enajenación o transferencia de los activos objeto de titularización se deben haber transferido la totalidad de beneficios y riesgos inherentes o derivados de tales activos.
- En ningún evento el Originador puede tener respecto de los activos titularizados facultades potestativas de disposición, control, limitación, afectación o sustitución, readquisición, uso o aprovechamiento sobre los activos transferidos o enajenados.

En aquellos eventos en los cuales se cumple con las anteriores requerimientos y se genere un derecho residual positivo, el Banco, como beneficiario de dichos derechos, podrá reconocer contablemente como inversión, la proporción que le corresponda sobre tales derechos residuales en la universalidad respectiva con sujeción a las condiciones definidas para el efecto en el reglamento de emisión; la contrapartida de dicho registro será la cuenta de ingresos por valoración de inversiones. Este valor deberá ajustarse como mínimo con una periodicidad anual en la fecha de cumplimiento de aniversario de la Universalidad y en todo caso en la fecha de cierre contable del ejercicio.

9. Reestructuraciones

Los préstamos se reestructuran cuando el Banco, debido a razones económicas o legales relacionadas con dificultades financieras del deudor, celebra un negocio jurídico que tiene por objeto modificar las condiciones originalmente pactadas con el fin de permitirle al deudor la atención adecuada de su obligación.

En aquellos casos en que como producto de acuerdos de reestructuración o cualquier otra modalidad de acuerdo se contemple la capitalización de intereses que se encuentren registrados en cuentas contingentes o de los saldos de cartera castigada incluidos capital, intereses y otros conceptos, se contabilizarán como ingreso diferido y su amortización a capital se hará en forma proporcional a los valores efectivamente recaudados.

Asimismo, para efectos de la estimación de la provisión, los créditos pueden mejorar la calificación o modificar su condición de incumplimiento después de ser reestructurados, sólo cuando el deudor demuestre un comportamiento de pago regular y efectivo a capital. Para este fin, el Banco ha definido la siguiente política:

- Cuando el crédito haya sido reestructurado en calificación externa B o C, mantendrá dicha calificación por un período de congelamiento de 2 meses a partir de la fecha de reestructuración y después de este período ésta se mejorará en un grado por cada dos pagos oportunos en los que se realice abono a capital.
- Cuando el crédito haya sido reestructurado en calificación D o E, ésta se mantendrá por un período de congelamiento de 4 meses a partir de la fecha de reestructuración. A partir de éste período el cliente deberá efectuar dos pagos que contengan abono de capital para ser calificado en categoría C y en adelante se mejorará en un grado por cada cuatro pagos oportunos en los que se realice abono a capital.

La calificación inicial de una reestructuración es la que es asignada por el gerente comercial o por la Dirección de Recuperación de Activos del Banco de acuerdo con su conocimiento de la situación financiera del cliente y de su capacidad para atender de manera adecuada el servicio de la deuda, sin embargo, dicha calificación no podrá ser superior a la presentada por el cliente en el momento de la reestructuración.

G. Operaciones con derivados

De acuerdo con las normas de la Superintendencia las operaciones con derivados son definidas como contratos entre dos o más partes para comprar o vender instrumentos financieros en una fecha futura, o contratos donde el activo subyacente es un índice o un precio de bolsa. El Banco realiza operaciones con propósitos comerciales o propósitos de cobertura en contratos forward, opciones, swaps y futuros.

Todos los derivados son valorados a su valor razonable. Los cambios en el valor razonable son reconocidos en el estado de resultados, excepto las primas pagadas o recibidas en contratos de opciones y los cambios en el valor razonable de contratos swaps en su primer día de ejecución, los cuales son diferidos y amortizados en el estado de resultados por el método de línea recta durante la vida del contrato.

1. Valoración

El valor razonable es determinado de la siguiente manera:

1.1. Forward

Se realiza de acuerdo con la metodología estándar definida por la Superintendencia, usando las cotizaciones de puntos forward publicadas por proveedores autorizados de precios y/o firmas de corretaje autorizadas que abarquen la mayor liquidez del mercado.

1.2. Futuros

Los futuros se valoran sobre la base del correspondiente precio de mercado en la fecha de valoración. Tales precios son provistos por la respectiva bolsa o sistema de negociación donde la entidad haya negociado el instrumento financiero derivado.

1.3. Valoración de permutas financieras o 'swaps'

1.3.1. 'Swap' de tasa de interés ('interest rate 'swap' – IRS)

La valoración de un 'swap' de tasa de interés en el que las dos (2) puntas se hallan en la misma moneda se efectúa con la metodología estándar aceptada, la cual se asemeja a la forma de establecer el precio justo de intercambio de un portafolio de dos (2) bonos, uno (1) como posición corta y otro como posición larga, ambos en la misma moneda, incluyendo en cada caso el capital de la operación. La distinción fundamental entre la forma de valorar el 'swap' IRS y un bono cualquiera radica en dos aspectos: 1) Que la valoración de un bono en el mercado de contado se hace mediante el descuento a la tasa de interés que negocia el mercado en la fecha de valoración, mientras que la valoración de los flujos del 'swap' se hace utilizando como tasas de descuento las tasas cero cupón que correspondan, y 2) que la proyección de los flujos futuros de bonos a tasa variable se efectúa con las tasas vigentes en el mercado en la fecha de la valoración, mientras que la proyección de los flujos de los swaps se realiza utilizando tasas futuras implícitas.

1.3.2. 'Swap' de monedas ('Cross Currency Swap' – CCS)

1.3.2.1. Valoración cuando los flujos de las dos (2) puntas del 'swap' coinciden en el tiempo

La valoración de un 'swap' de monedas en el que una punta esté denominada en moneda extranjera y la otra punta esté en pesos colombianos y cuando los flujos en una moneda coincidan en el tiempo con los flujos en la otra moneda, se efectúa con la metodología estándar aceptada, de acuerdo con la cual se valora como un portafolio o sucesión de 'forwards'. Una parte actúa como si vendiera los 'forwards' y la otra parte como si los comprara. Luego se obtiene el valor neto del portafolio de 'forwards', mediante la suma de las valoraciones de los distintos 'forward' en los que puede descomponerse el 'swap' de monedas.

A partir del valor neto del portafolio de 'forwards' establecido como se indicó anteriormente, el Banco debe estimar el precio justo de intercambio del contrato 'swap', el cual deben registrar en los estados financieros.

1.3.2.2. Valoración cuando los flujos de las dos puntas del 'swap' no coinciden en el tiempo

La valoración de un 'swap' de monedas en el que una punta está denominada en moneda extranjera y la otra en pesos colombianos, y los flujos en una moneda no necesariamente coinciden en el tiempo con los flujos en la otra moneda, puede efectuarse con la metodología estándar aceptada, de acuerdo con la cual se valora como un portafolio de dos (2) bonos, uno (1) en cada moneda, incluyendo para ello los respectivos montos de capital de la operación.

De esta manera, un bono corresponde a la posición corta y el otro a la posición larga, dependiendo de la punta que se esté valorando. El valor neto del portafolio de los dos (2) 'bonos' es la diferencia de las valoraciones de las dos puntas.

1.4. Opciones Europeas

Las opciones europeas que se negocien a través de bolsas o sistemas de negociación de valores se valoran siempre sobre la base del correspondiente precio de mercado en la fecha de valoración. Tales precios son provistos por la respectiva bolsa o sistema de negociación de valores donde la entidad vigilada haya negociado el instrumento financiero derivado.

Tratándose de opciones europeas negociadas en el mercado mostrador se utiliza el modelo de valoración de Garmen-Kollhagen cuando el subyacente es una divisa, el cual es una extensión del modelo Black-Scholes.

2. Presentación en los Estados Financieros

Los derechos y obligaciones se registran en forma separada dentro del activo y pasivo correspondientes, para los casos donde el valor del derecho, menos, el valor de la obligación arrojen un saldo positivo (a favor de la Entidad) tanto el derecho como la obligación deben contabilizarse en cuentas del activo, por su parte, los que arrojen precio justo de intercambio negativo, deben registrarse en el pasivo, efectuando la misma separación.

H. Bienes realizables recibidos en pago

1. Registro contable

Registra el valor de los bienes recibidos por el Banco en pago de saldos no cancelados provenientes de obligaciones a su favor.

Los bienes recibidos en pago representados en inmuebles o bienes muebles se reciben con base en un avalúo comercial determinado técnicamente y aquellas daciones como acciones o participaciones se reciben con base en el valor de mercado.

Para el registro de los bienes recibidos en pago se tienen en cuenta las siguientes condiciones:

- El registro inicial se realiza de acuerdo con el valor determinado en la adjudicación judicial o el acordado con los deudores, estimado de acuerdo con avalúos recientes.
- Cuando el bien recibido en pago no se encuentra en condiciones de enajenación, su costo se incrementa por los gastos necesarios en que se incurre para poner el bien en condiciones de venta.
- Si entre el valor por el cual se recibe el bien en dación de pago y el valor de la obligación a cancelar resulta un saldo a favor del deudor, esta diferencia se contabiliza como una cuenta por pagar; en caso que el valor del bien no alcance a cubrir la totalidad de la obligación, la diferencia se debe reconocer de manera inmediata en el estado de resultados.
- Los bienes muebles recibidos en pago, que correspondan a títulos de inversión, se valoran aplicando los criterios indicados en esta nota, en el literal E), pero teniendo en cuenta además los requeridos de provisión por períodos de permanencia a que se refiere más adelante.
- La utilidad generada en la venta a crédito de los bienes recibidos en pago y restituidos, se difiere durante el plazo otorgado, y se realiza con los pagos según el acuerdo de compra venta.
- Cuando el valor comercial del inmueble es inferior al valor en libros se contabiliza una provisión por la diferencia. Las valorizaciones se reconocen en cuentas de orden.

2. Plazo legal para la venta de los bienes recibidos en pago

Las entidades deben efectuar la venta de los bienes que le sean traspasados en pago de deudas previamente contraídas en el curso de sus negocios o los que le sean adjudicados en subasta pública, por razón de hipotecas constituidas a su favor, dentro de los dos años siguientes a la fecha de su adquisición.

3. Provisiones

Bienes inmuebles: se constituye provisión con cargo a resultados en alícuotas mensuales dentro del año siguiente a la recepción del bien, una provisión equivalente al 30% de su valor de recepción, la cual debe incrementarse en alícuotas mensuales dentro del segundo año en un 30% adicional hasta alcanzar el 60% del costo de adquisición del bien recibido en pago. Una vez vencido el término legal para la venta sin que se haya autorizado prórroga, la provisión debe ser incrementada en un 20% hasta alcanzar el 80% de su valor de recepción. En caso de concederse prórroga, este 20% adicional podrá constituirse dentro del término de la prórroga.

Bienes muebles: se constituye dentro del año siguiente de la recepción del bien una provisión equivalente al 35% de su costo de adquisición en alícuotas mensuales, la cual debe incrementarse en el segundo año en un 35% adicional. Una vez vencido el término legal para la venta sin que se haya autorizado prórroga, la provisión debe ser del 100% del valor en libros del bien. En caso de concederse prórroga, el 30% restante de la provisión podrá constituirse dentro del término de la prórroga.

Los títulos valores, recibidos en dación de pago se valoran siguiendo los criterios establecidos por la Superintendencia para la valoración de inversiones establecidas en el capítulo I de la Circular Externa 100 de 1995. Considerando que los BRP muebles que posee el Banco están provisionados al 100% dicho proceso de valoración no es requerido.

Por política del Banco se registra provisión adicional sobre aquellos bienes cuyo estudio individual de factibilidad de realización es desfavorable; esto es, sobre aquellos bienes que por determinadas características o condiciones particulares debidamente sustentadas, son considerados de difícil comercialización a criterio del Comité de Ventas de Activos.

Adicionalmente, por política del Banco a todos los bienes recibidos en pago que cumplen 5 años desde su fecha de registro en los estados financieros se les aplica un ajuste a la provisión llevándola al 100% del valor en libros. Están excluidos de esta práctica aquellos bienes sobre los cuales se posea acuerdo o promesa de compraventa.

I. Propiedades y equipo

Registra los activos tangibles adquiridos, tomados en leasing, contruidos o en proceso de importación, construcción o montaje, que se utilizan en forma permanente en el desarrollo del giro del negocio y cuya vida útil excede un (1) año. Se contabilizan al costo, el cual incluye los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentra en condiciones de utilización y los ajustes por inflación acumulados hasta el año 2000.

Las adiciones, mejoras y reparaciones extraordinarias que aumenten significativamente la vida útil de los activos, se registran como mayor valor del costo y los desembolsos por mantenimiento y reparaciones que se realicen para su conservación, se cargan a gastos a medida que se causan.

La depreciación se registra utilizando el método de línea recta y de acuerdo con el número de años de vida útil estimado de los activos. De acuerdo con el Decreto 3019 de 1989 las tasas anuales de depreciación para cada rubro de activos son:

Edificios	5%
Equipo, muebles y enseres de oficina	10%
Equipos de computación	20%
Vehículos	20%
Monitores, portátiles	33%

El valor individual neto en libros de los inmuebles (costo menos depreciación acumulada) se compara con el valor de mercado determinado con base en avalúos efectuados por personas o firmas de reconocida especialidad e independencia; si el segundo es mayor que el primero se contabiliza valorización y, en caso contrario, se contabiliza provisión con cargo a gastos del período. Los avalúos se actualizan como mínimo cada tres años.

J. Sucursales y agencias

Registra el movimiento de las operaciones que se realizan entre las sucursales y las agencias.

Los saldos se concilian diariamente y las partidas que resultan pendientes se regularizan en un plazo no mayor de treinta (30) días calendario; los saldos netos, al cierre contable, se reclasifican a las cuentas activas o pasivas del balance y se reconocen los ingresos y gastos, según la naturaleza de los mismos.

K. Gastos pagados por anticipado y cargos diferidos

Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden a erogaciones en que incurre el Banco en desarrollo de su actividad, cuyo beneficio se recibe en varios períodos y suponen la ejecución sucesiva de los servicios a recibir.

Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias; los intereses se amortizan mensualmente durante el período prepago; los seguros durante la vigencia de la póliza; los arrendamientos durante el período prepago; el mantenimiento de los equipos durante la vigencia del contrato y los otros gastos durante el período en que se reciben los servicios o se causan los costos o gastos.

Cargos diferidos

Los cargos diferidos corresponden a aquellos bienes y servicios recibidos de los cuales se espera obtener beneficios económicos futuros. Los costos incurridos por licencias son diferidos. Para el caso de gastos incurridos en la etapa inicial de estudio de proyectos tecnológicos, los costos incurridos se registran con cargo a resultados.

Útiles y papelería se amortizan de acuerdo con el consumo real.

Los programas para computador (software), se amortizan en un período no mayor a tres (3) años.

Los pagos que se realicen por concepto de compras de Software y Licenciamiento que no tengan que ver con el proyecto INNOVA, cuya cuantía supere los \$120, serán diferidas en un plazo de 12 meses y si es inferior se amortiza a una sola cuota.

El descuento en colocación de títulos de inversión se amortiza durante el plazo para la redención de los títulos emitidos por el método de línea recta.

Las contribuciones y afiliaciones, se amortizan durante el correspondiente período prepago.

El Banco no registra cargos diferidos por concepto de remodelaciones, mejoras en propiedades tomadas en arrendamiento, estudios y proyectos, publicidad y propaganda institucional. El valor de los desembolsos por estos conceptos se registra directamente al estado de resultados cuando se incurre.

Los lineamientos contables en torno al proyecto de tecnología INNOVA, son los siguientes:

- Licenciamiento de software: Tienen un plazo a diferir de 36 meses, a partir del momento en que los aplicativos entren a producción.
- Honorarios y otros pagos, que tienen relación directamente con el desarrollo del software: Tienen un plazo a diferir de 36 meses, a partir del momento en que los aplicativos entren a producción.
- Honorarios no asociados directamente con el desarrollo del software y otros costos indirectos (capacitación y reemplazo de recursos internos, entre otros): No se diferien, se registran directamente en el gasto cuando se incurren.
- Los demás conceptos diferentes a los anteriores tales como gastos laborales de los empleados involucrados con el proyecto, entre otros: No se diferien, se registran directamente en el gasto cuando se incurren.
- Impuesto al patrimonio: de acuerdo con las disposiciones contables aplicables en Colombia, el impuesto al patrimonio fue registrado como un activo diferido para ser amortizado con cargo a la cuenta patrimonial de Revalorización del Patrimonio, por el método de línea recta en ocho alicuotas durante cuatro años, de 2011 a 2014.

L. Depósitos en Garantía

Los Valores de Depósitos en Garantía corresponden a las garantías en efectivo que el Banco entrega. El aumento de este valor se hace en el momento en que se presenta un llamado al margen o se requiere aumentar el cupo de negociación, caso contrario ocurre cuando se pretende disminuir dicho cupo. Este rubro se registra por el monto desembolsado a favor de la contraparte y no es susceptible de intereses.

M. Valorizaciones

Registra las valorizaciones de las inversiones disponibles para la venta en títulos participativos de baja o mínima bursatilidad o ninguna cotización en bolsa, de bienes inmuebles y de obras de arte y cultura.

Las políticas para la determinación de las valorizaciones se definen en las políticas contables de cada tipo de activo.

N. Ingresos anticipados

Registra los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por el Banco en desarrollo de su actividad, los cuales se amortizan durante el período en que se causen, se presten los servicios o se recaude el dinero en el caso de utilidad en venta de bienes vendidos a crédito.

Incluye la capitalización de los rendimientos de créditos reestructurados registrados en cuentas de orden o de los saldos de cartera castigada, como se indica en la política de cartera de créditos.

Ñ. Bonos

Los bonos emitidos se registran por su valor nominal.

Los descuentos que se conceden en su emisión se cargan en el activo como cargo diferido y se amortizan en línea recta durante la vigencia de los bonos.

O. Impuesto diferido débito/crédito

Corresponde al impuesto que se difiere por las diferencias temporales entre la renta comercial y la renta gravable. Este impuesto se cancela cuando las diferencias que lo generaron se reviertan. A corte de diciembre 31 de 2011 el Banco contabilizó impuesto diferido débito por \$90.

P. Pensiones de jubilación

Para su registro contable se estima una reserva actuarial mediante el estudio realizado por un especialista actuario, el cual determina el valor presente de las obligaciones pensionales a cargo del Banco, mediante la aplicación de métodos matemáticos de carácter financiero y de probabilidades con base en indicadores demográficos o de accidentalidad, en el marco de la normatividad vigente al momento de su elaboración.

El Banco aplica lo establecido en el decreto 4565 de 2010 el cual dispone que se podrá distribuir el valor del cálculo actuarial por amortizar hasta el año 2029. Al cierre del período terminado el 31 de diciembre de 2011, el Banco tiene amortizado un 97.54% del cálculo actuarial.

Q. Pasivos laborales estimados

En el año 2010 expertos actuariales realizaron la valoración a perpetuidad para primas de antigüedad ó estímulo a la fidelidad con el objetivo de estimar el pasivo correspondiente a estos beneficios. El monto arrojado fue provisionado a corte de diciembre de 2011 en un 70.12%, la diferencia, es decir el 29.88% será provisionado en su totalidad durante el año 2012.

Los pasivos laborales se contabilizan con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes. En el año 2011 expertos actuariales realizaron valoración a perpetuidad para las bonificaciones de pensión, con el objetivo de estimar la provisión correspondiente a este beneficio. El monto arrojado fue ajustado en el estado de resultados en su totalidad en el año 2011.

R. Otros pasivos estimados y provisiones

El Banco registra provisiones sobre ciertas condiciones contingentes tales como multas, sanciones, litigios y demandas, que pueden existir a la fecha en que los estados financieros son emitidos, teniendo en cuenta que:

Exista un derecho adquirido y, en consecuencia, una obligación contraída.

El pago sea exigible o probable y

La provisión sea justificable, cuantificable y verificable.

Igualmente registra estimaciones por concepto de impuesto de renta y gastos laborales, con base en las disposiciones tributarias y laborales respectivamente vigentes.

S. Prima en colocación de acciones

Corresponde al mayor importe pagado por los socios sobre el valor nominal de la acción. En la emisión de acciones (ADRs) en el exterior, el descuento otorgado a las firmas underwriters se registra como menor valor del importe pagado de los nuevos socios.

T. Conversión de transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a pesos a las tasas representativas del mercado vigentes en sus respectivas fechas, certificadas por la Superintendencia. La tasa al 31 de diciembre de 2011 y 2010 fue de \$1,942.70 y \$1,913.98 respectivamente.

Las diferencias en cambio resultantes del ajuste de los activos y pasivos en moneda extranjera son registradas en los estados de resultados.

U. Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación. Los ingresos por rendimientos financieros y otros conceptos se reconocen en el momento en que se causan, excepto los originados cuando se realiza la suspensión de la causación de los intereses de cartera de créditos y operaciones de leasing, los cuales se reconocen en cuentas contingentes mientras se produce su recaudo, como se indica en la nota 26.

Las comisiones originadas en el otorgamiento de tarjetas de crédito se llevan a cuentas de resultados por el sistema de causación cuando se incurra en estas.

La utilidad en venta en bienes entregados en calidad de venta o aporte al fondo inmobiliario y los cuales simultáneamente los recibe el Banco a través de contrato de arrendamiento operativo, una vez evaluada la realidad jurídica y económica de la transacción se registra en el estado de resultados.

V. Cuentas contingentes

En estas cuentas se registran las operaciones mediante las cuales el Banco adquiere un derecho o asume una obligación, cuyo surgimiento está condicionado a que un hecho se produzca o no, dependiendo de factores futuros, eventuales o remotos. Incluye los rendimientos financieros a partir del momento en que se suspenda la causación en las cuentas de resultados por concepto de cartera de créditos.

Las contingencias por multas, sanciones, litigios y demandas son analizadas por la Gerencia jurídica y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra el Banco, los asesores evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material haya ocurrido y el monto del pasivo puede ser estimado entonces es registrado en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en nota a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida.

X. Cuentas de orden

En estas cuentas se registran las operaciones realizadas con terceros, que por su naturaleza no afectan la situación financiera del Banco. Así mismo, se incluyen las cuentas de orden fiscales que registran cifras para la elaboración de las declaraciones tributarias; aquellas cuentas de control interno o información gerencial y las operaciones recíprocas del Banco con sus subordinadas.

Y. Utilidad neta por acción

Para determinar la utilidad neta por acción, el Banco utiliza el método del promedio ponderado de las acciones suscritas por el tiempo de circulación de las mismas durante el período contable.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010, el promedio de las acciones en circulación es de \$787,827,003.

Z. Uso de estimados en la preparación de los estados financieros

En la preparación de los estados financieros la administración normalmente hace estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos y los montos reportados de ingresos y gastos. Las normas establecidas por la Superintendencia establecen que en el caso de los rubros de inversiones, cartera de préstamos y bienes recibidos en pago, la estimación de las provisiones respectivas se pueden hacer con base en estados financieros de los clientes hasta con 12 meses de antigüedad y con base en avalúos de garantías y bienes recibidos en pago, realizados por peritos independientes, con no más de tres años de antigüedad. Si las estimaciones de las provisiones antes mencionadas se hicieran mediante estados financieros y avalúos actualizados, el valor de los activos respectivos y los resultados del año podrían diferir en montos que aun no han sido cuantificados.

AA. Reclasificaciones en los estados financieros

Algunas cifras incluidas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 fueron reclasificadas para homologarlas a la presentación de los estados financieros correspondientes al año 2011.

NOTA 3 – TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Los Bancos están autorizados para negociar libremente y mantener monedas extranjeras. De realizarse operaciones de este tipo la entidad debe mantener una posición propia de divisas que corresponde a la diferencia entre todos los derechos y obligaciones denominadas en moneda extranjera, registradas dentro y fuera del balance, realizados o contingentes incluyendo aquellos que sean liquidados en moneda legal colombiana y la posición propia de contado, que se define como la diferencia entre todos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera.

La posición propia de contado se calcula con base en el promedio aritmético de tres (3) días hábiles de posición propia y no puede exceder el equivalente en moneda extranjera al veinte por ciento (20%) del patrimonio técnico de la entidad; su monto mínimo podrá ser negativo, sin que exceda el equivalente en moneda extranjera al cinco por ciento (5%) de su patrimonio técnico; y la posición bruta de apalancamiento no podrá superar el 50% del monto de su patrimonio técnico.

La posición propia en moneda extranjera del Banco se encontraba dentro de los límites de posición propia establecidos a esas fechas por las normas legales.

Al 31 de diciembre la posición propia de contado era la siguiente:

Concepto	2011	2010
Miles de dólares Estadounidenses		
Disponible	239,394	154,634
Fondos interbancarios vendidos y pactos de reventa	758,666	85,200
Inversiones	157,260	97,183
Carteras de créditos	3,544,731	2,421,228
Aceptaciones y derivados	700,923	(524,632)
Cuenta por cobrar	39,540	26,451
Bienes recibidos en pago	2,500	2,500
Activos fijos	11,454	32
Otros activos	55,995	142,002
Total activos en Moneda Extranjera	5,510,463	2,404,598
Depósitos y exigibilidades	490,471	669,355
Aceptaciones bancarias	1,392,423	(144,785)
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras	1,503,443	1,059,812
Cuentas por pagar	73,394	28,734
Títulos de inversión en circulación	2,540,000	1,020,000
Otros pasivos	11,564	7,792
Total pasivos en Moneda Extranjera	6,011,295	2,640,908
Posición propia pasiva, neta	(500,832)	(236,310)

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.

El detalle del efectivo y equivalentes de efectivo al diciembre 31 de 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Disponible		
Moneda Legal		
Caja	\$ 2,798,714	2,229,078
Depósitos Banco de la República	1,789,808	1,191,471
Corresponsables	13,891	9,968
Remesas en tránsito de cheques negociados	6,496	7,327
Canje	3,497	2,286
Depósitos en otros bancos del país	1,988	27,365
	4,614,394	3,467,495
Moneda extranjera		
Corresponsales extranjeros	442,034	277,485
Caja	13,576	13,499
Depósitos en el Banco de la República	8,895	4,412
Remesas en tránsito, cheques negociados ME	565	570
	465,070	295,966
Provisión disponible	(291)	(205)
Equivalentes de efectivo		
Operaciones de mercado monetario activas (Véase Nota 5)	1,479,860	193,930
Total efectivo y equivalentes de efectivo.	\$ 6,559,033	3,957,186

Los saldos en caja y los depósitos en el Banco de la República en moneda legal computan para efectos del encaje requerido, que el Banco debe mantener sobre los depósitos recibidos de clientes, de acuerdo con las disposiciones legales.

A diciembre 31 2011 en el Banco de la República no existen partidas pendientes superiores a 30 días; con corresponsales no bancarios existen partidas pendientes superiores a 60 días, sobre las cuales se tiene registrada una provisión por valor de \$27 para 2011 y \$205 para 2010. Con bancos corresponsales Moneda Extranjera por partidas pendientes superiores a 60 días por valor de USD135 miles, sobre los cuales se tiene constituida una provisión equivalente a \$264.

NOTA 5 - OPERACIONES DE MERCADO MONETARIO – ACTIVAS.

El siguiente es el detalle de los fondos interbancarios vendidos y los compromisos de transferencia de inversiones en operaciones simultáneas realizadas a diciembre 31 de 2011 y 2010:

	2011	2010
Fondos Interbancarios	\$ 1,479,860	163,071
Operaciones Simultáneas	-	30,859
	\$ 1,479,860	193,930

Los fondos interbancarios fueron pactados durante el año 2011 y 2010 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 28 días, con un plazo promedio de 6 días para ambos años. El rendimiento financiero promedio para los periodos 2011 y 2010 fue 4.01% y 3.00% respectivamente.

Las Operaciones Simultáneas fueron pactadas durante el año 2011 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 14 días y durante el año 2010 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 21 días, con un plazo promedio para los periodos 2011 y 2010 de 2 y 3 días respectivamente. El rendimiento financiero promedio para los periodos 2011 y 2010 fue 3.96% y 3.00% respectivamente.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

NOTA 6 – INVERSIONES, NETO.

El detalle de las inversiones de acuerdo con las diferentes clasificaciones se muestra a continuación:

Títulos de deuda

Negociables	2011	2010
Títulos de Tesorería (TES)	\$ 1,848,597	923,268
CDT y bonos de establecimientos de crédito	333,261	221,449
Bonos República de Colombia moneda extranjera	131,794	22,214
Títulos Deuda Pública interna garantizados Nación	24,362	58,784
Títulos de ahorro hipotecario (TIPS)	23,740	40,429
Títulos emitidos por entidades no vigiladas Superintendencia Financiera	18,684	34,322
En titularizaciones diferentes a cartera hipotecaria	16,568	26,174
Otros títulos en moneda legal	6,056	14,469
Otros títulos en moneda extranjera	2,706	860
Títulos emitidos por gobiernos extranjeros	1,386	2,401
Títulos de desarrollo agropecuario (TDA)	56	12,690
Total Inversiones Negociables en títulos de deuda	\$ 2,407,210	1,357,060

Este portafolio tuvo una rentabilidad promedio en los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 de 5.82% y 4.70% respectivamente.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Disponibles para la venta	2011	2010
Títulos de ahorro hipotecario (TIPS)	\$ 633,304	966,952
Títulos de tesorería TES	58,975	58,748
CDT y bonos de establecimientos de crédito	36,775	56,731
Titularizaciones diferentes a cartera	14,461	14,219
Total inversiones disponibles para la venta títulos de deuda	\$ 743,515	1,096,650

Este portafolio tuvo una rentabilidad promedio en los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 de 7.76% y 7.86% respectivamente.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Para mantener hasta el vencimiento	2011	2010
Títulos ahorro hipotecario (TIPS)	\$ 1,171,936	1,355,189
Deuda pública interna emitida o garantizada por la Nación	253,767	163,871
Derechos residuales por titularización cartera ⁽¹⁾	95,749	77,057
Títulos emitidos por residentes del exterior	92,193	83,524
CDT y bonos de establecimiento de crédito	41,434	51,098
Títulos de desarrollo agropecuario (TDA)	40,329	263,688
Títulos emitidos organismos multilaterales de crédito	30,103	29,594
Títulos emitidos titularizaciones diferentes a cartera hipotecaria	19,725	19,706
Bonos de riesgo	-	1,291
Total Inversiones para mantener hasta el vencimiento	\$ 1,745,236	2,045,018

Este portafolio tuvo una rentabilidad promedio en los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 de 5.76% y 5.33% respectivamente.

- (1) De conformidad con lo dispuesto en la Circular Externa 047 de 2008 –Titularización Cartera de Créditos – Capítulo XV de la circular 100 de 1995, se registró en inversiones hasta el vencimiento la proporción que le corresponde al Banco, por concepto de los derechos residuales derivados del proceso de titularización de cartera hipotecaria. Estos derechos residuales se dan como consecuencia del proceso de valoración por parte del Administrador del Proceso de Titularización, de los flujos de caja tanto del activo subyacente como del pasivo correlativo, descontados a la tasa interna de retorno (TIR) del pasivo correspondiente a los títulos emitidos. Su valor puede fluctuar en el futuro dependiendo del comportamiento de los índices de prepago y de mora de los activos subyacentes

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Derechos de recompra de Inversiones - Títulos de Deuda

	2011	2010
Para mantener hasta el vencimiento	\$ 1,181,695	931,417
Negociables ⁽¹⁾	430,270	57,693
	\$ 1,611,965	989,110

(1) Incluye valores entregados en garantía en derivados por valor de \$32,316 para el año 2011 y \$11,518 para el año 2010.

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

Títulos participativos:

Los títulos participativos estaban conformados de la siguiente manera

	2011	2010
Disponible para la venta ⁽¹⁾	\$ 1,386,938	1,293,136
Negociables Participación Fideicomisos ⁽²⁾	255,384	216,057
	\$ 1,642,322	1,509,193

(2) Incluye Fondo Inmobiliario Colombia por valor de \$242,138 para el año 2011.

(1) El siguiente es el detalle de las inversiones disponibles para la venta en títulos participativos al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	2011					Provisión	Calificación por riesgo de solvencia
	Capital suscrito	% de participación	Valor en Libros	Valor de mercado	Valorización (Desvalorización) Nota 14		
Banco Latinoamericano de Exportaciones BLADEX S.A. ^(a)	280,000	0.19%	\$ 1,744	2,830	1,086	-	A
Leasing Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento Comercial	273,157	94.04%	572,113	873,062	300,948	-	A
Tuya S.A. Compañía de Financiamiento Comercial	63,117	94.89%	93,734	129,356	35,622	-	A
Banca de Inversión Bancolombia S.A. Corporación financiera	61,238	94.90%	253,465	399,087	145,622	-	A
Factoring Bancolombia S.A.	60,237	94.40%	70,856	48,256	(22,600)	-	A
Titularizadora Colombiana S.A.	59,855	21.25%	14,743	30,161	15,418	-	A
Fiduciaria Bancolombia S.A.	43,170	94.97%	148,970	232,804	83,834	-	A
Cámara Central de Riesgo Central de Contraparte Colombia S.A. ^(b)	40,000	5.83%	2,330	1,712	(618)	-	A
Sociedad Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías Protección S.A. ^(c)	33,687	24.64%	86,993	313,986	226,993	-	A
Valores Bancolombia S.A.	20,824	93.61%	76,985	138,881	61,896	-	A
Tecnibanca S.A. - Servibanca S.A.	16,410	0.30%	70	121	51	-	A
Bancolombia Panamá S. A. ^(a)	14,000	100%	27,198	1,210,285	1,183,087	-	A
Multiactivos S.A. ^(d)	12,070	21.25%	2,565	2,565	-	-	A
Depósito Centralizado de Valores de Colombia Deceval S.A.	12,051	11.38%	3,871	7,445	3,574	-	A
Redeban Red Multicolor	10,119	20.36%	4,396	13,376	8,980	-	A
ACH Colombia S.A.	6,595	19.94%	1,225	3,847	2,622	-	A
Industria Colombo Andina Inca S.A	3,339	2.44%	367	-	-	367	A
Cámara de Compensación de Divisas de Colombia	2,500	3.19%	80	100	20	-	A
Bancolombia Puerto Rico ^(a)	40	100.00%	20,083	139,403	119,320	-	A
Inmobiliaria Cadenalco ^(e)	-	3.33%	5,150	5,150	-	-	A
Cobranzas Bancolombia S.A. ^(f)	-	-	-	-	-	-	-
			\$ 1,386,938	3,552,427	2,165,855	367	

Detalle revelaciones o hechos significativos durante el año en vigencia.

- (a) Capital suscrito en miles de dólares estadounidenses.
- (b) En mayo de 2011 se realizó la compra de 458,042,823 acciones.
- (c) Se realizaron dos capitalizaciones en el mes de junio de 2011 correspondiente a 116,580 acciones.
- (d) En junio de 2011 se efectuó la compra de 2,564,814 acciones por un valor de \$2,564 (en pesos colombianos).
- (e) Corresponde a títulos de participación Inmobiliaria Cadenalco ofrecidos mediante oferta pública.
- (f) Durante el año 2011 se termina proceso de liquidación de Cobranzas Bancolombia S.A. por valor de \$90,145.

En junio de 2011 se realizó la venta de Promotora la Alborada por \$14,001 y se realizó el reintegro de la provisión por \$9,897.

En agosto de 2011 se registró la venta de las acciones de Sierras del Chicó y Chicó Oriental por \$3,415, se realizó el reintegro de la provisión por \$8,052, registrándose una pérdida por \$7,994.

2010							
	Capital suscrito	%Participación	Valor Libros	Valor de mercado	Valorización (Desvalorización) Nota 14	Provisión	Calificación por riesgo crediticio
Banco Latinoamericano de Exportaciones BLADEX S.A. ^(a)	280,000	0.19%	\$ 1,732	2,552	820	-	A
Leasing Bancolombia S.A. Compañía de Financiamiento Comercial	243,589	94.04%	478,885	740,465	261,580	-	A
Cobranzas Bancolombia S.A. En liquidación	95,000	94.89%	90,145	90,145	-	-	A
Titularizadora Colombiana S.A.	71,925	21.25%	17,308	28,763	11,454	-	A
Banca Inversión Bancolombia S.A. Corporación Financiera	61,238	94.90%	253,465	369,076	115,610	-	A
Factoring Bancolombia S.A.	60,237	94.40%	70,856	42,407	(28,448)	-	A
Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Antes Compañía de Financiamiento Sufinanciamiento S.A.)	57,963	94.89%	82,855	118,215	35,360	-	A
Fiduciaria Bancolombia S.A.	37,599	94.97%	118,948	196,937	77,988	-	A
Cámara central de riesgo central de contraparte	34,000	5.39%	1,872	1,367	(505)	-	A
Sociedad Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías Protección S.A.	27,837	23.44%	22,102	267,069	244,998	-	A
Valores Bancolombia S.A.	19,911	93.61%	71,219	126,409	55,190	-	A
Tecnibanca S.A. Servibanca S.A.	16,410	0.30%	70	113	43	-	A
Bancolombia Panamá S.A. ^(a)	14,000	100%	26,796	913,819	887,024	-	A
Depósito Centralizado de Valores de Colombia Deceval S.A.	12,051	11.38%	3,871	7,805	3,934	-	A
Redeban Red Multicolor	10,119	20.36%	4,396	13,517	9,121	-	A
ACH 4G S.A.	6,595	19.94%	1,225	4,411	3,186	-	A
Industria Colombo Andina Inca S.A.	3,339	2.44%	367	594	-	367	E
Cámara de compensación de Divisas de Colombia	2,500	3.19%	80	1,367	3	-	A
Bancolombia Puerto Rico ^(a)	40	100%	19,785	121,080	101,294	-	A
Urbanización Las Sierras del Chicó Ltda.	17	34.44%	203	7,875	-	203	E
Chicó Oriental N° 2 Ltda.	14	86.45%	7,848	9,395	-	7,849	E
Promotora la Alborada	-	-	14,001	14,001	-	9,897	E
Inmobiliaria Cadenalco ^(b)	-	3.33%	5,107	-	-	-	A
			\$ 1,293,136	3,077,382	1,778,652	18,316	

Estos activos no poseen restricciones o limitaciones.

- (a) Inversión en dólares estadounidenses, expresado en miles.
 (b) Corresponde a títulos de participación Inmobiliaria Cadenalco ofrecidos mediante oferta pública

La provisión de inversiones estaba conformada así:

	2011	2010
Provisión inversiones negociables títulos de deuda	\$ 4,998	9,067
Provisión inversiones para mantener hasta el vencimiento	1,714	1,676
Provisión títulos participativos disponibles para la venta	367	18,316
Total provisión inversiones	\$ 7,079	29,059

Todos los saldos de inversiones se encontraban a diciembre 31 de 2011 clasificados en categoría de riesgo "A", con excepción de los siguientes títulos que presentaban provisión:

Títulos negociables		
Emisor	Descripción	Categoría de riesgo
Tejidos El Condor S.A.	Bono DTF60 Tejicondor	E
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en UVR serie E6 MZ 2019	C

El movimiento de las provisiones para Inversiones durante el año 2011 y 2010 es el siguiente:

Títulos para mantener hasta el vencimiento		
Emisor	Descripción	Categoría de riesgo
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en pesos serie E5 MZ 2022	BB
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en pesos serie E16 C 2025	BB
Titularizadora Colombiana S.A.	Tips en pesos serie E15 C 2025	BB+

	2011	2010
Saldo Inicial	\$ 29,059	43,900
Provisión cargada a gastos	-	87
Menos castigos ⁽¹⁾	(1,291)	-
Recuperaciones	(20,689)	(14,928)
Saldo final	\$ 7,079	29,059

(1) En el mes de diciembre de 2011 se efectuó el castigo de los Bonos Murillo Lobo por un valor de \$1,291 los cuales se encontraban provisionados al 100%.

Informe de Maduración de Inversiones 2011

Títulos emitidos en moneda legal

Clasificación	Menos de 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mayor de 5 años	Total
Inversiones negociables títulos de deuda	\$ 320,608	951,203	499,694	37,514	281,792	181,312	2,272,123
Inversiones disponibles para la venta títulos de deuda	-	-	-	58,975	35,053	649,487	743,515
Inversiones hasta el vencimiento	237,606	146,696	79,107	57,929	27,921	1,195,977	1,745,236
Derechos de recompra de inversiones negociables títulos de deuda	213,822	26,120	186,099	-	4,229	-	430,270
Derechos de recompra de inversiones al vencimiento títulos de deuda	1,026,177	2,970	41,304	100,109	11,135	-	1,181,695
Inversiones disponibles para la venta títulos participativos	-	-	-	-	-	1,337,913	1,337,913
Inversiones negociables en títulos participativos	13,246	-	-	-	-	242,138	255,384
Total emitidos moneda legal	\$ 1,811,459	1,126,989	806,204	254,527	360,130	3,606,827	7,966,136

Títulos emitidos en dólares (cifras en millones de pesos)

Clasificación	Menos de 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mayor de 5 años	Total
Inversiones negociables títulos de deuda	\$ 113,736	1,556	3,691	227	383	15,494	135,087
Inversiones disponibles para la venta títulos participativos	-	-	-	-	-	49,025	49,025
Total emitidos dólares	\$ 113,736	1,556	3,691	227	383	64,519	184,112
Total	\$ 1,925,195	1,128,545	809,895	254,754	360,513	3,671,346	8,150,248

NOTA 7 - CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING, NETO.

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos, neto por modalidad, al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	2011						
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Garantías
Préstamos ordinarios	\$ 34,375,360	301,372	14,965	1,439,435	17,567	4,225	9,472,304
Préstamos con recursos de otras entidades financieras	929,995	17,133	44	82,968	1,818	30	511,721
Cartas de crédito y aceptaciones cubiertas	268,715	813	-	4,776	16	-	13,430
Tarjetas de crédito	2,083,770	31,836	229,892	145,501	3,191	8,610	83,179
Descubiertos en cuentas corrientes	235,267	764	-	15,915	90	-	41,509
Reintegros anticipados	1,286,945	8,087	-	16,731	109	-	46,150
Cartera de vivienda	3,992,097	23,635	1,264	146,822	2,034	352	3,039,850
Descuento de cartera y Factoring sin recurso	425,705	7	-	5,685	7	-	141
Bienes entregados en arrendamiento financiero	153,392	1,275	616	7,057	330	220	148,727
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,864,890	25,162	13,437	13,357,011
Provisión general				42,688			
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,907,578	25,162	13,437	13,357,011

2010							
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Préstamos ordinarios	\$ 27,519,842	219,011	9,480	1,293,329	16,206	3,708	7,778,944
Préstamos con recursos de otras entidades financieras	968,767	16,153	28	85,149	1,988	25	449,845
Cartas de crédito y aceptaciones cubiertas	171,281	456	-	3,114	7	-	9,011
Tarjetas de crédito	1,690,340	20,748	216,737	107,752	2,007	7,665	79,271
Descubiertos en cuentas corrientes	194,987	482	-	16,241	66	-	37,155
Reintegros anticipados	1,122,963	4,381	-	25,579	93	-	30,062
Cartera de vivienda	2,483,313	13,872	667	132,745	1,803	248	1,857,407
Descuento de cartera y Factoring sin recurso	225,519	23	-	3,515	23	-	17
Avales y garantías cubiertas	997	3	-	997	3	-	-
Bienes entregados en arrendamiento financiero	139,851	1,270	596	9,576	363	256	137,310
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,677,997	22,559	11,902	10,379,022
Provisión general				27,285			
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,705,282	22,559	11,902	10,379,022

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por calificación, al 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

2011								
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones				Garantías
				Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
CARTERA COMERCIAL								
AA – Normal	\$ 29,978,649	262,327	44,762	364,157	176,504	4,939	2,730	7,357,676
A - Acceptable	273,083	3,277	1,056	6,075	3,188	354	62	80,351
BB - Acceptable	369,207	3,884	851	82,668	7,428	752	96	171,641
B - Apreciable	66,646	693	134	11,370	1,245	491	8	23,179
CC - Apreciable	339,581	1,639	178	115,229	6,234	1,816	-	113,278
D - Significativo	408,974	3,798	621	335,194	1,332	4,429	-	225,449
E - Irrecuperable	200,071	1,205	242	182,549	9	1,446	-	27,911
Total	\$ 31,636,211	276,823	47,844	1,097,242	195,940	14,227	2,896	7,999,485
OPERACIONES LEASING COMERCIAL								
AA – Normal	\$ 100,934	726	310	1,427	1,259	150	14	97,826
A - Acceptable	4,640	50	19	102	71	26	1	4,640
BB - Acceptable	2,610	32	15	204	49	26	-	2,598
B - Apreciable	501	17	5	47	9	18	-	500
CC - Apreciable	283	5	4	38	6	9	-	283
D - Significativo	2,045	59	82	1,992	9	141	-	2,027
E - Irrecuperable	172	3	8	172	-	11	-	172
Total	\$ 111,185	892	443	3,982	1,403	381	15	108,046

2011								
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones				Garantías
				Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
TOTAL COMERCIAL								
AA- Normal	\$ 30,079,583	263,053	45,072	365,584	177,763	5,089	2,744	7,455,502
A- Aceptable	277,723	3,327	1,075	6,177	3,259	380	63	84,991
BB- Aceptable	371,817	3,916	866	82,872	7,477	778	96	174,239
B- Apreciable	67,147	710	139	11,417	1,254	509	8	23,679
CC- Apreciable	339,864	1,644	182	115,267	6,240	1,825	-	113,561
D- Significativo	411,019	3,857	703	337,186	1,341	4,570	-	227,476
E- Irrecuperable	200,243	1,208	250	182,721	9	1,457	-	28,083
Total	\$ 31,747,396	277,715	48,287	1,101,224	197,343	14,608	2,911	8,107,531

CARTERA CONSUMO								
AA - Normal	\$ 6,742,173	66,458	180,974	81,862	83,161	5,679	3,275	1,838,158
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	518,035	6,123	10,005	15,094	10,297	1,047	235	132,593
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	30,081	642	153	781	421	320	7	8,825
BB - Aceptable	142,563	1,989	2,919	9,723	8,020	717	273	24,114
B - Apreciable	70,960	1,071	764	7,028	4,552	960	66	16,277
CC - Apreciable	10,466	130	138	1,590	850	268	-	6,562
D - Significativo	111,525	1,944	1,559	100,436	5,081	3,509	-	18,207
E - Irrecuperable	67,082	1,196	382	66,034	2	1,564	-	13,857
Total	\$ 7,692,885	79,553	196,894	282,548	112,384	14,064	3,856	2,058,593

OPERACIONES LEASING CONSUMO								
AA - Normal	\$ 35,938	285	124	160	311	52	5	34,728
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	2,808	30	14	41	39	17	-	2,813
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	261	9	3	4	2	10	-	261
BB - Aceptable	1,694	22	11	54	65	14	1	1,517
B - Apreciable	354	8	5	26	16	9	-	352

CC - Apreciable	180	6	1	25	11	7	-	177
D - Significativo	681	14	5	600	28	18	-	548
E - Irrecuperable	290	9	11	290	-	20	-	285
Total	\$ 42,206	383	174	1,200	472	147	6	40,681

2011								
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones				Garantías
				Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
TOTAL CONSUMO								
AA- Normal	\$ 6,778,111	66,743	181,098	82,022	83,472	5,731	3,280	1,872,886
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	520,843	6,153	10,019	15,135	10,336	1,064	235	135,406
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	30,342	651	156	785	423	330	7	9,086
BB - Aceptable	144,257	2,011	2,930	9,777	8,085	731	274	25,631
B - Apreciable	71,314	1,079	769	7,054	4,568	969	66	16,629
CC - Apreciable	10,646	136	139	1,615	861	275	-	6,739
D - Significativo	112,206	1,958	1,564	101,036	5,109	3,527	-	18,755
E - Irrecuperable	67,372	1,205	393	66,324	2	1,584	-	14,142
Total	\$ 7,735,091	79,936	197,068	283,748	112,856	14,211	3,862	2,099,274

VIVIENDA								
A - Normal	\$ 3,772,563	21,832	891	37,726	-	239	-	2,833,642
B - Aceptable	90,512	680	80	8,901	-	760	-	84,309
C - Apreciable	48,195	281	46	25,740	-	326	-	44,909
D - Significativo	26,484	186	27	20,112	-	213	-	25,487
E - Irrecuperable	54,343	657	191	54,343	-	848	-	51,503
Total	\$ 3,992,097	23,636	1,235	146,822	-	2,386	-	3,039,850

MICROCREDITO								
A - Normal	\$ 243,735	3,137	125	2,440	-	55	-	99,684
B - Aceptable	8,814	177	6	244	-	181	-	3,176
C - Apreciable	5,762	58	4	3,215	-	62	-	1,936
D - Significativo	5,801	59	5	5,328	-	64	-	1,877
E - Irrecuperable	12,550	204	51	11,670	-	259	-	3,683
Total	\$ 276,662	3,635	191	22,897	-	621	-	110,356

GRAN TOTAL DE CARTERA DE CREDITOS Y OPERACIONES DE LEASING								
A - Normal	\$ 41,394,835	360,918	237,205	502,907	271,571	12,178	6,259	12,397,120
B - Aceptable	923,465	10,762	5,113	108,756	19,244	3,160	440	381,432
C - Apreciable	542,928	3,908	1,279	164,308	12,923	3,966	74	207,453
D - Significativo	555,510	6,060	2,299	463,662	6,450	8,374	-	273,595
E - Irrecuperable	334,508	3,274	885	315,058	11	4,148	-	97,411
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,554,691	310,199	31,826	6,773	13,357,011
Provisión general				42,688				
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,554,691	352,887	31,826	6,773	13,357,011

2010								
	Capital			Provisiones				Garantías
		Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
CARTERA COMERCIAL								
AA – Normal	\$ 24,660,600	188,738	59,057	312,226	144,005	4,125	1,997	6,289,057
A - Aceptable	415,968	4,790	1,093	52,222	5,873	935	413	110,209
BB - Aceptable	286,987	3,197	579	94,316	5,841	754	73	150,242
B - Apreciable	50,945	542	111	6,966	896	419	5	20,308
CC - Apreciable	169,879	1,083	317	41,927	3,066	1,401	-	50,206
D - Significativo	487,749	6,461	775	409,951	1,377	7,241	-	261,318
E - Irrecuperable	186,796	1,425	207	172,240	2	1,619	-	27,125
Total	\$ 26,258,924	206,236	62,139	1,089,848	161,060	16,494	2,488	6,908,465

OPERACIONES LEASING COMERCIAL								
AA - Normal	\$ 84,914	681	260	1,421	1,168	134	10	83,385
A - Aceptable	3,767	35	18	81	61	23	-	3,680
BB - Aceptable	7,814	88	25	545	144	44	1	7,711
B - Apreciable	131	3	1	13	2	4	-	130
CC - Apreciable	1,233	25	16	191	25	41	-	1,233
D - Significativo	3,574	96	78	3,444	15	174	-	3,496
E - Irrecuperable	357	3	38	357	-	41	-	295
Total	\$ 101,790	931	436	6,052	1,415	461	11	99,930

TOTAL COMERCIAL								
AA- Normal	\$ 24,745,514	189,419	59,317	313,647	145,173	4,259	2,007	6,372,442
A- Aceptable	419,735	4,825	1,111	52,303	5,934	958	413	113,889
BB- Aceptable	294,801	3,285	604	94,861	5,985	798	74	157,953
B- Apreciable	51,076	545	112	6,979	898	423	5	20,438
CC- Apreciable	171,112	1,108	333	42,118	3,091	1,442	-	51,439
D- Significativo	491,323	6,557	853	413,395	1,392	7,415	-	264,814
E- Irrecuperable	187,153	1,428	245	172,597	2	1,660	-	27,420
Total	\$ 26,360,714	207,167	62,575	1,095,900	162,475	16,955	2,499	7,008,395

CARTERA CONSUMO								
AA - Normal	\$ 4,634,972	43,075	149,101	49,509	51,131	3,264	2,217	1,206,913
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	423,748	4,350	9,553	10,986	8,083	778	179	100,776
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	29,247	483	441	797	354	162	10	5,607
BB - Aceptable	113,822	1,490	2,305	7,438	6,296	437	214	27,294
B - Apreciable	41,492	540	397	3,610	2,366	464	31	11,880
CC - Apreciable	23,442	270	574	3,209	1,897	843	-	9,443
D - Significativo	85,583	1,318	1,350	76,450	4,343	2,675	-	15,741
E - Irrecuperable	38,257	724	266	37,436	2	996	-	9,763
Total	\$ 5,390,563	52,250	163,987	189,435	74,472	9,619	2,651	1,387,417

2010								
	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones				Garantías
				Capital		Intereses y/o Componente financiero y otros conceptos		
				Individual	Contracíclica	Individual	Contracíclica	
OPERACIONES LEASING CONSUMO								
AA - Normal	\$ 32,600	261	111	143	269	38	4	31,996
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	2,288	25	9	32	32	14	-	2,219
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	114	2	3	2	1	5	-	114
BB - Aceptable	612	7	3	21	25	5	-	611
B - Apreciable	358	7	2	25	16	6	-	358
CC - Apreciable	594	7	3	83	37	11	-	594
D - Significativo	990	21	18	873	43	39	-	985
E - Irrecuperable	505	9	11	505	-	19	-	505
Total	\$ 38,061	339	160	1,684	423	137	4	37,382

TOTAL CONSUMO								
AA- Normal	\$ 4,667,572	43,336	149,212	49,652	51,400	3,302	2,221	1,238,909
A - Normal (Mora actual entre 0 - 30 días)	426,036	4,375	9,562	11,018	8,115	792	179	102,995
A - Aceptable (Mora actual mayor a 30 días)	29,361	485	444	799	355	167	10	5,721
BB - Aceptable	114,434	1,497	2,308	7,459	6,321	442	214	27,905
B - Apreciable	41,850	547	399	3,635	2,382	470	31	12,238
CC - Apreciable	24,036	277	577	3,292	1,934	854	-	10,037
D - Significativo	86,573	1,339	1,368	77,323	4,386	2,714	-	16,726
E - Irrecuperable	38,762	733	277	37,941	2	1,015	-	10,268
Total	\$ 5,428,624	52,589	164,147	191,119	74,895	9,756	2,655	1,424,799

VIVIENDA								
A - Normal	\$ 2,273,056	12,191	424	22,731	-	127	-	1,655,153
B - Aceptable	75,167	508	60	6,993	-	568	-	70,429
C - Apreciable	49,808	330	49	25,565	-	379	-	48,485
D - Significativo	32,007	261	38	24,183	-	299	-	31,297
E - Irrecuperable	53,274	582	96	53,273	-	678	-	52,043
Total	\$ 2,483,312	13,872	667	132,745	-	2,051	-	1,857,407

MICROCREDITO								
A - Normal	\$ 214,175	2,342	58	2,145	-	44	-	79,687
B - Aceptable	7,922	157	7	225	-	162	-	2,462
C - Apreciable	5,402	49	6	3,057	-	55	-	1,576
D - Significativo	6,000	53	8	5,260	-	60	-	1,681
E - Irrecuperable	11,711	170	40	10,176	-	224	-	3,015
Total	\$ 245,210	2,771	119	20,863	-	545	-	88,421

GRAN TOTAL DE CARTERA DE CREDITOS Y OPERACIONES DE LEASING								
A - Normal	\$ 32,326,352	251,663	218,573	399,193	204,688	8,524	4,407	9,449,186
B - Aceptable	941,421	10,757	4,534	162,640	18,595	3,095	711	378,359
C - Apreciable	343,284	2,856	1,476	84,646	8,305	3,623	36	144,213
D - Significativo	615,903	8,210	2,267	520,161	5,778	10,488	-	314,518
E - Irrecuperable	290,900	2,913	658	273,987	4	3,577	-	92,746
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,440,627	237,370	29,307	5,154	10,379,022
Provisión general					27,285			
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,440,627	264,655	29,307	5,154	10,379,022

El siguiente es el detalle de las operaciones de leasing financiero por tipo de activo y calificación:

2011						
	A	B	C	D	E	TOTAL
Operaciones Leasing Consumo						
Vehículos	\$ 38,746	1,955	534	681	290	42,206
Total leasing consumo	\$ 38,746	1,955	534	681	290	42,206
Operaciones Leasing Comercial						
Vehículos	\$ 100,934	7,250	784	2,045	172	111,185
Total leasing comercial	\$ 100,934	7,250	784	2,045	172	111,185
Total	\$ 139,680	9,205	1,318	2,726	462	153,391

2010						
	A	B	C	D	E	TOTAL
Operaciones Leasing Consumo						
Vehículos	\$ 34,888	726	952	990	505	38,061
Total leasing consumo	\$ 34,888	726	952	990	505	38,061
Operaciones Leasing Comercial						
Vehículos	\$ 84,914	11,581	1,364	3,574	357	101,790
Total leasing comercial	\$ 84,914	11,581	1,364	3,574	357	101,790
Total	\$ 119,802	12,307	2,316	4,564	862	139,851

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por zona geográfica, al 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

2011							
ZONA	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros c conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	\$ 16,417,652	109,618	68,053	575,159	5,931	4,159	4,292,891
Bogotá y Sabana	13,271,220	134,411	86,960	548,135	8,348	4,751	3,906,294
Centro	3,282,378	34,589	26,615	163,606	2,714	1,123	1,498,279
Norte	4,763,373	54,338	26,688	269,082	3,963	1,170	1,473,932
Sur	5,120,963	46,591	38,465	279,752	3,996	2,234	2,139,637
Miami	895,660	5,375	-	29,156	210	-	45,978
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,864,890	25,162	13,437	13,357,011
Provisión general				42,688			
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,907,578	25,162	13,437	13,357,011

2010							
ZONA	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	\$ 10,806,625	57,870	60,170	412,796	3,945	2,979	2,809,774
Bogotá y Sabana	11,568,593	108,753	84,274	585,475	8,494	4,762	3,494,034
Centro	2,532,604	24,617	24,173	159,489	2,872	1,070	1,100,226
Norte	906,373	6,113	-	27,600	803	-	354
Sur	4,121,492	41,440	23,844	207,617	3,006	1,063	1,231,953
Miami	4,582,173	37,606	35,047	285,020	3,439	2,028	1,742,681
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,677,997	22,559	11,902	10,379,022
Provisión general				27,285			
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,705,282	22,559	11,902	10,379,022

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por sector económico, al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

2011							
SECTOR	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuaria, silvicultura pesca y caza	\$ 1,879,813	31,168	4,597	154,939	2,791	331	953,479
Cartera clientes personas naturales	10,436,221	91,047	177,742	518,051	9,718	8,490	4,497,500
Comercio, restaurantes y hoteles	7,074,006	57,439	23,092	297,938	4,158	1,403	1,806,528
Construcción y obras civiles	4,780,044	36,394	4,320	185,561	1,776	250	1,572,526
Electricidad gas y agua	1,863,732	24,759	268	26,203	311	10	676,457
Explotación de minas y canteras	1,412,594	23,667	975	32,384	367	43	65,766
Manufactura	6,735,122	39,262	9,500	308,263	2,089	490	1,470,908
Servicios comunales sociales y personales	2,537,537	20,777	11,425	165,628	1,518	1,316	1,183,704
Servicios de Asesoría Profesionales y Servicios a Empresas	1,184,420	9,964	5,347	43,388	664	318	265,592
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	3,322,878	26,856	2,612	54,344	512	115	360,175
Transporte y comunicaciones	2,524,879	23,589	6,903	78,191	1,258	671	504,376
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,864,890	25,162	13,437	13,357,011
Provisión general				42,688			
Total	\$ 43,751,246	384,922	246,781	1,907,578	25,162	13,437	13,357,011

2010							
SECTOR	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
				Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuario, silvicultura pesca y caza	\$ 1,570,347	24,028	4,737	131,779	2,738	377	746,253
Cartera clientes personas naturales	7,149,963	59,934	147,600	403,942	6,935	6,836	2,962,073
Comercio, restaurantes y hoteles	5,321,500	33,725	22,079	280,065	3,831	1,369	1,372,139
Construcción y obras civiles	3,846,975	29,287	3,931	175,157	2,038	190	1,533,798
Electricidad gas y agua	2,021,440	22,497	399	37,616	1,137	14	632,581
Explotación de minas y canteras	1,618,741	22,178	925	53,536	738	34	51,199
Manufactura	5,966,056	35,011	13,348	275,337	1,647	529	1,340,115
Servicios comunales sociales y personales	2,051,289	15,253	11,226	156,078	1,265	1,342	891,850
Servicios de Asesoría Profesionales y Servicios a Empresas	747,176	4,856	5,027	30,795	465	236	216,042
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	2,216,569	10,044	12,238	52,912	300	205	228,093
Transporte y comunicaciones	2,007,804	19,586	5,998	80,780	1,465	770	404,879
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,677,997	22,559	11,902	10,379,022
Provisión general				27,285			
Total	\$ 34,517,860	276,399	227,508	1,705,282	22,559	11,902	10,379,022

El siguiente es el detalle de la cartera de crédito reestructurada, al 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

2011							
TIPO	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones		
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos
Procesos concursales	2	\$ 14	-	-	7	-	-
Ley 550 y/o 1116	277	119,028	84	21	100,250	67	21
Ley 617 con garantía	6	90,105	11	-	62,400	1	-
Normales	27,524	815,504	6,147	820	293,162	2,447	621
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642

2010							
TIPO	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones		
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos
Procesos concursales	1	\$ 54	-	-	-	-	-
Ley 550 y/o 1116	225	96,806	63	9	83,722	54	9
Ley 617 con garantía	8	110,040	6	-	75,222	-	-
Normales	29,880	909,542	7,054	4,325	307,698	2,782	866
Total	30,114	\$ 1,116,442	7,123	4,334	466,642	2,836	875

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurados por calificación, al 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

2011							
Calificación	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones		
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos
A-Normal	8,737	\$ 276,488	2,813	158	11,347	189	22
B-Aceptable	4,373	165,876	1,677	110	49,404	650	79
C-Apreciable	5,233	169,607	558	102	55,814	504	93
D-Significativo	5,114	176,358	749	226	148,011	742	218
E-Irrecuperable	4,352	236,322	445	245	191,243	430	230
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642

2010							
Calificación	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones		
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos
A-Normal	9,351	\$ 308,310	3,044	1,363	14,256	167	37
B-Aceptable	4,912	200,095	1,858	831	54,967	526	104
C-Apreciable	5,209	173,754	675	493	39,779	617	147
D-Significativo	5,565	190,081	1,043	755	157,083	1,037	355
E-Irrecuperable	5,077	244,202	503	892	200,557	489	232
Total	30,114	\$ 1,116,442	7,123	4,334	466,642	2,836	875

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurada por zonas al 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

2011

ZONA	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	8,486	\$ 202,830	1,303	182	87,692	540	125	225,651
Bogotá y Sabana	7,391	468,736	2,043	217	229,495	748	164	389,008
Centro	3,453	111,916	935	101	39,347	313	70	114,135
Norte	2,234	100,940	764	63	41,104	310	47	113,528
Sur	6,245	140,229	1,197	278	58,181	604	236	152,233
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642	994,555

2010								
ZONA	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Antioquia	9,276	\$ 237,589	1,639	1,389	97,070	781	182	251,328
Bogotá y Sabana	8,470	502,112	2,294	1,229	233,074	853	237	393,329
Centro	3,318	114,528	1,001	445	42,780	389	130	116,450
Norte	2,134	89,956	743	403	30,050	174	52	115,717
Sur	6,916	172,257	1,446	868	63,668	639	274	176,902
Total	30,114	\$ 1,116,442	7,123	4,334	466,642	2,836	875	1,053,726

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurada por sector económico, al 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

2011								
SECTOR	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuaria, silvicultura pesca y caza	1,260	\$ 103,130	820	65	55,329	288	53	59,878
Cartera clientes personas naturales	18,036	249,914	2,076	449	78,760	881	309	591,714
Comercio, restaurantes y hoteles	3,551	199,396	1,179	87	102,688	621	73	80,214
Manufactura	1,965	220,266	745	29	101,288	349	25	63,331
Servicios comunales sociales y personales	1,170	167,510	723	16	85,847	72	11	146,113
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	538	29,150	282	15	9,976	60	12	22,490
Transporte y comunicaciones	1,289	55,285	417	180	21,931	244	159	30,815
Total	27,809	\$ 1,024,651	6,242	841	455,819	2,515	642	994,555

2010								
SECTOR	Número pagarés	Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	Provisiones			Garantías
					Capital	Intereses y/o Componente financiero	Otros conceptos	
Agropecuaria, silvicultura pesca y caza	1,268	\$ 90,423	1,045	128	46,104	297	73	55,626
Cartera clientes personas naturales	19,130	284,908	2,320	3,258	85,654	1,007	401	623,289
Comercio, restaurantes y hoteles	4,072	222,315	1,308	357	99,756	546	139	82,370
Manufactura	2,251	226,141	893	109	104,149	455	41	58,605
Servicios comunales sociales y personales	1,258	186,866	703	163	92,921	108	19	165,727
Servicios financieros, bienes inmuebles, empresas	577	28,589	264	71	9,447	63	10	21,645
Transporte y comunicaciones	1,558	77,200	590	248	28,611	360	192	46,464
Total	30,114	\$ 1,116,442	7,123	4,334	466,642	2,836	875	1,053,726

Transacciones en moneda extranjera

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la cartera de crédito total incluye \$6,886,349 y \$4,634,182 en moneda extranjera, respectivamente.

Provisión para cartera de créditos

El movimiento de la provisión para cartera de créditos y operaciones de leasing es el siguiente:

	2011	2010
Saldo Inicial	\$ 1,705,282	1,517,140
Provisión cargada a resultados	1,315,377	1,325,524
Reclasificaciones	-	295
Menos:		
Castigos	(346,443)	(406,280)
Cesión y compra de cartera ⁽¹⁾	-	127,592
Recuperaciones	(766,902)	(857,614)
Reexpresión provisión en dólares	264	(1,375)
Saldo Final	\$ 1,907,578	1,705,282

⁽¹⁾ Corresponde a la cesión de Sufi S.A. y compra a Factoring Bancolombia.

La provisión de cartera de créditos por modalidad es la siguiente:

	2011	2010
Comercial	\$ 1,298,567	1,258,375
Consumo	396,604	266,014
Microcrédito	22,897	20,863
Vivienda	146,822	132,745
Provisión General	42,688	27,285
Saldo Final	\$ 1,907,578	1,705,282

Castigos de cartera

El siguiente es el detalle de la cartera castigada durante los años 2011 y 2010:

	2011	2010
Comercial	\$ 218,972	215,979
Consumo	113,427	176,726
Microcrédito	14,017	13,575
Vivienda	27	-
Total	\$ 346,443	406,280

Vencimiento de cartera

A continuación se detallan los períodos de vencimientos de la cartera de crédito y operaciones de leasing, en forma porcentual, con respecto al total de los préstamos de la compañía al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

Cartera	Ene-Mar 2012	Abr-Jun 2012	Jul-Sep 2012	Oct-Dic 2012	Superior a 12 Meses	Total
Comercial	11.09%	7.68%	3.36%	4.09%	46.34%	72.56%
Consumo	0.38%	0.28%	0.38%	0.63%	16.01%	17.68%
Vivienda	0.05%	0.05%	0.04%	0.01%	8.98%	9.13%
Microcrédito	0.01%	0.03%	0.04%	0.06%	0.49%	0.63%
Total	11.53%	8.04%	3.82%	4.79%	71.82%	100.00%

Cartera	Ene-Mar 2011	Abr-Jun 2011	Jul-Sep 2011	Oct-Dic 2011	Superior a 12 Meses	Total
Comercial	12.12%	8.08%	2.72%	3.26%	50.20%	76.38%
Consumo	0.51%	0.36%	0.45%	0.60%	13.81%	15.73%
Vivienda	0.03%	0.03%	0.04%	0.00%	7.09%	7.19%
Microcrédito	0.01%	0.03%	0.05%	0.07%	0.54%	0.70%
Total	12.67%	8.50%	3.26%	3.93%	71.64%	100.00%

Titularización cartera hipotecaria de vivienda año 2011

A continuación se detallan las ventas de cartera hipotecaria que el Banco realizó a la Titularizadora Colombiana S.A, dichas ventas correspondían a cartera de vivienda de interés social "VIS" y diferente de "VIS".

2011							
Unidad de Valor	Fecha de venta	Total Venta	Utilidad en venta	Emisión Títulos Hipotecarios	Serie TIPS	Porcentaje de las Ventas VIS	Porcentaje de las Ventas NO VIS
PESOS	17- Jun-11	\$ 131,613	3,535	Tips PESOS N-1	A	0%	100%
					B		
					C		
					MZ		
PESOS	16-Sep-11	147,066	3,950	Tips PESOS N-2	A		
					B		
					C		
					MZ		
PESOS	11- Nov-11	174,827	5,571	Tips PESOS N-3	A		
					B		
					C		
					MZ		
TOTAL		\$ 453,506	13,056				

El Banco ha sido encargado por la Titularizadora Colombiana para administrar la cartera vendida, dada su capacidad técnica, financiera, legal y administrativa además para el desarrollo de la gestión de administración, cobranza judicial de los créditos hipotecarios y de la venta de los bienes recibidos en pago, para lo cual recibe una comisión para el año 2011 por administración de \$28,787 y para el año 2010 por \$23,642.

Titularización cartera hipotecaria de vivienda año 2010

A continuación se detallan las ventas de cartera hipotecaria que el Banco realizó a la Titularizadora Colombiana S.A, dichas ventas correspondían a cartera de vivienda de interés social "VIS" y diferente de "VIS".

2010							
Unidad de Valor	Fecha de venta	Total Venta	Utilidad en venta	Emisión Títulos Hipotecarios	Serie TIPS	Porcentaje de las Ventas VIS	Porcentaje de las Ventas NO VIS
UVR	19-Feb-10	\$ 103,522	965	TIPs - E-11	A	77%	23%
					MZ		
PESOS	16-Abr-10	276,468	6,910	TIPs Pesos E-14	A	0%	100%
					B		
					MZ		
PESOS	23-Jul-10	314,870	9,691	TIPs Pesos E-15	A	0%	100%
					B		
					C		
					MZ		
UVR	08-Oct-10	151,399	1,890	TIPs - E-12	A	92%	8%
					B		
					C		
					MZ		
PESOS	03-Dic-10	697,398	25,770	TIPs Pesos E-16	A	55%	45%
					B		
					C		
					MZ		
UVR	17-Dic-10	79,587	2,136	TIPs - E-13	A	85%	15%
					B		
					C		
					MZ		
TOTAL		\$1,623,244	47,362				

NOTA 8 – ACEPTACIONES Y DERIVADOS.

Aceptaciones

El siguiente es el detalle de las aceptaciones bancarias a 31 diciembre 2011 y 2010:

	2011	2010
Activas		
En plazo	\$ 34,679	47,212
Después del plazo	522	-
	\$ 35,201	47,212
Pasivas		
En plazo	\$ 34,679	47,212
Después del plazo	522	-
	\$ 35,201	47,212

Los saldos de aceptaciones que se reclasificaron a cartera de crédito durante el 2011 y 2010 fueron \$324,000 y \$230,546 respectivamente.

Derivados

El siguiente es el detalle de los derivados a 31 diciembre 2011 y 2010:

Contratos Forward:	2011	2010
Activo		
Derechos de venta sobre divisas	\$ 1,467,015	2,304,911
Derechos de compra sobre divisas	3,157,726	3,265,994
Obligaciones de venta sobre divisas	(1,454,437)	(2,255,825)
Obligaciones de compra sobre divisas	(3,077,110)	(3,181,354)
	\$ 93,194	133,726
Pasivo		
Derechos de venta sobre divisas	\$ 3,826,044	3,513,748
Derechos de compra sobre divisas	830,547	1,702,472
Obligaciones de venta sobre divisas	(3,960,491)	(3,569,322)
Obligaciones de compra sobre divisas	(838,125)	(1,747,701)
	\$ (142,025)	(100,803)

Operaciones de contado	2011	2010
Activo		
Derechos de venta sobre divisas	\$ 28,609	69,278
Derechos de compra sobre divisas	90,394	71,340
Obligaciones de venta sobre divisas	(28,678)	(69,569)
Obligaciones de compra sobre divisas	(90,156)	(71,006)

Operaciones de contado	2011	2010
Total	\$ 169	43

Contratos de Futuros:	2011	2010
Activo		
Derechos de compra sobre títulos	\$ -	-
Derechos de venta sobre títulos	-	13,068
Obligaciones de venta sobre títulos	-	(13,068)
Obligaciones de compra sobre títulos	-	-
	\$ -	-
Pasivo		
Derechos de compra sobre títulos	-	13,068
Obligaciones de compra sobre títulos	-	(13,068)
	-	-

Contratos Swaps	2011	2010
Activo		
Derechos sobre Divisas	\$ 3,662,103	3,360,726
Derechos sobre tasa de interés	445,539	182,474
Obligaciones sobre Divisas	(3,247,916)	(2,840,312)
Obligaciones sobre tasa de interés	(310,931)	(132,395)
	\$ 548,795	570,493
Pasivo		
Derechos sobre Divisas	\$ 2,431,361	2,797,991
Derechos sobre tasa de interés	109,561	75,933
Obligaciones sobre Divisas	(2,680,324)	(3,215,233)
Obligaciones sobre tasa de interés	(158,366)	(116,635)
	\$ (297,768)	(457,944)

Opciones	2011	2010
Compradas		
Activo		
Valoración Opciones Call sobre Divisas	\$ 60,198	26,626
Valoración Opciones Put sobre Divisas	3,313	2,559
	\$ 63,511	29,185
Emitidas		
Pasivo		
Valoración Opciones Call sobre Divisas	(5,673)	(6,227)
Valoración Opciones Put sobre Divisas	(30,567)	(21,861)
	\$ (36,240)	(28,088)

La posición con la Cámara de Riesgo Central de Contraparte a corte de diciembre 31 de 2011 tuvo un efecto cero.

Estos activos no poseen restricciones jurídicas.

No se presentaron impagos materiales por concepto de Operaciones de Derivados.

Las operaciones en derivados realizadas en moneda extranjera y sus vencimientos a diciembre 31 de 2011:

Operaciones Forward

Dólares		
Tipo	Valor nominal en miles de dólares Estadounidenses	Fecha de vencimiento máxima
Forward Delivery de compra	10,482	26/06/2013
Forward Non delivery de compra	1,950,256	13/04/2020
Forward Delivery de venta	437,807	28/03/2016
Forward Non delivery de venta	2,193,403	09/07/2014

Otras Monedas				
Tipo	Moneda	Valor Nominal en la moneda	Valor en dólares USA	Fecha de vencimiento máxima
Forward Delivery de venta	Dólar Canadiense	11,329	11,000	23/01/2012
	Franco Suizo	5,101	5,440	27/01/2012
	Euro	37,819	49,483	01/08/2012
	Libra esterlina	6,000	9,315	17/01/2012
	Yen Japonés	466,224	6,000	23/01/2012

Contratos Swaps

El valor nominal de las operaciones Swaps a diciembre 31 de 2011 es el siguiente:

Dólares		
Tipo	Valor nominal en miles de Dólares Estadounidenses	Fecha de vencimiento máxima
Derechos Swaps	2,737,987	21/05/2024
Obligaciones Swaps	2,924,809	16/10/2023

Pesos		
Tipo	Valor nominal en millones de Pesos Colombianos	Fecha de vencimiento máxima
Derechos Swaps	5,717,672	02/06/2021
Obligaciones Swaps	5,322,633	21/05/2024

UVR		
Tipo	Valor nominal en miles de UVR	Fecha de vencimiento máxima
Derechos swaps	49,687	05/10/2015
Obligaciones Swaps	-	

NOTA 9 - CUENTAS POR COBRAR, NETO.

El detalle de cuentas por cobrar, neto a 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Intereses		
Cartera de créditos	\$ 383,647	275,129
Componente financiero operaciones leasing	1,275	1,270
Fondos interbancarios vendidos y pactos reventa	342	-
Otros intereses	3,467	4,357
Subtotal	\$ 388,731	280,756
Pagos por cuenta de clientes		
Cartera de créditos, operaciones de leasing y otros	266,517	245,622
Subtotal	\$ 266,517	245,622
Compensación con redes tarjetas débito y crédito	\$ 58,975	47,730
Comisiones	21,356	19,033
Fogafin por seguro de depósito, alivios y otros	16,404	7,470
Anticipos a Proveedores	15,870	15,784
Operaciones de comercio internacional	11,860	13,199
Banca seguros	10,299	10,967
Convenios y servicios electrónicos	8,320	24,771
Titularizadora (seguros)	7,553	6,872
Faltantes en canje y caja	6,834	18,172
Sierras del Chicó y Chicó Oriental	5,262	4,761
Operaciones pendientes de cumplimiento tesorería	2,112	6,099
Prometientes vendedores	2,041	3,688
Arrendamiento de Bienes	988	69
Incumplimiento en operaciones derivadas	852	903
Ventas de bienes y servicios	470	1,980
Dividendos	-	58,436
Otros	5,469	4,281
Subtotal	\$ 174,665	244,215
Provisiones	(48,309)	(62,316)
Total cuentas por cobrar – neto	\$ 781,604	708,277

Provisión

El movimiento de la provisión para cuentas por cobrar es el siguiente:

	2011	2010
Saldo Inicial	\$ 62,316	59,705
Provisión cargada a resultados	47,118	54,548

Compras de cartera ⁽²⁾	-	7,897
Castigos	(11,293)	(15,375)
Reexpresión provisión en dólares	(12)	(9)
Recuperaciones	(49,820)	(44,450)
Saldo final	\$ 48,309	62,316

(2) En el año 2010 hubo compra de cartera Factoring y cesión de activos y pasivos SUFI.

NOTA 10 - BIENES REALIZABLES, RECIBIDOS EN PAGO Y RESTITUIDOS, NETO.

El detalle de los bienes realizables, recibidos en pago y restituidos, neto a 31 de diciembre 2011 y 2010 es el siguiente:

2011				2010		
Tipo de bien	Monto	Provisión	% Prov	Monto	Provisión	% Prov
Bienes inmuebles diferentes de vivienda	\$ 48,740	36,950	76%	51,578	39,110	76%
Bienes muebles (incluye acciones)	34,793	28,444	82%	54,753	47,648	87%
Bienes inmuebles destinados a vivienda	5,673	3,391	60%	7,746	3,968	51%
Total	\$ 89,206	68,785	77%	114,077	90,726	80%

Clasificación de los bienes recibidos en pago de acuerdo con el tiempo transcurrido desde su recibo:

2011						
Permanencia	Bienes inmuebles diferentes de vivienda		Bienes muebles (incluye acciones)		Bienes inmuebles destinados a vivienda	
	Monto	Provisión	Monto	Provisión	Monto	Provisión
Menor a un año	\$ 14,810	5,213	11,274	9,803	2,219	546
Entre uno y dos años	6,343	4,499	177	154	2,072	1,493
Mayor a dos años	27,587	27,238	23,342	18,487	1,382	1,352
Total	\$ 48,740	36,950	34,793	28,444	5,673	3,391

En el año 2011, se recibieron daciones en pago por un valor de \$37,180, se efectuaron ventas por un valor de \$59,164 y se realizaron donaciones por \$2,887.

Los ingresos dejados de percibir durante el año 2011 por tener estos bienes fueron aproximadamente \$11,033.

2010						
Permanencia	Bienes inmuebles diferentes de vivienda		Bienes muebles (incluye acciones)		Bienes inmuebles destinados a vivienda	
	Monto	Provisión	Monto	Provisión	Monto	Provisión
Menor a un año	7,270	2,528	\$ 3,571	1,251	5,880	2,389
Entre uno y dos años	19,153	12,426	4,785	-	504	327
Mayor a dos años	25,155	24,156	46,397	46,397	1,362	1,252
Total	51,578	39,110	\$ 54,753	47,648	7,746	3,968

En el año 2010, se recibieron daciones en pago por \$27,952, se efectuaron ventas por \$24,372, se realizaron donaciones por \$3,831 y se activaron bienes por \$1,121.

Los ingresos dejados de percibir durante el año 2010 por tener estos bienes fueron aproximadamente \$14,296.

Movimiento provisión bienes recibidos en pago, restituidos y bienes no utilizados en el objeto social

	2011	2010
Saldo al comienzo del año	\$ 90,726	89,675
Provisión cargada a resultados	20,661	11,294
Adición por cesión de bienes SUFI	-	699
Reintegro por recuperación de provisión	(42,602)	(10,942)
Saldo al Final de año	\$ 68,785	90,726

El Banco tiene la totalidad de los avalúos de los bienes recibidos en pago y restituidos, los cuales tienen una antigüedad de máximo 3 años.

Los bienes se reciben con base en un avalúo comercial determinado técnicamente y se actualiza mínimo cada tres años o cuando existan cambios en los precios por efecto del mercado.

El detalle de las acciones recibidas en pago y poseídas a diciembre 31 de 2011 es:

Emisor	Fecha Recibo	Valor	Provisión
Pizano S.A.	30/12/1997	\$ 6,884	6,884
Urbanización Sierras del Chicó	13/04/1988	172	172

CI Agrosoledad	30/06/2011	167	167
Ciudad Chipichape	25/07/2001	139	139
Chicó Oriental N 2	29/12/1995	4	4
Varias menores		58	58
		\$ 7,424	7,424

En el año 2011, se vendió un porcentaje de las acciones de Chicó Oriental N 2 y Urbanización Sierras del Chicó, generando una pérdida de \$14,147 y \$8,224 respectivamente. Igualmente en el año 2011 se perfeccionó la venta del 100% de las acciones poseídas en Promotora la Alborada, generando una pérdida de \$270.

El detalle de las acciones recibidas en pago y poseídas a diciembre 31 de 2010 es:

Emisor	Fecha Recibo	Valor	Provisión
Chicó Oriental N 2	29/12/1995	\$ 14,202	14,202
Urbanización Sierras del Chicó	13/04/1988	11,703	11,703
Pizano S.A.	30/12/1997	6,884	6,884
Fideicomiso Mercantil Nilo	12/11/2009	4,785	-
Promotora La Alborada	08/05/2007	470	470
Ciudad Chipichape	25/07/2001	139	139
Varias menores		59	59
		\$ 38,242	33,457

NOTA 11 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO.

El saldo de propiedades y equipo al 31 de diciembre de 2011 y 2010, neto tenía el siguiente detalle:

	2011	2010
Activos para uso propio		
Edificios	\$ 596,248	542,385
Equipo de Computación	309,865	318,673
Muebles, Equipo y Enseres	203,164	195,534
Terrenos	85,222	70,419
Construcciones en Curso ⁽¹⁾	-	47,765
Vehículos	4,798	5,577
	\$ 1,199,297	1,180,353
Menos:		
Depreciación activos para uso propio:		
Equipo de Computación	(263,059)	(266,865)
Edificios	(150,194)	(133,218)
Equipo, Muebles y Enseres de Oficina	(124,091)	(113,000)
Vehículos	(2,983)	(3,052)
	\$ (540,327)	(516,135)
Provisión	(194)	(2,240)
Total activos para uso propio	\$ 658,776	661,978
Importaciones en curso	-	393
Total Propiedades y Equipo	\$ 658,776	662,371

(1) En octubre de 2011 se activó construcciones en curso del nodo de comunicaciones por \$ 56,155.

Durante el año 2011 se activaron mejoras en sede alterna 1 y 2 por \$1,047.

En la actualidad el Banco no posee restricciones sobre estos activos.

La depreciación cargada a gastos operacionales durante los periodos 2011 y 2010, fue de \$72,003 y \$83,616 respectivamente.

Los bienes inmuebles presentan avalúos actualizados con una antigüedad no mayor de 3 años.

El Banco ha mantenido medidas necesarias para la conservación y protección de las propiedades y equipos. Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 existen pólizas de seguro que cubren riesgos de sustracción, incendio, terremoto, asonada, motín, explosión, erupción volcánica, baja tensión y actos mal intencionados de terceros.

NOTA 12 – GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y CARGOS DIFERIDOS.

El detalle de los gastos pagados por anticipado y cargos diferidos a diciembre 31 es el siguiente:

	2011	2010
Gastos pagados por anticipado:		
Mantenimiento Software	\$ 13,397	5,549
Seguros	6,510	7,364
Mantenimiento de equipos	165	279
Arrendamientos	57	54
Intereses	2	2
	\$ 20,131	13,248
Cargos Diferidos:		
Impuestos ⁽¹⁾	\$ 273,424	-
Renovación arquitectura - Innova ⁽²⁾	261,979	172,983
Programas para computadora ^{(2) (3)}	60,349	60,140
Descuento colocación títulos de inversión	47,139	31,863
Valoración Swaps ⁽⁴⁾	20,954	18,021
Mejoras a propiedades tomadas en arrendamiento	6	29
Útiles y papelería	-	24
Otros ⁽⁵⁾	109	24
Total	\$ 663,960	283,084
Total Gastos Anticipados y Cargos Diferidos	\$ 684,091	296,332

- (1) Corresponde al saldo pendiente por amortizar por el impuesto al patrimonio para los años 2012, 2013 y 2014 según Ley 1370 de 2009, el impuesto total equivale a \$364,565 y en el 2011 se pagó la cuarta parte; la cual se amortizó contra la cuenta de revalorización del patrimonio. (Ver Nota 24 y 31).
- (2) Incluye los honorarios de implantación del proyecto Innova, el cual busca transformar y hacer más fáciles los servicios financieros del Grupo Bancolombia a través de una plataforma tecnológica moderna y competitiva que permita enfrentar el mercado global, se amortizan tres años a partir de la instalación de cada módulo.
- (3) Incluye la compra de programas para computadora del proyecto Innova por \$55,628; el resto corresponde a otros proyectos que el Banco viene desarrollando en el curso normal de sus operaciones.
- (4) Dando cumplimiento a la circular 025 de 2008, cuya vigencia fue a partir del 1 de enero de 2010 registra la valoración diferida de los contratos de compra o venta futura de swaps de tasas de interés o de divisas.
- (5) Incluye impuesto de renta diferido débito por \$90, que se origina por el mayor ingreso fiscal de las inversiones en títulos de deuda y derivados. (Ver Nota 32)

El siguiente es el movimiento de gastos anticipados:

	2011	2010
Saldo Inicial	\$ 13,248	14,516
Más:		
Gastos anticipados	53,645	27,726
Menos:		
Amortizaciones	(46,762)	(28,994)
Saldo Final	\$ 20,131	13,248

El siguiente es el movimiento de cargos diferidos:

	2011	2010
Saldo Inicial	\$ 283,084	146,704
Más:		
Cargos diferidos ⁽¹⁾	617,823	172,800
Menos:		
Amortizaciones ⁽²⁾	(236,947)	(36,420)
Saldo Final	\$ 663,960	283,084

(1) Incluye causación de la cuenta por pagar por impuesto al patrimonio \$364,565 y honorarios nueva arquitectura por \$93,350.

(2) Incluye amortización por pago de cuotas impuesto al patrimonio por \$91,141 y honorarios nueva arquitectura por \$44,783.

NOTA 13 - OTROS ACTIVOS.

El detalle de otros activos al 31 diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Depósitos en garantías ⁽¹⁾	\$ 101,861	266,218
Saldo a favor impuesto de renta	22,074	22,076
Bienes por colocar en contratos leasing ⁽²⁾	18,343	8,986
Bienes de arte y cultura	11,265	11,265
Cartas de crédito de pago diferido	5,086	3,664
Reclamos de clientes - en investigación	2,571	2,491

	2011	2010
Anticipo Impuesto de industria y comercio	525	671
Clubes Sociales	297	301
Remesas en tránsito	24	619
Otros	4,188	3,839
	\$ 166,234	320,130
Otras provisiones:		
Cartera Empleados	\$ (2,261)	(1,687)
Bienes de Arte y Cultura	(984)	(983)
	\$ (3,245)	(2,670)
Total otros activos	\$ 162,989	317,460

(1) Depósitos en garantías para el cubrimiento de operaciones con tesorería (Tech, futuros y Swaps).

(2) Corresponde a bienes por colocar en contratos de leasing sobre los cuales no se ha legalizado el contrato de arrendamiento financiero.

NOTA 14 – VALORIZACIONES NETAS.

El siguiente es el detalle de las valorizaciones netas al 31 de diciembre 2011 y 2010:

	2011	2010
Valorización de Inversiones (Véase Nota 6)		
Disponibles para la venta títulos participativos de baja o mínima bursatilidad	\$ 2,189,073	1,807,606
Desvalorización de Inversiones:		
Disponibles para la venta títulos participativos de baja o mínima bursatilidad	(23,218)	(28,954)
	\$ 2,165,855	1,778,652
Valorización de Propiedades y Equipo	284,725	257,194
Valorización Bienes de Arte y Cultura	10,682	10,779
	\$ 295,407	267,973
Total	\$ 2,461,262	2,046,625

NOTA 15- CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO Y EXIGIBILIDADES.

Certificados de depósito a término:

Los certificados de depósito a término se presentan con los vencimientos proyectados por flujo de caja a 31 de diciembre 2011 y 2010 así:

	2011	2010
Enero – Marzo	\$ 3,916,863	2,004,534
Abril – Junio	1,593,034	694,406
Julio – Diciembre	1,217,170	1,548,525
Mayores a 12 Meses	54,493	1,416,257
	\$ 6,781,560	5,663,722

Otros

El detalle de otros depósitos y exigibilidades, es el siguiente:

	2011	2010
Exigibilidades por servicios bancarios	\$ 693,130	540,248
Depósitos Especiales	48,684	-
Bancos y corresponsales	38,353	14,743
Servicios bancarios de recaudo	9,535	9,574
	\$ 789,701	564,565

NOTA 16 - OPERACIONES DE MERCADO MONETARIO – PASIVAS.

El detalle de los montos y las tasas promedio a diciembre 31 de 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Compromiso de recompra de inversiones negociadas	\$ 1,400,356	800,082
Créditos Interbancarios	172,000	361,699
Compromisos de transferencia en operaciones simultaneas	19,392	34,403
Posiciones en corto de operaciones simultáneas	-	17,418

	2011	2010
	\$ 1,591,748	1,213,602

Los compromisos de recompra fueron pactados durante el año 2011 a un plazo mínimo de 1 día y máximo de 120 días y durante el año 2010 a un plazo mínimo de un día y máximo de 234 días. Los plazos promedio para estas operaciones fueron durante los periodos 2011 y 2010 de 2 y 4 días respectivamente. El costo financiero promedio para el año 2011 y 2010 fue 4.03% y 1.77% respectivamente.

Todas las operaciones interbancarias son tomadas a plazos menores a 29 días. Los plazos promedio para estas operaciones durante los periodos 2011 y 2010 son de 5 y 6 días respectivamente. El costo financiero promedio para el año 2011 y 2010 fue 3.99% y 3.02% respectivamente.

NOTA 17 - CRÉDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS.

	2011	2010
Entidades del país	\$ 894,599	957,044
Entidades del exterior	2,878,097	1,986,370
	\$ 3,772,696	2,943,414

Los créditos de bancos y otras obligaciones financieras incluyen saldos con vencimientos a corto (hasta un año), mediano (entre 1-3 años) y largo plazo (más de 3 años) al 31 de diciembre 2011 y 2010 comprendía lo siguiente:

Entidades del país - 2011							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento final
Financiera de Desarrollo territorial "FINDETER"	4.58%	\$ 3,125	26,765	135,539	165,429	744	22/09/2026
Fondo para el fomento del Sector Agropecuario "FINAGRO"	5.21%	45,444	237,697	246,379	529,520	6,938	17/12/2024
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ME	1.60%	26,544	16,098	-	42,642	253	08/08/2014
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ML	5.95%	21,549	82,831	52,628	157,008	622	15/03/2022
Total		\$ 96,662	363,391	434,546	894,599	8,557	

Entidades en el exterior - 2011							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento final
Banco Itau Uruguay	1.30%	\$ 38,854	-	-	38,854	27	10/02/2012
Bank of América	1.34%	194,270	-	-	194,270	686	30/04/2012
Bank of Montreal	1.86%	106,849	-	-	106,849	186	29/05/2012
Bank of New York	1.27%	183,197	-	-	183,197	567	21/09/2012
Bank of Tokyo Mitsubishi	1.38%	194,270	-	-	194,270	395	08/11/2012
Bladex	2.30%	77,708	-	-	77,708	234	10/05/2012
Branch Banking & Trust Company	1.25%	22,563	-	-	22,563	37	15/05/2012
Citi Bank	1.60%	271,978	-	-	271,978	700	20/06/2012
Commerzbank ag	2.66%	141,817	-	-	141,817	245	06/06/2012
Credicorp	1.57%	3,885	-	-	3,885	15	02/04/2012
Deutsche Bank	2.00%	155,416	-	-	155,416	273	19/11/2012
Fifth Third Bank	0.96%	29,141	-	-	29,141	71	24/01/2012
HSBC Londres	2.28%	38,854	-	-	38,854	30	15/06/2012
JP Morgan	1.81%	372,998	-	-	372,998	1,167	03/12/2012
Scotiabank	3.06%	85,479	-	-	85,479	122	14/05/2012
Standard Chartered	1.61%	116,562	-	-	116,562	426	06/02/2012
Sumitomo Mitsui Banking	1.35%	77,708	-	-	77,708	174	29/03/2012
Toronto Dominion Bank	2.04%	112,360	-	-	112,360	476	06/06/2012
Wachovia Bank Funb	1.66%	586,306	-	-	586,306	2,119	10/08/2012
Zuercher Kantonalbank	1.35%	67,882	-	-	67,882	207	07/05/2012
Total		\$ 2,878,097	-	-	2,878,097	8,157	

Estas obligaciones se adquirieron sin entregar garantía.

Entidades del país - 2010							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento final
Financiera de Desarrollo territorial "FINDETER"	3.83%	\$ 1,734	21,308	189,326	212,368	1,072	13/10/2025
Fondo para el fomento del Sector Agropecuario "FINAGRO"	3.69%	54,922	211,588	264,224	530,734	5,309	14/05/2022
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ME	0.40%	21,698	20,391	-	42,089	-	12/11/2013
Banco de Comercio Exterior Bancoldex ML	4.72%	11,163	87,000	73,690	171,853	270	15/03/2022
Total		\$ 89,517	340,287	527,240	957,044	6,651	

Entidades del exterior - 2010							
Entidad	Tasa promedio ponderada	Corto Plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo	Total	Intereses por pagar	Vencimiento final
Corp Interamericana de Inv.	1.20%	\$ -	-	684	684	-	15/06/2011
Banca Intensa Sao Paolo	0.84%	76,559	-	-	76,559	60	17/05/2011
Banco Itau Uruguay	0.96%	19,140	-	-	19,140	9	13/06/2011
Bank of America	0.75%	86,512	-	-	86,512	61	24/03/2011
Bank of Montreal	1.10%	47,850	-	-	47,850	53	25/05/2011
Bank of New York	0.85%	76,559	-	-	76,559	80	28/04/2011
Bladex	1.39%	76,559	-	-	76,559	130	16/05/2011
Branch Banking & Trust Co.	0.89%	47,850	-	-	47,850	53	16/05/2011
Citi Bank	0.85%	267,000	-	-	267,000	267	06/06/2011
Commerce Bank Miami	0.70%	57,419	-	-	57,419	111	31/05/2011
Commerce Bank Ag	1.46%	228,929	-	-	228,929	240	02/12/2011
Corporacion Andina de Fomento	0.90%	95,699	-	-	95,699	211	04/04/2011
Deutsche Bank	0.97%	95,699	-	-	95,699	98	23/05/2011
Hsbc Panama	1.30%	47,850	-	-	47,850	2	30/03/2011
Jp Morgan	0.92%	265,153	-	-	265,153	233	06/05/2011
Standard Chartered	0.86%	94,156	-	-	94,156	85	21/06/2011
Toronto Dominion Bank	1.15%	105,161	-	-	105,161	143	29/11/2011
Wachovia Bank Fund	0.83%	297,591	-	-	297,591	422	20/06/2011
Total		\$ 1,985,686		684	1,986,370	2,258	

Estas obligaciones se adquirieron sin entregar garantía.

NOTA 18 – PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

El detalle de proveedores y otras cuentas por pagar a 31 de diciembre es el siguiente:

	2011	2010
Proveedores	\$ 112,250	111,075
Cuentas por pagar clientes ⁽¹⁾	76,926	72,562
Retenciones y aportes laborales ⁽²⁾	67,358	66,669
Comisiones y honorarios	50,453	7,151
Bonos de Seguridad	37,868	38,172
Compensación Redes Tarjetas débito y Crédito ⁽³⁾	33,911	5,676
Pagos pendientes a clientes	31,946	7,405
Seguro Depósito Fogafin	25,902	20,867
Operaciones de Comercio Internacional	25,804	8,576
Recaudos por aplicar a Cartera Hipotecaria	18,575	15,205
Cheques girados no cobrados	17,996	13,886
Primas de seguros	9,198	6,235
Operaciones Derivadas de Tesorería y financieras	8,506	95,396
Rechazos ACH Colombia	6,288	3,950
Promitentes compradores	4,314	5,651
Operaciones pendientes de cumplimiento tesorería	3,214	1,710
Otros	15,225	11,461
Total	\$ 545,734	491,647

(1) Incluye cuentas por pagar por depósitos de clientes que quedan al cierre sin abonar y se cancelan el primer día del mes siguiente.

(2) Incluye seguridad social, retenciones y aportes laborales parafiscales y fondos de empleados.

(3) Saldos pendientes de abonar a las redes por concepto de compensación de tarjetas débito y crédito, del último año.

NOTA 19 – TÍTULOS DE INVERSIÓN EN CIRCULACIÓN.

BANCOLOMBIA, debidamente autorizada por la Superintendencia Financiera, emitió bonos así:

Bonos emitidos en moneda nacional

2011					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A ⁽¹⁾
2000-1	Noviembre 30 de 2002	\$ 200,000	199,700	300	14.17%
2002-1	Mayo 30 de 2006	1,179,052	1,179,033	19	9.63%
2006-1	Septiembre 8 de 2016	3,000	-	3,000	5.33%
2007-1	Septiembre 26 de 2012	107,400	-	107,400	7.87%
2007-3	Septiembre 26 de 2012	61,752	-	61,752	9.56%

2011					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A. ⁽¹⁾
2008-3	Agosto 21 de 2013	65,541	-	65,541	7.75%
2008-3	Agosto 21 de 2013	143,210	-	143,210	10.41%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,430	-	64,430	10.66%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,100	-	64,100	12.59%
2009-1	Marzo 4 de 2019	65,100	-	65,100	10.70%
2009-1	Marzo 4 de 2019	125,900	-	125,900	10.06%
2009-1	Marzo 4 de 2024	209,000	-	209,000	10.53%
2009-2	Julio 9 de 2012	53,310	-	53,310	7.89%
2009-2	Julio 9 de 2014	53,298	-	53,298	7.32%
2009-2	Julio 9 de 2014	51,677	-	51,677	8.18%
2009-2	Julio 9 de 2019	43,759	-	43,759	9.15%
2010-1	Junio 15 de 2012	138,868	-	138,868	5.90%
2010-1	Diciembre 15 de 2013	55,177	-	55,177	6.11%
2010-1	Diciembre 15 de 2014	153,192	-	153,192	6.96%
2010-1	Diciembre 15 de 2018	252,763	-	252,763	8.00%
2011-1	Enero 27 de 2013	246,123	-	246,123	6.41%
2011-2	Mayo 02 de 2014	127,282	-	127,282	6.75%
2011-1	Julio 27 de 2014	87,654	-	87,654	6.53%
2011-1	Julio 27 de 2018	100,563	-	100,563	7.93%
2011-1	Julio 27 de 2021	117,630	-	117,630	8.13%
2011-1	Julio 27 de 2026	248,030	-	248,030	8.50%
2011-2	Noviembre 02 de 2019	132,840	-	132,840	7.97%
2011-2	Noviembre 02 de 2023	115,828	-	115,828	8.35%
2011-2	Noviembre 02 de 2026	224,050	-	224,050	8.52%
Total Moneda Nacional		\$ 4,490,529	1,378,733	3,111,796	

Bonos emitidos en moneda extranjera ⁽²⁾

Emisión	Plazo	Colocado (miles de dólares)	Saldo (miles de dólares)	Saldo	Amortizado	Tasa E.A
2007	Mayo 25 de 2017	400,000	400,000	\$ 777,080	-	6.99%
2010	Julio 26 de 2020	620,000	620,000	1,204,474	-	6.21%
2011	Enero 12 2016	520,000	520,000	1,010,204	-	4.29%
2011	Junio 3 de 2021	1,000,000	1,000,000	1,942,700	-	6.03%
Total Moneda Extranjera		2,540,000	2,540,000	\$ 4,934,458		
Total títulos de inversión en circulación				\$ 8,046,254		

(1) Cada una de estas emisiones presenta diferentes tasas nominales; por esta razón las tasas efectivas aquí presentadas corresponden al cálculo efectuado con cada una de las tasas por cada emisión en circulación, la forma de pago varía de acuerdo a las condiciones establecidas en cada emisión, no existen garantías reales otorgadas a terceros.

(2) ¡Cifra expresada en miles de dólares.

Bonos emitidos en moneda nacional

2010					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A. ⁽¹⁾
2000-1	Noviembre 30 de 2002	\$ 200,000	199,700	300	14.17%
2002-1	Mayo 30 de 2011	1,179,052	1,179,033	19	9.63%
2006-1	Septiembre 8-2016	3,000	-	3,000	4.35%
2007-3	Septiembre 26 de 2012	107,400	-	107,400	6.30%
2007-3	Septiembre 26 de 2012	61,752	-	61,752	8.55%
2008-2	Agosto 21 de 2011	110,375	-	110,375	6.19%
2008-3	Agosto 21 de 2013	65,541	-	65,541	6.35%
2008-3	Agosto 21 de 2013	143,210	-	143,210	8.62%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,430	-	64,430	8.87%
2008-4	Agosto 21 de 2018	64,100	-	64,100	12.59%
2009-1	Enero 9 de 2011	177,200	-	177,200	4.56%
2009-1	Marzo 4 de 2019	65,100	-	65,100	10.70%
2009-1	Marzo 4 de 2019	125,900	-	125,900	8.69%
2009-1	Marzo 4 de 2024	209,000	-	209,000	9.14%
2009-2	Julio 9 de 2011	120,756	-	120,756	4.86%
2009-2	Julio 9 de 2012	53,310	-	53,310	7.89%
2009-2	Julio 9 de 2014	53,298	-	53,298	5.93%
2009-2	Julio 9 de 2014	51,677	-	51,677	7.16%
2009-2	Julio 9 de 2019	43,759	-	43,759	8.12%
2010-1	Junio 15 de 2012	138,868	-	138,868	4.16%
2010-1	Diciembre 15 de 2013	55,177	-	55,177	4.37%

2010					
Emisión	Plazo	Colocado	Amortizado	Saldo	Tasa E.A. ⁽¹⁾
2010-1	Diciembre 15 de 2014	153,192	-	153,192	5.55%
2010-1	Diciembre 15 de 2018	252,763	-	252,763	6.58%
	Total Moneda Nacional	\$ 3,498,860	1,378,733	2,120,127	

Bonos emitidos en moneda extranjera ⁽²⁾

Emisión	Plazo	Colocado (miles de dólares)	Amortizado	Saldo (miles de dólares)	Saldo	Tasa E.A
2007	Mayo 25 de 2017	400,000	-	400,000	\$ 765,592	6.99%
2010	Mayo 26 de 2020	620,000	-	620,000	1,186,668	6.22%
	Total Moneda Extranjera	1,020,000		1,020,000	\$ 1,952,260	
	Total títulos de inversión en circulación				\$ 4,072,387	

(1) Cada una de estas emisiones presenta diferentes tasas nominales; por esta razón las tasas efectivas aquí presentadas corresponden al cálculo efectuado con cada una de las tasas por cada emisión en circulación, la forma de pago varía de acuerdo a las condiciones establecidas en cada emisión, no existen garantías reales otorgadas a terceros, ni covenants.

(2) Cifra expresada en miles de dólares.

NOTA 20 – OBLIGACIONES LABORALES Y PENSIONES DE JUBILACIÓN.

Las obligaciones laborales y pensiones de jubilación tienen la siguiente composición al 31 de diciembre:

	2011	2010
Vacaciones	\$ 62,105	48,235
Cesantías	46,861	41,857
Bonificación variable al personal y plan gestión comercial	31,324	23,555
Intereses a las cesantías	5,575	5,039
Pensiones jubilación	118,595	112,595
Total	\$ 264,460	231,281

Cálculo Actuarial de Pensiones de Jubilación:

	Cálculo actuarial Aprobado	Pensiones por Amortizar	Total Amortizado
Cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2009	\$ 112,595	-	112,595
Movimiento del año 2010	10,824	-	10,824
Amortización llevada a gastos	-	-	-
Ajuste al pasivo	11,752	(11,752)	-
Pago de pensiones	(10,824)	-	(10,824)
Cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2010	\$ 124,347	(11,752)	112,595
Movimiento del año 2011	10,867	-	10,867
Amortización llevada a gastos	-	5,040	5,040
Ajuste al pasivo	(3,722)	3,722	-
Pago de pensiones	(9,907)	-	(9,907)
Cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2011	\$ 121,585	(2,990)	118,595

El movimiento de pensiones de jubilación fue calculado para un número de 845 y 878 empleados en el 2011 y 2010 respectivamente. La obligación para pensiones de jubilación registrada por el Banco, está basada en un cálculo actuarial en cumplimiento con la ley. A corte de diciembre de 2011, el Banco tiene amortizado el 97.54% del cálculo actuarial aprobado, quedando pendiente por amortizar el 2.46% que equivale a \$2,990.

NOTA 21- OTROS PASIVOS.

Otros pasivos diversos:

Los otros pasivos diversos tienen la siguiente composición al 31 de diciembre:

	2011	2010
Impuesto de renta diferido (Ver Nota 32)	\$ 146,964	106,170
Intereses capitalizados de cartera reestructurada	52,246	57,648
Abonos diferidos y Otros	49,031	25,715
Abonos por aplicar a obligaciones	30,656	23,998
Sobrantes en Caja y Canje	9,001	13,872
Cartas de crédito pago diferido	5,086	3,664
Cuentas canceladas	4,857	5,384
Utilidades por venta de activos a crédito	1,207	1,645
Ingresos anticipados	24,235	20,328

	2011	2010
Total otros pasivos	\$ 323,283	258,424

Ingresos anticipados:

Los ingresos anticipados tienen la siguiente composición al 31 de diciembre:

	2011	2010
Saldo inicial	\$ 20,328	9,704
Abonos	147,425	130,205
Cargos	(143,518)	(119,581)
Subtotal ingresos anticipados	\$ 24,235	20,328

NOTA 22 – PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES.

El detalle de los pasivos estimados y provisiones al 31 de diciembre es el siguiente:

	2011	2010
Pasivos estimados y provisiones ⁽¹⁾		
Litigios DIAN	\$ 32,581	44,744
Litigios laborales	9,902	8,295
Litigios comerciales	5,388	12,624
Otros litigios	6,225	3,683
	54,096	69,346
Causación de gastos		
Estimaciones pagos laborales ⁽²⁾	121,932	96,984
Intereses ⁽³⁾	671	3,745
Publicidad y mercadeo	-	1,065
Otros	7,232	8,531
	129,835	110,325
Total	\$ 183,931	179,671

(1) Ver detalle en la nota 33 de contingencias.

(2) Para el 2011 incluye \$34,910 bonificación pensión, \$60,630 prima de antigüedad, \$13,174 bonificación pensión especial, \$9,144 bonificación variable al personal y \$4,000 seguro vida empleados. Para el 2010 incluye \$33,246 bonificación pensión, \$31,497 prima de antigüedad, \$17,694 bonificación pensión especial, \$10,547 bonificación variable al personal y \$4,000 seguro vida empleados.

(3) Provisión por devolución de alivios hipotecarios Ley 546 de 1999.

NOTA 23 – CAPITAL SOCIAL.

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Acciones autorizadas	1,000,000,000	1,000,000,000
Acciones suscritas y pagadas:		
Ordinarias con valor nominal de \$500 pesos	509,704,584	509,704,584
Con dividendo preferencial sin derecho a voto, con Valor nominal de \$500 pesos	278,122,419	278,122,419
Total acciones	787,827,003	787,827,003
Capital suscrito y pagado (valor nominal)	\$ 393,914	393,914

NOTA 24 – RESERVAS Y REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO.

El saldo de las reservas al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Reserva legal:		
Por prima en colocación de acciones ordinarias	\$ 225,982	225,982
Por prima en colocación de acciones preferenciales	997,026	997,026
Por aplicación de utilidades	2,678,453	2,379,696
	\$ 3,901,461	3,602,704
Reservas ocasionales ⁽¹⁾	462,830	110,360
	\$ 4,364,291	3,713,064

(1) En cumplimiento del Decreto 2336 de 1995 se tiene constituida una reserva de \$163,750 por las utilidades obtenidas en la valoración de las inversiones negociables al cierre del ejercicio contable, que corresponden a ingresos no realizados fiscalmente en los términos del artículo 27 y

demás normas concordantes del Estatuto Tributario, adicionalmente se incluye una reserva para futuros repartos por valor de \$298,757 y para efectos de la depreciación fiscal se tiene constituida una reserva de \$323.

Revalorización del Patrimonio: La Ley 1370 de 2009 creó el impuesto al patrimonio, durante el año 2011 se llevó la suma de \$91,141 contra la cuenta de revalorización del patrimonio debidamente autorizado por la Asamblea de Accionistas; queda pendiente un saldo por llevar contra esta cuenta de \$273,424 en los años 2012 a 2014.

NOTA 25- GANANCIA ACUMULADA NO REALIZADA EN INVERSIONES.

El saldo de esta cuenta comprendía lo siguiente:

	2011	2010
Ganancia acumulada no realizada Inversiones disponibles para la venta en títulos de deuda	\$ 13,309	25,451
Ganancia acumulada no realizada Inversiones disponible para la venta en títulos participativos o mixtos de procesos de Titularización	2,659	2,616
	\$ 15,968	28,067

NOTA 26 – CUENTAS CONTINGENTES Y DE ORDEN.

En desarrollo de su giro normal de operaciones, el Banco registra las siguientes responsabilidades contingentes y compromisos:

Cuentas contingentes

	2011	2010
Acreeedoras		
Cupo contraparte tercero operaciones derivados	\$ 22,189,528	22,610,690
Apertura de créditos	7,906,115	8,030,590
Cartas de crédito emitidas	2,019,717	1,487,183
Créditos aprobados no desembolsados	1,774,295	1,409,549
Obligaciones en opciones	1,432,705	898,003
Garantías bancarias	960,216	971,276
Demandas civiles	287,490	212,676
Demandas impuestos	153,342	105,554
Demandas laborales	18,125	17,000
Crédito por pagar a la Nación Ley 546 de 1999	13,644	22,444
Valores recibidos en operaciones repo y simultáneas	-	13,471
Otras	227,570	36,608
	\$ 36,982,747	35,815,044
Deudoras		
Derechos en opciones	\$ 1,694,014	986,457
Valores entregados en operaciones repo y simultáneas	1,579,649	977,591
Intereses cartera de créditos	189,308	160,018
Corrección monetaria cartera de créditos	40,809	37,440
Cartera de vivienda alivio Ley 546 de 1999	5,452	9,326
Intereses leasing financiero	366	548
Otras	11,921	13,169
	\$ 3,521,519	2,184,549
Cánones y opciones de compra por recibir corriente y no corrientes		
Cánones por recibir no corriente	\$ 121,843	114,680
Cánones por recibir corriente	72,210	67,595
Opciones de compra por recibir no corrientes	2,373	2,309
Opciones de compra por recibir corrientes	583	424
Total cánones y opciones de compra ⁽¹⁾	\$ 197,009	185,008
Cuentas contingentes neto	\$ 40,701,275	38,184,601

(1) Cánones y opciones de compra por recibir

El siguiente es el detalle de la calificación al 31 de diciembre de 2011 y 2010 de los cánones de arrendamiento por recibir y opciones de compra por recibir corriente, según lo establecido en la Circular Externa 100 Capítulo II de la Superintendencia:

2011						
	A	B	C	D	E	Total
Consumo	\$ 52,955	1,835	973	677	339	56,779
Comercial	131,076	6,017	874	2,056	207	140,230

Total	\$	184,031	7,852	1,847	2,733	546	197,009
-------	----	---------	-------	-------	-------	-----	---------

2010						
	A	B	C	D	E	Total
Consumo	\$ 48,383	965	1,231	1,114	664	52,357
Comercial	111,366	15,379	1,559	4,019	328	132,651
Total	\$ 159,749	16,344	2,790	5,133	992	185,008

Cuentas de Orden

	2011	2010
Deudoras		
Valor fiscal de los activos	\$ 46,774,444	40,753,670
Bienes y valores entregados en custodia	22,790,799	4,366,795
Valor Inicial Derivados	8,727,522	10,350,462
Operaciones recíprocas activas con matrices y subordinadas	4,189,593	2,843,764
Inversiones negociables en títulos de deuda	2,780,426	1,355,113
Inversiones para mantener hasta el vencimiento	2,706,842	2,782,925
Activos castigados	1,231,651	1,682,156
Créditos a matriz, filiales y subsidiarias	780,483	489,793
Inversiones disponibles para la venta en títulos de deuda	743,514	1,096,650
Nuevos préstamos cartera agropecuaria	522,539	446,845
Créditos a accionistas y vinculados	511,962	109,214
Distribución del capital suscrito y pagado	393,914	393,913
Cuentas por cobrar rendimientos inversiones negociables en títulos de deuda	272,864	1,605,481
Propiedades y equipo totalmente depreciados	263,544	264,758
Ajuste por inflación activos	108,418	127,143
Operaciones recíprocas que afectan gastos y costos con matrices y subordinadas	66,580	28,635
Intereses capitalizados cartera de créditos en mora	46,025	51,202
Bienes y valores entregados en garantía	32,316	11,518
Valorizaciones de bienes recibidos en pago	30,070	33,237
Remesas y otros efectos enviados al cobro	18,768	18,426
Cheques negociados impagados	7,049	6,733
Provisión personas en situación concordataria	1,814	1,475
Otras	3,322,888	1,797,207
	\$ 96,324,025	70,617,115

	2011	2010
Acreedoras		
Base Gravable Retención en la Fuente Tarjetas Débito y Crédito	\$ 28,263,216	16,890,956
Bienes y valores recibidos en garantía para futuros créditos	26,754,597	23,337,429
Calificación créditos comerciales, otras garantías	22,372,179	18,197,833
Bienes y valores recibidos en garantía cartera de crédito y operaciones de leasing	14,272,816	10,330,284
Calificación créditos comerciales, garantía idónea	9,540,855	8,267,329
Valor fiscal del patrimonio	6,219,931	7,143,427
Calificación créditos de consumo, otras garantías	5,642,088	4,009,534
Bienes y valores recibidos en custodia	4,049,687	3,220,178
Calificación créditos de vivienda, garantía idónea	4,020,890	2,502,710
Base gravable retención en el IVA tarjetas débito y crédito	2,567,873	1,518,627
Calificación créditos de consumo, garantía idónea	2,130,350	1,433,277
Ajustes por inflación patrimonio	750,429	750,429
Operaciones recíprocas pasivas con matrices y subordinadas	695,708	439,356
Rendimientos de inversiones negociables en títulos de deuda	444,752	281,650
Capitalización por revalorización del patrimonio	384,244	293,103
Operaciones recíprocas que afectan ingresos con matrices y subordinadas	313,118	346,536
Calificación microcréditos, garantía idónea	206,093	164,176
Gravamen al movimiento financiero productos	200,000	245,366
Calificación operaciones de leasing financiero	154,667	141,121
Recuperaciones activos castigados	148,231	-
Cobranzas recibidas	145,297	95,072
Calificación microcréditos, otras garantías	74,204	83,805
Garantías pendientes de cancelar	466	466
Otras	2,157,428	5,696,836
	\$ 131,509,119	105,389,500
Total Cuentas de orden	\$ 227,833,144	176,006,615
Total Cuentas Contingentes y de Orden	\$ 268,534,419	214,191,216

NOTA 27 – TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Se consideran partes relacionadas:

1. Empresas donde el Banco posee participaciones de capital superior al 10% o se tiene control administrativo o financiero (subordinadas).
2. Los accionistas que individualmente posean más del 10% del capital social del Banco y aquellos cuya participación individual sea inferior a este porcentaje, pero respecto de los cuales existan operaciones que superen el 5% del patrimonio técnico.

Accionistas con más del 10% de participación:

- Grupo de Inversiones Suramericana S.A.
- Fondo Bancolombia ADR Program.

Accionistas con menos del 10% de participación en el capital social, pero con transacciones que superan el 5% del patrimonio técnico:

- Fondo de pensiones obligatorias Porvenir Moderado.
- Fondo de pensiones Horizonte.
- Cementos Argos S.A.
- Inversiones Argos S.A.

3. Los miembros de la Junta Directiva (directores) y administradores. Se consideran administradores los funcionarios con representación legal.

Operaciones con accionistas y subordinadas:

Entre el Banco, los accionistas y las subordinadas antes indicadas, no hubo durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2011 y de 2010:

- Préstamos que impliquen para el mutuário una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros en condiciones similares de plazo, riesgo, etc.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

A corte de diciembre 31 de 2011 entre el Banco y las filiales Banca de Inversión Bancolombia, Fiduciaria Bancolombia, Valores Bancolombia, Factoring Bancolombia y Leasing Bancolombia, entre quienes se implementó el modelo de Centro de Servicios Compartidos, se tienen suscritos contratos de arrendamientos, corresponsalías, uso de red, servicios financieros, etc, los cuales están pactados dentro de las condiciones establecidas por las normas y regulaciones pertinentes, y a valores de mercado. De igual manera, las entidades tienen vigentes contratos con proveedores de bienes y servicios, y en virtud de los mismos, cada entidad asume los costos derivados de tales contratos.

Operaciones celebradas con directores y administradores:

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 se pagaron honorarios a los directores por \$377 y \$682 respectivamente, por concepto de asistencia a reuniones de Junta Directiva y Comités; estos funcionarios en estas mismas fechas tenían saldos en cartera de créditos por \$974 y \$867 y depósitos por \$286 y \$363 respectivamente. Durante el año 2011 el Banco tuvo pagos a directivos por conceptos de salarios y pagos laborales por valor de \$9.246.

Durante los períodos antes mencionados, no hubo entre el Banco y sus directores y administradores, transacciones con las siguientes características:

- Préstamos sin intereses o contraprestación alguna, servicios o asesorías sin costo.
- Préstamos que impliquen para el mutuário una obligación que no corresponde a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

2011				
	Accionistas con participación igual O superior al 10 % del capital de la Matriz	Empresas donde el Banco tiene participación de más del 10% y subordinadas	Directivos	Accionistas con participación inferior al 10% del capital del Banco y con operaciones superiores al 5% del Patrimonio Técnico
Activo				
Bancos	\$ -	59,723	-	-
Fondos Interbancarios	-	862,559	-	-
Inversiones en Títulos de Deuda y Participativos	-	1,750,515	-	512
Cartera de Crédito	30	1,007,005	52,013	991,062
Aceptaciones y Derivados	-	-	6	14,715
Cuentas por cobrar	4	71,770	654	3,162
	\$ 34	3,751,572	52,673	1,009,451
Pasivo				
Depósitos y Exigibilidades	\$ 68,824	850,312	5,190	1,556,628
Derivados	-	-	-	8,003
Cuentas por pagar	-	2,303	-	-
Títulos de inversión en circulación	6,700	4,000	-	467,667
	\$ 75,524	856,615	5,190	2,032,298
Ingresos				
Dividendos recibidos	\$ -	290,993	-	-
Intereses y otros operacionales	58	60,048	4,805	74,069
Otros	-	5,158	-	-
	\$ 58	356,199	4,805	74,069
Egresos				
Intereses y otros operacionales	\$ 2,861	89,183	758	104,211
Honorarios	-	153	380	33
Otros	-	59	-	-
	\$ 2,861	89,395	1,138	104,244

2010				
	Accionistas con participación igual O superior al 10 % del capital de la Matriz	Empresas donde el Banco tiene participación de más del 10% y subordinadas	Directivos	Accionistas con participación inferior al 10% del capital del Banco y con operaciones superiores al 5% del Patrimonio Técnico
Activo				
Bancos	\$ -	48,091	-	-
Inversiones en Títulos de Deuda y Participativos	-	1,614,760	-	2,040
Cartera de crédito	36	617,733	40,939	334,461
Aceptaciones y Derivados	-	-	-	26,121
Cuentas por cobrar	-	79,813	286	1,176
	\$ 36	2,360,397	41,225	363,798
Pasivo				
Depósitos y exigibilidades	\$ 20,430	554,431	4,488	976,570
Pacto de recompra	3,127,961	88,874	5,574	121,868
Derivados	-	-	6	1,676
Cuentas por pagar	13	58	499	-
Títulos de inversión en circulación	-	10,500	500	257,667
	\$ 3,148,404	653,863	11,067	1,357,781
Ingresos				
Dividendos recibidos	\$ -	320,787	-	-
Intereses y otros operacionales	12	42,146	3,492	8,888
Otros	-	20,403	230	574
	\$ 12	383,336	3,722	9,462
Egresos				
Intereses y otros operacionales	\$ 447	31,787	39	20,850
Honorarios	-	2	684	17
Otros	5	22,019	595	3,870
	\$ 452	53,808	1,318	24,737

El resumen de las transacciones de Bancolombia con sus subordinadas financieras directas para el año 2011 es el siguiente:

Bancolombia	Leasing Bancolombia S.A.	Fiduciaria Bancolombia S.A.	Valores Bancolombia S.A.	Bancolombia (Panamá), S.A.	Banca Inversión Bancolombia S.A.	Factoring Bancolombia S.A.	Bancolombia Puerto Rico	TUYA S.A.
Activos								
Bancos	\$ -	-	-	59,723	-	-	-	-
Operaciones Monetarias y Relacionadas	-	-	-	862,559	-	-	-	-
Inversiones en Títulos de Deuda y Participativos	648,641	148,970	76,985	27,198	253,465	90,316	20,083	93,734
Cartera de crédito	392,482	-	-	-	7	113,065	-	54
Cuentas por cobrar	790	379	-	324	7	2,453	-	1
Pasivos								
Depósitos y Exigibilidades	433,704	27,405	31,250	87,828	3,158	64,824	-	36,025
Cuentas por pagar	-	-	735	101	-	-	-	1,467
Ingresos								
Dividendos Recibidos	169,439	62,770	5,766	-	-	-	-	38,323
Intereses y Otros Operacionales	17,606	463	66	547	4	6,732	290	5,952
Otros	1,665	1,574	1,162	-	300	456	-	-
Egresos								
Intereses y Otros Operacionales	42,911	941	311	1,207	2	2,616	-	1,786

NOTA 28 – OTROS INGRESOS OPERACIONALES Y GASTOS GENERALES.

El detalle de los ingresos y gastos operacionales a 31 de diciembre 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Ingresos:		
Ventas de chequeras	\$ 65,904	64,202
Servicios recaudos	30,718	31,771
Descuento de financiaciones	22,342	10,154
Cables, portes y fletes	11,962	10,495
Servicios Punto de Atención Cercano (PAC)	5,141	5,063
Servicios Audiopréstamo	4,632	3,747
Incentivos entidades de fomento	3,662	3,512
Compensación tarjeta débito y crédito	2,400	2,806
Traslado de fondos por canales electrónicos	1,851	2,105

	2011	2010
Otros	3,892	4,893
	\$ 152,504	138,748
Gastos:		
Impuestos ⁽²⁾	\$ 198,359	149,843
Honorarios	174,187	159,122
Arrendamientos	144,805	94,545
Transporte	137,595	95,212
Mantenimiento y reparaciones	106,685	87,378
Seguros	99,964	91,202
Publicidad y propaganda	78,574	68,446
Servicios públicos	62,252	54,317
Adecuación de oficinas	60,906	51,354
Servicios de aseo y vigilancia	39,546	36,430
Comunicaciones	39,797	24,896
Útiles y papelería	37,004	33,519
Contribuciones y afiliaciones	21,901	17,855
Gastos de viaje	17,152	17,219
Procesos de información	16,875	22,536
Donaciones ⁽¹⁾	15,340	8,443
Mantenimiento software	13,200	14,757
Administración de edificios	11,214	10,698
Servicios de Bodegaje	10,757	11,108
Riesgo operativo	10,192	15,556
Empaque de extractos	20,324	17,789
Procesamiento de canje	9,077	9,258
Servicios temporales	6,938	4,292
Servicios Sodexo	2,311	5,537
Gastos asumidos	3,843	1,491
Relaciones Públicas	1,075	1,010
Otros Gastos menores	74,184	49,590
	\$ 1,414,057	1,153,403

(1) Ver nota 30 Donaciones.

(2) Ver nota 31 Impuestos

NOTA 29 – INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES.

El detalle de los ingresos y gastos no operacionales a 31 de diciembre 2011 y 2010 es el siguiente:

Ingresos	2011	2010
Recuperación bienes castigados cartera	\$ 139,939	181,450
Otras recuperaciones	50,790	56,617
Venta cartera castigada	21,135	25,801
Reintegro otras provisiones ⁽¹⁾	20,776	44,902
Arrendamientos	19,803	14,343
Participación Banca seguros	16,740	21,055
Utilidad en Venta propiedades y equipo	16,431	38,077
Residual Universalidad Tech	6,168	9,205
Utilidad en Venta de bienes recibidos en pago	3,314	2,964
Recuperaciones por siniestros	1,232	2,505
Diversos	13,260	19,369
	\$ 309,588	416,288
Gastos	2011	2010
Siniestros	\$ 36,706	43,571
Perdida en Venta de bienes recibidos en pago ⁽²⁾	26,293	2,120
Multas, sanciones, litigios, indemnizaciones ⁽³⁾	9,866	65,473
Gastos bienes recibidos en pago	5,741	4,418
Impuestos Asumidos ⁽⁴⁾	4,423	-
Reversión ingresos años anteriores	1,705	13,340
Reversión Utilidad en Venta de Cartera	455	204
Diversos	4,665	8,192
	\$ 89,854	137,318

(1) Exceso de provisión en litigio DIAN por concepto de liquidación de intereses de \$20,954, los cuales no aplican por efectos del saldo a favor que arroja la declaración de renta.

(2) Principalmente Sierras del Chicó, Chicó Oriental y Promotora la Alborada por \$22,641.

(3) Ver nota 33 Contingencias.

- (4) Retenciones asumidas por Bancolombia de proveedores del exterior, principalmente del cliente Infosys por servicio de licenciamiento, soporte y mantenimiento.

NOTA 30 – DONACIONES.

Las donaciones realizadas durante el periodo 2011 y 2010 están representadas en:

	2011	2010
Efectivo	\$ 12,453	4,586
Bienes recibidos en pago	2,887	3,831
Activos fijos	-	26
Total	\$ 15,340	8,443

NOTA 31- IMPUESTOS

- a) Los saldos de las cuentas por pagar impuestos al corte de diciembre 31 son:

	2011	2010
Impuesto a la renta (Ver Nota 32)	\$ 35,058	99,669
Industria y Comercio y retención de ICA	4,770	3,838
Impuesto al patrimonio	273,424	-
Sobretasas y otros	10,640	17,674
Gravamen a los movimientos financieros	44,237	22,428
Impuesto a las ventas	13,100	12,412
Retención en la fuente	101,979	89,043
	\$ 483,208	245,064

- b) Bancolombia S.A. cumpliendo sus obligaciones tributarias, aportó a las finanzas nacionales y territoriales por impuestos, contribuciones y tasas la suma de \$584,742, de acuerdo con el siguiente detalle de impuestos causados:

	2011	2010
Con cargo a gastos		
Otros impuestos		
IVA	134,236	108,133
Timbre	126	485
Gravamen a los movimientos financieros	28,015	-
Industria y comercio	28,071	34,867
Predial	6,180	6,639
Vehículos	137	84
Registro	1,328	80
Sobretasas y Otros	266	169
Subtotal otros impuestos	\$ 198,359	150,457
Impuesto y renta	\$ 295,242	313,838
Total impuestos con cargo a gastos	\$ 493,601	464,295
Con Cargo a Revalorización al Patrimonio		
Impuesto al patrimonio año 2011	91,141	-
Total Impuestos causados	\$ 584,742	464,295

- c) El Impuesto al patrimonio se detalla así:

	2011
Valor declaración	\$ 364,565
Impuesto pagado en el año 2011 registrado contra revalorización del patrimonio	(91,141)
Impuesto pagado en el año 2011 registrado en el gasto	-
Saldo impuesto en cargos diferidos (Nota 12)	\$ 273,424
Saldo en cuentas por pagar ⁽¹⁾	\$ 273,424

- (1) Corresponde al saldo pendiente por amortizar por el impuesto al patrimonio para los años 2012, 2013 y 2014 por \$91,141 en cada año según Ley 1370 de 2009 contra la cuenta de Revalorización del Patrimonio.

NOTA 32 - IMPUESTOS A LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS.

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables al Banco estipulan que:

Impuesto sobre la renta

- a) Las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 33% (2010 – 35%).
- b) El 31 de diciembre de 2010 terminó el contrato de Estabilidad Tributaria, lo que implica que el Banco paga a partir de enero 1 del año 2011 el gravamen a los movimientos financieros y una tasa del 33% de impuesto de renta. Hasta 2010 era del 35%.
- c) Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria y se gravan a las mismas tarifas indicadas anteriormente. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos durante dos años o más y la liquidación de sociedades entre otras
- d) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- e) Al 31 de diciembre de 2011 el Banco no presenta excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria ni pérdida fiscales pendientes de compensación.
- f) Los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios las operaciones a valor de mercado, cumpliendo con las obligaciones formales de presentación del estudio de precios de transferencia, declaración individual y consolidada.

A la fecha no han concluido el estudio de precios de transferencia correspondiente al año 2011, sin embargo, se considera que con base en los resultados satisfactorios del estudio correspondiente al año 2010 y años anteriores no se requerirán provisiones adicionales significativas de impuesto de renta como resultado del mismo.

- g) Impuesto Diferido Crédito y/o débito, de conformidad con los ingresos fiscales con respecto a los ingresos contables registrados en los estados financieros por concepto de inversiones, operaciones de derivados, derechos fiduciarios y dividendos decretados y no pagados; las diferencias temporales a diciembre 31 de 2010 y 2011 implican un diferimiento del impuesto de renta, el cual se contabiliza como impuesto diferido crédito y/o débito según el caso.
- h) La declaración del impuesto sobre la renta y complementarios del año 2010 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. Las declaraciones de los años 2006 y 2008 se encuentra en discusión con la DIAN; para el año 2006 se presentó demanda de nulidad y restablecimiento del derecho contra la liquidación oficial, para el año 2008 se está a la espera que llegue la liquidación oficial.

La Administración del Banco y sus asesores tributarios consideran que la suma contabilizada como pasivo estimado por la demanda del año 2006 es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a dicho año.

Impuesto al patrimonio

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta, por lo tanto aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5,000 deben pagar una tarifa del 4.8%. Mediante el decreto de emergencia económica 4825 de 2010 se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto, quedando la tarifa total en el 6%. El valor del impuesto incluyendo la sobretasa es de \$364.565, el cual será pagado en las vigencias fiscales 2011 a 2014.

La siguiente es la conciliación entre la utilidad contable y la renta gravable estimada por los años terminados el 31 de diciembre:

	2011	2010
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 1,487,509	1,491,837
Más o (menos) partidas que aumentan (disminuyen) la utilidad fiscal:		
Dividendos y participaciones no gravadas	(345,876)	(261,289)
Recuperación provisión de inversiones	(20,689)	(14,926)
Recuperación provisión propiedades y equipo y otras	(45,661)	(26,531)
Recuperación provisión de impuestos	(4,708)	(41,347)
Recuperación provisión de cuentas por cobrar	(28,517)	(20,850)
Utilidad / pérdida fiscal en venta de propiedad, planta y equipo	(48)	(52)
Utilidad / pérdida contable en venta de propiedad, planta y equipo	(15,545)	(38,012)
Utilidad / pérdida contable en venta de acciones	16,767	-
Intereses bonos para la paz	-	(1)
Provisiones no deducibles	36,849	26,902
Gastos no deducibles por diferencias permanentes	55,114	59,245
Gastos no deducibles por diferencias temporales	55,332	117,045
Deducciones por diferencias temporales años anteriores	(29,558)	(29,052)
Otras deducciones fiscales	(11,644)	(36,977)
Dividendos pagados año actual de vigencias anteriores	58,436	1,249
Ingreso fiscal derivados	(77,906)	17,466
Ingreso fiscal inversiones	1,031	3,728
Ingreso valoración contable inversiones	(51,010)	(55,666)
Otros ingresos fiscales	-	15,951
Dividendos causados año actual y pagados año siguiente	-	(58,436)
Utilidad / pérdida fiscal en venta de daciones	(20,687)	(3,576)
Utilidad / pérdida contable en venta de daciones	22,978	(845)

	2011	2010
Renta líquida ordinaria	1,082,167	1,145,866
Renta presuntiva	184,666	209,716
Menos: Rentas exentas	(313,788)	(293,109)
Renta líquida gravable	768,379	852,757
Ganancia ocasional neta por utilidades en venta de activos fijos	-	4,594
Renta líquida gravable más ganancia ocasional	768,379	857,351
Impuesto sobre la renta líquida gravable 33% (2010 – 35%)	253,566	300,073
Amortización impuesto diferido	(1,464)	(17,095)
Impuesto diferido crédito	42,258	28,107
Impuesto diferido débito	(90)	-
Total provisión impuesto sobre la renta corriente	294,270	311,085
Provisión impuesto Miami y gasto vigencias anteriores	972	2,753
Total provisión impuesto sobre la renta llevada a resultados	\$ 295,242	313,838

Conciliación del patrimonio contable con el fiscal

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal por los años terminados al 31 de diciembre:

	2011	2010
Patrimonio contable	\$ 8,793,887	7,816,995
Más o (menos) partidas que incrementan (disminuyen) el patrimonio para efectos fiscales:		
Ajuste por inflación fiscal de activos y reajustes fiscales	213,830	249,091
Ajuste por inflación daciones	3,692	5,002
Provisiones	59,716	105,604
Valorizaciones	(2,461,262)	(2,046,625)
Impuesto diferido Débito	(90)	-
Pasivos no solicitados fiscalmente	183,931	179,851
Crédito mercantil pendiente de amortización	-	16,076
Abonos intereses diferidos	1,207	1,645
Derivados	(224,516)	(146,610)
Impuesto diferido crédito	146,964	106,170
Dividendos causados y no pagados	-	(58,436)
Total patrimonio fiscal	\$ 6,717,359	6,228,763

Impuesto Diferido Crédito

A continuación se detallan los valores que lo generan:

	2011	2010
Saldo inicial de impuesto diferido crédito	\$ 106,170	111,204
Más (menos) movimientos año:	-	-
Diferencia por disminución de tasa	-	(5,524)
Ajuste año anterior	-	2,554
Reversión impuesto diferido año anterior	-	(13,076)
Impuesto diferido crédito (Ver literal g anterior)	42,258	28,108
Valor amortización de impuestos diferido año	(1,464)	(17,096)
Total impuesto Diferido Crédito	\$ 146,964	106,170

Impuesto Diferido Débito

A continuación se detallan los valores que lo generan:

	2011	2010
Saldo inicial de impuesto diferido débito	\$ -	-
Impuesto diferido débito	90	-
Total impuesto Diferido Débito	\$ 90	-

Saldo a pagar (a favor) de impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre:

	2011	2010
Pasivo impuesto sobre la renta líquida y ganancia ocasional	\$ 253,566	300,073
Menos - descuentos tributarios	-	-
Retención en la fuente y autorretracciones	(92,756)	(91,949)
Anticipos impuesto de renta año 2011	(125,752)	(108,456)
Pasivo impuesto sobre la renta líquida y ganancia ocasional	\$ 35,058	99,668

NOTA 33 – CONTINGENCIAS.

a. Contingencias Cubiertas por Fogafin

Dentro del proceso de privatización del antiguo Banco de Colombia (absorbido en 1998), que concluyó el 31 de enero de 1994, el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN se comprometió a asumir los efectos económicos derivados como consecuencia de contingencias pasivas originadas en hechos anteriores a la fecha de venta de las acciones, que se reclamen dentro de los cinco años siguientes. La garantía de FOGAFIN cubre el ochenta por ciento (80%) de los primeros \$10,000, descontadas provisiones, y de ahí en adelante el 100%, cifra ajustable anualmente de acuerdo al índice de precios al consumidor. Al 31 de diciembre de 2011, las contingencias civiles cubiertas por FOGAFIN a Bancolombia por la garantía ascienden aproximadamente a \$176, con provisiones a la misma fecha por \$0.

b. Procesos Judiciales

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, existían en contra del Banco demandas civiles ordinarias, acciones de grupo, acciones civiles dentro de procesos penales y ejecutivos, con pretensiones aproximadas de \$297,505 y \$224,421 y con provisiones a la misma fecha por \$5,388 y \$12,624. Las provisiones se contabilizan cuando los procesos son fallados en primera instancia en contra del Banco, dependiendo del desarrollo procesal y teniendo en cuenta (sin ser obligatorio o vinculante) la opinión de los apoderados.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, diferentes a litigios incluidos en el acápite precedente, cursaban en contra del Banco procesos laborales con pretensiones aproximadas de \$18,125 y \$16,999, cuyo resultado final es impreciso por la naturaleza controvertible de las obligaciones. Las provisiones para las contingencias en esas fechas eran de 9,902 y \$8,295.

Contingencias en contra mayores de \$5,000 al 31 de diciembre de 2011.

Proceso	Cuantía Actual	Provisión	Calificación de contingencia
Acción Popular de José Reinaldo Bolaños	\$ 88,500	-	Eventual
Inversiones C.B.S.A	40,806	-	Remota
Carlos Julio Aguilar y otros	30,210	-	Eventual
Acción popular de María del Rosario Escobar Girona contra la defensoría del Pueblo y Bancolombia	25,500	-	Remota
Editorial Oveja Negra Ltda y Jose Vicente Katarain Velez	9,635	-	Remota
Ordinario de Gloria Amparo Zuluaga Arcila	5,784	-	Remota

A continuación, se describen los principales procesos relacionados.

Acción Popular José Reinaldo Bolaños:

Los demandantes sostienen que varias entidades financieras -entre ellas Bancolombia- incurrieron en el cobro de lo no debido al capitalizar ilegalmente los intereses causados en desarrollo de acuerdos de reestructuración de deuda pública a cargo del municipio de Santiago de Cali, suscritos en ejecución de la Ley de saneamiento Fiscal y Financiero. Sostienen que con el actuar de las entidades financieras se vulneraron, además de las normas sobre cobro de intereses, los derechos colectivos a la moralidad administrativa y a la protección del patrimonio público del municipio. Su pretensión básica es la orden judicial para que las entidades reembolsen los dineros cobrados de más, suma que para el caso de Bancolombia, asciende a \$88,500. El 28 de Junio de 2011 ya se celebró la audiencia de pacto de cumplimiento la cual fue fallida. A 31 de Diciembre de 2011 está pendiente el decreto y práctica de pruebas.

Inversiones C.B. S.A.

En 1997, Conavi hoy Bancolombia concedió a Inversiones C.B.S.A. un crédito por \$6,000 para la construcción de un proyecto inmobiliario, condicionando los desembolsos periódicos al adelanto de la obra, entre otros requisitos. Dados la parálisis de las obras y la mora en el pago por parte del constructor, Conavi hoy Bancolombia suspendió los desembolsos, lo que en opinión del demandante, se constituye en incumplimiento causante de perjuicios. Los demandantes pretenden se condene al Banco a pagar a Inversiones C.B.S.A. conceptos tales como utilidades dejadas de percibir y sus rendimientos, el costo de oportunidad de capital, valor de los pasivos del proyecto inmobiliario y corrección monetaria. La contingencia se considera remota, toda vez que el Banco realizó los desembolsos de acuerdo con lo convenido, existió culpa de la víctima por fallas en la destinación de los recursos, y la existencia de causas extrañas consistentes en la inviabilidad económica y la crisis del sector construcción, fueron los causantes del fracaso del proyecto. En el mes de Agosto de 2010 se profiere fallo de primera instancia favorable al Banco, el cual fue objeto de recurso de apelación por parte de la demandante, el cual no se ha decidido. A fecha 30 de junio de 2011 el proceso continúa al Despacho para Sentencia, Al 31 de diciembre de 2011 el proceso se encuentra pendiente de sentencia de segunda instancia por parte del Tribunal del Atlántico.

Carlos Julio Aguilar y otros

Se trata de una acción popular en la que el Actor considera que con la reestructuración de las obligaciones financieras del Departamento del Valle y el plan de desempeño suscrito por éste, supuestamente se violaron los derechos colectivos de la moralidad pública y del patrimonio del Departamento. El proceso se encuentra en etapa probatoria pero fue suspendida en virtud de la acumulación de procesos, ya que se ordenó la acumulación a éste proceso de otra acción popular cuyo accionante es Carlos Aponte, que versa sobre los mismos hechos. A fecha 31 de Diciembre de 2011 sigue pendiente la presentación del dictamen pericial relacionado con el cobro de intereses efectuado al Departamento del Valle por los distintos bancos involucrados como demandados.

Acción Popular María del Rosario Escobar Girona

Este proceso se inició por supuesta vulneración de los derechos e intereses colectivos relacionados con la moralidad administrativa y la defensa del patrimonio público, derivada del supuesto no pago por parte del Banco de la condena impuesta en la acción de grupo de Luis Alberto Durán.

El 23 de octubre de 2009 el Banco contestó la demanda. El despacho fijó como fecha el 11 de febrero de 2011 para una segunda audiencia de pacto de cumplimiento en la que las partes, con el aval del Ministerio Público, celebraron el pacto de cumplimiento. El 22 de febrero de 2011 la juez de conocimiento no aprobó el proyecto de pacto de cumplimiento razón por la cual tanto el Banco como el Ministerio Público interpusieron recurso de reposición y en subsidio apelación; adicionalmente, el banco el 12 de Mayo de 2011 le solicitó al despacho permitiera celebrar una nueva audiencia de pacto a fin de ajustar el mismo a las consideraciones que tuvo en cuenta la juez para no aprobarlo. Mediante auto de fecha diciembre 9 de 2011 el despacho no fijó fecha para celebrar nuevo pacto y ordenó correr traslado para alegar de conclusión. El Banco interpuso recurso contra este auto porque faltan unas pruebas. A 31 de Diciembre de 2011 está pendiente que el despacho se pronuncie sobre el recurso de reposición interpuesto.

Editorial Oveja Negra Ltda. y José Vicente Katarain Vélez

Jose Vicente Katarain fue investigado por los delitos de constreñimiento ilegal y hurto. En el año de 1992 la Fiscalía ofició a CONAVI para que remitiera información relativa a las transacciones realizadas en una cuenta bancaria, de la cual se habrían retirado dineros por parte de Jose Vicente Katarain. Una de las comunicaciones de CONAVI contenía una fecha que por equivocación no coincidía con la fecha estampada en el recibo de retiro. El demandante alega que esta comunicación de CONAVI le causó a él y a la empresa Editorial La Oveja Negra cuantiosas pérdidas económicas. Factores a favor de CONAVI: en los expedientes penales aparecen demostradas graves culpas de Jose Vicente Katarain. La equivocación en la comunicación de CONAVI se podía advertir con facilidad con la simple lectura de los documentos anexos. El error en la comunicación a nuestro juicio no fue causa determinante del desenvolvimiento de los procesos penales. Factores en contra: efectivamente la comunicación enviada por CONAVI certificaba una fecha equivocada. En la actualidad existe fallo de primera instancia que desestima las pretensiones y condena en costas a los demandantes, el fallo fue apelado, el proceso se encuentra en el Tribunal Superior de Medellín y no ha sido decidido. El 14 de marzo de 2011 se notifica la sentencia de segunda instancia que confirma la de primera instancia, la cual es favorable a los intereses del Banco. El 24 de marzo de 2011 el apoderado de la parte actora interpone recurso de Casación. A 31 de diciembre de 2011, se encuentra pendiente la admisión de la demanda de Casación interpuesta por la contraparte en la Corte Suprema de Justicia.

Gloria Amparo Zuluaga

La demandante pretende se declaren supuestos daños y perjuicios causados por Bancolombia como consecuencia de los débitos de las cuentas corrientes de la demandante en los años 1995 y 1996. Este proceso se encuentra relacionado con los hechos delictivos de la Oficina Unicentro del antiguo BIC. En la actualidad el proceso se encuentra en periodo probatorio, pendiente de la recepción de testimonios solicitados por el Banco. Al 30 de junio de 2011 el proceso se encuentra en etapa probatoria dado que se decidió prescindir de algunos testimonios de algunas personas porque son ex funcionarios del Banco, que son difíciles de ubicar. El 25 de noviembre de 2011 el Despacho nombra perito para rendir dictamen, por lo que al 31 de diciembre de 2011 el proceso aun se encuentra en etapa probatoria.

Sierras del Chicó Ltda., y Chicó Oriental Nro., 2 Ltda.,

En los términos establecidos en el contrato de Garantía de Contingencias Pasivas celebrado entre el Banco y el Fondo Nacional de Garantías FOGAFÍN el 18 de enero de 1994, el Fondo, en el mes de septiembre de 2008, convocó la integración de un Tribunal de Arbitramento con la finalidad de que el Banco le hiciera entrega de los derechos que poseía el antiguo Banco de Colombia en las sociedades Sierras del Chicó Ltda. y Chicó Oriental Nro. 2 Ltda., a 31 de diciembre de 1993.

El Tribunal de Arbitramento fallo a favor de FOGAFIN según laudo arbitral proferido el 21 de Octubre de 2010, providencia en la que se condenó al Banco a: 1) Pagarle a Fogafin \$7,165 por concepto de perjuicios y 2) Cederle a FOGAFIN, un número de cuotas de interés social equivalentes al 51.10 % de las que poseía el Banco en forma directa o indirecta en la sociedad Urbanización las Sierras del Chicó limitada, y un número de cuotas de interés social equivalentes 82% de las que poseía el Banco en forma directa o indirecta en la sociedad Chicó Oriental Número dos limitada.

Contra dicho laudo arbitral el Banco interpuso el 11 de noviembre de 2010 un recurso de anulación, el cual está en conocimiento de la Sección Tercera del Consejo de Estado pendiente de fallo.

No obstante lo anterior y para efectos de hacer menos gravoso para el Banco el cumplimiento del laudo cuya anulación se pretende el Banco pagó la condena de perjuicios que le fue impuesta y adicionalmente cumplió con la cesión de cuotas de interés social, en la proporción ordenada, que tenía en las Sociedades Urbanización las Sierras del Chicó Limitada y Chicó Oriental número dos limitada.

c. DIAN y otras entidades

DIAN

Procesos de renta	Cuantía actual	Provisión	Calificación de contingencia
Renta año 2006, se demandó la liquidación oficial de revisión, mediante la cual se pretendían adicionar ingresos y desconocer costos y deducciones.	\$ 41,909	20,954	Eventual
Renta año 2008, se encuentra en discusión con la DIAN, pendiente de recibir liquidación oficial de revisión	\$ 53,300	-	Remota

Distrito de Bogotá

Procesos de Industria y Comercio	Año	Cuantía actual	Provisión	Calificación de contingencia
La discusión versa sobre el incremento en la base gravable de industria y comercio por los rendimientos de la sección de ahorros	2006	\$ 19,073	9,536	Remota
	2007	3,176	1,587	
	2008	14,762	-	
	2009	20,118	-	

Municipio de Barranquilla

Procesos de Industria y Comercio	Año	Cuantía actual	Provisión	Calificación de contingencia
La discusión es por el impuesto de estampillas pro ancianos	2005	\$ 204	102	Remota
	2006	394	197	
	2007	408	204	

NOTA 34- CONTROLES DE LEY.

El Banco durante los años 2011 y 2010, dio oportuno cumplimiento a las disposiciones legales en materia de posición propia, encaje, inversiones obligatorias, gestión de activos y pasivos, capitales mínimos, relación de solvencia y reserva legal. Los requerimientos de las entidades que ejercen la inspección y vigilancia fueron atendidos en forma oportuna.

Posición propia

La posición propia de contado se calcula con base en el promedio aritmético de tres (3) días hábiles de posición propia y no puede exceder el equivalente en moneda extranjera al veinte por ciento (20%) del patrimonio técnico de la entidad; su monto mínimo podrá ser negativo, sin que exceda el equivalente en moneda extranjera al cinco por ciento (5%) de su patrimonio técnico; y la posición bruta de apalancamiento no podrá superar el 50% del monto de su patrimonio técnico.

Encaje

Al 31 de diciembre de 2011 sobre los depósitos en moneda legal se constituyó un encaje obligatorio en las siguientes proporciones:

	2011
	Requerido
Depósitos y exigibilidades a la vista y antes de 30 días	11%
Depósitos de establecimientos oficiales	11%
Depósitos y exigibilidades después de 30 días	11%
Depósitos de ahorro ordinario	11%
Depósitos de ahorro a término	11%
Compromisos de recompra inversiones negociadas	11%
Otras cuentas diferentes a depósitos	11%
Certificados de depósito a término:	
Con plazo inferior a 540 días	4.5%
Con plazo igual o superior a 540 días	0%

Gestión de activos y pasivos

El Banco evalúa la gestión de activos y pasivos y posiciones fuera de balance, estimando y controlando el grado de exposición a los principales riesgos de mercado, con el objeto de protegerlos de eventuales pérdidas por variaciones en su valor económico (activos y pasivos).

Relación de solvencia

El patrimonio adecuado de los Bancos no puede ser inferior al 9% del total de sus activos y contingencias de crédito ponderados por niveles de riesgo crediticio; con la entrada en vigencia del decreto 1720 de 2001 y sus modificaciones posteriores, además del riesgo crediticio se incorpora el riesgo de mercado, el cual pondera por el 100%. El cálculo se hace cada mes sobre estados financieros sin consolidar y en junio y diciembre de cada año sobre estados financieros consolidados con subordinadas del sector financiero, locales y del exterior.

El patrimonio adecuado y el índice de solvencia teniendo en cuenta el índice de mercado para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2011 fue de \$8,785,566 y 15.52% y para el 31 de diciembre de 2010 fue de \$8,207,608 y 18.06%.

El Banco durante el 2011 y 2010 cumplió con los requerimientos de encaje, capitales mínimos, relación de solvencia, inversión obligatoria y demás controles contemplados en las disposiciones legales.

Reserva legal

De acuerdo con disposiciones legales, los establecimientos de crédito deben constituir una reserva legal que asciende por lo menos al cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito, formada con el diez por ciento (10%) de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

NOTA 35- COMPRA DE ACTIVOS Y PASIVOS.

Como estrategia de crecimiento, el Banco durante el año 2011 y 2010 compró cartera a las siguientes entidades:

2011			
Nombre de la Entidad	Valor	Unidad de Valor	% Compra
Bancolombia Panamá ⁽¹⁾	138,206	USD	100%
Titularizadora Colombiana	10,226	UVR	100%
Titularizadora Colombiana	8,659	UVR	102%
Titularizadora Colombiana	181	UVR	99%
Titularizadora Colombiana	1,408	UVR	48%
Titularizadora Colombiana	152,613	PESOS	100%

(1) Valor nominal en miles de Dólares estadounidenses.

2010			
Nombre de la Entidad	Valor	Unidad de Valor	% Compra
Titularizadora Colombiana	10,164	UVR	100%
Titularizadora Colombiana	128	UVR	106%
Titularizadora Colombiana	26	UVR	101%
Titularizadora Colombiana	269,388	PESOS	100%
Titularizadora Colombiana	66	PESOS	102%

NOTA 36 - VENTA DE ACTIVOS Y PASIVOS.

El Banco durante el año 2011 y 2010, vendió a la Titularizadora Colombiana cartera hipotecaria, el detalle de las operaciones es el siguiente:

2011				
Unidad de Valor	Fecha de Venta	Total	Utilidad en Venta	Emisión Títulos Hipotecarios
PESOS	17/06/2011	\$ 131,613	\$ 3,535	TIPS Pesos N1
PESOS	16/09/2011	147,066	3,950	TIPS Pesos N2
PESOS	11/11/2011	174,827	5,571	TIPS Pesos N3
Total		\$ 453,506	\$ 13,056	

2010				
Unidad de Valor	Fecha de Venta	Total	Utilidad en Venta	Emisión Títulos Hipotecarios
UVR	19/02/2010	\$ 103,522	\$ 965	TIPs - E-11
Pesos	16/04/2010	276,468	6,910	TIPS Pesos E-14
Pesos	23/07/2010	314,870	9,691	TIPS Pesos E-15
UVR	08/10/2010	151,399	1,890	TIPS - E-12
Pesos	03/12/2010	697,398	25,770	TIPS Pesos – E-16
UVR	17/12/2010	79,587	2,136	TIPS - E-13
Total		\$ 1,623,244	\$ 47,362	

NOTA 37 - MODIFICACIONES POR REFORMA TRIBUTARIA QUE APLICAN PARA EL 2011.

Cambio en la normatividad tributaria

- (1) *En cumplimiento de la Ley 1430 de 2010 y el Decreto 4825 de 2010, el gravamen a los movimientos financieros (GMF) tuvo modificaciones en cuanto a las exenciones y nuevos hechos generadores del impuesto, lo cual implicó un incremento sustancial en el pago del impuesto; lo anterior sumado a la terminación del contrato de estabilidad tributaria que se tenía hasta el año 2010*
- (2) *El Gravamen a los movimientos financieros es modificado en cuanto a las exenciones y se crean nuevos hechos generadores del impuesto*

 Se elimina gradualmente el Gravamen a los movimientos financieros así:
 Al 2x1000 años 2014 y 2015
 Al 1x1000 años 2016 y 2017
 Al 0x1000 años 2018 y siguientes.
- (3) *Los rendimientos de los títulos de ahorro a largo plazo para financiar vivienda, emitidos hasta el 31 de diciembre de 2010 son renta exenta. Los rendimientos financieros de los títulos emitidos a partir de enero 1 de 2011 no gozan de exención y por lo tanto son gravados con renta, según la Ley 964 de 2005.*
- (4) *Los costos y gastos asociados a las rentas exentas de los títulos para financiar vivienda, y los intereses de cartera VIS, no serán deducibles de la renta a partir de enero 1 de 2011, de acuerdo a la Ley 964 de 2005.*

NOTA 38- EVENTOS SUBSECUENTES.

- En noviembre de 2011 el Grupo Bancolombia expresó su interés en participar como coinversionista de la operación de adquisición que Grupo de Inversiones Suramericana está realizando sobre los activos de ING en Latinoamérica.

Esta operación se constituye en una oportunidad interesante de negocio, alineada con el interés permanente que tiene el Grupo Bancolombia de fortalecer su presencia en el sector financiero, incluido el negocio de pensiones, que hasta el momento esta inversión no se ha realizado.

- 6 de febrero de 2012 culminó el proceso de emisión de acciones con dividendo preferencial y sin derecho voto, presentada inicialmente a los accionistas del Banco en ejercicio del derecho de preferencia en Colombia, y en una segunda instancia en oferta exclusiva en el exterior, bajo la forma de Certificados de Depósito Americanos (ADSs).

De los 64 millones de acciones preferenciales ofrecidas, se colocaron en la primera vuelta 43.543.793 acciones preferenciales, por un precio de COP 26.000 por acción, para un total de aproximadamente COP 1.132.138 millones (cerca de USD 634,3 millones).

En la oferta en el exterior, se colocaron 5.114.051 ADSs, que representan 20.456.204 acciones preferenciales del Banco, por un precio de USD 60 por ADS. Los recursos netos recibidos por el Banco por la venta de ADSs ascendieron aproximadamente a USD 299,2 millones.

Como resultado de la oferta, el Banco colocó un total de 63.999.997 acciones preferenciales, por las cuales recibió aproximadamente COP 1.679.782 millones (USD 941,1 millones). El capital suscrito y pagado de Bancolombia, después de la colocación, asciende a COP 425.913,5 millones.

N. Grupo Nutresa

1. Información Financiera Individual a Diciembre de 2013 y 2012

1.1. Informe de Gestión de la Junta Directiva y Presidente

INFORME DE GESTIÓN GRUPO NUTRESA Y SOSTENIBILIDAD

La rendición de cuentas es uno de los elementos fundamentales de la gestión en la sociedad anónima. Eso hacemos con mucho gusto mediante este Informe de Gestión y Sostenibilidad de la Junta Directiva y el Presidente, así como en todo el contenido de este folleto, que invitamos a leer. En él se presenta de manera muy completa lo que es Grupo Nutresa y los resultados logrados durante el año 2013. El ejercicio que reportamos fue muy positivo para Grupo Nutresa, logramos grandes avances en materia de internacionalización con la adquisición de Tresmontes Lucchetti, continuamos creciendo, esta vez a doble dígito, con niveles de rentabilidad históricamente altos y fortalecimos el modelo de la Organización para alcanzar las metas fijadas en nuestra nueva visión al año 2020, cuando esta Empresa llegará a su primer siglo de existencia.

En Grupo Nutresa entendemos como desarrollo sostenible el progreso económico y social que perdura en el tiempo, genera beneficios para todos y promueve un equilibrio con el medio ambiente. Somos una Organización en constante evolución y nos empeñamos en buscar nuevas formas de compartir nuestras capacidades y de generar valor con nuestros distintos grupos de interés.

En este sentido, nuestro compromiso con la sostenibilidad fue reconocido por tercer año consecutivo al ser incluidos en el Dow Jones Sustainability World Index 2013, el Dow Jones Sustainability Emerging Market Index 2013 y se nos otorgó nuevamente la distinción RobecoSAM's Bronze Class en el Sustainability Yearbook 2014, lo que significa que somos una de las seis compañías líderes en sostenibilidad en el sector de alimentos en el mundo. Adicionalmente, obtuvimos en esta evaluación el máximo puntaje a nivel mundial dentro de nuestro sector en desarrollo del talento humano, gestión de innovación, códigos de conducta y en gestión de riesgo y crisis. Así mismo fue destacable el resultado en gobierno corporativo.

En el campo de la innovación fortalecimos nuestro modelo con un fondo de capital para la innovación radical, llamado Out of the Box, con un aporte inicial de \$15.000 millones, los cuales serán destinados a financiar proyectos dentro del Grupo. En la primera convocatoria se recibieron 51 proyectos, de los cuales dos serán seleccionados por su alto potencial.

Presentamos a continuación el Informe Anual y de Sostenibilidad que ha sido elaborado de acuerdo con la matriz de materialidad de Grupo Nutresa, con el propósito de facilitar el análisis de nuestra gestión según los temas de mayor impacto para nuestra Organización y para las partes relacionadas.

Crecimiento rentable

Finalizamos el año con ventas totales de \$5,9 millones de millones, lo que representa un crecimiento de 11,2% incluyendo adquisiciones y 5,3% orgánico, con unas ventas por innovación equivalentes a 20,6% de las totales¹. Las ventas internacionales superaron por primera vez el billón de dólares, al cerrar en USD1.076 millones, con un crecimiento de 27,4%, lo cual representa 34,3% de las ventas totales. Este destacado aumento fue impulsado tanto por el crecimiento orgánico de nuestras operaciones, que fue de 7,5%, como por las adquisiciones de Helados POPS en diciembre de 2012, con USD33 millones en ventas y de Tresmontes Lucchetti en agosto de 2013, que durante los cuatro meses que consolidó sus resultados con los del Grupo generó ingresos por USD135 millones.

En Colombia, para disminuir el impacto negativo sobre la dinámica de las ventas, y teniendo en cuenta el efecto de los menores costos en materias primas, decidimos no incrementar nuestros precios al consumidor. De esta forma las ventas nacionales ascendieron a \$3,9 millones de millones, lo que representa un incremento anual de 2% en valor y de 2,1% en toneladas.

Estas ventas en Colombia se realizaron a través de nuestras redes de distribución, que llegan a más de 261.000 puntos de venta, el 94% del universo, y con una participación de mercado consolidada de 59,6%, 0,4% más que el año anterior. Además del crecimiento en las ventas, es muy destacable el aumento de la rentabilidad operativa, reflejado en un margen ebitda de 14,1%, el más alto de los últimos cinco años. El ebitda fue de \$832.827 millones, 24,1% superior al del año 2012. Este aumento de la rentabilidad se deriva de los ahorros y eficiencias de nuestro programa de compras globales, los menores precios de algunas materias primas, la mejora en la mezcla de productos vendidos, y el incremento de la productividad y utilización de la capacidad de las plantas.

En línea con el Ebitda, la utilidad operacional creció en 24,8%, al llegar a \$650.227 millones, con un margen operativo de 11%.

Los gastos posoperativos ascendieron a \$95.089 millones. Este aumento se dio principalmente por el gasto generado por los ajustes por inflación en Venezuela de \$52.397 millones, y un mayor gasto por intereses resultado del mayor apalancamiento financiero luego de la adquisición de Tresmontes Lucchetti. Es importante aclarar que la pérdida por ajustes por inflación en Venezuela constituye un gasto contable que no genera una erogación de caja.

Finalmente, y luego de considerar los aspectos mencionados, terminamos el año con una utilidad neta consolidada de \$380.235 millones, superior en 10,1% a la del año anterior.

En cuanto al balance, se incrementa el pasivo para cerrar en \$3,1 millones de millones, por la adquisición de Tresmontes Lucchetti. Este mayor endeudamiento mejora la estructura de capital de Grupo, generando valor para nuestros accionistas. El índice de deuda financiera neta sobre Ebitda de 1,9 veces aún deja espacio para continuar con la estrategia de adquisiciones de Grupo.

El efecto neto del aumento en activo y pasivo resulta en un patrimonio de \$7,4 millones de millones.

Resultados individuales de Grupo Nutresa S.A.

Cumpliendo con la normatividad en Colombia, reportamos los resultados individuales de Grupo Nutresa S.A.: registramos ingresos operacionales por \$403.781 millones, de los cuales \$344.939 millones corresponden a utilidad por el método de participación de nuestras inversiones en compañías de alimentos y \$39.426 millones a dividendos del portafolio de inversiones. La utilidad neta fue de \$379.896 millones.

Adquisiciones y otros proyectos relevantes

Nuestro modelo de internacionalización ha estado soportado en el crecimiento orgánico de nuestras operaciones actuales y en la búsqueda de oportunidades de inversión en compañías con un claro modelo de negocio, un excelente equipo humano, fuertes marcas y potentes redes de distribución.

En este sentido se logró un avance inmenso con la adquisición de Tresmontes Lucchetti, una excelente compañía, con presencia relevante en mercados de alto interés para el Grupo, como Chile y México, con productos dinámicos, convenientes y de alto potencial, marcas fuertes e innovadoras, y liderada por un equipo humano calificado, comprometido y de alto desempeño.

Tresmontes Lucchetti nos permitirá llegar, al finalizar este año, a niveles de ventas internacionales totales cercanas a 40%, con una presencia regional equilibrada, un amplio portafolio de productos y, por lo tanto, con una mayor diversificación del riesgo.

Avanzamos también en la integración de las adquisiciones el año pasado. Con Helados POPS fortalecimos nuestra posición en Centroamérica y crecimos el negocio de alimentos al consumidor, y ahora, junto con Helados BON, llegamos a los consumidores a través de 500 heladerías aproximadamente, con un margen de rentabilidad superior al del Grupo consolidado.

En Malasia iniciamos nuestro plan de negocios en Dan Kaffee Malaysia (DKM), para lo cual enviamos dos colaboradores de alto nivel a ocupar la gerencia general y la gerencia de operaciones. Con esto apuntamos a aumentar nuestra presencia en la industria de café en Asia, diversificar la producción y origen de nuestros cafés y tener un conocimiento directo de un mercado de rápido crecimiento, con importantes oportunidades en el futuro.

En Colombia acordamos una alianza con Alsea de México para el desarrollo y operación de las tiendas Starbucks; y con esta corporación americana para el abastecimiento de café, inicialmente para las tiendas colombianas, pero con el potencial de llevarse al resto de las tiendas en Latinoamérica.

Adicionalmente, considerando nuestra participación creciente y el rápido aumento del consumo de alimentos por fuera del hogar, creamos la Vicepresidencia de Alimentos al Consumidor, que lidera nuestra estrategia en la búsqueda de nuevas oportunidades y apoya las operaciones actuales: BON, POPS y Starbucks en Colombia.

En Tresmontes Lucchetti el 2013 fue un año con un desempeño menor al reportado en 2012 en términos consolidados, pero es importante resaltar que en las líneas de productos con mayor potencial y rentabilidad: bebidas instantáneas frías (BIF), snacks y pastas se logró un desempeño positivo. El efecto negativo en ventas proviene principalmente de productos de menor margen, como aceites, y mercados con dificultades, como es el caso del cierre de las ventas a Venezuela y una menor dinámica en Argentina.

Informe especial de grupo empresarial y disposiciones legales

Grupo Nutresa S.A. es la matriz del Grupo Empresarial Nutresa, el cual, al cierre de 2013, estaba integrado por 75 compañías, que para efectos administrativos se agrupan así: i) en los siete negocios de alimentos en los que participamos y sus plataformas productivas en Colombia y el exterior; ii) en una red internacional de distribución; iii) en tres compañías nacionales de distribución, y iv) una compañía de servicios compartidos, que presta el soporte administrativo a todas las sociedades del Grupo.

Siguiendo la misma numeración del artículo 29 de la Ley 222 de 1995 damos cuenta de los siguientes aspectos:

1. Las relaciones económicas de la matriz con sus subordinadas consisten principalmente en cobrar unos honorarios de dirección o administración y en recibir de ellas las utilidades generadas en sus negocios a título de dividendos. Por honorarios la matriz recibió la suma de \$14.465 millones y por dividendos la suma de \$158.476 millones.
2. No se efectuaron operaciones frente a terceros en interés de las controladas, ni de estas por influencia o en interés de la controlante.

En la Nota 19 de los Estados Financieros Individuales del Grupo (publicados en la página web de Grupo Nutresa) están detalladas las operaciones con accionistas y personas de que trata el artículo 47 de la Ley 222 de 1995 y demás normas concordantes, operaciones que se celebraron en condiciones de mercado.

La Sociedad respeta en su integridad las normas sobre propiedad intelectual, licencias de uso de software y derechos de autor, y no tiene demandas ni pleitos de consideración, lo que significa que no existen contingencias que puedan deteriorar los resultados al cierre del ejercicio contable de 2013.

De conformidad con lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, los estados financieros y demás informes relevantes no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Compañía. Adicionalmente, no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de las compañías del Grupo Empresarial. Grupo Nutresa ha adelantado una evaluación con resultado favorable sobre el desempeño de los sistemas de revelación y control de la información, cumpliendo con los estándares fijados por el Grupo.

Por una mejor sociedad

En 2009 Grupo Nutresa adhirió al Pacto Global de las Naciones Unidas, una de las iniciativas de ciudadanía corporativa más grandes del mundo, y así se comprometió con sus principios en derechos humanos, relaciones laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

En el último año se registran importantes avances en todos los frentes, entre los cuales se destaca el lanzamiento y la divulgación de la política y sistema de gestión de derechos humanos, con una participación activa de líderes y colaboradores. En este sentido, se activó el comité estratégico de derechos humanos y en diversos conversatorios con los líderes sindicales, pactos colectivos y representantes de los colaboradores, se identificaron situaciones que se deben fortalecer en coherencia con dicho compromiso, y con la convicción de que el desarrollo sostenible solo es posible en un marco de respeto y equidad.

Para el 2013 se continuó con la consolidación de los programas de desarrollo de la gente, para lo cual se evolucionó en la implementación de prácticas laborales para incorporar nuevas acciones que permitan consolidar un estilo de liderazgo incluyente que valora la diversidad, es así como se diseñó el programa "Oportunidades para Todos", que se orienta a la formación de líderes, la promoción de prácticas de equidad de género y la vinculación de personas con discapacidad.

En materia de ciudadanía corporativa y gestión con la comunidad, Grupo Nutresa se ha fijado el objetivo al 2020 de alcanzar 1.000 proyectos de desarrollo de capacidades con las diversas comunidades con que interactúa. Al cierre del año 2013 se cuenta con avances y resultados en 729 proyectos de este tipo a través de programas que promueven la autogestión y el desarrollo de habilidades, generando transformación y calidad de vida.

La gestión social externa se lidera desde Fundación Nutresa en equipo con los negocios del Grupo en cuatro líneas de gestión: nutrición, educación, generación de ingresos y emprendimiento y apoyo al arte y la cultura. Cerca de 7.000 voluntarios internos en las diversas geografías afianzan estos proyectos que en 2013 brindaron 20.347 horas de apoyo y donaron cerca de \$646 millones a la comunidad. El total de la inversión social de Grupo Nutresa en 2013 ascendió a \$20.523 millones, benefició a 4.982 entidades y a 5.582.396 personas en la región.

Nuestro planeta

En línea con los temas de alto impacto en la matriz de materialidad, nuestro compromiso ambiental refleja la interrelación entre cambio climático, eficiencia energética y conservación del recurso hídrico. Frente a estos desafíos en Colombia obtuvimos los siguientes resultados:

Uso de recursos: en el año obtuvimos una disminución en el consumo de energía (térmica + eléctrica) por tonelada producida de 7% y en el consumo de agua de 2% respecto al año 2012; para el período de 2010-2013 se tiene una disminución acumulada de estos indicadores de 14,4% y 12,7% respectivamente. En nuestra canasta energética 82,8% es energía que proviene de fuentes consideradas más limpias, como gas natural y energía eléctrica, con una mejora sobre el año anterior de 4,3%; el uso de "otros combustibles" se disminuyó en 88,2%, principalmente originado en la reducción significativa del empleo del carbón; así, con respecto a la meta trazada al 2020, vamos en 99,1% en el uso de fuentes de abastecimiento de energías más limpias.

En relación con las emisiones de gases efecto invernadero –GEI– hemos consolidado proyectos que mejoran la eficiencia en los procesos productivos y hemos reducido en 9.681 toneladas las emisiones de gases GEI – alcance 1, equivalentes a 9,9% de las emisiones totales del año 2013. En cuanto a las emisiones específicas totales (alcances 1 y 2) se tiene una disminución acumulada de 15,5% en el período 2010-2013.

Como reflejo de la cultura ambiental en nuestros colaboradores, se presentaron en el año 2013 éxitos innovadores ambientales. Mantenemos un activo compromiso en el CEO Water Mandate y formamos parte del organismo rector The Mandate Steering Committee, siendo la única Compañía de América Latina del sector real que hace parte de este organismo.

Nuestras inversiones y gastos asociados al medio ambiente ascendieron a \$15.442 millones.

Participamos en la estructuración y constitución de la Corporación Cuenca Verde, iniciativa público-privada destinada a proteger, mantener y preservar los servicios ambientales, especialmente el agua en las cuencas abastecedoras de los embalses que proveen de agua a los municipios del valle de Aburrá. Contribuimos de esta forma a la construcción de un mundo mejor, ayudando a aumentar la calidad de vida integral de todos los habitantes de nuestra región, para que reciban un servicio básico que redunde en su bienestar: el agua, de manera eficiente, pura y sostenible.

Como reflejo de nuestro compromiso con el sector cafetero participamos activamente en la primera compra de bonos de compensación de emisiones de carbono, adelantados bajo el proyecto pionero "incorporación de biodiversidad en paisajes cafeteros" impulsado por la Federación Nacional de Cafeteros y avalado por el ICONTEC. Así mismo, a través de Colcafé, entramos a participar del proyecto de "convenio interinstitucional con la Cooperativa de Andes, para el desarrollo de una central de beneficio en el suroeste antioqueño", con impacto en programas de sostenibilidad económica, social y ambiental de la comunidad cafetera. Igualmente, continuamos con los compromisos en el programa de preservación de la biodiversidad mediante el programa "Pacto por los Bosques de Antioquia", participando en el programa de estudios ecológicos y conservación de los ecosistemas andinos que adelanta el Jardín Botánico de Medellín, en el municipio cafetero de Jardín, Antioquia, en un predio donado por Colcafé.

Información detallada de los distintos indicadores ambientales y programas relacionados con la optimización en el uso de recursos y su impacto ambiental, se presentan más adelante en este informe, el cual invitamos a conocer con mayor detalle. Perspectivas El año 2014 augura buenas condiciones para avanzar hacia nuestra meta de crecimiento rentable de largo plazo concebida en nuestra Visión Centenaria.

Continuará la intensa competencia en nuestros mercados, dadas las condiciones atractivas de nuestra región, lo cual exige ser más innovadores y más efectivos en el lanzamiento de nuevos productos, el aprovechamiento de nuestras redes de distribución y el fortalecimiento de nuestras marcas.

Seguiremos incrementando nuestros niveles de productividad, que en los últimos tres años han mejorado en 15,6%.

Así mismo nos hemos venido preparando para los cambios regulatorios que se prevén en materia de salud y nutrición en el mundo.

Estrategia para Nuestro Primer Siglo 1920 – 2020

En el año 2005 nos trazamos una gran meta –Mega– de duplicar las ventas del cierre de ese año para el 2010. Dicha Mega la cumplimos con antelación y dio origen al planteamiento de una nueva, la cual denominamos la Visión Multilatina, que consiste en triplicar las ventas del mismo año 2005 para el 2015. En el año 2013, luego de la adquisición de Tresmontes Lucchetti, vimos que esta Mega de triplicar al 2015 nuestras ventas sería nuevamente superada de forma anticipada. Es por esto que hemos reformulado una nueva Mega al 2020, cuando cumpliremos 100 años.

Con el propósito de inspirar y desafiar a todos los que hacemos parte de esta gran Organización, hemos presentado nuestro renovado compromiso:

"Nuestra estrategia centenaria está dirigida a duplicar al año 2020, las ventas del año 2013; con una rentabilidad sostenida entre el 12 y el 14% de margen Ebitda.

Para lograrla ofrecemos a nuestro consumidor alimentos y experiencias de marcas conocidas y queridas; que nutren, generan bienestar y placer, que se distinguen por la mejor relación precio/valor; disponibles ampliamente en nuestra región estratégica; gestionados por gente talentosa, innovadora, comprometida y responsable, que aporta al desarrollo sostenible".

Alcanzar la meta formulada implicará cerrar en el año 2020 ventas por \$11,8 millones de millones, lo cual corresponderá a 5,1 veces las ventas del año 2005 cuando nos planteamos nuestra primera gran Meta.

Agradecimientos

Nuestros agradecimientos a todos los accionistas por apoyar nuestra gestión. A todos nuestros colaboradores, clientes, consumidores, proveedores y comunidad en general, por aportar y por inspirarnos al desarrollo de nuestro Grupo de manera sostenible.

Antonio Mario Celia Martínez-Aparicio,
Presidente Junta Directiva

David Bojanini García
Gonzalo Alberto Pérez Rojas
María Clara Aristizábal Restrepo
Alberto Velásquez Echeverri
Jaime Alberto Palacio Botero
Mauricio Reina Echeverri

Carlos Enrique Piedrahíta Arocha,
Presidente

1.2. Certificación del Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad

Los suscritos Representante Legal y el Contador General de
Grupo Nutresa S.A.

CERTIFICAMOS:

22 de febrero de 2014

Que en forma previa he verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros de la Compañía, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los libros y permiten reflejar la situación patrimonial y los resultados de las operaciones de la Compañía.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifiesto lo siguiente:

1. Los activos y pasivos de Grupo Nutresa S.A. existen y las transacciones registradas se han realizado en los años correspondientes.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de la Compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados.
5. Los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de la Compañía. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y de control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros usuarios de los mismos.

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
Presidente

ORIGINAL FIRMADO
JAIME LEON MONTOYA VASQUEZ
Contador General- TP 45056-T

CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
LEY 964 DE 2005

Señores
Accionistas
Grupo Nutresa S.A.
Medellín

El suscrito Representante Legal de
Grupo Nutresa S.A.

Certifica:

22 de febrero de 2014

Que los estados financieros y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el día 22 de febrero de 2014.

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHITA AROCHA
Presidente

1.3. Informe del Revisor Fiscal



Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

28 de febrero de 2014

He auditado los balances generales de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planeé y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

PricewaterhouseCoopers Ltda., Edificio Forum, Calle 7 sur No. 42 - 70, Torre 2, Piso 11, Medellín, Colombia,
Tel: (57-4) 3254320, Fax: (57-4) 3254322, www.pwc.com/co



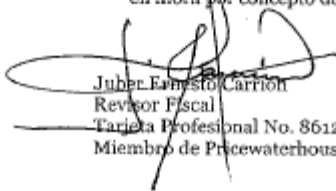
A la Asamblea de Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

28 de febrero de 2014

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera, los cuales fueron aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e) Las normas establecidas en la Circular Externa 062 de 2007, mediante la cual la Superintendencia Financiera estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo, provenientes de actividades ilícitas a través del mercado de valores, han sido cumplidas.
- f) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- g) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.


Juber Ernesto Carrion
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

1.4. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2013 y 2012

GRUPO NUTRESA S.A.
BALANCE GENERAL
 EN DICIEMBRE 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2013	2012
ACTIVO			
Activo corriente			
Disponibles y equivalentes de efectivo	(3)	\$ 58	\$ 75
Deudores	(4)	17,798	14,922
Gastos pagados por anticipado		60	0
Total activo corriente		17,916	14,997
Activo no corriente			
Inversiones permanentes, neto	(5)	4,126,523	3,748,345
Deudores	(4)	393	0
Intangibles		4,434	0
Otros activos		118	118
Valorizaciones	(5)	3,357,714	3,733,696
Total activo no corriente		7,489,182	7,482,159
Total del activo		\$ 7,507,098	\$ 7,497,156
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras		\$ 0	\$ 7
Cuentas por pagar	(7)	70,544	64,925
Impuestos, gravámenes y tasas	(8)	2,299	489
Obligaciones laborales		932	481
Ingresos diferidos	(9)	9,622	8,803
Total del pasivo corriente		83,397	74,705
Pasivo no corriente			
Cuentas por pagar	(7)	157	157
Impuestos, gravámenes y tasas	(8)	0	168
Total del pasivo no corriente		157	325
Total del pasivo		\$ 83,554	\$ 75,030
PATRIMONIO			
Capital social	(10)	2,301	2,301
Superávit de capital		1,542,805	1,363,092
Reservas	(11)	1,490,355	1,327,080
Revalorización del patrimonio	(12)	650,473	650,473
Resultados del ejercicio		379,896	345,484
Superávit por valorización	(5)	3,357,714	3,733,696
Total del patrimonio		7,423,544	7,422,126
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 7,507,098	\$ 7,497,156
Cuentas de orden			
Deudoras	(6)	\$ (3,995,541)	\$ (3,931,856)
Acreedoras		1,929,579	1,752,116

Las notas son parte integrante de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
JAIME LEÓN MONTOYA VÁSQUEZ
 Contador General
 T.P. No. 45056-T
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 86122-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
 (Ver informe adjunto)

	NOTAS		
Ingresos método de participación (1)	(5)	344,939	312,990
Método de participación alimentos		466,608	394,018
Gastos financieros intereses		(80,206)	(52,675)
Amortización crédito mercantil		(48,737)	(23,196)
Diferencia en cambio		7,121	(5,238)
Realización de inversiones		69	(2)
Dividendos		84	83
Pérdida en realización de inversiones	(14)	(176)	0
Realización de inversiones a terceros		88	0
Costo realización inversiones a terceros		(264)	0
Dividendos	(5)	39,426	35,105
Intereses recibidos		0	2
Otros ingresos operacionales		14,465	8,377
Gastos operacionales de administración		(13,551)	(10,090)
Gastos de administración	(13)	(13,551)	(10,090)
Utilidad operacional		385,103	346,384
Otros ingresos y egresos		(2,771)	(539)
Total ingresos y egresos no operacionales		(2,771)	(539)
Utilidad antes de provisión para impuesto de renta		382,332	345,845
Provisión para impuesto de renta y CREE	(8)		
Corriente		(1,632)	(361)
CREE		(804)	
Utilidad neta		379,896	345,484
Utilidad neta por acción. (2)		825.64	750.85

(1) Los rubros que componen el ingreso por método de participación, se encuentran incluidos en los estados financieros de las compañías sobre las cuales Grupo Nutresa S.A., registra método de participación.

(2) Expresado en pesos colombianos.

Las notas son parte integrante de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
JAIME LEÓN MONTOYA VÁSQUEZ
 Contador General
 T.P. No. 45056-T
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 86122-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
 (Ver informe adjunto)

GRUPO NUTRESA S.A.
Estado de flujos de efectivo
 De Enero 1 a Diciembre 31
 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

FLUJOS DE EFECTIVO PROVENIENTE DE LAS OPERACIONES:	NOTAS	2013	2012
UTILIDAD NETA		\$ 379,896	\$ 345,484
Más (menos) débitos (créditos) por operaciones que no afectan el efectivo:			
Pérdida neta en venta de inversiones	(14)	176	0
Amortización de crédito mercantil		170	0
Provisión de otros activos		0	37
Utilidades aplicación método de participación	(5)	(344,632)	(312,729)
Recuperación provisión aplicación método de participación	(5)	(307)	(261)
Dividendos recibidos de filiales y subsidiarias	(5)	158,476	132,473
Pago impuesto al patrimonio		(168)	(168)
Cambios en activos y pasivos operacionales:			
Deudores		(3,268)	(4,260)
Activos diferidos		(60)	1
Cuentas por pagar		547	3,373
Impuestos, gravámenes y tasas		1,810	240
Obligaciones laborales		451	(391)
Pasivos diferidos		819	507
EFFECTIVO NETO PROVISTO POR LAS OPERACIONES		\$ 193,910	\$ 164,306
FLUJOS DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Ingreso obtenido en la venta de inversiones	(14)	88	0
Adquisición de inversiones en acciones		(11,651)	(930)
Adquisición de otras inversiones		(615)	0
Adquisición de crédito mercantil		(4,604)	0
EFFECTIVO NETO USADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ (16,782)	\$ (930)
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Pago de dividendos	(15)	(177,138)	(163,402)
Obligaciones financieras adquiridas (pagadas)		(7)	7
EFFECTIVO NETO USADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		\$ (177,145)	\$ (163,395)
Disminución en el efectivo y equivalentes de efectivo		(17)	(19)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		75	94
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO		\$ 58	\$ 75

ORIGINAL FIRMADO
JAIME LEÓN MONTOYA VÁSQUEZ
 Contador General
 T.P. No. 45056-T
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 86122-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
 (Ver informe adjunto)

GRUPO NUTRESA S.A.
Estado de Cambios en la Situación Financiera
De Enero 1 a Diciembre 31
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2013	2012
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:			
UTILIDAD NETA		\$ 379,896	\$ 345,484
Más (menos) débitos (créditos) a operaciones que no afectan el capital de trabajo:			
Pérdida neta en venta de inversiones	(14)	176	0
Amortización de crédito mercantil		170	0
Provisión de otros activos		0	37
Utilidades aplicación método de participación	(5)	(344,632)	(312,729)
Recuperación de provisión aplicación método de participación	(5)	(307)	(261)
Dividendos de filiales y subsidiarias	(5)	158,476	132,473
RECURSOS PROVISTOS EN OPERACIONES		193,779	165,004
Más:			
Ingreso obtenido en la venta de inversiones	(14)	88	0
Disminución otros cargos diferidos		0	503
RECURSOS DIFERENTES A OPERACIONES		88	503
TOTAL RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS		\$ 193,867	\$ 165,507
RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS EN:			
Dividendos decretados	(15)	182,209	165,645
Aumento de deudores largo plazo		393	0
Disminución de impuesto por pagar		168	168
Adquisición de inversiones en acciones		11,651	930
Adquisición de otras inversiones		615	0
Aumento de crédito mercantil		4,604	0
Apropiación para impuesto al patrimonio		0	502
TOTAL RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS		\$ 199,640	\$ 167,245
Disminución en el capital de trabajo		\$ (5,773)	\$ (1,738)
Análisis de los Cambios en el Capital de Trabajo			
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN ACTIVO CORRIENTE			
Disponible y equivalentes de efectivo		\$ (17)	\$ (19)
Deudores		2,876	4,260
Diferidos		60	0
TOTAL AUMENTO EN ACTIVO CORRIENTE		\$ 2,919	\$ 4,241
(AUMENTO) DISMINUCIÓN EN PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones financieras		7	(7)
Cuentas por pagar		(5,619)	(5,616)
Impuestos, gravámenes y tasas		(1,810)	(240)
Obligaciones laborales		(451)	391
Diferidos		(819)	(507)
TOTAL AUMENTO EN PASIVO CORRIENTE		\$ (8,692)	\$ (5,979)
DISMINUCIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO		\$ (5,773)	\$ (1,738)

GRUPO NUTRESA S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS
 De enero 1 a diciembre 31
 (valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	Capital	Prima en colocación de acciones	Superavit método de participación	RESERVAS						Revalorización del patrimonio	Utilidad del ejercicio	Superavit por valorizaciones	Total patrimonio	
					Legal	Por disposiciones legales	Para readquisición de acciones	disposición del máximo órgano social	Futuras inversiones	Otras reservas					Total reservas
Saldos al 31 de dic del año 2011		2,301	546,831	804,258	2,711	1,076	82,400	158,457	862,332	129,767	1,236,743	650,975	255,982	2,979,150	6,476,240
Dividendos decretados													(165,645)		(165,645)
Traslado de utilidades y reservas													(90,337)		0
Apropiación Impuesto al patrimonio										90,337	90,337	(502)		754,546	(502)
Ajuste por valorizaciones	(5)			12,003											12,003
Aplicación método de participación															
Utilidad neta año 2012													345,484		345,484
Saldos al 31 de dic del año 2012		2,301	546,831	816,261	2,711	1,076	82,400	158,457	862,332	220,104	1,327,080	650,473	345,484	3,733,696	7,422,126
Dividendos decretados													(182,209)		(182,209)
Traslado de utilidades y reservas									383,203	-219,928	163,275		(163,275)		0
Ajuste por valorizaciones	(5)			179,713										(375,982)	(375,982)
Aplicación método de participación															
Utilidad neta año 2013													379,896		379,896
Saldos al 31 de dic del año 2013		2,301	546,831	995,974	2,711	1,076	82,400	158,457	1,245,535	176	1,490,355	650,473	379,896	3,357,714	7,423,544

Las notas son parte integrante de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
JAIME LEÓN MONTOYA VÁSQUEZ
 Contador General
 T.P. No. 45056-T
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 86122-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
 (Ver informe adjunto)

1.5. Notas a los Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2013 y 2012

Notas a los Estados Financieros **Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en dólares estadounidenses, tasa de cambio y cantidad de acciones).

NOTA 1: ENTE ECONÓMICO

Grupo Nutresa S.A. es una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 12 de abril de 1920. El plazo de duración de la Compañía expira el 12 de abril del año 2050 y tiene domicilio principal en la ciudad de Medellín.

El objeto social de la Compañía consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

Adquisiciones 2013

Tresmontes Lucchetti

El 18 de julio de 2013, Grupo Nutresa S. A. suscribió un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de la sociedad chilena Tresmontes Lucchetti S. A. De conformidad con el acuerdo, se estableció un valor a pagar por la Compañía de USD758 millones, que equivale a 12,6 veces el EBITDA de 2012.

Tresmontes Lucchetti es una empresa de alimentos chilena con 120 años de tradición. En Chile participa en las categorías de bebidas instantáneas frías, té, jugos, café, pastas, snacks, aceites comestibles, sopas y postres. Adicionalmente, su negocio de bebidas instantáneas frías tiene presencia internacional significativa en México, Estados Unidos, Centroamérica y Suramérica.

En su país es líder en la categoría de bebidas instantáneas frías con las marcas Zuko y Livean. Es segundo en las categorías de pasta (Lucchetti y Talliani) y café (Gold y Monterrey), y un jugador relevante en snacks (Kryzpo), aceites comestibles (Miraflores), jugos (Yuz y Livean), sopas (Naturezza), postres (Livean) y té (Zuko y Livean).

Se destaca su presencia en todo el territorio mexicano donde cuenta con una amplia red de distribución, que le ha permitido posicionarse como el segundo jugador en la categoría de bebidas instantáneas frías.

La transacción incluyó las siguientes sociedades:

1. Tresmontes Lucchetti S. A.
2. Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A.
3. Tresmontes Lucchetti Internacional S. A.
4. Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.
5. Tresmontes S. A.
6. Deshidratados S. A.
7. Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A.
8. Inversiones Agroindustrial Ltda.
9. Inversiones y Servicios Tresmontes Ltda.
10. Lucchetti Chile S. A.
11. Sociedad Colectiva Civil Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti
12. Envasadora de Aceites S. A.
13. Novaceites S. A.
14. Comercializadora TMLUC S. A. de C. V.
15. Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V.
16. Tresmontes Lucchetti México S. A. de C. V.
17. TMLUC Perú S. A. C.
18. Promociones y Publicidad Las Américas S. A.
19. TMLUC Argentina S. A.

Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd. ("DKM")

El 11 de diciembre de 2012, Grupo Nutresa S. A., a través de su subordinada Industria Colombiana de Café S. A. S. (Colcafé), celebró un acuerdo por medio del cual adquirió el 44% de las acciones de la compañía malasia Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd. ("DKM"), el cual se perfeccionó el 15 de febrero de 2013.

Fundada en 1994, DKM es una de las compañías dedicadas a la producción de café soluble y extractos de café más grandes de Malasia. Su planta está ubicada en Johor Bahru, a 25 kilómetros del puerto de Singapur, eje de negocios del sudeste asiático.

Los demás accionistas de esta compañía son: Mitsubishi Corporation, multinacional japonesa y uno de los conglomerados más grandes y reconocidos en dicho país, con el 30% de participación; y, Takasago International Corporation, uno de los líderes mundiales en sabores y aromas, con el 26% de participación.

DKM, con su planta de alta calidad, ubicación privilegiada y potencial de crecimiento, es estratégica para el negocio de café del Grupo Empresarial Nutresa.

NOTA 2: BASES DE PRESENTACIÓN Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES.

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, que son prescritos por disposiciones legales y por la Superintendencia Financiera de Colombia.

A continuación se describe las principales políticas y prácticas contables implementadas en la Compañía, en concordancia con lo anterior:

2.1 Consolidación

Las compañías en Colombia deben preparar estados financieros de propósito general sin consolidar, que son presentados a la Asamblea de Accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Adicionalmente, el Código de Comercio exige la elaboración de estados financieros de propósito general consolidados, los cuales también son presentados a la Asamblea de Accionistas para su aprobación, pero no sirven de base para la distribución y apropiación de utilidades. Los estados financieros que se acompañan no consolidan los activos, pasivos, patrimonio ni resultados de las compañías subordinadas. La inversión en estas compañías está registrada por el método de participación como se indica más adelante.

2.2 Cuentas en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Para la conversión de dólares estadounidenses a pesos colombianos, al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información. En lo relativo a saldos por cobrar en otras monedas (en términos de moneda funcional), las diferencias en cambio se llevan a resultados como ingresos financieros. En lo relativo a cuentas por pagar sólo se lleva a resultados, las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos. Son imputables a costos de adquisición de activos las diferencias en cambio ocurridas mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

De conformidad con el Decreto Reglamentario 4918 de diciembre 26 de 2007, la diferencia en cambio proveniente de inversiones de renta variable en subordinadas del exterior deben ser reexpresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia y debe registrarse en la cuenta de superávit método de participación como mayor o menor valor del patrimonio, según corresponda.

Cuando la inversión sea efectivamente realizada, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del período.

Los derechos y obligaciones en derivados financieros realizados con propósitos de cobertura de activos o pasivos en moneda extranjera se muestran en cuentas de balance y se ajusta a la tasa representativa del mercado con abono o cargo a resultados. Las primas o descuentos en contratos de opciones y futuros se cargan o abonan a los resultados del ejercicio, según el caso.

2.3 Inversiones negociables y permanentes

Las disposiciones de la Superintendencia Financiera de Colombia, según Circular Externa No. 11 de 1998, requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la administración en negociables, antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable. Una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización. El ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.

Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital, en entidades no controladas por la Compañía, se registran al costo y se valorizan a su valor de realización. Para las inversiones clasificadas como permanentes, el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso. Para las inversiones clasificadas como negociables, si el ajuste resultante es positivo o negativo, se afecta el último costo registrado de la inversión, reconociendo en resultados, el ingreso o gasto generado. El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa, así: de alta bursatilidad, con base en el promedio de los últimos 10 días de cotización, de media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de los últimos 90 días en bolsa; y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.

De acuerdo con la Circular Conjunta 006 y 11 de 2005, de las Superintendencias de Sociedades y Financiera de Colombia, respectivamente, las inversiones en compañías subordinadas en las cuales más del 50% del capital pertenezca a la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas, entre otros criterios, se contabilizan por el método de participación patrimonial aplicado en forma prospectiva a partir del 1 de enero de 1994. Bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas a partir del 1 de enero de 1994, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre las subordinadas y la matriz. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías obtenidas antes del 31 de diciembre de 1993 se registra como ingresos y las posteriores como un menor valor de la inversión. Adicional a lo anterior también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas, la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas diferentes a resultados del ejercicio, con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio.

2.4 Intangibles

Marcas y derechos

Los intangibles incluyen costos directos incurridos en la adquisición de marcas comerciales, así como derechos de distribución que se reconocen con base en estudio técnico preparado por personal vinculado a la compañía. Dichos costos, se amortizan en el lapso que fuere menor entre el tiempo estimado de su explotación y la duración de su amparo legal o contractual.

2.5 Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de la compañía, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal.

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones.

2.6 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos provenientes del método de participación se reconocen trimestralmente, con base en los resultados de las compañías subordinadas.

En general los ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

2.7 Obligaciones laborales

Las obligaciones se ajustan al fin de cada ejercicio, con base en los contratos de trabajo y las normas legales vigentes.

2.8 Cuentas de orden deudoras y acreedoras

2.8.1 Deudoras

Se registra en cuentas de orden deudoras, hechos o circunstancias de las cuales se pueden generar derechos que afecten la estructura financiera de la Compañía, y cuentas para efectos de control interno de activos. También incluye cuentas utilizadas para conciliar diferencias entre los registros contables de naturaleza activa y las declaraciones tributarias.

2.8.2 Acreedoras

Se registra en cuentas de orden acreedoras los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones que pueden llegar a afectar la estructura financiera de la Compañía. También incluye cuentas utilizadas para efectos de control interno de pasivos y patrimonio, así como para conciliar las diferencias entre los registros contables de naturaleza crédito y las declaraciones tributarias.

2.9 Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula sobre 460.123.458 acciones en circulación.

2.10 Efectivo y equivalentes de efectivo

Para la preparación del Estado de Flujos de Efectivo, las operaciones simultáneas (fondeos), por tener vencimiento inferior a tres meses, son consideradas como equivalentes de efectivo.

2.11 Importancia relativa o materialidad

En los estados financieros y sus notas se revelan de manera integral los hechos económicos que en los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, afectaron la situación financiera de la Compañía, sus resultados y flujos de efectivo, como también los cambios en la posición financiera y en el patrimonio de sus accionistas. No existen hechos de tal naturaleza, no revelados, que pudieran alterar las decisiones económicas de los usuarios de la información mencionada.

La importancia relativa para propósitos de revelaciones se determinó teniendo como base un 5% del activo corriente y no corriente, el pasivo corriente y no corriente, el patrimonio, los resultados del ejercicio y cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada.

2.12 Comparabilidad

Ciertas reclasificaciones han sido incorporadas en los estados financieros de 2012 para facilitar la comparación con los estados financieros de 2013.

2.13 Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera- NIIF:

De conformidad con lo previsto en la ley, Grupo Nutresa S.A., está obligado a converger de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board).

Teniendo en cuenta que esta convergencia a NIIF tendrá efectos para la Compañía en Colombia, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, clasificó a las compañías en tres grupos para hacer la transición. Grupo Nutresa, pertenece al Grupo 1, cuyo periodo obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la primera emisión de los estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

Como resultado de lo anterior la Compañía con el acompañamiento de la firma de consultoría Ernst & Young, estableció un cronograma de actividades para la transición a las nuevas normas contables, el cual viene cumpliendo de acuerdo a lo inicialmente aprobado por la Junta Directiva y al cierre del 2013 ha realizado las siguientes actividades:

- Diagnóstico del impacto Financiero, tecnológico y a nivel de procesos.
- Balance de apertura preliminar.
- Definición de las principales políticas y prácticas contables.
- Inicio de la adecuación de los sistemas de información.

La Junta Directiva, a través de su comité de Finanzas, Auditoría y Riesgos, continuará realizando el seguimiento al avance del proceso de implementación de las NIIF con el fin de asegurar el cumplimiento del cronograma de acuerdo con la normatividad.

La Compañía presentó de forma oportuna la información solicitada por la Superintendencia Financiera sobre el avance del proceso de convergencia hacia las Normas de Información Financiera – NIIF.

NOTA 3: DISPONIBLE Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2013	2012
Caja	\$ 10	\$ 13
Bancos y cuentas de ahorro	47	13
Diversas	1	49
Total	\$ 58	\$ 75

El saldo de estas operaciones, excepto caja, fue colocado a una tasa promedio de 2,99 %E.A. en el año 2013 y 4,61% E.A. en 2012.

NOTA 4: DEUDORES

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2013	2012
Compañías vinculadas (Nota 18)	\$ 3.850	\$ 610
Dividendos por cobrar (1)	9.622	8.803
Depósitos	0	45
Anticipos y avances	34	1
Anticipo de impuestos, neto	4.204	5.456
Préstamos a particulares	0	2
Cuentas por cobrar a trabajadores	88	0
Otros	0	5
Total deudores (corto plazo)	\$ 17.798	\$ 14.922
Anticipos y avances	45	0
Cuentas por cobrar a trabajadores	348	0
Total deudores (largo plazo)	\$ 393	0

(1) Corresponde a los dividendos decretados pendientes por recibir de inversiones en compañías no subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, con vencimiento entre enero y marzo del 2014 y 2013, respectivamente.

NOTA 5: INVERSIONES PERMANENTES, NETO

	Costos 2013	Costos 2012	Valorizaciones 2013
Inversiones en compañías vinculadas	\$ 3.760.458	\$ 3.383.937	\$ 95.487
Inversiones en otras sociedades	365.365	364.630	3.262.227
Derechos fiduciarios (1)	936	747	0
Otras inversiones	520	127	0
Provisión de inversiones	(756)	(1.096)	0
Total inversiones permanentes	\$ 4.126.523	\$ 3.748.345	\$ 3.357.714

(1) Corresponde al Fideicomiso Grupo Nutresa S.A.

Debidamente autorizado por la Superintendencia Financiera de Colombia, la Compañía a través del Fideicomiso Grupo Nutresa S.A., realizó en el mes de agosto de 2009 una emisión de 500.000.000 de bonos ordinarios a un valor nominal de \$1.000 (pesos) por bono, los cuales fueron colocados en su totalidad en el mercado y tienen una calificación "AAA" (TRIPLE A) por parte de la calificadora Fitch Ratings Colombia S.A., ratificada en 2013 y 2012. Los bonos cuentan con 100% de aval de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los bonos están distribuidos:

Serie	Capital	TASA IPC +	Modalidad
C5	98.541	4,19%	T.V
C7	131.815	4,96%	T.V
C10	135.482	5,33%	T.V
C12	134.162	5,59%	T.V
TOTAL	500.000		

Inversión en compañías vinculadas

SOCIEDAD	Número de acciones ordinarias	Participación	Costo	Costo	Valorización	Dividendos recibidos
		%	2013	2012	2013	2013
Cía. Nacional de Chocolates S.A.S	496.886	100%	777.968	705.331	8.199	37.068
Compañía de Galletas Noel S.A.S	119.000.000	100%	928.982	804.366	22.190	29.512
Tropical Coffee Company S.A.S	1.000.000	100%	27.298	26.400	495	
Ind. de Alimentos Zenú S.A.S	2.496.089	100%	295.231	286.811	0	28.550
Ind. Colombiana de Café S.A.S	2.947.415	100%	551.814	515.157	0	19.692
Litoempaques S.A.S	400.000	100%	22.532	20.994	5	
Molino Santa Marta S.A.S	30.316.584	100%	62.071	53.355	20.813	
Novaventa S.A.S	1.479.701.695	92,50%	52.315	46.462	9	4.927
Pastas Comarrico S.A.S	400.000	100%	22.634	18.979	3.560	
Productos Alimenticios Doria S.A.S	68.634.332	100%	127.793	106.033	6.577	
Alimentos Cárnicos S.A.S	4.736.893.458	100%	453.442	413.113	0	29.653
Colombia.S.A.S	227.000.000	100%	274.324	250.738	5.129	
Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.	6.870	0,00%	5	5	1	
La Recetta S.A.S	350.000	70%	1.246	4.492	1.015	1.626
Servicios Nutresa S.A.S	10.000	100%	1.201	715	94	
Setas Colombianas S.A	1.152.131.695	95,52%	40.116	41.715	14.322	7.431
Alimentos Cárnicos Zona Franca S.A.S	10.000	100%	206	800	5.294	
Gestion Cargo Zona Franca S.A.S	5.000	100%	26.705	17.994	0	
Comercial Nutresa S.A.S	2.724.624	100%	43.564	37.399	0	
Industrias Aliadas S.A.S	2.225.850	83,33%	51.011	33.078	7.784	17
Subtotal			\$ 3.760.458	\$ 3.383.937	\$ 95.487	\$ 158.476
Provisión inversiones			0	(307)		
Total inversiones			\$ 3.760.458	\$ 3.383.630	\$ 95.487	\$ 158.476

A continuación se resume el efecto de la aplicación del método de participación en la estructura de los estados financieros de Grupo Nutresa S.A.:

	2013	2012
Aumento en el activo:		
Inversiones		
Método de participación	\$ 524.653	\$ 324.993
Dividendos recibidos	(158.476)	(132.473)
Movimiento en inversiones	366.177	192.520
Valorización	2.353	(448)
Total aumento en el activo	\$ 368.530	\$ 192.072
Aumento en el patrimonio:		
Resultados	\$ 344.939	\$ 312.990
Utilidad método de participación	344.632	312.729
Recuperación provisión inversiones neto	307	261
Superávit de capital	179.714	12.003
Superávit por valorización	2.353	(448)
Total aumento en el patrimonio	\$ 527.006	\$ 324.545

El objeto social de las compañías subordinadas es el siguiente:

- **Industria Colombiana de Café S. A. S. (Colcafé)**
Es una sociedad colombiana, constituida el 1 de junio de 1950 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en el montaje y la explotación de industrias de café y de alimentos en general, y los negocios que con ellas se relacionen directamente. Además, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.**
Es una sociedad colombiana, constituida el 8 de octubre de 2002 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general, y de manera especial, de chocolates y sus derivados, así como de los negocios que se relacionen con dichas industrias; la distribución, venta y comercio de los géneros de que trata el aparte anterior, producidos por la compañía o por otros fabricantes, y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de producción de alimentos y de

productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Tropical Coffee Company S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 31 de marzo de 1950 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en el montaje y la explotación de industrias de café y de alimentos en general, y de los negocios que con ellas se relacionen directamente. Además, podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita.

- **Productos Alimenticios Doria S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 18 de noviembre de 1966 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 13 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Mosquera, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de manera especial, de las harinas y preparaciones hechas de cereales y sus derivados, pastas alimenticias entre otras, y los negocios que directamente se relacionen con dicha industria, así como también la distribución y, en general, la comercialización de productos alimenticios, materias primas y elementos utilizados en la industria de alimentos, y de fabricación de harinas y preparaciones hechas de cereales y de sus derivados; la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Industria de Alimentos Zenú S. A. S.**

Es una sociedad colombiana constituida el 20 de agosto de 2002 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación y, especialmente de la carne, incluido el procesamiento y utilización de subproductos de bovinos, porcinos, ovinos, pescado y otras especies animales; el sacrificio y beneficio de ganado mayor o menor y la compra, venta, transporte, distribución, importación y exportación de carnes; el procesamiento de carnes y la preparación de embutidos, sopas, extractos, grasas, conservas de carne, especias, condimentos, productos de lechería, cuajos, huevos, y sustancias alimenticias para animales; la distribución, venta, importación, exportación y comercio en general de los géneros de que trata el aparte anterior, en estado natural o elaborados industrialmente bien por la compañía o por otros, e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualesquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Compañía de Galletas Noel S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 13 de agosto de 1998 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y especialmente la producción o fabricación de aquellos para consumo humano y de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación tales como: cereales elaborados, harinas, féculas, té, café, sagú, chocolate, azúcares, sal, mieles, productos de panadería, galletería y pastelería; la distribución y venta y comercio en general de los géneros de que trata el aparte anterior, producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de producción de alimentos e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Comercial Nutresa S. A. S.**

Compañía colombiana constituida mediante documento privado del 12 de febrero de 2010, registrado en la Cámara de Comercio de Medellín el 17 de febrero de 2010, con vigencia indefinida y domicilio principal en la ciudad de Medellín.

Su objeto social es el desarrollo de cualquier actividad lícita.

El 31 de marzo de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Medellín el acta mediante la cual cambió la denominación social de la compañía de Cordialsa Colombia S. A. S. por la de Comercial Nutresa S. A. S.

- **Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 10 de octubre de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 16 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Cartagena, Bolívar.

La compañía es un usuario industrial de bienes y servicios de zona franca y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo de las siguientes actividades en zona franca: La prestación de los servicios de gestión de compra, importación y exportación para terceros, de productos alimenticios y de materias primas utilizadas en la industria de alimentos en general. Así mismo, la prestación de servicios de reprocesamiento, reempaque, ensamble, etiquetado, envasado, maquila, clasificación, control de calidad, inspección, reclasificación, limpieza, congelación y descongelación de los mencionados artículos. La ejecución de servicios de coordinación y control logístico de importaciones de productos y materias primas propias y de terceros, la clasificación de productos alimenticios y materias primas, el control de inventarios y de los procesos aduaneros; el cargue, descargue y picking de los productos y materias primas indicados. La realización de pruebas y análisis de laboratorio sobre productos alimenticios y materias primas para alimentos, al igual que la interpretación de los resultados de los mismos.

- **Alimentos Cárnicos Zona Franca Santafé S. A. S.**

Es una sociedad colombiana constituida el 10 de octubre de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 16 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Cota, Cundinamarca.

La compañía es un usuario industrial de bienes y servicios de zona franca y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo de las siguientes actividades en zona franca: el procesamiento, fabricación, compra y venta de productos alimenticios y la venta de subproductos y desechos derivados de los procesos de fabricación; la prestación de servicios de fabricación a terceros de productos alimenticios; la prestación de los servicios de gestión de compra de insumos y materias primas utilizadas en la industria de fabricación de alimentos; la prestación de servicios de reprocesamiento, reempaque, ensamble, etiquetado, envasado, maquila, clasificación, control de calidad, inspección, reclasificación, limpieza, congelación y descongelación de los mencionados productos; la ejecución de servicios de coordinación y control logístico de inventarios de productos alimenticios y de materias primas de terceros, la clasificación de productos alimenticios y materias primas, el descargue, cargue y picking de los productos y materias primas indicados; la contratación para sí y para otros, de servicios de transporte prestados por terceros, al igual que la prestación de servicios de elaboración de facturas y despacho de productos alimenticios; y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Alimentos Cárnicos S. A. S.**

Es una sociedad colombiana constituida el 20 de agosto de 1968 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y domicilio principal en Yumbo, Valle del Cauca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y/o de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación y, especialmente de la carne y/o de la de productos agrícolas, incluido el procesamiento y utilización de subproductos de especies animales y agrícolas para la preparación de alimentos; la explotación agrícola y ganadera en sus especies mayores y menores, y los negocios directamente relacionados con dichas actividades, en especial mediante la cría, ceba, levante y engorde de ganado y su posterior sacrificio o enajenación en pie; la compra, venta, transporte, distribución, importación, exportación y comercio en general de alimentos propios y de otros fabricantes. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita aunque no se halle relacionada directamente con la producción o comercialización de alimentos; y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita tanto en Colombia como en el exterior.

- **Molinos Santa Marta S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 18 de abril de 1980 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la molienda de granos, así como el desarrollo de los negocios y actividades que se relacionen directamente con la industria molinera; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Litoempaques S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 16 de marzo de 1995 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria metalmecánica y de empaques en general y, especialmente, la producción o fabricación y/o ensamble, y/o la comercialización de envases, tapas y empaques de cualquier material y para cualquier uso; y trabajos de litografía en metal o en cualquier otra base con destino a toda clase de industrias; su venta, distribución, importación, exportación y comercialización en general, ya sean producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria metalmecánica y de empaques. Además, podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita.

- **Pastas Comarrico S. A. S.**

Es una sociedad colombiana constituida el 30 de noviembre de 2004 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Barranquilla, Atlántico.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de manera especial, la fabricación y/o comercialización de harinas, pastas, preparaciones hechas de cereales y los derivados de todas ellas; al igual que, de la explotación de los negocios que directamente se relacionen con dicha industria; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Novaventa S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 3 de octubre de 2000 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la comercialización y la distribución de productos alimenticios, materias primas y elementos utilizados en las industrias de alimentos y la administración de canales especializados para la comercialización de dichos productos y de otros artículos que sean susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales; la prestación de servicios de mantenimiento de equipos utilizados para la comercialización de los géneros de que trata el aparte anterior; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

El 30 de diciembre de 2009, mediante escritura pública número 4.716 otorgada en la Notaría 20 de Medellín, se solemnizó la fusión por absorción entre Novaventa S.A.S. (absorbente), sociedad que continuó existiendo jurídicamente, y Dulces de Colombia S.A.S. (absorbida), sociedad que se disolvió sin liquidarse y cuyo patrimonio se fusionó con el de Novaventa S.A.S.

- **Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 29 de enero de 1964 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Bogotá, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general, y de manera especial, de helados, bebidas lácteas, postres, yogurts, jugos, refrescos, preparaciones a base de frutas; y los negocios que directamente se relacionen con dicha industria; la distribución, venta, comercio en general del género de que trata el aparte anterior producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de la producción de alimentos e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales; la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

- **Servicios Nutresa S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 21 de abril de 2006 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la prestación en Colombia y/o en el exterior de servicios empresariales especializados en áreas como: Administración de riesgos y seguros, asistencia legal, auditoría y control, contabilidad, impuestos, negociación en compras, planeación financiera, procesos de soporte y desarrollo de gestión humana, servicios administrativos, tecnología informática, tesorería, y cualquiera otra en la que pueda crear valor para sus clientes. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

El 1 de abril de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Medellín la reforma estatutaria por medio de la cual la compañía cambió su denominación social de Servicios Nacional de Chocolates S. A. S. por Servicios Nutresa S. A. S.

- **La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 11 de abril de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 25 de marzo de 2010. Tiene vigencia hasta el 31 de diciembre del año 2050; con domicilio principal en la ciudad de Cota, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la distribución a través del canal institucional de productos de cualquier naturaleza en nombre propio o por cuenta de terceros, incluidos alimentos y productos de consumo masivo, con marcas propias o de terceros, así como el envasado y empaçado de éstos.

- **Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.**

Constituida el 29 de junio de 2004 y con vigencia hasta el 29 de junio del año 2103; sociedad costarricense con domicilio principal en la ciudad de San José, Costa Rica.

Su objeto social consiste en el ejercicio amplio de la industria, agricultura, el comercio, la ganadería, la construcción y el turismo en general. De manera especial se dedica a la explotación de la industria de chocolates y sus derivados.

- **Industrias Aliadas S. A. S.**

Compañía colombiana constituida el 21 de septiembre de 1988 mediante escritura pública número 4349 de la Notaría Segunda de Ibagué. Su plazo de duración es hasta el 21 de septiembre de 2038 y tiene domicilio principal en la ciudad de Ibagué.

El 28 de abril de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Ibagué, el acta número 29 por medio de la cual la compañía se transformó en sociedad por acciones simplificada.

Su objeto social consiste en la compra, venta, beneficio, trilla y exportación de café. En términos generales, la sociedad explota todas las actividades relacionadas con la industria de café.

- **Setas Colombianas S. A.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 16 de diciembre de 1991 y con vigencia hasta el 16 de diciembre de 2041, con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación, cultivo, producción, procesamiento, distribución y comercialización de champiñones y, en general, productos del sector de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, y de los negocios que con ella se relacionen directamente. Así como, la inversión en unidades o empresas pecuarias, agrícolas e industriales por el procesamiento, explotación o distribución de productos para el consumo humano y animal.

AÑO 2013								
SOCIEDAD	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Reval. del patrimonio	Utilidad (Pérdida)	Pérdida ejerc. Ant.	Superávit por valoriz.	TOTAL PATRIMONIO
Industria Colombiana de Café S.A.S	22	135.844	104.048	3.135	62.124	0	246.616	551.789
Cía. Nacional de Chocolates S.A. S	25	203.442	247.467	11.020	66.701	0	266.425	795.080
Compañía de Galletas Noel S.A. S	119.000	318.087	182.963	0	70.032	0	260.853	950.935
Ind. de Alimentos Zenú S.A. S	250	1.105	99.058	64.726	(2.877)	0	132.387	294.649
Productos Alimenticios Doria S.A.S	6.853	0	23.449	24.668	12.933	0	66.468	134.371
Molino Santa Marta S.A.S	30	6.721	23.353	18.911	5.839	0	28.030	82.884
Alimentos Cárnicos S.A.S	47.376	32.956	222.333	0	68.978	0	81.797	453.441
Tropical Coffee Company S.A.S	4.891	0	3.363	21	208	(173)	19.483	27.792
Litoempaques S.A.S	4.000	0	2.291	6.141	(73)	0	10.179	22.538
Pastas Comarrico S.A.S	400	6.951	4.244	0	1.356	0	13.243	26.194
Novaventa S.A.S	1.600	3.588	12.215	6.576	10.812	0	21.776	56.567
Cía. Nacional de Chocolates del Perú S.A	161.879	4.136	0	0	7.476	85.492	0	258.983
La Recetta Soluciones Gastronomicas Integradas S.A.S	500	1.820	1.327	0	(1.568)	0	1.149	3.229
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S	22.700	127.597	42.230	0	23.584	0	63.341	279.452
Servicios Nutresa S.A.S	100	0	666	2	486	0	42	1.295
Setas Colombianas S.A	7.237	3.800	6.433	31.656	5.150	(29.906)	32.622	56.990
Alimentos Cárnicos Zona Franca Santa Fé S.A.S	10	795	0	0	(594)	(769)	6.058	5.500
Gestion Cargo Zona Franca S.A.S	5	0	17.989	0	8.711	0	0	26.705
Comercial Nutresa S.A.S	2.725	23.785	10.710	0	5.979	0	364	43.564
Industrias Aliadas S.A.S	13.959	1.362	7.901	6.506	9.228	3.743	27.855	70.554

AÑO 2012								
SOCIEDAD	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Reval. del patrimonio	Utilidad (Pérdida)	Pérdida ejerc. Ant.	Superávit por valoriz.	TOTAL PATRIMONIO
Ind. Colombiana de Café S.A.S	22	138.657	95.451	3.135	28.288	0	250.261	515.814
Cía. Nacional de Chocolates S.A. S	25	187.363	190.352	11.020	94.183	0	229.328	712.271
Compañía de Galletas Noel S.A. S	119.000	277.014	159.621	0	52.854	0	222.387	830.876
Ind. de Alimentos Zenú S.A. S	250	(5.588)	126.739	64.726	869	0	99.565	286.561
Productos Alimenticios Doria S.A.S	6.853	0	12.493	24.668	10.956	0	58.478	113.448
Molino Santa Marta S.A.S	30	6.721	10.024	18.912	15.239	(1.910)	25.189	74.205
Alimentos Cárnicos S.A.S	47.376	43.801	176.775	0	75.211	0	69.949	413.112
Tropical Coffee Company S.A.S	4.891	0	3.363	21	1.123	(1.296)	18.792	26.894
Litoempaques S.A.S	4.000	0	2.082	6.141	244	(35)	8.562	20.994
Pastas Comarrico S.A.S	400	6.951	3.818	0	426	0	10.945	22.540
Novaventa S.A.S	1.600	3.588	15.135	6.576	2.407	0	20.923	50.229
Cía. Nacional de Chocolates del Perú S.A.	162.822	0	3.349	0	4.386	17.587	0	188.144
La Recetta Soluciones Gastronomicas Integradas S.A.S	500	1.820	2.751		202	0	706	5.979
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S	22.700	127.597	29.023	0	13.208	0	63.955	256.483
Servicios Nutresa S.A.S	100	0	494	2	172	0	47	815
Setas Colombianas S.A	7.237	3.800	7.372	31.654	6.901	(29.906)	33.672	60.730
Alimentos Cárnicos Zona Franca Santa Fé S.A.S	10	795	0	0	0	(769)	6.057	6.093
Gestion Cargo Zona Franca S.A.S	5	0	11.802	0	6.188	0	0	17.995
Comercial Nutresa S.A.S	2.725	23.785	10.203	0	506	0	179	37.398
Industrias Aliadas S.A.S	13.959	1.362	1.261	6.506	6.660	3.743	26.111	59.602

Compañías vinculadas donde Grupo Nutresa S.A. no tiene participación directa.

SOCIEDAD EMISORA / SOCIEDAD ACCIONISTA	Compañía Nacional de Chocolates S.A.S	Compañía de Galletas Noel S.A.S	Colcafe S.A.S	Compañía Nacional de Chocolates DCR S.A.	Industria de Alimentos Zenú S.A.S	Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A.	Compañía Nacional de Chocolates DE PERÚ S.A.	Alimentos Cárnicos Panamá S.A.	Alimentos Cárnicos Panamá S.A.	American Franchising Corp. (AFC)	Nutresa Chile S.A.	ACTIVIDAD ECONOMICA
Alimentos Cárnicos de Panamá S.A.					100,00%							Productora
Cordialsa Noel Venezuela S.A.	50,00%	50,00%										Comercializadora
Industrias Alimenticias Herno de Venezuela						85,77%		14,23%				Productora
Corp. Distrib. de Alimentos S.A. (Cordialsa)	50,00%	50,00%										Comercializadora
Cordialsa Boricua Empaque, Inc.	24,09%	75,91%										Comercializadora
Cordialsa Usa, Inc.	10,28%	74,66%	15,06%									Comercializadora
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S.A.		100,00%										Explotación de la ind. de alimentos.
Cordialsa Costa Rica, S.A.	50,00%	50,00%										Comercializadora
Comercial Pozuelo Guatemala S.A.				0,0004%		99,9996%						Comercializadora
Comercial Pozuelo El Salvador S.A. de C.V.						99,997%		0,003%				Comercializadora
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A.	35,75%	62,84%			143%							Explotación de la ind. de alimentos.
Compañía de Galletas Pozuelo de Panamá S.A.						100,00%						Productora
Comercial Pozuelo Nicaragua S.A.				0,0799%		99,9201%						Comercializadora
Nutresa S.A. de C.V.	10,22%		40,13%		14,00%		35,65%					Productora
Serer S.A. de C.V.			44,70%		15,59%		39,71%					Productora
Fehr Holdings, LLC		100,00%										Inversionista
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.A.						100,00%						Comercializadora
Helados Bon								81,18%				Productora
American Franchising Corp. (AFC)									100%			Inversionista
Industrias Lacteas de Costa Rica S.A.										100%		Productora
Cia Americana de Helados S.A.										100%		Comercializadora
Fransouno S.A.										100%		Comercializadora
Helados H.D. S.A.										100%		Comercializadora
Americana de Alimentos Ameral S.A.										100%		Comercializadora
Inmobiliaria Nevada S.A.										100%		Inmobiliaria
Heladera Guatemalteca S.A.										100%		Productora
Distribuidora POPS S.A.										100%		Comercializadora
Nevada Guatemalteca S.A.										100%		Inmobiliaria
Guate-Pops S.A.										100%		Productora
Industrias Lacteas Nicaragua S.A.										100%		Comercializadora
Americana de Alimentos S.A. de C.V.										100%		Comercializadora
POPS One LLC										98%		Comercializadora
POPS Two LLC										98%		Comercializadora
Costa Rica's Creamery LLC.										100%		Comercializadora
Tresmontes Luchetti S.A.								0,000002%			99,9999980%	Productora
Nutresa Chile S.A.	15,30%	18,50%	15,30%					50,90%				Inversionista

Compañías vinculadas donde Grupo Nutresa S.A. no tiene participación directa.

American Franchising Corp. (AFC)						100%					Inversionista
Industrias Lacteas de Costa Rica S.A.									100%		Productora
Cia Americana de Helados S.A.									100%		Comercializadora
Fransouno S.A.									100%		Comercializadora
Helados H.D. S.A.									100%		Comercializadora
Americana de Alimentos Ameral S.A.									100%		Comercializadora
Inmobiliaria Nevada S.A.									100%		Inmobiliaria
Heladera Guatemala S.A.									100%		Productora
Distribuidora POPS S.A.									100%		Comercializadora
Nevada Guatemala S.A.									100%		Inmobiliaria
Guate-Pops S.A.									100%		Productora
Industrias Lacteas Nicaragua S.A.									100%		Comercializadora
Americana de Alimentos S.A. de C.V.									100%		Comercializadora
POPS One LLC									98%		Comercializadora
POPS Two LLC									98%		Comercializadora
Costa Rica's Creamery LLC									100%		Comercializadora
Tresmontes Luchetti S.A.						0,000002%				99,9999980%	Productora
Nutresa Chile S.A.	15,30%	18,50%	15,30%			50,90%					Inversionista

Compañías vinculadas donde Grupo Nutresa S.A. no tiene participación directa.

SOCIEDAD EMISORA \ SOCIEDAD ACCIONISTA	Nutresa Chile S.A.	Tresmontes Luchetti S.A.	Tresmontes Luchetti Internacional S.A.	Tresmontes S.A.	Inmobiliaria Tresmontes Luchetti S.A.	Inversiones Agroindustrial Ltda	Inversiones y Servicios Tresmontes Ltda	Envasadora de aceites S.A.	Tresmontes Luchetti Mexico S.A. de C.V.	Promociones y Publicidad Las Americas S.A.	ACTIVIDAD ECONOMICA
TMLUC Agroindustrial S.A.	0,000002%					99,999998%					Productora
Tresmontes Luchetti Internacional S.A.	0,04%	99,96%									Comercializadora
Tresmontes Luchetti Servicios S.A.	0,002%			99,998%							Comercializadora
Tresmontes S.A. Deshidratados S.A.	0,004%	99,996%									Productora
Inmobiliaria Tresmontes Luchetti S.A.	0,000001%						99,999999%				Productora
Inversiones Agroindustrial Ltda	0,003%	99,997%									Inmobiliaria
Inversiones y Servicios Tresmontes Ltda	0,046%	99,954%									Inversionista
Tresmontes Ltda Chile S.A.	0,01%	99,99%									Inversionista
Sociedad Colectiva Civil Inmobiliaria y rentas	0,000001%						99,999999%				Productora
Tresmontes Envasadora de Aceites S.A.	0,9%	90,1%	4,4523%		26,7535%		68,7942%				Inmobiliaria
Novaceites S.A. Comercializadora							9%	50,00%			Comercializadora
TMLUC S.A. de C.V.			0,00001%						99,99999%		Comercializadora
Servicios Tresmontes Luchetti S.A. de C.V.	0,002%									99,998%	Servicios
Tresmontes Luchetti Mexico S.A. de C.V.			99,999997%	0,0000003%							Productora
TMLUC Perú S.A.	0,003%		99,997%								Comercializadora
Promociones y Publicidad Las Americas S.A.			99 %	1%							Servicios
TMLUC Argentina S.A.	5%			95%							Productora

SOCIEDAD	Número de acciones poseídas	Número de acciones en circulación	valor intrínseco	fecha de valoración	Porcentaje de participación	Costo 2013	provision	Valoriz. (desvaloriz) 2013	Dividendos recibidos 2013
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	59.387.803	575.372.223	33.700,00	30/12/2013	10,32%	161.433		1.839.935	19.672
Grupo Argos S.A.	79.804.628	783.202.657	19.440,00	30/12/2013	10,19%	148.703		1.402.699	17.996
Bimbo de Colombia S.A.	2.324.630	5.811.576	30.822,69	30/11/2013	40,00%	52.986	(45)	18.710	1279
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	52.526	43.321.254	1.596,86	30/09/2013	0,12%	88		(4)	0
Sociedad Central Ganadera S.A.	50.267	279.859	40.501,87	30/11/2013	17,96%	1.155		881	479
Estrella Andina S.A.S (1)	999.000	3.330.000	1.006,00	30/11/2013	30,00%	999		6	0
Promotora de Proyectos S. A. (2)	0	0	0		0,00%	1	(1)	0	0
Total inversiones permanentes, neto						365.365	(46)	3.262.227	39.426

(1) En el 2013 se adquieren 999.000 acciones de Estrella Andina S.A.S

(2) Se venden el total de las acciones de Promotora de proyectos S.A.

SOCIEDAD	Número de acciones poseídas	Número de acciones en circulación	valor intrínseco	fecha de valoración	Porcentaje de participación	Costo 2012	provision	Valoriz. (desvaloriz) 2012	Dividendos recibidos 2012
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	59.387.803	575.372.223	38.000,00	28/12/2012	10,32%	161.433		2.095.303	18.023
Grupo Argos S.A.	79.804.628	783.202.657	21.000,00	28/12/2012	10,19%	148.703		1.527.194	16.680
Bimbo de Colombia S.A.	2.324.630	5.811.576	30.182,07	30/11/2012	40,00%	52.986	(45)	17.221	0
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	52.526	43.321.254	1.631,14	30/09/2012	0,12%	88		(2)	0
Sociedad Central Ganadera S.A.(1)	50.267	279.859	43.493,25	31/10/2012	17,96%	1.155		1.031	402
Promotora de Proyectos S. A.	398.038	6.070.831	198,00	31/10/2012	6,56%	265	(1)	(185)	0
Total inversiones permanentes, neto						364.630	(46)	3.640.562	35.105

(1) Durante el 2012 se adquirieron 1576 acciones de Sociedad Central Ganadera S.A.

NOTA 6: CUENTAS DE ORDEN

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2013	2012
Deudoras:		
Derechos contingentes		
Bienes y valores entregados en garantía	\$ 433.350	\$ 491.400
Subtotal	\$ 433.350	\$ 491.400
Deudores fiscales		
Inversiones	\$ (5.031.189)	\$ (5.053.417)
Intangibles	(4.358)	110
Otros Activos	37	0
Gastos	(11.656)	(3.110)
Pérdidas fiscales por compensar	8	621
Pérdidas fiscales compensadas	8.666	20.242
Exceso de renta presuntiva compensada	0	0
Subtotal	\$ (5.038.492)	\$ (5.035.554)
Otras cuentas deudoras de control		
Bienes y valores en fideicomiso	\$ (2.137)	\$ 152
Prop. planta y equipo totalmente depreciada	168	168
Ajuste por inflación de activos	611.979	611.978
Subtotal	\$ 610.010	\$ 612.298
Total cuentas de orden deudoras	\$ (3.995.132)	\$ (3.931.856)
Acreedoras:		
Responsabilidades contingentes		
Bienes y valores recibidos en garantía	\$ (607)	\$ (607)
Litigios y/o demandas	0	805
Créditos	1.507.508	1.273.675
Laborales	1.020	975
Otras responsabilidades contingentes	723	725
Subtotal	\$ 1.508.644	\$ 1.275.573
Acreedores fiscales		
Ingresos operacionales	\$ (382.867)	\$ (327.259)
Acreedoras de control		
Ajustes por inflación patrimonio	\$ 803.802	\$ 803.802
Total cuentas de orden acreedoras	\$ 1.929.579	\$ 1.752.116

NOTA 7: CUENTAS POR PAGAR

	2013	2012
Compañías vinculadas (Nota 18)	\$ 19.111	\$ 18.592
Costos y gastos por pagar	312	575
Dividendos por pagar	50.451	45.380
Retenciones y aportes de nómina	52	38
Retención en la fuente	606	330
Otros	12	10
Total cuentas por pagar (corto plazo)	\$ 70.544	\$ 64.925
Otros (1)	157	157
Total cuentas por pagar (largo plazo)	\$ 157	\$ 157

(1) El saldo se espera cancelar en el año 2021.

NOTA 8: IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Al 31 de diciembre los impuestos, gravámenes y tasas comprendían:

	2013	2012
Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE	739	0
Impuesto a las ventas por pagar	\$ 1.392	\$ 158
Impuesto de industria y comercio	0	164
Otros impuestos	0	0
Impuesto al patrimonio (*)	168	335
Total	\$ 2.299	\$ 657
Menos parte no corriente impuesto al patrimonio	0	168
Total corto plazo	\$ 2.299	\$ 489

Impuesto sobre la renta y complementario de ganancia ocasional

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a Grupo Nutresa S.A. estipulan que:

- a) A partir del 1 de enero de 2013, las rentas fiscales en Colombia, se gravan a la tarifa del 25%, a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.
- b) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c) A partir del año gravable 2007 se eliminó para efectos fiscales el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable hasta el año 2012 es del 33%. El artículo 109 de la Ley 1607 de diciembre de 2012, estableció la nueva tarifa para el impuesto sobre ganancias ocasionales de las sociedades en un 10%, a partir del año gravable 2013.
- d) A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.
- e) Hasta el año gravable 2010, y para aquellos contribuyentes que tuviesen un contrato de estabilidad jurídica firmado hasta el 31 de diciembre de 2012, es aplicable la deducción especial por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos equivalente al 30% del valor de la inversión y su utilización no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas. Los contribuyentes que hubieren adquirido activos fijos depreciables a partir del 1º de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida, sólo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría, aun cumpliendo los presupuestos establecidos en las normas tributarias para acceder al mismo. Sobre la deducción tomada en años anteriores, si el bien objeto del beneficio se deja de utilizar en la actividad productora de renta, se enajena o se da de baja antes del término de su vida útil, se debe incorporar un ingreso por recuperación proporcional a la vida útil restante al momento de su abandono o venta. La ley 1607 de 2012, derogó la norma que permitía firma contratos de estabilidad jurídica, a partir del año gravable 2013.
- f) Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía no cuenta con saldos de excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar.

La Compañía presenta pérdidas fiscales por compensar por valor de \$8 millones originadas durante el año 2006. De acuerdo con las normas fiscales vigentes las pérdidas fiscales generadas a partir del año 2003 y hasta el año 2006 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, con las rentas líquidas ordinarias de los ocho años siguientes, sin exceder anualmente el 25% del valor de la pérdida, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas fiscales originadas a partir del año gravable 2007 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, sin limitación porcentual, en cualquier tiempo, con las rentas líquidas ordinarias sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional, y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Es importante mencionar, que la compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva sólo se podrán aplicar al impuesto básico de renta y no al impuesto sobre la renta para la equidad "CREE", según lo establecido en la Reforma Tributaria 1607 de diciembre de 2012.

El vencimiento de las pérdidas fiscales es el siguiente:

Fecha de expiración	Pérdidas Fiscales
2014	\$ 8
Total	\$ 8

- g) Desde el año gravable 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados del exterior, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que pactarían terceros independientes (principio a valores de mercado). A la fecha, la administración de la Compañía Grupo Nutresa S.A. y sus asesores aún no han concluido el estudio correspondiente al año 2013, no obstante consideran que con base en los resultados del estudio correspondiente al año 2012, no se requerirán provisiones adicionales de impuesto de renta derivados del análisis de precios por 2013, que afecten los resultados del período.
- h) A partir del año gravable 2013, se incorporan nuevos conceptos de ganancia ocasional adicionales a los ya establecidos al 31 de diciembre de 2012.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

	2.013	2.012
Ganancia antes de provisión para impuesto sobre la renta	\$ 382.332	\$ 345.845
Más:		
Gastos no deducibles por impuestos	978	1.240
Gastos no deducibles por diversos	242	667
Provisiones no deducibles	0	263
Pérdida en método de participación	4.864	0
Costos y gastos de ejercicios anteriores	2.931	547
Dividendos recibidos por método de participación	158.476	132.473
Gravamen a los movimientos financieros	3	32
Costo de venta de inversiones	264	0
Total partidas que aumentan la renta líquida gravable	\$ 167.756	\$ 135.222
Menos:		
Ingresos no gravados	24	0
Reintegro de provisiones	50	0
Ingresos por método de participación	349.803	312.991
Dividendos no constitutivos de renta	191.438	146.605
Reintegro de costos y gastos de ejercicios anteriores	0	135
Venta inversiones	88	0
Total partidas que disminuyen la renta líquida gravable	\$ 541.403	\$ 459.731
Renta líquida	8.686	21.336
(-) Compensaciones (Pérdidas fiscales / excesos renta presuntiva)	8.666	20.242
Renta presuntiva	6.526	99
Renta líquida gravable	6.526	1.094
Tasa impositiva	25%	33%
Provisión para impuesto sobre la renta corriente antes de descuentos	1.632	361
Descuentos tributarios	0	0
Provisión para impuesto sobre la renta corriente (1)	1.632	361
ingresos por ganancias ocasionales	88	0
Costos y gastos por ganancias ocasionales	88	0
Ganancias ocasionales no gravadas y exentas	0	0
Ganancias ocasionales gravables	0	0
Tasa impositiva	10%	33%
Provisión para impuesto de ganancia ocasional (2)	0	0
Total provisión de impuesto de renta y ganancia ocasional (1+2)	\$ 1.632	\$ 361

Conciliación del patrimonio contable con el fiscal

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal por los años terminados al 31 de diciembre:

	2013	2012
Patrimonio contable	\$ 7.423.544	\$ 7.422.126
Más o (menos) partidas que incrementan (disminuyen) el patrimonio para efectos fiscales:		
Provisión para protección inversiones y otros activos	793	1.150
Derechos fiduciarios	(693)	
Crédito mercantil	(4.358)	110

Valorizaciones	(3.357.714)	(3.733.696)
Costo fiscal de inversiones	(1.673.538)	(1.320.871)
Total Patrimonio fiscal	\$ 2.388.034	\$ 2.368.819

Las declaraciones de impuesto de renta y complementarios de los años gravables 2008, 2009, 2010, 2011 y 2013 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. La Administración de la Compañía y sus asesores legales consideran que las sumas contabilizadas como pasivo por impuestos por pagar son suficientes para atender cualquier reclamación que se pudiera establecer con respecto a tales años. La declaración de impuesto de renta y complementarios del año gravable 2012, se encuentra cerrada a revisión debido a que la Compañía se acogió al beneficio de auditoría que trata el artículo 689-1 del Estatuto tributario.

Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía Grupo Nutresa S.A. estipulan que:

- a) A partir del 1 de enero de 2013, la Ley 1607 de diciembre de 2012 crea el Impuesto sobre la renta para la equidad –CREE como el aporte con el que contribuyen las sociedades y personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios en beneficio de los trabajadores, generación de empleo y la inversión social. Las entidades sin ánimo de lucro, personas naturales y sociedades declaradas como zonas francas a la tarifa 15% no son sujetos pasivos de Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE.
- b) La base para determinar el impuesto sobre la renta para la equidad - CREE no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c) El impuesto sobre la renta para la equidad “CREE”, para los años 2013, 2014 y 2015 tendrá una tarifa del 9% y a partir del año gravable 2016, la tarifa de este impuesto será del 8%.
- d) Según indica la Ley 1607 de diciembre de 2012, en su artículo 25, a partir del 1 de julio de 2013, están exoneradas del pago de aportes parafiscales a favor de SENA e ICBF, las personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta exoneración no aplica a aquellos contribuyentes no sujetos al impuesto CREE.
- e) La base gravable del impuesto sobre la renta para la equidad CREE, se establecerá restando de los ingresos brutos susceptibles de incrementar el patrimonio realizados en el año gravable, las devoluciones, rebajas y descuentos y de lo así obtenido se restará lo que corresponda a los ingresos no constitutivos de renta establecidos en el Estatuto Tributario. De los ingresos netos así obtenidos, se restará el total de los costos y deducciones aplicables a este impuesto, de conformidad con lo establecido en los artículos 107 y 108 del Estatuto Tributario. A lo anterior se le permitirá restar las rentas exentas que taxativamente fueron fijadas por el artículo 22 de la Ley 1607 de 2012.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta para la equidad -CREE y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

	2013	2012
Ganancia antes de provisión para impuesto sobre la renta	\$ 382.332	\$ 0
Más:		
Gastos no deducibles por impuestos	978	0
Gastos no deducibles por diversos	242	0
Provisiones no deducibles	0	0
Pérdida en método de participación	4.864	0
Costos y gastos de ejercicios anteriores	2.931	0
Dividendos recibidos por método de participación	158.476	0
Gravamen a los movimientos financieros	3	0
Gastos emisión de acciones	0	0
Costo de venta de inversiones	264	0
Deducciones especiales (Donaciones)	252	0
Contribuciones fondo mutuo de inversión	3	0
Total partidas que aumentan la renta líquida gravable	\$ 168.011	\$ 0
Menos:		
Ingresos no gravados	24	0
Reintegro de provisiones	50	0
Ingresos por método de participación	349.803	0
Dividendos no constitutivos de renta	191.438	0
Venta inversiones	88	0
Total partidas que disminuyen la renta líquida gravable	\$ 541.403	\$ 0
Renta líquida	8.941	0
Renta presuntiva	6.526	0
Renta líquida gravable	8.941	0
Tasa impositiva	9%	
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad	805	0

Composición del gasto y del pasivo (saldo a favor) de Impuesto de Renta y complementario de ganancia ocasional e Impuesto sobre la equidad CREE al 31 de diciembre.

El cargo por impuesto de renta y complementario e impuesto de renta para la equidad CREE comprende:

	2013	2012
Provisión de impuesto de renta y ganancia ocasional corriente	1.632	361
Provisión de impuesto de CREE corriente	805	0
Cargo a pérdidas y ganancias por impuesto diferido débito RENTA	0	0
Cargo a pérdidas y ganancias por impuesto diferido débito CREE	0	0
Cargo a pérdidas y ganancias por impuesto diferido Crédito RENTA	0	0
Cargo a pérdidas y ganancias por impuesto diferido Crédito CREE	0	0
Cargo a pérdidas y ganancias de años anteriores	0	0
Provisión para impuesto sobre la renta y CREE	2.436	361

El saldo por pagar (a favor) de impuesto sobre la renta y complementario de ganancia ocasional y CREE al 31 de diciembre se determinó de la siguiente manera:

	2013	2012
Provisión de impuesto de renta y ganancia ocasional corriente	1.632	361
Provisión de impuesto de CREE corriente	805	0
Menos:		
Descuentos tributarios	0	0
Retención en la fuente por RENTA	2.884	5.118
Retención en la fuente por CREE	0	0
Autorretenciones RENTA	0	0
Autorretenciones CREE	66	0
Anticipos en impuesto de renta	0	0
Saldo a favor sin compensar	2.662	699
	5.612	5.817
Pasivo de renta y CREE (saldo a favor)	(3.176) 0	(5.456)

Impuesto al patrimonio

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5.000 millones deben pagar una tarifa del 4,8% y para patrimonios líquidos entre \$3.000 millones y \$5.000 millones una tarifa del 2,4%.

Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo una tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 millones y del 1,4% para patrimonios entre \$2.000 y \$3.000 millones.

Por su parte el decreto mencionado estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto, la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

Mediante el Decreto 514 de 2010 se adicionó al artículo 78 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993 con el siguiente párrafo:

"Párrafo Transitorio: Los contribuyentes podrán imputar anualmente contra la cuenta de revalorización del patrimonio, el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009.

Cuando la cuenta revalorización del patrimonio no registre saldo o sea insuficiente para imputar el impuesto al patrimonio, los contribuyentes podrán causar anualmente en las cuentas de resultado el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período."

Es importante mencionar que mediante el oficio 115-043207 del 6 de septiembre de 2007 la Superintendencia de Sociedades se pronunció al respecto, sobre la autorización del máximo órgano social, para utilizar la cuenta revalorización del patrimonio. El órgano de control señaló: "Es de aclarar que en efecto la revalorización del patrimonio podrá ser afectada, además de los casos ya previstos en las normas contables, por la imputación del impuesto al patrimonio, decisión que requiere autorización del máximo órgano social, quien debe aprobar si el impuesto al patrimonio se aplica a la revalorización del patrimonio o directamente a resultados".

NOTA 9: INGRESOS DIFERIDOS

Corresponde al valor de los dividendos no exigibles decretados por sociedades donde la Compañía es accionista no controlante.

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

Nombres	2013	2012
Inversiones Argos S.A.	\$ 3.051	\$ 4.230
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	6.571	4.573
	\$ 9.622	\$ 8.803

NOTA 10: CAPITAL SOCIAL

El saldo al 31 de diciembre del 2013 y 2012 comprendía:

Capital autorizado 480.000.000 de acciones de valor nominal \$5 cada una.	\$ 2.400
Acciones no emitidas 19.876.542	(99)
Capital suscrito y pagado	\$ 2.301

NOTA 11: RESERVAS

- Reserva legal

De acuerdo con la ley comercial colombiana, el 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de ésta sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. De acuerdo con los estatutos, la Compañía lleva su reserva legal hasta el 100% del capital suscrito. Esta reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

- Reserva para readquisición de acciones

De acuerdo con lo dispuesto en el Código de Comercio, todos los derechos inherentes a las acciones readquiridas quedan en suspenso y éstas deberán ser excluidas en la determinación del valor intrínseco de las acciones emitidas. La Compañía debe mantener una reserva equivalente al costo de las acciones propias readquiridas.

- Otras reservas

Incluye otras reservas sustancialmente de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

NOTA 12: REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO

Se acreditaron a esta cuenta, con cargo a resultados del período, los ajustes por inflación efectuados desde el 1 de enero de 1992 hasta el 31 de diciembre de 2006 a los saldos de cuentas del patrimonio, excepto el superávit por valorizaciones. Este rubro se disminuye con el impuesto al patrimonio y no podrá ser distribuido como utilidad hasta tanto se liquide la empresa o se capitalice de acuerdo a las disposiciones legales.

NOTA 13: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:

El saldo al 31 de diciembre de 2013 comprendía:

	2013	2012
Gastos del personal	\$ 5.734	\$ 4.059
Impuestos	1.137	1.426
Gastos de viaje	1.928	1.458
Honorarios	924	705
Diversos y otros	3.828	2.442
Total	\$ 13.551	\$ 10.090

NOTA 14: UTILIDAD NETA EN VENTA Y LIQUIDACIÓN DE INVERSIONES

A continuación se detalla la utilidad y venta de inversiones al 31 de diciembre de 2013:

Nombre	Costo	Precio de venta o valor recibido	Utilidad o (perdida)
Venta de inversiones			
Promotora	\$ 264	\$ 88	\$ (176)
TOTAL	\$ 264	\$ 88	\$ (176)

Durante el 2012 no se realizó venta y liquidación de inversiones.

NOTA 15: DIVIDENDOS DECRETADOS

En la Asamblea ordinaria realizada el 22 de marzo de 2013, se decretó un dividendo mensual por acción de \$33 (pesos), entre abril de 2013 a marzo de 2014 inclusive, sobre 460.123.458 acciones en circulación. Se decretó dividendos en el año 2013 por valor de \$182.209 (2012 - \$165.645).

Durante el año 2013 se pagaron dividendos por valor de \$177.138 (2012 - \$163.402).

NOTA 16: ADMINISTRACIÓN DE ACCIONES Y DIVIDENDOS

La Compañía celebró con Deceval, un contrato en virtud del cual, ésta tiene a su cargo la prestación de los servicios de depósito y administración integral de las acciones, a partir del 1 de junio de 2011.

Los principales compromisos en virtud de este contrato son los siguientes:

- Teneduría libro de registro de accionistas
- Anotación en cuenta de operaciones y custodia
- Actualización y corrección de datos
- Administración de asambleas
- Atención al accionista
- Atención a terceros
- Atención operaciones fuera de bolsa
- Administración de suscripciones
- Administración de riesgos
- Liquidación y control de dividendos
- Documentación/archivo
- Informes y consultas
- Soporte legal
- Otros servicios

NOTA 17: RELACIONES FINANCIERAS

	2013	2012
De liquidez		
(Activo corriente / Pasivo corriente)	0,21 veces	0,20 veces
Indica la capacidad que tiene la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo el activo corriente.		
De endeudamiento		
(Pasivos totales / Activos totales)	1,11%	1,00%
Indica la parte del activo de la Empresa que está financiado con recursos de terceros.		
De rentabilidad:		
• (Utilidad neta / Patrimonio)	5,12%	4,65%
Porcentaje del patrimonio que representa la utilidad neta.		
• (Utilidad neta / Activos totales)	5,06%	4,61%
Porcentaje del activo total que representa la utilidad neta.		

Sobre la acción	2013	2012
Número de acciones en circulación	460.123.458	460.123.458
Valor nominal (*)	5	5
Valor comercial (*)	26.440	25.420
Valor intrínseco (*)	16.134	16.131
Número de accionistas	15.093	17.176
Precio promedio en bolsa (*)	26.055	21.931
Precio máximo en bolsa (*)	28.500	25.560
Precio mínimo en bolsa (*)	22.900	20.300
(*) Valores en pesos colombianos.		

NOTA 18: SALDOS Y TRANSACCIONES ENTRE VINCULADOS ECONÓMICOS

(Ley 222 de 1995, Artículos 29 y 47 y Circular 002 de 1998 de la Superintendencia Financiera de Colombia).

	Valor operación 2013	Valor operación 2012	Efecto en resultados 2013	% de part en ingresos (gastos) operacionales 2013
COMPANÍA DE GALLETAS NOEL S. A.S				
Honorarios y servicios	2.945	1.728	2.945	0,74%
Dividendos recibidos	44.268	26.918		
Saldo por cobrar	691	0		
INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ZENÚ S. A.S				
Honorarios y servicios	0	1.728		
Dividendos recibidos	28.550	10.154		
CIA. NACIONAL DE CHOCOLATES S. A.S				
Honorarios y servicios	2.667	1.341	2.667	0,67%
Dividendos recibidos	37.068	26.917		
Servicios pagados	0	1		
Saldo por cobrar	840	248		
Saldo por pagar	(5)	(5)		
PRODUCTOS ALIMENTICIOS DORIA S. A.S				
Honorarios y servicios	468	551	468	0,12%
Dividendos recibidos	0	6.863		
Saldo por cobrar	42			
ALIMENTOS CÁRNICOS S.A.S				
Honorarios y servicios	5.215	1.234	5.215	1,31%
Dividendos recibidos	29.653	21.600		
Saldo por cobrar	1.641			
	Valor operación 2013	Valor operación 2012	Efecto en resultados 2013	% de part en ingresos (gastos) operacionales 2013
INDUSTRIA COLOMBIANA DE CAFÉ S.A.S				
Dividendos recibidos	19.692	13.800		
Honorarios y servicios	2.328	0	2.328	0,58%
Saldo por cobrar	560	362		
MEALS DE COLOMBIA S. A.S				
Honorarios y servicios	842	365	842	0,21%
Dividendos recibidos	0	13.393		
Saldo por cobrar	76	0		
SERVICIOS NUTRESA S. A.S				
Honorarios pagados	12	12	12	0,09%
Saldo por pagar	(19.073)	(18.587)		
NOVAVENTA S.A.S				
Dividendos recibidos	4.927	4.824		
ALIMENTOS CÁRNICOS ZONA FRANCA S.A.S				
Intereses recibidos	0	11		0,08%
SETAS COLOMBIANAS S.A.				
Dividendos recibidos	7.432	8.003		

LA RECETTA SOLUCIONES GASTRONOMICAS INTEGRADAS S.A.

Dividendos recibidos 1.625

	Valor operación 2013	Valor operación 2012	Efecto en resultados 2013	% de part en ingresos (gastos) operacionales 2013
INDUSTRIAS ALIDAS S.A.S.				
Dividendos recibidos	17			
LITOEMPAQUES S. A.S				
Compra de propiedad planta y equipo	999			
Servicios pagados	3			
Saldo por pagar	(33)			

Operaciones con sociedades en las cuales los miembros de la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A., sus representantes legales, Directivos tienen una participación superior a 10%:

	Valor operación 2013	Valor operación 2012	Efecto en resultados 2013	% de part en ingresos (gastos) operacionales 2013
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.				
Dividendos recibidos	19.672	18.024	19.672	4,93%
Dividendos pagados	60.690	57.578		
Inversiones Argos S.A.				
Dividendos recibidos	17.996	16.679	17.996	4,51%
Dividendos pagados	14.368	12.788		

2. Información Financiera Individual a Diciembre de 2012 y 2011

2.1. Informe de Gestión de la Junta Directiva y Presidente



Informe de Gestión
y Sostenibilidad

INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD



Señoras y señores accionistas:

Si comenzamos por resumir lo más destacado del año 2012 para el Grupo Nutresa, debemos mencionar antes que todo la importante mejora lograda en rentabilidad operativa, impulsada por la normalización de los precios de materias primas e incrementos en eficiencia y productividad.

En Colombia, el buen entorno económico, aprovechado por una potente gestión de las redes comerciales del Grupo, permitió crecer significativamente nuestras ventas y consolidar el liderazgo de mercado.

Se destaca también el avance en la expansión internacional vía adquisiciones, inclusive fuera de nuestro continente; aunque también por primera vez en años, el crecimiento orgánico internacional fue inferior al doméstico.

Fue igualmente un año de nuevas oportunidades frente a un mercado mundial mucho más asequible, que nos permitió mejorar nuestra competitividad, tanto en la venta de nuestros productos, como en la compra de nuestros insumos.

Finalmente, resaltamos los avances significativos en prácticas de gobierno corporativo, en nuestro modelo de innovación y, en general, en las tres dimensiones del desarrollo sostenible: la económica, la social y la ambiental.

Nuestros esfuerzos por ser una empresa sostenible fueron

El margen EBITDA pasó de 11,23% en 2011 a 12,65% en 2012. El EBITDA cerró en \$671.095 millones, un crecimiento de 18,1%.

reconocidos nuevamente. Por tercer año consecutivo hemos sido incluidos en el "Sustainability Yearbook" por parte de RobecoSAM, y hacemos parte del Dow Jones Sustainability World Index, lo cual significa que estamos entre las nueve compañías de alimentos líderes en sostenibilidad en el mundo.

El presente Informe de Sostenibilidad, al igual que los dos anteriores, ha obtenido la calificación A+ otorgada por el Global Reporting Initiative. Este reconocimiento se ha logrado luego del cumplimiento de verificación realizado bajo las normas internacionales ISAE3000 y el concepto favorable de la firma KPMG.

Presentamos nuestro Informe Anual y de Sostenibilidad 2012, el cual hemos dividido en tres secciones: Creciente Generación de Valor, Por una Mejor Sociedad y Nuestro Planeta, las cuales recogen nuestro avance en las dimensiones económica, social y ambiental, respectivamente.



CRECIENTE GENERACIÓN DE VALOR

En el año 2012 logramos crecer rentablemente. Con un incremento moderado en precios se pudo generar un aumento destacable en la rentabilidad operativa. Las ventas consolidadas fueron \$5 billones 305.782 millones, con un crecimiento total de 4,9%, dividido en un 3,2% en volumen y 1,7% en precios.

Las ventas en Colombia crecieron de manera muy dinámica. Alcanzaron \$3 billones 794.761 millones, con un incremento de 8,5%, impulsado por la gestión de nuestro modelo comercial y de distribución, así como el liderazgo de nuestras marcas y el esfuerzo sostenido en innovación.

La dinámica de nuestras redes comerciales, que llegan a más de 238.000 puntos de venta, y la oferta diferenciada para cada segmento que atendemos, nos permitió contribuir y participar de un comportamiento activo de las categorías, manteniendo nuestra participación de mercado en Colombia en un 59,2%¹.

Igualmente, con nuestro modelo de innovación, Imagix, continuamos aumentando las ventas de nuevos productos, las cuales llegaron a 19,4% sobre las ventas totales, con una tasa de éxito de 41%.

Las ventas internacionales crecieron 1,2%, cerrando en US\$844,1 millones, lo cual representa el 28,5% de las ventas totales. Nuestras ventas en el exterior fueron afectadas principalmente por la disminución en las exportaciones de café, el menor dinamismo del negocio de Chocolates en México y unas exportaciones históricamente bajas a Venezuela. Por

otro lado, se destaca el buen crecimiento del negocio de galletas en Estados Unidos y Centroamérica, y de

helados en República Dominicana. Los productos del Grupo llegaron a más de 344.000 puntos de venta fuera de Colombia.

La rentabilidad operativa del Grupo creció significativamente. El margen EBITDA pasó de 11,23% en el año anterior a 12,65% en 2012. El EBITDA consolidado cerró en \$671.095 millones, lo que representa un crecimiento de 18,1%. Esta ganancia en rentabilidad fue generada por la mayor eficiencia operativa. El incremento en la productividad en las plantas fue de 5,2%, la disminución en el costo de las materias primas y los menores gastos de producción, llevaron a un crecimiento en los costos y gastos totales de 3,5%, mucho menor al aumento porcentual de los ingresos.

Este año los precios promedio de las materias primas agrícolas presentaron una disminución importante, rompiendo con el ciclo alcista que inició en 2009. Para ilustrar esta situación hemos construido el Índice de Commodities Grupo Nutresa (ICGN)², el cual recoge el comportamiento de las principales materias primas utilizadas en nuestros procesos productivos.



1. Esta participación no incluye la categoría de Helados, debido a la revisión en la metodología de medición. La participación reportada en 2011 es de 60,8%, incluyendo al Negocio de Helados y de 69,3%, sin incluirlo.

2. Este índice recoge el comportamiento mensual del precio de referencia de la canasta de materias primas agrícolas que afectan al Grupo, ponderadas por su participación en el costo de producción. % incluyen los precios de las carnes de res y cerdo, faja de soya y maíz, trigo, aceites y grasas, azúcar, cacao, café.

INFORME DE GESTIÓN

Informe anual y de sostenibilidad 2012

16

De esta manera, la utilidad operativa ascendió a \$521.112 millones, con un incremento del 20,5%, que junto con la disminución de los gastos posoperativos netos de un 44,4%, nos permitieron cerrar 2012 con una utilidad neta consolidada de \$345.507 millones, superior en un 36,3% a la presentada en el año 2011.

El activo consolidado alcanzó \$8 billones 951.564 millones, superior en 12,9% al año anterior. El endeudamiento financiero neto es de \$398.542 millones. La relación deuda financiera neta sobre EBITDA es 0,6; dejando espacio para apalancar nuestro crecimiento. Esto nos permite confirmar la solidez financiera del Grupo, cuyo patrimonio creció en un 14,4% hasta \$7 billones 408.958 millones.

ADQUISICIONES Y OTROS PROYECTOS RELEVANTES

- En diciembre se afianzó la expansión internacional del negocio de helados, mediante la compra de la compañía panameña American Franchising Corporation (AFC), propietaria de la cadena de heladerías POPS, líder del mercado en Costa Rica, y con una participación relevante en Guatemala y Nicaragua. Esta adquisición amplía nuestra oferta de productos en Centroamérica, sumando un negocio muy rentable, con una marca altamente posicionada.
- Igualmente, en diciembre se firmó el contrato de compra-venta por el 44% de las acciones de Dan Kaffe Malaysia (DKM), una de las compañías dedicadas a la producción de café soluble y extractos de café más grandes en ese país.

DKM tiene una ubicación estratégica, con acceso a buena infraestructura logística que facilita la importación de materia prima y la exportación de productos terminados con competitividad. Esta adquisición nos permite ampliar nuestro papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de nuestros cafés solubles e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de este producto en Asia, acompañados por Mitsubishi Corporation y Takasago International Corporation, jugadores de talla mundial.

- En el año 2012 Grupo Nutresa lanzó Soluciones Innovadoras, un programa de innovación abierta que busca aprovechar las capacidades extendidas en innovación, dentro y fuera del Grupo, compartiendo los retos de los diferentes negocios en una plataforma web, que permite que todos los colaboradores, sin importar su negocio, así como personas externas al Grupo, participen con sus propuestas de solución. Desde el primer año de operación, se generaron importantes soluciones a problemas o desafíos que venían de tiempo atrás.

DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS

A continuación se presenta un resumen de los positivos resultados de los Negocios, los cuales se amplían en los siguientes capítulos del reporte.

NUESTROS NEGOCIOS

NEGOCIO	Ventas totales		Ventas Colombia		Ventas internacionales		EBITDA		Margen EBITDA	Ventas de innovación
	\$ millones	Variación	\$ millones	Variación	US\$ millones	Variación	\$ millones	Variación	%	% ventas
Cárnico		5,8%		6,2%					12,8%	24,8%
Galletas		8,6%		10,4%				15,1%	10,8%	
Chocolates		(0,1%)		4,8%	149,6					8,8%
Café		(1,9%)		9,2%	158,8	(15,1%)			11,0%	15,2%
Helados		19,2%		18,8%	24,4	26,4%			15,9%	
Pastas		9,1%		9,1%	-	NC			14,1%	
Otros		2,1%		15,9%		NC		NC	4,9%	NC
Total	5.305.782	4,9%	3.794.761	8,5%	844,1	1,2%	671.095	18,1%	12,65%	19,4%

NUESTRAS EMPRESAS

DE ACTIVIDAD TRANSVERSAL

En 2012 se consolidó el modelo de gestión de Comercial Nutresa y se cumplió el primer año de operación con cobertura nacional. Las eficiencias alcanzadas permitieron disminuir el Costo por Servir³ y aumentar el nivel de servicio por segundo año.

A continuación, recogemos los principales indicadores de las empresas de actividad comercial transversal del Grupo. Más adelante en este reporte, se amplía la información del desempeño de cada una.

	Ventas totales	Variación de ventas	Nivel de servicio ⁴
	\$ millones	%	
Comercial Nutresa		6,8%	95,5%
Novaventa			96,9%
La Recetta			

3. Costo por servir: costo total de operación de Comercial Nutresa sobre las ventas gestionadas.

4. Nivel de servicio: evaluación de satisfacción de clientes dentro del ciclo de servicio, el cual incluye: negociación, solicitud de pedido, relación con representante de ventas, entrega de pedido y factura, relación con quien entrega, gestión de quejas y reclamos, material publicitario y actividades promocionales y de impulso.



En lo referente a Servicios Nutresa, empresa de actividad transversal administrativa, presentamos una descripción de su gestión en un capítulo posterior.

RESULTADOS INDIVIDUALES DE GRUPO NUTRESA S.A.

Cumpliendo con la normatividad en Colombia, reportamos los resultados individuales de Grupo Nutresa S.A.: registramos ingresos operacionales por \$356.474 millones, de los cuales \$312.990 millones corresponden a utilidad por el método de participación de nuestras inversiones en compañías de alimentos y \$35.105 millones a dividendos del portafolio de inversiones. La utilidad neta fue de \$345.484 millones.

INFORME ESPECIAL DE GRUPO EMPRESARIAL

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, presentamos a continuación el Informe Especial de Grupo Empresarial Nutresa, el cual, al cierre de 2012, estaba integrado por 54 compañías, que para efectos administrativos se agrupan así: i) en los seis negocios de alimentos en los que participamos y sus plataformas productivas en Colombia y el exterior; ii) en una red internacional de distribución; iii) en tres compañías nacionales de distribución; y iv) una compañía de servicios compartidos, que presta el soporte administrativo a todas las sociedades del Grupo.

Siguiendo la misma numeración de la norma indicada, damos cuenta de los siguientes aspectos:

1. Las relaciones económicas de la matriz con sus subordinadas consisten principalmente en cobrar unos honorarios de dirección o administración y en recibir de ellas las utilidades generadas en sus negocios a título de dividendos. Por honorarios la matriz recibió la suma de \$8.377 millones y por dividendos la suma de \$132.473 millones.
2. No se efectuaron operaciones frente a terceros en interés de las controladas, ni de estas por influencia o en interés de la controlante.

Para finalizar, informamos que durante el año 2012 Grupo Nutresa S. A. no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus compañías subordinadas, y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de Grupo Nutresa S. A.

GOBIERNO CORPORATIVO Y DISPOSICIONES LEGALES

La Junta Directiva ejerció íntegramente sus funciones y los comités de apoyo de la misma se reunieron periódicamente y cumplieron a cabalidad sus responsabilidades, en especial, la revisión por

parte del Comité Financiero y de Auditoría de las políticas y los procedimientos de control interno, al igual que los estados financieros, dándoles su aprobación antes de ser considerados por la Junta y ser divulgados al público inversionista, de acuerdo con las políticas de revelación de información.

En 2012 la Junta Directiva de la Compañía designó como Presidente de la misma a uno de sus miembros independientes, y así, todos los Comités quedaron presididos por miembros independientes. Adicionalmente, la Compañía implementó otras prácticas globales destacadas, tales como integrar la Junta Directiva con una mayoría de miembros independientes y comisionar a un tercero (Prospecta S.A.S.) para realizar una evaluación externa e independiente del desempeño de la Junta Directiva, cuyos resultados fueron muy satisfactorios, pues en ella se calificó a la Junta Directiva como un órgano de gobierno estructurado y maduro.

Grupo Nutresa obtuvo mayor puntaje en el capítulo de Gobierno Corporativo de la Encuesta Dow Jones Sustainability Index 2012 y pasó de 77 puntos obtenidos en el año 2011 a 81 puntos en 2012. Así mismo, de acuerdo con los resultados de la encuesta Código País, ha implementado todas las medidas de Gobierno Corporativo sugeridas por la Superintendencia Financiera mediante Circular Externa 028 de 2007.

Durante 2012 no se presentaron conflictos de interés que hubieran podido afectar a la sociedad. Asimismo, se cumplió con la prohibición para los integrantes de la Junta Directiva y del personal ejecutivo, de adquirir o enajenar acciones de la Compañía hasta el momento en que los resultados trimestrales fueran oficialmente de dominio público.

El Comité Financiero y de Auditoría aprobó la "Política de Gestión para la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo", cuyo objetivo es definir los lineamientos corporativos para el Grupo Empresarial Nutresa en esta materia, con el fin de minimizar la posibilidad de que las compañías del Grupo, en el desarrollo de sus operaciones, sean utilizadas directa o indirectamente como instrumento para el ocultamiento, manejo, inversión o aprovechamiento de cualquier forma, de dinero y otros bienes provenientes de actividades ilícitas. El Manual para la Prevención y Control de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo fue debidamente observado, y no se presentaron deficiencias en el diseño y operación de los controles internos.

CUATRO DE SIETE MIEMBROS
DE LA JUNTA DIRECTIVA SON
INDEPENDIENTES, INCLUIDO SU
PRESIDENTE. LA EVALUACIÓN
EXTERNA DE ESTE ÓRGANO
ARROJÓ RESULTADOS MUY
SATISFACTORIOS.

INFORME DE GESTIÓN

Informe anual y de sostenibilidad 2012

18

En el contenido de este Informe están detalladas las operaciones con accionistas y personas, estipuladas en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995 y demás normas concordantes; las que se celebraron en condiciones de mercado, correspondieron a las ejecutadas por cada entidad dentro de su objeto social o a las relaciones entre un accionista y la sociedad emisora, y se efectuaron en beneficio de cada compañía individualmente considerada.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones apoyó a la Junta Directiva en la evaluación del desempeño de los directivos, brindó los criterios necesarios para la fijación de las metas de gestión de estos, revisó la valoración de los cargos, verificó que la remuneración del personal se hiciera con base en los principios de equidad interna y competitividad externa, y aprobó los parámetros y las evaluaciones de los sistemas de compensación variable que se aplican en las compañías del Grupo Empresarial. Así mismo, dio su aprobación al nombramiento de directivos en la organización.

La sociedad respeta en su integridad las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y no tiene demandas ni pleitos de consideración, lo que significa que no existen eventuales obligaciones que puedan deteriorar los resultados consolidados al cierre del ejercicio contable de 2012. Las licencias de uso de los *software* instalados en la compañía están vigentes y han sido obtenidas mediante contratos celebrados por los licenciantes con la filial Servicios Nutresa S.A.S. para uso en todas las compañías del Grupo. De igual forma, no se impusieron multas ni sanciones significativas en contra de las compañías del Grupo Empresarial, por incumplimiento de leyes o reglamentos relativos a derechos de los consumidores, competencia desleal, seguridad de los productos, etc.

De conformidad con lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, los estados financieros y demás informes que les estamos entregando, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Compañía.

EVALUACIÓN SOBRE EL DESEMPEÑO
DE LOS SISTEMAS DE REVELACIÓN
Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

El sistema de control interno de la Compañía comprende, entre otros componentes, los recursos necesarios para lograr la exactitud y confiabilidad de la información requerida para planear, dirigir, controlar y medir el desempeño de sus negocios, así como para asegurar la revelación adecuada de la información financiera a sus accionistas y a otros inversionistas, al mercado y al público en general. Entre dichos recursos se tiene gestión integral de riesgos, sistemas de rendición de cuentas, planes

EN EL ÍNDICE DOW JONES DE
SOSTENIBILIDAD, GRUPO NUTRESA
OBTUVO EL MAYOR PUNTAJE
EN LA DIMENSIÓN SOCIAL.

y programas de control, herramientas presupuestales y de costos, plan de cuentas, políticas y procedimientos normalizados, formatos y sistemas integrados de información para documentar y registrar las operaciones, así como tableros de indicadores que soportan el monitoreo continuo de los procesos por parte de la Administración. La Auditoría Interna, mediante gestión de aseguramiento independiente e integral, vela en todos los procesos por el cumplimiento de las metas y objetivos de la Compañía y por la adecuada protección, aprovechamiento y conservación de los activos. La Revisoría Fiscal por su parte, cumple la responsabilidad de verificar y dar fe pública sobre aspectos relevantes como la observancia por parte de la Compañía de las normas legales, estatutarias y administrativas, la razonabilidad de sus estados financieros y las revelaciones contenidas en los mismos.

Los resultados de las actividades de monitoreo continuo por parte de la Administración y de las evaluaciones independientes, realizadas por la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal, se comunicaron en cada caso de manera oportuna a las instancias pertinentes, incluido el Comité Financiero y de Auditoría, lo cual permite confirmar que el desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera de la Compañía y sus negocios es apropiado; estos sistemas aseguran la presentación adecuada y oportuna de dicha información y la misma es verificable con la contabilidad, en cuanto se refiera a operaciones que por su naturaleza se deban reflejar y revelar en los estados financieros, o de acuerdo con las expectativas, proyecciones, flujos de caja o presupuestos, si se trata de iniciativas o proyectos de negocios; todo dentro de las restricciones que en virtud de la ley, o de contratos o acuerdos de confidencialidad, se impongan respecto de la divulgación de esta clase de operaciones. Con base en las actividades mencionadas, se informa además, que no se presentaron deficiencias significativas en el diseño y operación de los controles internos que hubieran impedido a la sociedad registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera del período; tampoco se identificaron casos de fraude con efecto en la calidad de dicha información, ni se presentaron cambios en la metodología de evaluación de la misma.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 3 del decreto 2784 de 2012, la Junta Directiva, en su reunión de febrero 22 de 2013, aprobó el plan de implementación para la convergencia a la Norma Internacional de Información Financiera. Dicha información se envió a la respectiva entidad de control.

POR UNA MEJOR SOCIEDAD

En la gestión social interna buscamos siempre el desarrollo integral de nuestra gente, para contar con colaboradores competentes, comprometidos y en permanente superación.

Nos apoyamos en programas de formación y bienestar, para elevar la calidad de vida y las competencias de nuestros equipos de trabajo, de forma que podamos afrontar adecuadamente los desafíos de productividad y competitividad que tenemos. Acorde con la evolución del Grupo, dedicamos especial cuidado durante el año al fortalecimiento del liderazgo y al desarrollo de competencias para el carácter multilatinista de la organización.

Mantuvimos relaciones colectivas de trabajo, en un marco de respeto y cumplimiento de los Derechos Humanos y de las normas de los países donde operamos.

Como consecuencia de un esfuerzo continuo para tener ambientes de trabajo más seguros y cultivar la cultura del autocuidado, alcanzamos el año anterior una tasa de frecuencia de accidentalidad en las empresas del Grupo de 3,5%, muy por debajo del promedio de nuestro sector.

En la gestión social externa del Grupo Nutresa, las empresas articuladas con la Fundación Nutresa, adelantaron programas en las líneas de Nutrición, Educación, Generación de Ingresos y Emprendimiento y Apoyo al Arte y la Cultura, con un enfoque de desarrollo de capacidades, buscando agregar valor en las comunidades con las que interactuamos. Esto se dio gracias al apoyo de nuestro programa de voluntariado corporativo, al cual se vincularon durante el 2012, 6.381 empleados, que aportaron talento y recursos a proyectos sociales de alto impacto.

La inversión en la línea de Nutrición en 2012 ascendió a \$4.752 millones, buscando contribuir a la adopción de buenas prácticas alimenticias y a mejorar las condiciones de nutrición de la población vulnerable. Nuestras acciones se concentraron

en este frente, en el fortalecimiento de la Red de Bancos de Alimentos de Colombia y de los Bancos de Alimentos regionales, así como en el apoyo a proyectos de refuerzo nutricional.

En la línea de Educación, con una inversión de \$2.645 millones buscamos contribuir al mejoramiento de su calidad. Nuestras principales acciones se concentraron en la formación de docentes, y se destacaron nuestros programas "Líderes Siglo XXI", que llegó a 730 colegios de 87 municipios de Colombia y realizó el XII Congreso Nacional de Gestión Integral en la Educación en la ciudad de Medellín, con la asistencia de más de 800 docentes; y también el programa "Oriéntate el Mundo a un Clic", que incentivó el uso de tecnologías de información en las aulas de clase, y

formó a más de 531 docentes en 37 instituciones educativas.

En Generación de Ingresos y Emprendimiento, así como en el desarrollo de nuestra cadena de valor, realizamos inversiones por \$3.983 millones, y en ello se destacó especialmente la consolidación del Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro", como una potente herramienta de Inversión Social Responsable.

Destacamos además en esta línea, las escuelas de tenderos y autoservicios, donde a partir de la formación, nuestros clientes desarrollan habilidades para hacer más prósperos sus negocios; y en la misma medida, la red de Mamás empresarias de Novaventa, que al cierre del año contaba ya con 73.903 empresarias.

Para facilitar el acceso a diversas manifestaciones del arte y la cultura, por parte de las comunidades menos favorecidas, realizamos aportes durante 2012 por \$1.823 millones.

Fieles a nuestros principios, participamos en programas y proyectos con objetivos y sistemas de medición y seguimientos claros, que generaron mayor valor social, siempre enfocados en nuestras líneas de gestión.

La inversión social total del Grupo y sus empresas ascendió en el año a \$13.801 millones.

NUESTRO PLANETA

Avanzamos significativamente en las metas corporativas sobre uso de recursos, con una disminución en el consumo de agua por tonelada producida, de 7,3% y de energía de 3,4%, sobre el año anterior. Para el período 2010-2012 ya se tiene una reducción en estos indicadores de 10,9% y 7,7%, respectivamente. La composición en el uso de la canasta energética del Grupo fue 80,1% de fuentes de energía más limpia (Gas natural, energía eléctrica) con una mejora sobre

el valor del año anterior de 5,2%. Se redujo el uso de otros combustibles (carbón, ACPM-diésel, GLP, Crudo) en un 30,7%. Realizamos inversiones asociadas al medio ambiente por valor de \$12.631 millones.

En el año nuestros colaboradores presentaron 146 éxitos innovadores ambientales, lo cual refleja el compromiso y la alta motivación que se tiene

LA INVERSIÓN SOCIAL DEL GRUPO Y SUS EMPRESAS FUE DE \$13.801 MILLONES.
LA MAYORÍA DE ESTOS RECURSOS SE ARTICULARON CON LA FUNDACIÓN
NUTRESA EN CUATRO LÍNEAS: NUTRICIÓN, EDUCACIÓN, GENERACIÓN DE
INGRESOS Y EMPRENDIMIENTO Y APOYO AL ARTE Y LA CULTURA.



alrededor de la Sostenibilidad Ambiental. Igualmente, reforzamos las políticas de motivación y compromiso con nuestros proveedores a lo largo de la cadena de abastecimiento, reforzando los sistemas de gestión ambiental, se obtuvo la certificación bajo la norma ISO-14001 en las plantas de Zenú, Industrias Aliadas y recientemente en la planta de Pastas Doria. Se dio alta prioridad a los criterios de eco-eficiencia y planes de eficiencia energética, adelantándose estudios de optimización del consumo de energía en los negocios de Helados, Pastas y Café, con el Centro Internacional de Física-CIF.

En relación con las emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI), hemos incrementado la eficiencia de los procesos productivos, con una disminución en la generación de gases GEI por tonelada producida - alcance 1, emisiones controladas directamente por la compañía, de 3,3% en el año y de 5,3% en el período 2010-2012. Como parte del programa de reducción de las emisiones, se realizó en el mes de diciembre el cambio de combustible en la Caldera de la planta de Chocolates en Rionegro, al pasar de utilizar carbón a gas natural. Se estima que este evitará la emisión de 6.700 toneladas anuales de CO₂. Igualmente, en las operaciones internacionales de Chocolates y de Galletas Pozuelo, se realizó el inventario de GEI para establecer la línea base de estas plantas. En línea con el compromiso que tenemos de buscar eficiencias en todos los procesos generadores de emisiones, se adelantó un proyecto piloto de eficiencia energética con los proveedores de servicios de transporte en el negocio de Galletas, trabajo altamente positivo y colaborativo que esperamos replicar en toda la operación de transporte del Grupo.

Como muestra del gran compromiso que tenemos con la optimización en el uso del agua, hemos sido la primera compañía del sector real de América Latina que se adhiere al CEO Water Mandate de las Naciones Unidas y hemos sido invitados a ser parte de su organismo rector, el Mandate Steering Committee (SC). Por otro lado, con la asesoría de GAIA realizamos la medición de la huella hídrica corporativa de todas las operaciones en Colombia, estudio presentado al Water Footprint Network (WFN), quienes han certificado la metodología y el estudio realizado, destacando que es el primero de este tipo presentado por una compañía en América Latina.

También participamos en la Octava Conferencia Internacional de Análisis de Ciclo de Vida en el sector de alimentos- "LCA Food 2012", con dos presentaciones sobre el ciclo de vida de productos de los negocios Cárnicos y Galletas.

Como parte de nuestro compromiso con la preservación de la biodiversidad, nos adherimos al programa "Pacto por los Bosques de Antioquia". En línea con esto, nuestra filial Colcafé hizo una donación para la adquisición de un predio en el municipio de Jardín (Antioquia), en el cual el

Jardín Botánico de Medellín adelantará el Proyecto "Bosques para la conservación de la Biodiversidad", donde se adelantarán programas de estudios ecológicos y conservación de los ecosistemas andinos, mediante evaluaciones in situ, dicho predio quedará a disposición de la sociedad civil.

Información ampliada de los distintos programas, relacionados con la optimización en el uso de recursos y de impacto ambiental, están presentadas dentro de este Informe, el cual invitamos a revisar con mayor detalle.



SOMOS LA PRIMERA COMPAÑÍA
LATINOAMERICANA DEL SECTOR REAL
EN ADHERIRSE AL CEO WATER MANDATE,
REITERANDO NUESTRO COMPROMISO
CON EL CONSUMO RACIONAL DE RECURSOS.

MARCA NUTRESA



El Grupo Nutresa es una compañía de alimentos y bebidas.

En Nutresa somos reconocidos por nuestra responsabilidad, el actuar ético, la calidad de nuestra gente y el compromiso con la sostenibilidad. Además, nuestras marcas son reconocidas por su calidad, innovación, aporte nutricional y por el bienestar que brindan a los consumidores.

Por lo anterior, en adelante combinaremos el reconocimiento de nuestra Filosofía Corporativa y el liderazgo de nuestras marcas, incorporando como respaldo el logo Nutresa en el empaque de nuestros productos.



NUESTRA COMPAÑÍA CUMPLIRÁ UN SIGLO EN 2020. LA VISIÓN CENTENARIA QUE HEMOS LANZADO NOS INSPIRA A QUIENES HACEMOS PARTE DE ELLA PARA CONSTRUIR LA EMPRESA QUE HEMOS DEFINIDO.



PERSPECTIVAS

Colombia, y en general la región que hemos definido como estratégica para nuestro negocio, continuará con un crecimiento sobresaliente a nivel mundial. Lo anterior, sumado a nuestra capacidad en distribución, la fortaleza de nuestras marcas, nuestro equipo humano y la cultura de innovación, nos sitúan favorablemente para continuar con el crecimiento del Grupo de una manera sostenible en las tres dimensiones: la económica, la social y la ambiental.

Por otra parte, veremos un entorno mundial más abierto, impulsado por los tratados de libre comercio de los principales países de la región. Es nuestro reto aprovechar esta oportunidad para continuar creciendo rentablemente, ampliar nuestra base de proveedores y clientes, fortalecernos en mercados internacionales y mantener nuestra posición de liderazgo.

La estabilidad esperada en los precios de los principales insumos del Grupo, nuestros planes de productividad y eficiencia, y la búsqueda de nuevos proveedores globales, nos permitirán continuar entregando un retorno satisfactorio a nuestros accionistas.

AVANCES DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Nuestra Compañía cumplirá un siglo de existencia en el año 2020 y desde este año estamos lanzando nuestra visión centenaria, con el propósito de inspirar y desafiar a todos los que hacemos parte de esta gran organización, para construir en los próximos ocho años la empresa que en ella definimos. Esta visión recoge la que en este momento se encuentra vigente, de manera que las metas de largo plazo que habíamos establecido, se constituyen ahora en una meta volante para llegar a la de más largo plazo, la del 2020.

La visión para nuestro primer siglo ahora establece:

"Nuestra estrategia centenaria está dirigida a lograr unas ventas de \$10 billones en 2020, a través de crecimiento orgánico, con una rentabilidad sostenida entre el 12% y el 14% de margen EBITDA. Para lograrla, ofrecemos a nuestro consumidor alimentos de marcas conocidas y queridas, que nutren, generan bienestar y placer, y que se distinguen por la mejor relación precio/valor, disponibles ampliamente en nuestra región estratégica, gestionados por gente talentosa, innovadora, comprometida y responsable, que aporta al desarrollo sostenible"

AGRADECIMIENTOS

Nuestros agradecimientos a todos los accionistas por apoyar nuestra gestión. A todos nuestros colaboradores, clientes, consumidores, proveedores y comunidad en general, por aportar al desarrollo de nuestro Grupo y por inspirarnos a continuar trabajando por una creciente generación de valor, sostenibilidad e innovación.

Antonio Mario Celia Martínez-Aparicio
(Presidente Junta Directiva)

David Bojanini García

José Alberto Vélez Cadavid

Gonzalo Alberto Pérez Rojas

Alberto Velásquez Echeverri

Jaime Alberto Palacio Botero

Mauricio Reina Echeverri

Carlos Enrique Piedrahíta Arocha - Presidente

2.2. Certificación del Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador General de Grupo Nutresa S.A.

CERTIFICAMOS:

22 de febrero de 2013

Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros de la Compañía, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los libros y permiten reflejar la situación patrimonial y los resultados de las operaciones de la Compañía.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos de Grupo Nutresa S.A. existen y las transacciones registradas se han realizado en los años correspondientes.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de la Compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados.
5. Los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de la Compañía. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y de control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros usuarios de los mismos.

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
Presidente

ORIGINAL FIRMADO
JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES
Contador General- TP 24769-T

2.3. Certificación del Representante Legal

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LEY 964 DE 2005

Señores
Accionistas
Grupo Nutresa S.A.
Medellín

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S.A.

C E R T I F I C A:

22 de febrero de 2013

Que los estados financieros y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005. Para constancia se firma el día 22 de febrero de 2013.

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
Presidente

2.4. Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de
Grupo Nutresa S. A.

22 de febrero de 2013

He auditado los balances generales de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planeé y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera, los cuales fueron aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e) Las normas establecidas en la Circular Externa 062 de 2007, mediante la cual la Superintendencia Financiera estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo, provenientes de actividades ilícitas a través del mercado de valores, han sido cumplidas.
- f) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- g) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

2.5. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2012 y 2011

BALANCE GENERAL

En diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
ACTIVO			
Activo corriente			
Disponible y equivalentes de efectivo	3	75	94
Deudores	4	14,922	10,662
Total activo corriente		14,997	10,756
Activo no corriente			
Inversiones permanentes, neto	5	3,748,345	3,554,895
Cargos diferidos		-	503
Otros activos		118	155
Valorizaciones	5	3,733,696	2,979,150
Total activo no corriente		7,482,159	6,534,703
TOTAL DEL ACTIVO		7,497,156	6,545,459
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras		7	-
Cuentas por pagar	7	64,925	59,309
Impuestos, gravámenes y tasas	8	489	249
Obligaciones laborales		481	872
Ingresos diferidos	9	8,803	8,296
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE		74,705	68,726
Pasivo no corriente			
Cuentas por pagar	7	157	157
Impuestos, gravámenes y tasas	8	168	336
Total del pasivo no corriente		325	493
TOTAL DEL PASIVO		75,030	69,219
PATRIMONIO			
Capital social	10	2,301	2,301
Superávit de capital		1,363,092	1,351,089
Reservas	11	1,327,080	1,236,743
Revalorización del patrimonio	12	650,473	650,975
Resultados del ejercicio		345,484	255,982
Superávit por valorización	5	3,733,696	2,979,150
Total del patrimonio		7,422,126	6,476,240
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		7,497,156	6,545,459
Cuentas de orden	6	-	-
Deudoras		3,931,856	- 3,075,419
Acreedoras		1,752,116	1,794,101

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO
JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES
 Contador General - T.P. 24769-T
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
 Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE RESULTADOS

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
Ingresos método de participación (1)	5	312,990	223,644
Método de participación alimentos		394,018	294,100
Gastos financieros intereses		- 52,675	- 64,191
Amortización crédito mercantil		- 23,196	- 14,520
Diferencia en cambio		- 5,238	7,994
Realización de inversiones		- 2	161
Dividendos		83	100
Utilidad en realización de inversiones	14	-	11,024
Realización de inversiones a terceros		-	12,322
Costo realización inversiones a terceros		-	- 1,298
Dividendos	5	35,105	33,432
Intereses recibidos		2	4
Otros ingresos operacionales		8,377	7,217
Gastos operacionales de administración		- 10,090	- 9,004
Gastos de administración	13	- 10,090	- 9,004
Utilidad operacional		346,384	266,317
Gastos financieros		-	- 3
Otros ingresos y egresos		- 539	- 10,205
Total ingresos y egresos no operacionales		- 539	- 10,208
Utilidad antes de provisión para impuesto de renta		345,845	256,109
Provisión para impuesto de renta	8	- 361	- 127
Utilidad neta		345,484	255,982
Utilidad neta por acción. (2)		750.85	556.33

(1) Los rubros que componen el ingreso por método de participación, se encuentran incluidos en los estados financieros de las compañías sobre las cuales Grupo Nutresa S.A., registra método de participación.

(2) Expresado en pesos colombianos.

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
FLUJOS DE EFECTIVO PROVENIENTE DE LAS OPERACIONES:			
UTILIDAD NETA		345,484	255,982
Más (menos) débitos (créditos) por operaciones que no afectan el efectivo:			
Utilidad neta en venta y liquidación de inversiones	14	-	- 11,024
Provisión de otros activos		37	-
Utilidades aplicación método de participación	5	- 312,729	- 223,393
Recuperación provisión aplicación método de participación	5	- 261	- 251
Dividendos recibidos de filiales y subsidiarias	5	132,473	43,145
Pago impuesto al patrimonio		- 168	- 168
Cambios en activos y pasivos operacionales:			
Deudores		- 4,260	79,699
Cargos diferidos		1	- 503
Cuentas por pagar		3,373	- 15,240
Impuestos, gravámenes y tasas		240	- 19
Obligaciones laborales		- 391	- 75
Pasivos diferidos		507	646
EFFECTIVO NETO PROVISTO POR LAS OPERACIONES		164,306	139,823
FLUJOS DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Ingreso obtenido en la realización o liquidación de inversiones	14	-	12,813
Adquisición de inversiones en acciones		- 930	- 513,570
Adquisición de otras inversiones		-	- 2
EFFECTIVO NETO USADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		- 930	- 500,759
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Efectivo recibido por emisión de acciones		-	522,500
Pago de dividendos	15	- 163,402	- 150,226
Obligaciones financieras adquiridas (pagadas)		7	- 445
EFFECTIVO NETO (USADO EN) PROVISTO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		- 163,395	371,829
Disminución en el efectivo y equivalentes de efectivo		- 19	- 131
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		94	225
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO		75	94

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:			
UTILIDAD NETA		\$345,484	\$255,982
Más (menos) débitos (créditos) a operaciones que no afectan el capital de trabajo:			
Utilidad neta en venta y liquidación de inversiones	14	\$0	-\$11,024
Provisión de otros activos		\$37	\$0
Utilidades aplicación método de participación	5	-\$312,729	-\$223,393
Recuperación de provisión aplicación método de participación	5	-\$261	-\$251
Dividendos de filiales y subsidiarias	5	\$132,473	\$43,145
RECURSOS PROVISTOS EN OPERACIONES		\$165,004	\$64,459
Más:			
Emisión de acciones		\$0	\$522,500
Ingreso obtenido en la realización o liquidación de inversiones	14	\$0	\$12,813
Disminución otros cargos diferidos		\$503	\$0
Aumento de impuesto por pagar		\$0	\$336
RECURSOS DIFERENTES A OPERACIONES		\$503	\$535,649
TOTAL RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS		\$165,507	\$600,108
RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS EN:			
Dividendos decretados	15	\$165,645	\$154,512
Disminución de cuentas por pagar		\$0	\$1
Disminución de impuesto por pagar		\$168	\$0
Adquisición de inversiones en acciones		\$930	\$513,570
Adquisición de otras inversiones		\$0	\$2
Aumento de cargos diferidos		\$0	\$503
Apropiación para impuesto al patrimonio		\$502	\$168
TOTAL RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS		\$167,245	\$668,756
Disminución en el capital de trabajo		-\$1,738	-\$68,648
Análisis de los Cambios en el Capital de Trabajo			
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN ACTIVO CORRIENTE			
Disponible y equivalentes de efectivo		-\$19	-\$131
Deudores		\$4,260	-\$79,699
TOTAL		\$4,241	-\$79,830
(AUMENTO) DISMINUCIÓN EN PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones financieras		-\$7	\$445
Cuentas por pagar		-\$5,616	\$10,953
Impuestos, gravámenes y tasas		-\$240	\$355
Obligaciones laborales		\$391	\$75
Diferidos		-\$507	-\$646
TOTAL		-\$5,979	\$11,182
DISMINUCIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO		-\$1,738	-\$68,648

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

RESERVAS	Notas	Capital	Prima en colocación de acciones	Superávit método de participación	Reserva legal	Reserva por disposiciones legales	Para Readquisición de acciones	Reservas a disposición del máximo organismo social	Reserva Futuras inversiones	Otras reservas	Total reservas	Revalorización del Patrimonio	Utilidad del ejercicio	Superávit por valorización	Total patrimonio
Saldos al 31 de dic del año 2010		2,176	24,456	657,873	2,711	1,076	82,400	164,157	862,332	176	1,112,852	651,143	278,403	3,596,772	6,323,675
Emisión de acciones		125	522,375										-		522,500
Dividendos decretados													154,512		-154,512
Traslado de utilidades y reservas								- 5,700	-	129,591	123,891		123,891		-
Apropiación Impuesto al patrimonio												- 168			- 168
Ajuste por valorizaciones														617,622	-617,622
Aplicación método de participación	5			146,385									255,982		146,385
Utilidad neta año 2011													255,982		255,982
Saldos al 31 de dic del año 2011		2,301	546,831	804,258	2,711	1,076	82,400	158,457	862,332	129,767	1,236,743	650,975	255,982	2,979,150	6,476,240
Dividendos decretados													165,645		-165,645
Traslado de utilidades y reservas										90,337	90,337		90,337		-
Apropiación Impuesto al patrimonio												- 502			- 502
Ajuste por valorizaciones														754,546	754,546
Aplicación método de participación	5			12,003											12,003
Utilidad neta año 2012													345,484		345,484
Saldos al 31 de dic del año 2012		2,301	546,831	816,261	2,711	1,076	82,400	158,457	862,332	220,104	1,327,080	650,473	345,484	3,733,696	7,422,126

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO
JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES
 Contador General - T.P. 24769-T
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
 Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
 Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.
 (Ver informe adjunto)

2.6. Notas a los Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2012 y 2011

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 (Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en dólares estadounidenses, tasa de cambio y cantidad de acciones).

Nota 1

Ente Económico

Grupo Nutresa S.A. es una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 12 de abril de 1920. El plazo de duración de la Compañía expira el 12 de abril del año 2050 y tiene domicilio principal en la ciudad de Medellín.

El objeto social de la Compañía consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales, con la finalidad de precautelación del capital.

Adquisiciones año 2012 American Franchising Corp.

El 31 de octubre de 2012, Grupo Nutresa S.A. celebró un acuerdo vinculante para adquirir el 100% de las acciones de la compañía panameña American Franchising Corp. (AFC) por la suma de US\$110.000.000; acuerdo que se materializó el 26 de diciembre del mismo año a través de la celebración del contrato de adquisición de acciones.

Adicionalmente, se acordó girar US\$2.500.000 para constituir un fideicomiso que asegure el cumplimiento de las obligaciones a cargo de los vendedores, y un monto posterior de US\$2.458.521 como ajuste al precio, según lo convenido en el contrato de adquisición de acciones.

American Franchising Corp. es una compañía dedicada al negocio de helados en Cen-

troamérica, tiene una posición dominante en toda la región, especialmente en Costa Rica, donde mantiene una participación de mercado superior al 85% en el canal de heladerías.

La compañía inició sus operaciones en 1968 y actualmente cuenta con dos plantas de producción, una en Costa Rica y otra en Guatemala, 138 puntos de venta propios en Centroamérica y dos en Estados Unidos. Ha desarrollado un fuerte concepto de heladerías y cafés en los países donde tiene presencia, allí ofrece productos de alto valor agregado, comercializados bajo sus propias marcas (POPS, Café Entrepans y FRIZZ) mismas que son altamente reconocidas en toda la región.

American Franchising Corp. desarrolla su actividad a través de 15 subordinadas, las cuales se mencionan a continuación:

1. Industrias Lácteas de Costa Rica S.A.
2. Compañía Americana de Helados S.A.
3. Fransouno S.A.
4. Helados H D S.A.
5. Americana de Alimentos Ameral S.A.
6. Inmobiliaria Nevada S.A.
7. Heladera Guatemalteca S.A.
8. Distribuidora POPS S.A.
9. Nevada Guatemalteca S.A.
10. Guate-Pops S.A.
11. Industrias Lácteas Nicaragua S.A.
12. Americana de Alimentos S.A. de C.V.
13. POPS One LLC
14. POPS Two LLC
15. Costa Rica's Creamery, LLC.

Nota 2

Bases de presentación y resumen de las principales políticas y prácticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros, la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, que son prescritos por disposiciones legales y por la Superintendencia Financiera de Colombia.

A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables implemen-

tadas en la Compañía, en concordancia con lo anterior:

2.1 CONSOLIDACIÓN

Las compañías en Colombia deben preparar estados financieros de propósito general sin consolidar, que son presentados a la Asamblea de Accionistas y son los que sir-

ven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Adicionalmente, el Código de Comercio exige la elaboración de estados financieros de propósito general consolidados, los cuales también son presentados a la Asamblea de Accionistas para su aprobación, pero no sirven de base para la distribución y apropiación de utilidades. Los estados financieros que se acompañan no consolidan los activos, pasivos, patrimonio ni resultados de las compañías subordinadas. La inversión en estas compañías está registrada por el método de participación, como se indica más adelante.

2.2 CUENTAS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Para la conversión de dólares estadounidenses a pesos colombianos, al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado, publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información. En lo relativo a saldos por cobrar en otras monedas (en términos de moneda funcional), las diferencias en cambio se llevan a resultados como ingresos financieros. En lo relativo a cuentas por pagar solo se lleva a resultados, las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos. Son imputables a costos de adquisición de activos las diferencias en cambio, ocurridas mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

De conformidad con el Decreto Reglamentario 4918 de diciembre 26 de 2007, la diferencia en cambio proveniente de inversiones de renta variable en subordinadas del exterior deben ser reexpresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia y debe registrarse en la cuenta de superávit, método de participación como mayor o menor valor del patrimonio, según corresponda.

Cuando la inversión sea efectivamente realizada, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del periodo.

Los derechos y obligaciones en derivados financieros realizados con propósitos de cobertura de activos o pasivos en moneda extranjera se muestran en cuentas de balance

y se ajusta a la tasa representativa del mercado con abono o cargo a resultados. Las primas o descuentos en contratos de opciones y futuros se cargan o abonan a los resultados del ejercicio, según el caso.

2.3 INVERSIONES NEGOCIABLES Y PERMANENTES

Las disposiciones de la Superintendencia Financiera de Colombia, según Circular Externa No. 11 de 1998, requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la administración en negociables, antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable. Una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización. El ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.

Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital, en entidades no controladas por la Compañía, se registran al costo y se valorizan a su valor de realización. Para las inversiones clasificadas como permanentes, el ajuste resultante sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso. Para las inversiones clasificadas como negociables, si el ajuste resultante es positivo o negativo, se afecta el último costo registrado de la inversión, reconociendo en resultados, el ingreso o gasto generado. El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa, así: de alta bursatilidad, con base en el promedio de los últimos 10 días de cotización, de media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de los últimos 90 días en bolsa; y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.

De acuerdo con la Circular Conjunta 006 y 11 de 2005, de las Superintendencias de Sociedades y Financiera de Colombia, respectivamente, las inversiones en compañías subordinadas en las cuales más del 50% del capital pertenezca a la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso

de sus subordinadas, entre otros criterios, se contabilizan por el método de participación patrimonial aplicado en forma prospectiva a partir del 1 de enero de 1994. Bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas a partir del 1 de enero de 1994, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre las subordinadas y la matriz. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías obtenidas antes del 31 de diciembre de 1993, se registra como ingresos y las posteriores como un menor valor de la inversión. Adicional a lo anterior, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas, la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas diferentes a resultados del ejercicio, con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio.

2.4 INTANGIBLES

Marcas y derechos

Los intangibles incluyen costos directos incurridos en la adquisición de marcas comerciales, así como derechos de distribución que se reconocen con base en estudio técnico preparado por personal vinculado a la compañía. Dichos costos, se amortizan en el lapso que fuere menor entre el tiempo estimado de su explotación y la duración de su amparo legal o contractual.

2.5 IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de la compañía, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del periodo fiscal.

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones.

2.6 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos provenientes del método de participación se reconocen trimestralmente, con base en los resultados de las compañías subordinadas.

En general los ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

2.7 OBLIGACIONES LABORALES

Las obligaciones se ajustan al fin de cada ejercicio, con base en los contratos de trabajo y las normas legales vigentes.

2.8 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS Y ACREEDORAS

2.8.1 DEUDORAS

Se registra en cuentas de orden deudoras, hechos o circunstancias de las cuales se pueden generar derechos que afecten la estructura financiera de la Compañía, y cuentas para efectos de control interno de activos. También incluye cuentas utilizadas para conciliar diferencias entre los registros contables de naturaleza activa y las declaraciones tributarias.

2.8.2 ACREEDORAS

Se registra en cuentas de orden acreedoras los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones que pueden llegar a afectar la estructura financiera de la Compañía. También incluye cuentas utilizadas para efectos de control interno de pasivos y patrimonio, así como para conciliar las diferencias entre los registros contables de naturaleza crédito y las declaraciones tributarias.

2.9 UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción se calcula sobre 460,123,458 acciones en circulación.

2.10 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para la preparación del Estado de Flujos de Efectivo, las operaciones simultáneas (fondos), por tener vencimiento inferior a tres meses, son consideradas como equivalentes de efectivo.

2.11 IMPORTANCIA RELATIVA O MATERIALIDAD

En los estados financieros y sus notas se revelan de manera integral los hechos económicos que en los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, afectaron la situación financiera de la Compañía, sus resultados y flujos de efectivo, como también los cambios en la posición financiera y en el patrimonio de sus accionistas. No existen hechos de tal naturaleza, no revelados, que pudieran alterar las decisiones económicas de los usuarios de la información mencionada.

La importancia relativa para propósitos de revelaciones se determinó teniendo como base un 5% del activo corriente y no corriente, el pasivo corriente y no corriente, el patrimonio, los resultados del ejercicio y cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada.

2.12 COMPARABILIDAD

Ciertas reclasificaciones han sido incorporadas en los estados financieros de 2011 para facilitar la comparación con los estados financieros de 2012.

NOTA 3

Disponible y equivalentes de efectivo

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2012	2011
Caja	\$ 13	\$ 10
Bancos y cuentas de ahorro	13	74
Diversas	49	10
TOTAL	\$ 75	\$ 94

El saldo de estas operaciones, excepto caja, fue colocado a una tasa promedio de 4,61% E.A. en el año 2012 y 4,65% E.A. en 2011.

NOTA 4

Deudores

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2012	2011
Compañías vinculadas (Nota 19)	\$ 610	\$ 1.213
Dividendos por cobrar (1)	8.803	8.296
Depósitos	45	45
Anticipos y avances	1	2
Anticipo de impuestos, neto	5.456	1.052
Préstamos a particulares	2	21
Cuentas por cobrar a trabajadores	0	3
Otros	5	30
TOTAL DEUDORES (CORTO PLAZO)	\$ 14.922	\$ 10.662

(1) Corresponde a los dividendos decretados pendientes por recibir de inversiones en compañías no subordinadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011, con vencimiento entre enero y marzo del 2013 y 2012, respectivamente.

NOTA 5

Inversiones permanentes, neto

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	Costo 2012	Costo 2011	Valorización 2012
Inversiones en compañías vinculadas	\$ 3.383.937	\$ 3.190.878	\$ 93.134
Inversiones en otras sociedades	364.630	364.499	3.640.562
Derechos fiduciarios (1)	747	523	0
Otras inversiones	127	127	0
Provisión de inversiones	(1.096)	(1.132)	0
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES	\$ 3.748.345	\$ 3.554.895	\$ 3.733.696

(1) Corresponde al Fideicomiso Grupo Nutresa S.A.

Debidamente autorizado por la Superintendencia Financiera de Colombia, la Compañía a través del Fideicomiso Grupo Nutresa S.A., realizó en el mes de agosto de 2009 una emisión de 500.000.000 de bonos ordinarios a un valor nominal de \$1.000 (pesos) por bono, los cuales fueron colocados en su totalidad en el mercado y tienen una calificación "AAA" (TRIPLE A) por parte de la calificadora Fitch Ratings Colombia S.A., ratificada en 2012 y 2011. Los bonos cuentan con 100% de aval de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los bonos están distribuidos:

SERIE	CAPITAL	TASA IPC +	MODALIDAD
C5	98.541	4,1900%	T.V
C7	131.815	4,9600%	T.V
C10	135.482	5,3300%	T.V
C12	134.162	5,5900%	T.V
TOTAL	500.000		

Inversión en compañías vinculadas

SOCIEDAD	Número de acciones ordinarias	Participación %	Costo 2012	Costo 2011	Valorización 2012	Dividendos recibidos 2012
Cía. Nacional de Chocolates S.A.S	496.886	100%	\$ 705.331	\$ 668.137	0	\$ 26.917
Compañía de Galletas Noel S.A.S	119.000.000	100%	804.366	778.067	26.510	26.918
Tropical Coffee Company S.A.S	1.000.000	100%	26.400	24.975	494	
Ind. de Alimentos Zenú S.A.S	2.496.089	100%	286.811	298.375	0	10.154
Ind. Colombiana de Café S.A.S	2.947.415	100%	515.157	498.313	657	13.800
Litoempaques S.A.S	400.000	100%	20.994	20.760	0	
Molino Santa Marta S.A.S	30.316.584	100%	53.355	35.804	20.850	
Novaventa S.A.S (2)	1.479.701.695	92,50%	46.462	36.652	0	4.824
Pastas Comarrico S.A.S	400.000	100%	18.979	17.064	3.561	
Productos Alimenticios Doria S.A.S	68.634.332	100%	106.033	98.626	7.415	6.863
Alimentos Cármicos S.A.S	4.736.893.458	100%	413.113	344.516	0	21.601
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S	227.000.000	100%	250.738	248.205	5.744	13.393
Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.	6.870	0,00%	5	5	1	
La Recetta S.A.S	350.000	70%	4.492	4.355	0	
Servicios Nutresa S.A.S	10.000	100%	715	541	99	
Setas Colombianas S.A	1.143.337.730	94,79%	41.715	40.114	15.853	8.003
Alimentos Cármicos Zona Franca S.A.S	10.000	100%	800	0	5.294	
Gestion Cargo Zona Franca S.A.S	5.000	100%	17.994	11.805	0	
Comercial Nutresa S.A.S	2.724.624	100%	37.399	36.713	0	
Industrias Aliadas S.A.S.	1.780.680	83,33%	33.078	27.851	6.656	
Subtotal			\$ 3.383.937	\$ 3.190.878	\$ 93.134	\$ 132.473
Provisión inversiones			(307)	(569)		
TOTAL INVERSIONES			\$ 3.383.630	\$ 3.190.309	\$ 93.134	\$ 132.473

A continuación se resume el efecto de la aplicación del método de participación en la estructura de los estados financieros de Grupo Nutresa S.A.:

	2012	2011
Aumento en el activo		
Inversiones		
Método de participación	\$ 324.993	\$ 370.029
Dividendos recibidos	(132.473)	(43.145)
Movimiento en inversiones	192.520	326.884
Valorización	(448)	(1.469)
TOTAL AUMENTO EN EL ACTIVO	\$ 192.072	\$ 325.415
Aumento en el patrimonio:		
Resultados	\$ 312.990	\$ 223.644
Utilidad método de participación	312.729	223.393
Recuperación provisión inversiones Neto	261	251
Superávit de capital	12.003	146.385
Superávit por valorización	(448)	(1.469)
TOTAL AUMENTO EN EL PATRIMONIO	\$ 324.545	\$ 368.560

El objeto social de las compañías subordinadas es el siguiente:

Industria Colombiana de Café S.A.S.
“Colcafé S.A.S.”:

Es una sociedad colombiana, constituida el 1 de junio de 1950 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en el montaje y la explotación de industrias de café y de alimentos en general, y los negocios que con ellas se relacionen directamente. Además, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Compañía Nacional de Chocolates S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 8 de octubre de 2002 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general, y de manera especial, de chocolates y sus derivados, así como de los negocios que se relacionen con dichas industrias; la distribución, venta y comercio de los géneros de que trata el aparte anterior, producidos por la compañía o por otros fabricantes, y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de producción de alimentos y de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Tropical Coffee Company S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 31 de marzo de 1950 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en el montaje y la explotación de industrias de café y de alimentos en general, y de los negocios que con ellas se relacionen directamente. Ade-

más, podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita.

Productos Alimenticios Doria S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 18 de noviembre de 1966 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 13 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Mosquera, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de manera especial, de las harinas y preparaciones hechas de cereales y sus derivados, pastas alimenticias entre otras, y los negocios que directamente se relacionen con dicha industria, así como también la distribución y, en general, la comercialización de productos alimenticios, materias primas y elementos utilizados en la industria de alimentos, y de fabricación de harinas y preparaciones hechas de cereales y de sus derivados; la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Industria de Alimentos Zenú S.A.S.:

Es una sociedad colombiana constituida el 20 de agosto de 2002, como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación y, especialmente de la carne, incluido el procesamiento y utilización de subproductos de bovinos, porcinos, ovinos, pescado y otras especies animales; el sacrificio y beneficio de ganado mayor o menor y la compra, venta, transporte, distribución, importación y exportación de carnes; el procesamiento de carnes y la preparación de embutidos, sopas, extractos, grasas, conservas de carne, especias, condimentos, productos de lechería, cuajos, huevos, y sustancias alimenticias para animales; la distribución, venta, importación, exportación y comercio en general de los géneros de que trata el aparte anterior, en estado natural o elaborados industrialmente bien por la compañía o por otros, e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consu-

mo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Compañía de Galletas Noel S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 13 de agosto de 1998 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y especialmente la producción o fabricación de aquellos para consumo humano y de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación, tales como: cereales elaborados, harinas, féculas, té, café, sagú, chocolate, azúcares, sal, mieles, productos de panadería, galletería y pastelería; la distribución y venta y comercio en general de los géneros de que trata el aparte anterior, producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de producción de alimentos e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Comercial Nutresa S.A.S.:

Compañía colombiana constituida mediante documento privado del 12 de febrero de 2010, registrado en la Cámara de Comercio de Medellín el 17 de febrero de 2010, con vigencia indefinida y domicilio principal en la ciudad de Medellín.

Su objeto social es el desarrollo de cualquier actividad lícita.

El 31 de marzo de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Medellín el acta mediante la cual cambió la denominación social de la compañía de Cordalsa Colombia S.A.S. por la de Comercial Nutresa S.A.S.

Gestión Cargo Zona Franca S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 10 de octubre de 2008 como sociedad anónima y

transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 16 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Cartagena, Bolívar.

La compañía es un usuario industrial de bienes y servicios de zona franca y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo de las siguientes actividades en zona franca: La prestación de los servicios de gestión de compra, importación y exportación para terceros, de productos alimenticios y de materias primas utilizadas en la industria de alimentos en general. Así mismo, la prestación de servicios de reprocesamiento, reempaque, ensamble, etiquetado, envasado, maquila, clasificación, control de calidad, inspección, reclasificación, limpieza, congelación y descongelación de los mencionados artículos. La ejecución de servicios de coordinación y control logístico de importaciones de productos y materias primas propias y de terceros, la clasificación de productos alimenticios y materias primas, el control de inventarios y de los procesos aduaneros; el cargue, descargue y picking de los productos y materias primas indicados. La realización de pruebas y análisis de laboratorio sobre productos alimenticios y materias primas para alimentos, al igual que la interpretación de los resultados de los mismos.

Alimentos Cárnicos Zona Franca Santitas S.A.S.

Es una sociedad colombiana constituida el 10 de octubre de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 16 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Cota, Cundinamarca.

La compañía es un usuario industrial de bienes y servicios de zona franca y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo de las siguientes actividades en zona franca: el procesamiento, fabricación, compra y venta de productos alimenticios y la venta de subproductos y desechos derivados de los procesos de fabricación; la prestación de servicios de fabricación a terceros de productos alimenticios; la prestación de los servicios de gestión de compra de insumos y materias primas utilizadas en la industria de fabricación de alimentos; la prestación de servicios de reprocesamiento, reempaque, ensamble, etiquetado, envasado, maquila, clasificación, control de calidad, inspección, reclasifica-

ción, limpieza, congelación y descongelación de los mencionados productos; la ejecución de servicios de coordinación y control logístico de inventarios de productos alimenticios y de materias primas de terceros, la clasificación de productos alimenticios y materias primas, el descargue, cargue y picking de los productos y materias primas indicados; la contratación para sí y para otros, de servicios de transporte prestados por terceros, al igual que la prestación de servicios de elaboración de facturas y despacho de productos alimenticios; y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Alimentos Cárnicos S.A.S.

Es una sociedad colombiana constituida el 20 de agosto de 1968 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y domicilio principal en Yumbo, Valle del Cauca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y/o de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación y, especialmente de la carne y/o de la de productos agrícolas, incluido el procesamiento y utilización de subproductos de especies animales y agrícolas para la preparación de alimentos; la explotación agrícola y ganadera en sus especies mayores y menores, y los negocios directamente relacionados con dichas actividades, en especial mediante la cría, ceba, levante y engorde de ganado y su posterior sacrificio o enajenación en pie; la compra, venta, transporte, distribución, importación, exportación y comercio en general de alimentos propios y de otros fabricantes. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita aunque no se halle relacionada directamente con la producción o comercialización de alimentos; y, la realización de cualquier otra actividad económica lícita tanto en Colombia como en el exterior.

Molinos Santa Marta S.A.S.

Es una sociedad colombiana, constituida el 18 de abril de 1980 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de

2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la molienda de granos, así como el desarrollo de los negocios y actividades que se relacionen directamente con la industria molinera; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Litoempaques S.A.S.

Es una sociedad colombiana, constituida el 16 de marzo de 1995 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria metalmecánica y de empaques en general y, especialmente, la producción o fabricación y/o ensamble, y/o la comercialización de envases, tapas y empaques de cualquier material y para cualquier uso; y trabajos de litografía en metal o en cualquier otra base con destino a toda clase de industrias; su venta, distribución, importación, exportación y comercialización en general, ya sean producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria metalmecánica y de empaques. Además, podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita.

Pastas Comaricao S.A.S.

Es una sociedad colombiana constituida el 30 de noviembre de 2004, como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de manera especial, la fabricación y/o comercialización de harinas, pastas, preparaciones hechas de cereales y los derivados de todas ellas; al igual que, de la explotación de los negocios que directamente se relacionen con dicha industria; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Novaventa S.A.S.

Es una sociedad colombiana, constituida el 3 de octubre de 2000 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la

Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la comercialización y la distribución de productos alimenticios, materias primas y elementos utilizados en las industrias de alimentos y la administración de canales especializados para la comercialización de dichos productos y de otros artículos que sean susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales; la prestación de servicios de mantenimiento de equipos utilizados para la comercialización de los géneros de que trata el aparte anterior; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 29 de enero de 1964 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Bogotá, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general, y de manera especial, de helados, bebidas lácteas, postres, yogurts, jugos, refrescos, preparaciones a base de frutas; y los negocios que directamente se relacionen con dicha industria; la distribución, venta, comercio en general del género de que trata el aparte anterior producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de la producción de alimentos e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales; la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

Servicios Nutresa S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 21 de abril de 2006 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la prestación en Colombia y/o en el exterior de servicios empresariales especializados en áreas como: Administración de riesgos y seguros, asistencia legal, auditoría y control, contabilidad, impuestos, negociación en compras, planeación financiera, procesos de soporte y desarrollo de gestión humana, servicios administrativos, tecnología informática, tesorería, y cualquiera otra en la que pueda crear valor para sus clientes. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley; y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

El 1 de abril de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Medellín la reforma estatutaria por medio de la cual la compañía cambió su denominación social de Servicios Nacional de Chocolates S.A.S. por Servicios Nutresa S.A.S.

La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S.A.S.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 11 de abril de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 25 de marzo de 2010. Tiene vigencia hasta el 31 de diciembre del año 2050; con domicilio principal en la ciudad de Cota, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la distribución a través del canal institucional de productos de cualquier naturaleza en nombre propio o por cuenta de terceros, incluidos alimentos y productos de consumo masivo, con marcas propias o de terceros, así como el envasado y empaque de estos.

Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.:

La compañía se constituyó el 13 de noviembre de 2006 y de duración indeterminada. Sociedad peruana con domicilio principal en la ciudad de Lima, Perú.

El objeto social de la compañía es la actividad industrial y agroindustrial en la fabricación y comercialización de todo tipo de bebidas y alimentos; así como todo tipo de explotación agropecuaria; pudiendo además dedicarse a las actividades de expendio, comercialización, distribución, exportación e importación de bienes en general. De manera especial se dedica a la industria de galletas, chocolates y otras golosinas.

El 1 de diciembre de 2010 se efectuó la fusión abreviada por medio del cual Compañía Nacional de Chocolates de Perú S. A. absorbe a Compañía de Cacao del Perú S. A. C.

Industrias Aliadas S.A.S.:

Compañía colombiana constituida el 21 de septiembre de 1988 mediante escritura pública número 4349 de la Notaría Segunda de Ibagué. Su plazo de duración es hasta el 21 de septiembre de 2038 y tiene domicilio principal en la ciudad de Ibagué.

El 28 de abril de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Ibagué, el acta número 29 por medio de la cual la compañía se transformó en sociedad por acciones simplificada.

Su objeto social consiste en la compra, venta, beneficio, trilla y exportación de café. En términos generales, la sociedad explota todas las actividades relacionadas con la industria de café.

Setas Colombianas S.A.:

Es una sociedad colombiana, constituida el 16 de diciembre de 1991 y con vigencia hasta el 16 de diciembre de 2041, con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación, cultivo, producción, procesamiento, distribución y comercialización de champiñones y, en general, productos del sector de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, y de los negocios que con ella se relacionen directamente. Así como, la inversión en unidades o empresas pecuarias, agrícolas e industriales por el procesamiento, explotación o distribución de productos para el consumo humano y animal.

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los estados financieros de las compañías subordinadas al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes:

Sociedad	2012							
	Capital social	Superavit de capital	Reservas	Reval. del patrimonio	Utilidad (pérdida)	Pérdida ejercicio anterior	Superavit por valorización	Total Patrimonio
Industria Colombiana de Café S.A.S. Calceño	22	138.657	95.451	3.135	29.288	0	250.261	515.814
Compañía Nacional de Chocolates S.A.S.	25	187.353	190.352	11.020	94.183	0	229.328	712.271
Compañía de Galletas Noel S.A.S.	119.000	277.014	159.621	0	52.864	0	222.387	830.875
Industria de Alimentos Zenú S.A.S.	250	(5.586)	126.739	54.725	869	0	99.565	295.561
Productos Alimenticios Doria S.A.S.	6.853	0	12.493	24.688	10.956	0	59.478	113.448
Molinos Santa Marta S.A.S.	30	6.721	10.024	18.912	15.239	(1.910)	25.189	74.205
Alimentos Cárnicos S.A.S.	47.576	43.801	176.775	0	75.211	0	69.949	413.112
Tropical Coffee S.A.S.	4.391	0	3.363	21	1.123	(1.296)	18.792	26.894
Litoempaques S.A.S.	4.000	0	2.062	6.141	244	(35)	6.552	20.934
Pastas Comarito S.A.S.	400	5.951	3.818	0	426	0	10.945	22.540
Novaventa S.A.S.	1.500	3.588	15.135	5.576	2.407	0	20.923	60.229
Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.	162.822	0	3.349	0	4.388	17.587	0	188.144
La Recette Soluciones Gastronómicas Integradas S.A.S.	500	1.620	2.751	0	202	0	706	5.979
Meats Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.	23.700	127.597	29.023	0	13.206	0	63.955	256.483
Servicios Nutresa S.A.S.	100	0	494	2	172	0	47	815
Setas Colombianas S.A.	7.237	3.800	7.372	31.554	5.901	(29.905)	33.572	60.730
Alimentos Cárnicos Zona Franca Santa Fe S.A.S.	10	795	0	0	0	(769)	6.057	6.093
Gestión Cargo Zona Franca S.A.S.	5	0	11.802	0	6.188	0	0	17.995
Comercial Nutresa S.A.S.	2.725	23.785	10.203	0	506	0	179	37.398
Industrias Aladas S.A.S.	13.959	1.362	1.261	6.505	6.660	3.743	26.111	59.602

2011

Sociedad	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Reval. del patrimonio	Utilidad (pérdida)	Pérdida ejercicio anterior	Superávit por valorización	Total Patrimonio
Industria Colombiana de Café S.A.S. Colcafé	22	138.595	88.156	7.841	21.095	0	242.620	498.329
Compañía Nacional de Chocolates S.A.S.	25	194.755	179.703	18.821	37.566	0	237.267	668.137
Compañía de Galletas Noel S.A.S.	119.000	281.296	154.540	7.901	31.999	0	215.849	810.485
Industria de Alimentos Zenú S.A.S.	250	(3.150)	123.042	73.660	13.851	0	90.320	297.973
Productos Alimenticios Doria S.A.S.	6.853	0	14.933	24.668	4.424	0	55.182	106.060
Molinos Santa Marta S.A.S.	30	6.721	4.502	20.169	5.522T	(1.910)	21.604	56.638
Alimentos Cármicos S.A.S.	47.376	44.405	131.936	0	66.440	0	54.359	344.516
Tropical Coffee S.A.S.	4.891	0	3.363	382	(321)	(975)	18.130	25.470
Litoempaques S.A.S.	4.000	0	2.082	6.726	(35)	0	8.732	21.505
Pastas Comarrico S.A.S.	400	6.951	2.589	0	1.230	0	9.454	20.624
Novaventa S.A.S.	1.600	3.588	18.367	8.215	1.983	0	5.872	39.625
Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.	169.204	0	3.329	0	8.852	9.498	0	190.883
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S.A.S.	500	1.820	1.118	0	1.634	0	336	5.408
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.	22.700	127.597	31.444	0	10.972	0	60.750	253.463
Servicios Nutresa S.A.S.	100	0	163	0	330	0	44	639
Setas Colombianas S.A.	7.237	3.800	10.888	31.656	4.928	(29.906)	30.313	58.916
Alimentos Cármicos Zona Franca Santa Fe S.A.S.	5	0	0	0	(726)	(42)	0	(763)
Gestión Cargo Zona Franca S.A.S.	5	0	4.876	0	7.014	0	0	11.805
Comercial Nutresa S.A.S.	2.725	23.785	661	0	9.543	0	0	36.714
Industrias Aliadas S.A.S.	13.959	1.362	551	6.506	7.104	(9.650)	24.904	51.736

Compañías vinculadas donde Grupo Nacional de Chocolates S.A. no tiene participación directa

SOCIEDAD EMISORA \ SOCIEDAD ACCIONISTA	Compañía de Helados S.A.S.	Compañía de Galletas S.A.S.	Colcafe S.A.S.	Compañía de Chocolates DCR S.A.	Industria de Alimentos S.A.S.	Compañía de Galletas DCR S.A.	Compañía de Helados Pozuelo S.A.	Alimentos Camicos S.A.	Alimentos Camicos S.A.	American Franchising (AFC)	Activos MICA
Alimentos Camicos de Panamá S.A.				100,00%						Productora	
Cordialsa Noel Venezuela S.A.	50,00%	50,00%								Comercializadora	
Industrias Alimenticias Herno de Venezuela					85,77%			14,23%		Productora	
Corp.Distrib. de Alimentos S.A (Cordialsa)	50,00%	50,00%								Comercializadora	
Cordialsa Boricua Empaque, Inc.	24,09%	75,91%								Comercializadora	
Cordialsa Usa, Inc.	10,28%	74,66%	15,06%							Comercializadora	
Compañía Nacional de Chocolates DCR S.A.	100,00%									Explotación de la ind. de alimentos	
Cordialsa Costa Rica, S.A.	50,00%	50,00%								Comercializadora	
Comercial Pozuelo Guatemala S.A.			0,0004%		99,9996%					Comercializadora	
Comercial Pozuelo El Salvador S.A. de C.V.					99,997%			0,003%		Comercializadora	
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A.	35,75%	62,84%		1,41%						Explotación de la ind. de alimentos	
Comercial Pozuelo de Panamá S. A.					100,00%					Productora	
Comercial Pozuelo Nicaragua S.A.			0,0799%		99,9201%					Comercializadora	
Nutresa S.A. de C.V.	10,22%		40,13%	14,00%		35,65%				Productora	
Serer S.A. de C.V.			44,70%	15,59%		39,71%				Productora	
Fehr Food Inc.		100,00%								Inversionista	
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S. A.					100,00%					Comercializadora	
Helados Bon								81,18%		Productora	
American Franchising Corp. (AFC)							100%			Inversionista	
Industrias Lacteas de Costa Rica S.A.									100%	Productora	
Cia Americana de Helados S.A.									100%	Comercializadora	
Fransouno S.A.									100%	Comercializadora	
Helados H.D. S.A.									100%	Comercializadora	
Americana de Alimentos Ameral S.A.									100%	Comercializadora	
Inmobiliaria Nevada S.A.									100%	Inmobiliaria	
Heladera Guatemalteca S.A.									100%	Productora	
Distribuidora POPS S.A.									100%	Comercializadora	
Nevada Guatemalteca S.A.									100%	Inmobiliaria	
Guate-Pops S.A.									100%	Productora	
Industrias Lacteas Nicaragua S.A.									100%	Comercializadora	
Americana de Alimentos S.A. de C.V.									100%	Comercializadora	
POPS One LLC									98%	Comercializadora	
POPSTwo LLC									98%	Comercializadora	
Costa Rica's Creamery LLC.									100%	Comercializadora	

INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

SOCIEDAD	Número de acciones poseídas	Número de acciones en circulación o v/r mercado	Valor intrínseco " acción	Fecha de valoración	Porcentaje de participación	Costo 2012	Provisión	Valoriz. (desvaloriz) 2012	Dividendos recibidos 2012
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	59.387.803	575.372.223	38.000,00	28/12/2012	10,32%	\$ 161.433		\$ 2.095.303	\$ 18.023
Grupo Argos S.A.	79.804.628	783.202.657	21.000,00	28/12/2012	10,19%	148.703		1.527.194	16.680
Bimbo de Colombia S.A.	2.324.630	5.811.576	30.182,07	30/11/2012	40,00%	52.986	(45)	17.221	0
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	52.526	43.321.254	1.631,14	30/09/2012	0,12%	88		(2)	0
Sociedad Central Ganadera S.A.(1)	50.267	279.859	43.493,25	31/10/2012	17,96%	1.155		1.031	402
Promotora de Proyectos S.A.	398.038	6.070.831	198,00	31/10/2012	6,56%	265	(1)	(185)	0
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES						\$ 364.630	\$ (46)	\$ 3.640.562	\$ 35.105
NETO									

(1) Durante el 2012 se adquirieron 1.576 acciones de Sociedad Central Ganadera S.A.

SOCIEDAD	Número de acciones poseídas	Número de acciones en circulación o v/r mercado	Valor intrínseco " acción	Fecha de valoración	Porcentaje de participación	Costo 2011	Provisión	Valoriz. (desvaloriz) 2011	Dividendos recibidos 2011
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	59.387.803	575.372.223	31.100,00	30/12/2011	10,32%	\$ 161.433		\$ 1.685.527	\$ 16.897
Grupo Argos S.A.	79.804.628	645.400.000	16.820,00	30/12/2011	12,37%	148.703		1.193.611	15.641
Bimbo de Colombia S.A.	2.324.630	5.811.576	25.174,58	30/11/2011	40,00%	52.986	(45)	5.581	0
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	52.526	43.321.254	1.566,89	30/09/2011	0,12%	88		(6)	0
Sociedad Central Ganadera S.A.(1)	48.691	279.859	42.249,71	30/11/2011	17,40%	1.025		1.032	228
Promotora de Proyectos S.A.	398.038	6.070.831	220,00	31/10/2011	6,56%	265	(1)	(176)	0
Carnes y derivados	0	0	0	0	0,00%	0		0	1
Cia. de Distribución y Transporte S.A.(2)	0	0	0	0	0,00%	0		0	665
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES						\$ 364.499	\$ (46)	\$ 2.885.569	\$ 33.432
NETO									

(1) Durante el 2011 se adquirieron 910 acciones de Sociedad Central Ganadera S.A.

(2) En diciembre de 2011 se realiza la venta de 182.901 acciones de Compañía de Distribución y Transporte S.A.

NOTA 6

Cuentas de orden

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2012	2011
Deudoras:		
Derechos contingentes		
Bienes y valores entregados en garantía	\$ 491.400	\$ 401.760
Subtotal	\$ 491.400	\$ 401.760
Deudores fiscales		
Inversiones	\$ (5.053.417)	\$ (4.098.029)
Intangibles	110	110
Gastos	(3.110)	(11.389)
Pérdidas fiscales por compensar	621	783
Pérdidas fiscales compensadas	20.242	9.934
Exceso de renta presuntiva compensada	0	9.281
Subtotal	\$ (5.035.554)	\$ (4.089.310)
Otras cuentas deudoras de control		
Bienes y valores en fideicomiso	\$ 152	\$ 152
Prop. planta y equipo totalmente depreciada	168	0
Ajuste por inflación de activos	611.978	611.979
Subtotal	\$ 612.298	\$ 612.131
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ (3.931.856)	\$ (3.075.419)
Acreedoras:		
Responsabilidades contingentes		
Bienes y valores recibidos en garantía	\$ (607)	\$ (607)
Litigios y/o demandas	805	805
Créditos	1.273.675	1.245.857
Laborales	975	956
Otras responsabilidades contingentes	725	725
Subtotal	\$ 1.275.573	\$ 1.247.736
Acreedores fiscales		
Ingresos operacionales	(327.259)	(257.437)
Acreedoras de control		
Ajustes por inflación patrimonio	803.802	803.802
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 1.752.116	\$ 1.794.101

NOTA 7

Cuentas por pagar

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2012	2011
Compañías vinculadas (Nota 19)	\$ 18.592	\$ 15.120
Costos y gastos por pagar	575	668
Dividendos por pagar	45.380	43.138
Retenciones y aportes de nómina	38	30
Retención en la fuente	330	345
Otros	10	8
TOTAL CUENTAS POR PAGAR (CORTO PLAZO)	\$ 64.925	\$ 59.309
Otros (1)	157	157
TOTAL CUENTAS POR PAGAR (LARGO PLAZO)	\$ 157	\$ 157

(1) El saldo se espera cancelar en el año 2021.

NOTA 8

Impuestos, gravámenes y tasas

Al 31 de diciembre los impuestos, gravámenes y tasas comprendían:

	2012	2011
Impuestos a las ventas por pagar	\$ 158	\$ 82
Impuesto de industria y comercio	164	0
Impuestos al patrimonio (*)	\$ 335	\$ 503
Total	657	585
Menos parte no corriente impuesto al patrimonio	168	336
TOTAL CORTO PLAZO	\$ 489	\$ 249

(*) El vencimiento de la parte no corriente del impuesto al patrimonio es como sigue:

Año	Valor
2014	168
TOTAL	\$ 168

IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENTARIO

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- a. Las rentas fiscales por norma general se gravan a la tarifa del 33%, a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.
- b. La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir del año gravable 2007, se eliminó para efectos fiscales, el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable es del 33%. El artículo 109 de la Ley 1607 de diciembre de 2012, estableció la nueva tarifa para el impuesto sobre ganancias ocasionales de las sociedades en un 10%, a partir del año gravable 2013.
- d. A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.
- e. Al 31 de diciembre de 2012 la Compañía no cuenta con saldos de excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar.
La Compañía presenta pérdidas fiscales por compensar por valor de \$621 originadas durante los años 2005 y 2006. De acuerdo con las normas fiscales vigentes las pérdidas fiscales generadas a partir del año 2003 y hasta el año 2006 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, con las rentas líquidas

ordinarias de los ocho años siguientes, sin exceder anualmente el 25% del valor de la pérdida, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas originadas a partir del año gravable 2007 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, sin limitación porcentual, en cualquier tiempo, con las rentas líquidas ordinarias sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional, y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Es importante mencionar, que la compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva solo se podrán aplicar al impuesto básico de renta y no al impuesto sobre la renta para la equidad "CREE", según lo establecido en la Reforma Tributaria 1607 de diciembre de 2012.

El vencimiento de las pérdidas fiscales es el siguiente:

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales
2014	\$ 8
2013	613
TOTAL	\$ 621

- f. Desde el año 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para es-

tas operaciones los precios y márgenes de utilidad denominados de mercado. Durante los años 2012 y 2011, la Compañía no celebró operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales. Por tal razón no se requirió la elaboración del estudio de precios de transferencia requerido por las normas para estas operaciones.

- g. Para el año 2013, la Ley 1607 de diciembre de 2012, reduce la tarifa del impuesto de renta al 25% y crea el impuesto sobre la renta para la equidad "CREE" a cargo de las sociedades y personas jurídicas asimiladas y contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios, el cual para el año 2013, 2014 y 2015 tendrá un tarifa del 9%. A partir del año gravable 2016, la tarifa de este impuesto será del 8%. Salvo algunas deducciones especiales, así como la compensación de pérdidas y excesos de renta presuntiva, beneficios no aplicables al CREE, la base de este impuesto será la misma base gravable que el impuesto neto de renta. Se exceptúa del impuesto sobre la renta para la equidad CREE, las entidades sin ánimo de lucro y las empresas que sean catalogadas como usuarios de zona franca.
- h. Según indica la Ley 1607 de diciembre de 2012, en su artículo 25, a partir del 1 de julio de 2013, estarán exoneradas del pago de aportes parafiscales a favor de SENA y ICBF, las personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta exoneración no aplica a aquellos contribuyentes no sujetos al impuesto CREE.
A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y remesa y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

	2.012	2.011
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta	\$ 345.845	\$ 256.109
Más:		
Gastos no deducibles por impuestos	1.240	430
Gastos no deducibles por diversos	667	407
Provisiones no deducibles	263	233
Pérdida en método de participación	0	360
Costos y gastos de ejercicios anteriores	547	490
Dividendos recibidos por método de participación	132.473	43.145
Gravamen a los movimientos financieros	32	511
Gastos emisión de acciones	0	9.524
TOTAL PARTIDAS QUE AUMENTAN LA RENTA LÍQUIDA GRAVABLE	\$ 135.222	\$ 55.100
Menos:		
Ingresos no gravados	0	1
Ingresos por método de participación	312.991	224.005
Dividendos no constitutivos de renta	146.605	76.576
Reintegro de costos y gastos de ejercicios anteriores	135	0
Compensación pérdidas y excesos renta presuntiva	20.242	9.934
Costo de venta inversiones	0	693
TOTAL PARTIDAS QUE DISMINUYEN LA RENTA LÍQUIDA GRAVABLE	\$ 479.973	\$ 311.209
Renta líquida	1.094	0
Renta presuntiva	99	385
Renta líquida gravable	1.094	385
Tasa impositiva	33%	33%
Provisión para impuesto sobre la renta	\$ 361	\$ 127

El saldo a favor de impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre, se determinó de la siguiente manera:

	2.012	2.011
Provisión de impuesto de renta y ganancia ocasional corriente	\$ 361	\$ 127
Menos -		
Autorretenciones y retenciones practicadas	5.118	827
Saldo a favor sin compensar	699	0
SALDO A FAVOR IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	\$ (5.456)	\$ (700)

CONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO CONTABLE CON EL FISCAL

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal por los años terminados al 31 de diciembre:

	2012	2011
Patrimonio contable	\$ 7.422.126	\$ 6.476.240
Más:		
Provisión para protección inversiones y otros activos	1.150	1.149
Crédito mercantil pendiente de amortización	110	110
Menos:		
Valorizaciones	(3.733.696)	(2.979.150)
Costo fiscal de inversiones	(1.320.871)	(1.120.029)
Patrimonio fiscal	\$ 2.368.819	\$ 2.378.320

Las declaraciones de impuesto de renta y complementarios de los años gravables 2008, 2009, 2010 y 2011 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. La Administración de la Compañía y sus asesores legales consideran que las sumas contabilizadas como pasivo por impuestos por pagar son suficientes para atender cualquier reclamación que se pudiera establecer con respecto a tales años.

IMPUESTO AL PATRIMONIO

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5.000 deben pagar una tarifa del 4,8% y para patrimonios líquidos entre \$3.000 y \$5.000 una tarifa del 2,4%.

Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo una tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 y del 1,4% para patrimonios entre \$2.000 y \$3.000.

Por su parte el Decreto mencionado es-

tableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto, la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

Mediante el Decreto 514 de 2010 se adicionó al artículo 78 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993 con el siguiente párrafo:

"Párrafo Transitorio: Los contribuyentes podrán imputar anualmente contra la cuenta de revalorización del patrimonio, el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009. Cuando la cuenta revalorización del patrimonio no registre saldo o sea insuficiente para imputar el impuesto al patrimonio, los contribuyentes podrán causar anualmente en las cuentas de resultado el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período".

El valor del impuesto incluyendo la sobretasa, fue de \$670. El impuesto se causó el 1 de enero de 2011 y se paga en ocho cuotas (dos cuotas anuales) durante cuatro años. La Compañía registró \$670 del impuesto al patrimonio con cargo a la cuenta de diferidos, la cual será amortizada en línea recta con cargo a la cuenta de revalorización del patrimonio. El valor amortizado de este diferido por el año 2012 asciende a \$502.

NOTA 9

Ingresos diferidos

Corresponde al valor de los dividendos no exigibles decretados por sociedades donde la Compañía es accionista no controlante.

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

Nombres	2012	2011
Inversiones Argos S.A.	\$ 4.230	\$ 3.990
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	4.573	4.306
TOTAL	\$ 8.803	\$ 8.296

NOTA 10

Capital social

El saldo al 31 de diciembre del 2012 y 2011 comprendía:

Capital autorizado 480.000.000 de acciones de valor nominal \$5 cada una.	\$2.400
Acciones no emitidas 19.876.542	(99)
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	\$2.301

NOTA 11

Reservas

Reserva legal

De acuerdo con la ley comercial colombiana, el 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de ésta sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. De acuerdo con los estatutos, la Compañía lleva su reserva legal hasta el 100% del capital suscrito. Esta reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

Reserva para readquisición de acciones

De acuerdo con lo dispuesto en el Código de Comercio, todos los derechos inherentes a las acciones readquiridas quedan en suspenso y éstas deberán ser excluidas en la determinación del valor intrínseco de las acciones emitidas. La Compañía debe mantener una reserva equivalente al costo de las acciones propias readquiridas.

Otras reservas

Incluye otras reservas sustancialmente de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

NOTA 12

Revalorización del patrimonio

Se acreditaron a esta cuenta, con cargo a resultados del periodo, los ajustes por inflación efectuados desde el 1 de enero de 1992 hasta el 31 de diciembre de 2006 a los saldos de cuentas del patrimonio, excepto el superávit

por valorizaciones. Este rubro se disminuye con el impuesto al patrimonio y no podrá ser distribuido como utilidad hasta tanto se liquide la empresa o se capitalice de acuerdo a las disposiciones legales.

NOTA 13

Gastos operacionales de administración

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2012	2011
Gastos del personal	\$ 4.059	\$ 3.621
Impuestos	1.426	691
Gastos de viaje	1.458	1.572
Honorarios	705	439
Diversos y otros	2.442	2.681
TOTAL	\$ 10.090	\$ 9.004

NOTA 14

Utilidad neta en venta y liquidación de inversiones

Durante el año 2012 no se realizó venta y liquidación de inversiones

A continuación se detalla la utilidad y venta de inversiones al 31 de diciembre de 2011:

Nombre	Costo	Precio de venta o valor recibido	Utilidad o (pérdida)
Retiro de inversiones			
Predios del Sur S.A.	\$ 764	\$ 491	\$ (273)
Venta de Inversiones			
Carnes y Derivados S.A.	2	4	2
Ditransa S.A.	1.023	12.318	11.295
TOTAL	\$ 1.789	\$ 12.813	\$ 11.024

NOTA 15

Dividendos decretados

En la Asamblea ordinaria realizada el 30 de marzo de 2012, se decretó un dividendo mensual por acción de \$30 (pesos), entre abril de 2012 a marzo de 2013 inclusive, sobre 460.123.458 acciones en circulación. Se decretó dividendos en el año 2012 por valor de \$165.645 (2011 - \$154.512).

Durante el año 2012 se pagaron dividendos por valor de \$163.402 (2011 - \$150.226).

NOTA 16

Administración de acciones y dividendos

La Compañía celebró con Deceval un contrato, en virtud del cual, esta tiene a su cargo la prestación de los servicios de depósito y administración integral de las acciones, a partir del 1 de junio de 2011.

Los principales compromisos en virtud de este contrato son los siguientes:

- Teneduría libro de registro de accionistas
- Anotación en cuenta de operaciones y custodia
- Actualización y corrección de datos
- Administración de asambleas
- Atención al accionista
- Atención a terceros
- Atención operaciones fuera de bolsa
- Administración de suscripciones
- Administración de riesgos
- Liquidación y control de dividendos
- Documentación/archivo
- Informes y consultas
- Soporte legal
- Otros servicios.

NOTA 17

Hechos posteriores

Dan Kaffé (Malaysia) Sdn. Bhd. ("DKM")

El 11 de diciembre de 2012, Grupo Nutresa S. A., a través de su subordinada Industria Colombiana de Café S.A.S. (Colcafé), celebró un acuerdo por medio del cual adquirió el 44% de las acciones de la compañía Malasia Dan Kaffé (Malaysia) Sdn. Bhd. ("DKM"), el cual se perfeccionó el 15 de febrero de 2013. Fundada en 1994, Malasia Dan Kaffé Sdn. Bhd es una de las compañías dedicadas a la producción de café soluble y extractos de café más grandes de Malasia. Su planta está ubicada en Johor Bahru, a 25 kilómetros del puerto de Singapur, eje de negocios del sudeste asiático.

Los demás accionistas de esta compañía son: Mitsubishi Corporation, multinacional japonesa y uno de los conglomerados más

grandes y reconocidos en dicho país, con el 30% de participación; y Takasago International Corporation, uno de los líderes mundiales en sabores y aromas, con el 26% de participación.

Dan Kaffé Sdn. Bhd, con su planta de alta calidad, ubicación privilegiada y potencial crecimiento, es estratégica para el negocio de café del Grupo Empresarial Nutresa.

Impacto por devaluación del bolívar

Con el comunicado de prensa del 8 de febrero de 2013 donde se informa la devaluación del VEF frente al US\$ (4,30 a 6,30), la compañía evaluó los impactos del estado financiero con corte al 31 de diciembre de 2012, generando una disminución en las inversiones que se poseen en Venezuela de \$68.972.

NOTA 18

Relaciones financieras

	2012	2011
De liquidez		
(Activo corriente / Pasivo corriente)	0,20 veces	0,16 veces
Indica la capacidad que tiene la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo el activo corriente.		
De endeudamiento		
(Pasivos totales / Activos totales)	1,00%	1,06%
Indica la parte del activo de la Empresa que está financiado con recursos de terceros.		
De rentabilidad:		
• (Utilidad neta / Patrimonio)	4,65%	3,95%
Porcentaje del patrimonio que representa la utilidad neta.		
• (Utilidad neta / Activos totales)	4,61%	3,91%
Porcentaje del activo total que representa la utilidad neta.		

Sobre la acción	2012	2011
Número de acciones en circulación	460.123.458	460.123.458
Valor nominal (*)	5	5
Valor comercial (*)	25.420	21.800
Valor intrínseco (*)	16.131	14.075
Número de accionistas	17.176	22.092
Precio promedio en bolsa (*)	21.931	22.922
Precio máximo en bolsa (*)	25.560	27.100
Precio mínimo en bolsa (*)	20.300	20.500

(*) Valores en pesos colombianos.

NOTA 19

Saldos y transacciones entre vinculados económicos

(Ley 222 de 1995, Artículos 29 y 47 y Circular 002 de 1998 de la Superintendencia Financiera de Colombia).

	Valor operación 2012	Valor operación 2011	Efecto en resultados 2012	% de part en ingresos (gastos) operacionales 2012
COMPañA DE GALLETAS NOEL S.A.S				
Honorarios y servicios	\$1.728	\$ 1.531	\$1.728	0,48%
Dividendos recibidos	26.918	0		
Saldo por cobrar	0	10		
INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ZENÚ S.A.S				
Honorarios y servicios	1.728	0	1.728	0,48%
Dividendos recibidos	10.154	23.264		
CIA. NACIONAL DE CHOCOLATES S.A.S				
Honorarios y servicios	1.341	1.107	1.341	0,38%
Dividendos recibidos	26.917	13.114		
Servicios pagados	1	0	1	0,01%
Saldo por cobrar	248	93		
Saldo por pagar	(5)	(153)		
PRODUCTOS ALIMENTICIOS DORIA S.A.S				
Honorarios y servicios	551	494	551	0,15%
Intereses recibidos	0	26		
Dividendos recibidos	6.863	0		
ALIMENTOS CÁRNICOS S.A.S				
Honorarios y servicios	1.234	2.632	1.234	0,35%
Dividendos recibidos	21.600	4.500		

	Valor operación 2012	Valor operación 2011	Efecto en resultados 2012	% de part en ingresos (gastos) operacionales 2012
INDUSTRIA COLOMBIANA DE CAFÉ S.A.S				
Dividendos recibidos	\$13.800	\$0		
Honorarios y servicios	0	1.113		
Intereses recibidos	0	9		
Saldo por cobrar	362	442		
MEALS DE COLOMBIA S.A.S				
Honorarios y servicios	365	339	365	0,10%
Dividendos recibidos	13.393	0		
Intereses recibidos	0	22		
SERVICIOS NUTRESA S.A.S				
Otros gastos	0	375		
Saldos por cobrar	0	7		
Honorarios pagados	12	11	12	0,12%
Saldo por pagar	(18.587)	15.273		
NOVAVENTA S.A.S				
Dividendos recibidos	4.824	1.009		
ALIMENTOS CÁRNICOS ZONA FRANCA SANTAFÉ S.A.S				
Intereses recibidos	11	26	11	0,003%
Saldos por cobrar	0	661		
SETAS COLOMBIANAS S.A.				
Dividendos recibidos	8.003	1.258		

Operaciones con sociedades en las cuales los miembros de la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A., sus representantes legales, Directivos tienen una participación superior a 10%:

	2012	2011	Efecto en resultados 2012	% part en Ingresos (gastos) operacionales 2012
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.				
Dividendos recibidos	\$ 18.024	\$ 16.896	\$ 18.024	\$ 5,06%
Dividendos pagados	57.578	50.978		
Inversiones Argos S.A.				
Dividendos recibidos	16.679	15.642	16.679	4,68%
Dividendos pagados	12.788	4.491		

NOTA: Todas las operaciones anteriores fueron realizadas a precios y en condiciones normales de mercado.
Grupo Nutresa S. A. no ha realizado operaciones con accionistas, ni miembros de Junta Directiva.

3. Información Financiera Individual a Diciembre de 2011 y 2010

3.1. Informe de Gestión de la Junta Directiva y Presidente

Informe de Gestión y sostenibilidad

Señoras y señores Accionistas:

El Desarrollo Sostenible enmarca nuestros objetivos estratégicos y actuación corporativa, para alcanzar resultados que logran un equilibrio mutuamente benéfico para todas las partes relacionadas con la organización: ustedes, los accionistas; nuestros clientes, proveedores, colaboradores y sus comunidades; y los gobiernos de los países donde operamos. Esto nos obliga a incorporar, en todas nuestras decisiones estratégicas, el efecto económico, social y ambiental que puedan tener.

Esta visión está plasmada en nuestra filosofía corporativa desde hace varios años, en el transcurso de los cuales hemos tenido grandes avances en las tres dimensiones de la sostenibilidad mencionadas. En 2011 se marcó un hito muy importante en la historia de Grupo Nutresa al ser reconocidos como una de las nueve empresas de alimentos con mejores prácticas en desarrollo sostenible del mundo, con nuestra inclusión en el Dow Jones Sustainability World Index. Aún más, Grupo Nutresa es la única compañía de alimentos de Colombia, de América

Latina y de un país emergente que está incluida en el índice.

Adicionalmente y como un hecho relevante posterior al cierre del ejercicio de 2011, Grupo Nutresa fue incluido por segundo año consecutivo en el “Sustainability Yearbook” por parte de SAM, “Sustainability Asset Management”, al estar dentro del 15% de las empresas de alimentos con mejor desempeño en sostenibilidad en el mundo. Este año, como resultado de la mejora en los indicadores de sostenibilidad con respecto a las demás compañías evaluadas, Grupo Nutresa fue incluida dentro de la categoría “SAM Bronze Class”, conjuntamente con las empresas cuyo desempeño en sostenibilidad está en un rango entre 5% y 10% de la calificación del líder del sector de alimentos. Esto nos ubica dentro de las siete mejores compañías de este sector en el mundo en sostenibilidad.

Estos dos reconocimientos reafirman el modelo de negocio que hemos desarrollado, donde los planes económicos, sociales y ambientales apuntan hacia una misma dirección. Asimismo, nos comprometemos a trabajar

continuamente para que todos nuestros grupos relacionados procedan de forma sustentable en la construcción de cimientos sólidos de largo plazo.

Nuestro reporte en sostenibilidad tuvo un proceso de verificación de acuerdo con las normas internacionales ISAE3000 adelantado por la firma KPMG, que emitió un concepto favorable sobre el mismo. Además, este fue revisado por el Global Reporting Initiative continuando con su calificación de A+ obtenida el año anterior.

En el presente Informe Anual y de Sostenibilidad desarrollamos en detalle nuestra actuación en las tres dimensiones de la sostenibilidad, la Económica, Social y Ambiental, las cuales invitamos a revisar en los capítulos: Creciente Generación de Valor, Por una Mejor Sociedad, y Nuestro Planeta, respectivamente. A continuación reportaremos lo más destacado de cada una en el 2011.



CRECIENTE GENERACIÓN DE VALOR

La dinámica de ventas del Grupo en el 2011 fue muy positiva. Logramos un crecimiento en ventas consolidadas sobresaliente, 13,4%, al alcanzar \$5 billones 057.383 millones. Excluyendo las compañías adquiridas, el crecimiento fue de 10,0%.

Las ventas en Colombia fueron de \$3 billones 496.189 millones, con un crecimiento de 8,2%. Este resultado es consecuencia de la acertada estrategia comercial que hemos implementado en los últimos años con la creación de Comercial Nutresa, la potencia de nuestras marcas y el componente de innovación de nuestros Negocios.

La innovación efectiva es parte integral de nuestros objetivos corporativos y un motor importante para el crecimiento. Trabajamos en todos los frentes para generar innovaciones en productos, procesos y modelos de negocio. Para ello dedicamos

importantes inversiones que representaron en 2011 el 0,5% de las ventas.

Tenemos nuestro propio modelo de innovación, Imagix, cuya consolidación nos permitió lograr que los productos nuevos representaran 17,4% de las ventas totales. Asimismo, alcanzamos una participación de mercado consolidada en Colombia de 60,6% y una presencia de nuestros productos en más de 243.000 puntos de venta.

En el plano internacional, las ventas crecieron 29,4%, al llegar a US\$334 millones, lo que representa 30,5% de las ventas totales. Se destacan los crecimientos en Estados Unidos (77,9%), México (18,5%), Perú (15,1%) y Centroamérica (10,8%). Al excluir las ventas de las compañías adquiridas, el crecimiento orgánico fue de 16,7%. Los productos del Grupo llegaron a más de 335.000 puntos de venta fuera de Colombia.

Cabe resaltar el desempeño de las exportaciones del Grupo desde Colombia. En 2011, nuestras compañías colombianas exportaron US\$251 millones, 26,6% más que en 2010, destacándose el crecimiento del Negocio de Café con 43%. Esta cifra posiciona a Grupo Nutresa como el mayor exportador de productos de consumo en Colombia.

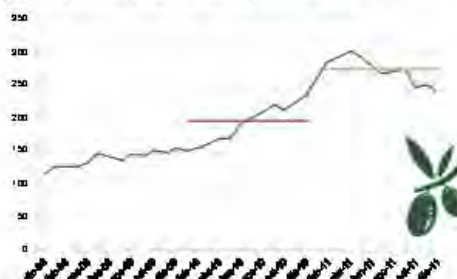
Por otro lado, la presión sobre los precios de recursos naturales y materias primas agrícolas continuó durante 2011. Como lo comentamos en nuestro pasado Informe Anual, este es uno de los principales desafíos de la industria alimenticia global. El cambio climático, la expansión demográfica del mundo emergente, la demanda y la utilización de recursos naturales para otros usos como energía y la especulación, han incidido en el aumento sostenido de precios. Adicionalmente, la protección al sector agrícola en Colombia resta



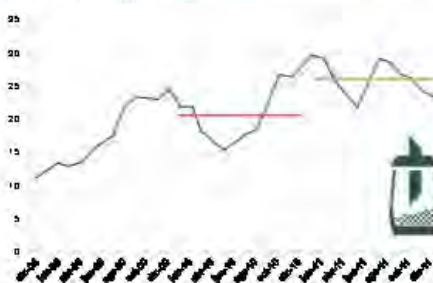
\$568.131 millones

fue el EBITDA consolidado del Grupo Nutresa

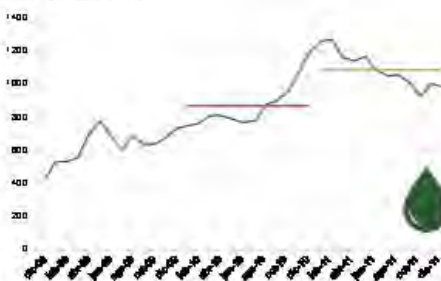
PRECIO CAFÉ ARÁBICO
(US\$ CENTAVOS/LIBRA) DIC 08-DIC 11.



PRECIO AZÚCAR (US\$ CENTAVOS/LIBRA)
DIC 08-DIC 11.



PRECIO ACEITE DE PALMA (US\$ / TONELADA)
DIC 08-DIC 11.



— promedio 2010
— promedio 2011

fuentes: Indexmundi,
excepto Cerdo y Res.

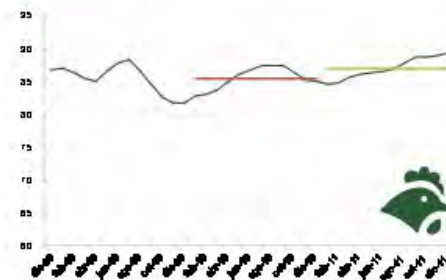
competitividad a la industria de alimentos procesados que opera en este país.

En cuanto a la rentabilidad operativa del Grupo, el EBITDA consolidado ascendió a \$568.131 millones, lo que representa un margen sobre ventas de 11,2%, menor al 12,1% obtenido en 2010. Los efectos mencionados anteriormente llevaron a que el incremento de costos de nuestras materias primas fuera de 13,2%, del cual trasladamos sólo 2,7% al consumidor mediante incrementos de precio y mayor valor agregado en nuestro portafolio de productos; adicionalmente logramos un incremento de 6,9% en la productividad consolidada de nuestras plantas. Al mismo tiempo, las consecuencias de la extendida temporada de lluvias en Colombia generaron importantes sobrecostos en la operación logística y de transporte, que fueron absorbidos por planes de eficiencia en gastos operativos, lo que se refleja en un crecimiento de los mismos de 10,9%, menor al crecimiento de las ventas.



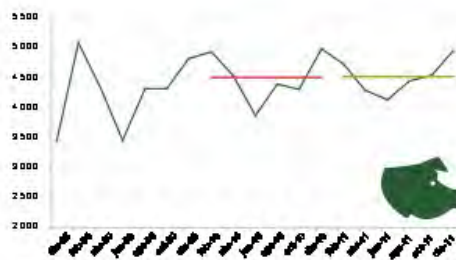
16

PRECIO POLLO (US\$ CENTAVOS/ LIBRA)
DIC 08-DIC 11.



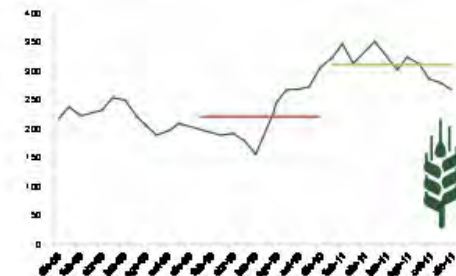
Para mitigar los altos precios de las materias primas, logramos aumentar nuestra productividad y realizar planes de eficiencia en gastos operativos.

PRECIO CERDO (\$/ KILOGRAMO)
DIC 08-DIC 11.

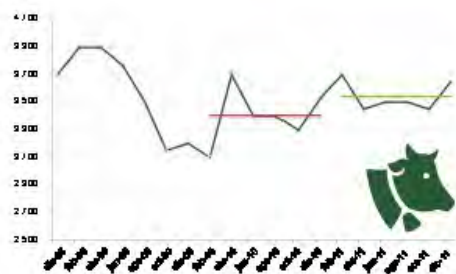


fUENTE: Asociación Colombiana de Porcicultores

PRECIO TRIGO (US\$/ TONELADA)
DIC 08-DIC 11.

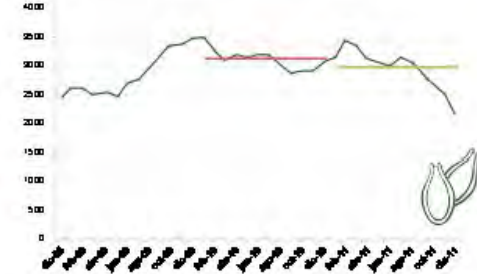


PRECIO RES (\$/ KILOGRAMO)
DIC 08-DIC 11.



fUENTE: Feria ganados Medellín, Colombia.

PRECIO CACAO (US\$/ TONELADA)
DIC 08-DIC 11.





Las ventas consolidadas de Gruposur y sus filiales

\$5,1 billones.

Por su parte, la utilidad neta consolidada llegó a \$253.511 millones, 3,7% inferior a 2010. Al mayor costo de materias primas antes mencionado, se le suma el efecto posoperativo de un mayor gasto, superior a \$50.000 millones, por gravamen a los movimientos financieros y provisión de impuesto a la renta, lo que determinó la menor utilidad neta.

ADQUISICIONES Y OTROS PROYECTOS RELEVANTES

- En febrero concretamos la adquisición de 73,11% de Helados Bon en República Dominicana, constituyendo el primer paso en la internacionalización del Negocio de Helados y la incursión en el atractivo mercado dominicano.
- En marzo cambiamos nuestro nombre de Grupo Nacional de Chocolates S.A. a Grupo Nutresa S.A., para reflejar más adecuadamente el negocio que desarrolla esta organización.
- En julio realizamos la emisión de 25 millones de nuevas acciones,

con lo que obtuvimos recursos por \$522.500 millones para continuar con la estrategia de crecimiento y recibimos más de 20.000 nuevos accionistas. La inyección de nuevas acciones permitió incrementar la liquidez de la acción en la Bolsa de Valores de Colombia.

- En septiembre inauguramos una nueva torre de secado de café, en Colcafé, la cual se diseñó y construyó, en su totalidad, con ingeniería propia. Este proyecto demuestra nuestra capacidad para desarrollar e implementar tecnología de punta y nos posiciona como una compañía líder en el mundo en la producción de café soluble.
- En octubre consolidamos toda la operación de galletas de Centroamérica en una sola fábrica, proceso que nos permitió lograr eficiencias en utilización de activos y mayor productividad. Asimismo, unificamos la red de distribución en Comercial Páez para esta región.

- En el mismo mes completamos la fusión de las dos compañías cárnicas en Panamá, creando una sola empresa, Alimentos Cárnicos de Panamá S.A. Esta fusión nos permite afianzarnos como líderes de la categoría y tener una operación más robusta desde donde atender con mayor eficiencia este mercado.

DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS

En un entorno como el mencionado, donde prevaleció una excelente dinámica comercial y un ambiente desafiante en términos de rentabilidad, fuimos muy activos en la búsqueda de productividad, captura de sinergias, generación de innovación efectiva y expansión internacional. Estas actividades nos permitieron lograr los mayores niveles de crecimiento y los niveles de rentabilidad y eficiencia más adecuados. Sintetizamos a continuación los principales resultados de los Negocios, mismos que se explican en mayor detalle en el siguiente capítulo.

NUESTROS SEIS NEGOCIOS

NEGOCIO	Ventas Totales		Ventas Colombia		Ventas Internacionales		EBITDA		Margen EBITDA	Ventas de Innovación
	\$ millones	variación	\$ millones	variación	US\$ millones	variación	\$ millones	variación		
Cárnico	1.632.465	12,0%	1.199.644	7,8%	224	24,6%	227.373	1,3%	13,9%	16,7%
Galletas	1.028.724	17,6%	596.613	10,8%	233	31,9%	105.009	27,8%	10,2%	9,0%
Chocolates	940.665	8,8%	640.233	9,4%	162	10,1%	106.305	15,7%	11,3%	6,7%
Café	825.785	16,9%	480.150	5,4%	187	41,6%	67.428	(1,9%)	8,2%	27,4%
Helados	348.972	21,4%	283.322	7,8%	19	NC	42.041	10,3%	13,2%	30,4%
Pastas	191.637	2,0%	191.637	2,0%	0	NA	18.275	(40,2%)	9,5%	67,8%





Planta CocaSá, Medellín, Colombia

NUESTRAS EMPRESAS DE ACTIVIDAD TRANSVERSAL

En cuanto a las empresas de actividad comercial transversal del Grupo, recogemos a continuación sus principales indicadores. En el siguiente capítulo se desarrolla el desempeño de cada una.

En lo referente a Servicios Nutresa, empresa de actividad transversal administrativa, presentamos una descripción de su gestión en un capítulo posterior.

	Ventas Totales \$ millones	Variación de Ventas %	Nivel de Servicio ⁽¹⁾
Comercial Nutresa	1.754.201	6,7%	4,5
Novaventa	177.726	0,7%	ND
La Recetta	147.161	19,4%	4,46

(1) Nivel de servicio: evaluación de satisfacción de clientes dentro del ciclo de servicio, incluye: negociación, solicitud de pedido, relación con representante de ventas, entrega de pedido y factura, relación con quien entrega, gestión de quejas y reclamos, material publicitario y actividades promocionales y de impulso.





13,4%

crecieron las ventas. Excluyendo las compañías
según el aumento de la utilidad.

RESULTADOS INDIVIDUALES DE GRUPO NUTRESA S.A.

Cumpliendo con la normatividad en Colombia, reportamos los resultados individuales de Grupo Nutresa S.A.; registramos ingresos operacionales por \$276.979 millones, de los cuales \$223.644 millones corresponden a utilidad por el método de participación de nuestras inversiones en compañías de alimentos y \$33.432 millones a dividendos del portafolio de inversiones. La utilidad neta fue de \$255.982 millones.

INFORME ESPECIAL DE GRUPO EMPRESARIAL

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, presentamos a continuación el Informe Especial de Grupo Empresarial.

GRUPO NUTRESA S. A. es la matriz del Grupo Empresarial Nutresa, el cual estaba integrado al cierre de 2011 por 41 compañías, las cuales para efectos administrativos se agrupan i) en los seis negocios de alimentos los que participamos y sus plataformas productivas en Colombia y el exterior; ii) en una red internacional de distribución; iii) en tres compañías nacionales de distribución, y iv) una compañía de servicios compartidos, que presta el soporte administrativo a todas las sociedades del Grupo.

Siguiendo la misma numeración la norma indicada, damos cuenta de los siguientes aspectos:

Las relaciones económicas de la matriz con sus subordinadas consisten principalmente en cobrar unos honorarios de dirección o administración y en recibir de ellas las utilidades generadas en sus negocios a título de dividendos. Por ho-

norarios la matriz recibió la suma de \$7.217 millones y por dividendos la suma de \$43.145 millones.

No se efectuaron operaciones frente a terceros en interés de las controladas, ni de estas por influencia o en interés de la controlante.

Durante el año 2011 la matriz del Grupo Empresarial Nutresa decidió avalar obligaciones financieras de sus subordinadas por US\$111,4 millones y \$556 millones en interés de estas.

Para finalizar, informamos que durante el año 2011 Grupo Nutresa S. A. no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus compañías subordinadas, y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de Grupo Nutresa S. A.

GOBIERNO CORPORATIVO Y DISPOSICIONES LEGALES

La Junta Directiva ejerció integralmente sus funciones y los comités de apoyo de la misma se reunieron en periódicamente y cumplieron a cabalidad sus responsabilidades; en especial la revisión por parte del Comité de Auditoría y Finanzas de las políticas y los procedimientos de control interno, al igual que los estados financieros de fin de ejercicio, dándoles su aprobación antes de ser considerados por la Junta y divulgados al público de inversionista de acuerdo con las políticas de revelación de información.

En 2011 la Junta Directiva creó el Comité de Planeación Estratégica y adicionó nuevas funciones al Comité de Auditoría y Finanzas, con lo cual se fortalecieron las prácticas de buen gobierno de la Compañía y se alcanzaron nuevos estándares mundiales.

Se logró un mejor resultado en el capítulo de Gobierno Corporativo de la encuesta para el Dow Jones Sustainability Index 2011.

Durante 2011 no se presentaron conflictos de interés que hubieran podido afectar a la sociedad. Asimismo, se cumplió con la prohibición para los integrantes de la Junta Directiva y el personal ejecutivo, de adquirir o enajenar acciones de la compañía hasta el momento en que los resultados trimestrales sean oficialmente de dominio público.

El Manual para la Prevención del Lavado de Activos fue debidamente observado, y no se presentaron deficiencias en el diseño y operación de los controles internos.

En el contenido de este Informe están detalladas las operaciones con accionistas y personas de que trata el artículo 47 de la Ley 222 de 1995 y demás normas concordantes; las que se celebraron en condiciones de mercado, correspondieron a las ejecutadas por cada entidad dentro de su objeto social o a las relaciones entre un accionista y la sociedad emisora y se efectuaron en beneficio de cada compañía individualmente considerada.





Fábrica Chocolates, Rionegro, Colombia

El Comité de Nombramientos y Retribuciones apoyó a la Junta Directiva en la evaluación del desempeño de los directivos, brindó los criterios necesarios para la fijación de las metas de gestión de estos, revisó la valoración de los cargos, verificó que la remuneración del personal se hiciera con base en los principios de equidad interna y competitividad externa, y aprobó los parámetros y las evaluaciones de los sistemas de compensación variable que se aplican en las compañías del grupo empresarial. Asimismo, dio su aprobación al nombramiento de directivos en la organización.

La sociedad respeta en su integridad las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y no tiene demandas ni pleitos de consideración, lo que significa que no existen eventuales

obligaciones que puedan deteriorar los resultados consolidados al cierre del ejercicio contable de 2011. Las licencias de uso de los softwares instalados en la compañía están vigentes y han sido obtenidas mediante contratos celebrados por los licenciarios con la filial Servicios Nutresa S. A. S. para uso en todas las compañías del Grupo.

De conformidad con lo establecido en los artículos 46 y 47 de la Ley 964 de 2005, los estados financieros y demás informes que les estamos entregando no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Compañía; el desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera establecidos es apropiado y aseguran la presentación adecuada de dicha información.



7.150

acciones voluntarias en tiempo y forma por
millones por los colaboradores del Grupo

POR UNA MEJOR SOCIEDAD

En la gestión social interna trabajamos para construir un clima laboral que favorezca la productividad y el desarrollo integral de los colaboradores, donde combinamos la ejecución de programas de bienestar con la formación para el mejoramiento del ser y sus competencias.

Buscamos siempre mantener relaciones de trabajo basadas en el respeto y el cumplimiento de las normas de los países donde operamos.

De forma consistente, continuamos nuestra labor para contar con ambientes de trabajo más seguros. En 2011 logramos una tasa de frecuencia de accidentalidad de las empresas del Grupo de 3,24%, muy por debajo del promedio de nuestro sector.

La gestión social externa de Grupo Nutresa se adelanta con criterios de comportamiento ético y transparencia, con la participación de la Fundación Nutresa como articulador, en alianza con ONGs, organizaciones del Estado y otros actores del sector privado. Todo

ello se complementa con un sólido programa de voluntariado de alto impacto, que en 2011 ascendieron a 7.150 acciones voluntarias realizadas por empleados de las diferentes empresas, cuyo aporte es en conocimiento y/o recursos a programas de beneficio común.

Por principio, participamos en programas y proyectos con objetivos, sistemas de medición y seguimiento claros y que generen mayor valor social, enfocados en las líneas de nutrición, educación, generación de ingresos y emprendimiento y apoyo al arte y la cultura.

En nutrición realizamos aportes en dinero y en especie por \$3.102 millones, buscando disminuir condiciones de malnutrición y contribuir a la adopción de buenas prácticas alimentarias, con acciones enfocadas al fortalecimiento de los Bancos de Alimentos, apoyo a proyectos de refuerzo nutricional y consolidación de la Red de Bancos de Alimentos de Colombia.

En educación contribuimos al mejoramiento de la calidad de los procesos, a la formación de los docentes, al uso de tecnologías de información en las aulas de clase y a la inclusión de estudiantes. Destacamos nuestros programas “Líderes

Siglo XXI” que llegó a 628 colegios de 78 municipios de Colombia y realizó el Congreso Nacional de Gestión Integral en la Educación en Cali con la asistencia de más de 800 docentes, y el programa “Orientate al Mundo a un Clic”, que cumplió 10 años de formación en tecnologías de información, con más de 1.000 docentes en 101 instituciones educativas. La inversión ascendió a \$3.312 millones.

En generación de ingresos y emprendimiento y desarrollo de nuestra cadena de valor realizamos inversiones por \$3.527 millones. Resaltamos el fomento al sector cacaotero, las escuelas de tenderos y autoservicios y el progreso de Novaventa en la inclusión de madres empresarias, con un total de 66.008.

Para facilitar el acceso a diversas manifestaciones de arte y cultura a diferentes comunidades, realizamos aportes por \$2.812 millones.

La inversión social total del Grupo y sus empresas ascendió a \$13.660 millones.



Operación de Empaque, Galletas Noel Medellín, Colombia.



3.2. Certificación del Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador General de Grupo Nutresa S.A.

Certificamos:

24 de febrero de 2012

Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros básicos de la Compañía, al 31 de diciembre de 2011 y 2010, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado directamente de los libros y permiten reflejar la situación patrimonial y los resultados de las operaciones de la Compañía.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos de Grupo Nutresa S.A. existen y las transacciones registradas han sido realizadas en los años correspondientes.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de la Compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados.
5. Los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de la Compañía. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y de control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros usuarios de los mismos.

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
Presidente

ORIGINAL FIRMADO
JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES
Contador General - T.P. 24769-T

3.3. Certificación del Representante Legal

CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LEY 964 DE 2005

Señores
Accionistas
Grupo Nutresa S.A.
Medellín

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S. A.

Certifica:

24 de febrero de 2012

Que los estados financieros y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2011 y 2010, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005. Para constancia se firma el día 24 del mes de febrero de 2012.

ORIGINAL FIRMADO
CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA
Presidente

3.4. Informe del Revisor Fiscal

24 de febrero de 2012

A los señores Accionistas de
Grupo Nutresa S.A.

He auditado los balances generales de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planeé y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera, los cuales fueron aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e) Las normas establecidas en la Circular Externa 062 de 2007, mediante la cual la Superintendencia Financiera estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo, provenientes de actividades ilícitas a través del mercado de valores, han sido cumplidas.
- f) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- g) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

ORIGINAL FIRMADO
JUBER ERNESTO CARRIÓN
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda

3.5. Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2011 y 2010

BALANCE GENERAL

En diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
ACTIVO			
Activo corriente			
Disponible y equivalentes de efectivo	3	75	94
Deudores	4	14,922	10,662
Total activo corriente		14,997	10,756
Activo no corriente			
Inversiones permanentes, neto	5	3,748,345	3,554,895
Cargos diferidos		-	503
Otros activos		118	155
Valorizaciones	5	3,733,696	2,979,150
Total activo no corriente		7,482,159	6,534,703
TOTAL DEL ACTIVO		7,497,156	6,545,459
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras		7	-
Cuentas por pagar	7	64,925	59,309
Impuestos, gravámenes y tasas	8	489	249
Obligaciones laborales		481	872
Ingresos diferidos	9	8,803	8,296
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE		74,705	68,726
Pasivo no corriente			
Cuentas por pagar	7	157	157
Impuestos, gravámenes y tasas	8	168	336
Total del pasivo no corriente		325	493
TOTAL DEL PASIVO		75,030	69,219
PATRIMONIO			
Capital social	10	2,301	2,301
Superávit de capital		1,363,092	1,351,089
Reservas	11	1,327,080	1,236,743
Revalorización del patrimonio	12	650,473	650,975
Resultados del ejercicio		345,484	255,982
Superávit por valorización	5	3,733,696	2,979,150
Total del patrimonio		7,422,126	6,476,240
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		7,497,156	6,545,459
Cuentas de orden	6		
Deudoras		-	-
Acreedoras		3,931,856	3,075,419
		1,752,116	1,794,101

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE RESULTADOS

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
Ingresos método de participación (1)	5	312,990	223,644
Método de participación alimentos		394,018	294,100
Gastos financieros intereses		- 52,675	- 64,191
Amortización crédito mercantil		- 23,196	- 14,520
Diferencia en cambio		- 5,238	- 7,994
Realización de inversiones		- 2	- 161
Dividendos		83	100
Utilidad en realización de inversiones	14	-	11,024
Realización de inversiones a terceros		-	12,322
Costo realización inversiones a terceros		-	- 1,298
Dividendos	5	35,105	33,432
Intereses recibidos		2	4
Otros ingresos operacionales		8,377	7,217
Gastos operacionales de administración		- 10,090	- 9,004
Gastos de administración	13	- 10,090	- 9,004
Utilidad operacional		346,384	266,317
Gastos financieros		-	- 3
Otros ingresos y egresos		- 539	- 10,205
Total ingresos y egresos no operacionales		- 539	- 10,208
Utilidad antes de provisión para impuesto de renta		345,845	256,109
Provisión para impuesto de renta	8	- 361	- 127
Utilidad neta		345,484	255,982
Utilidad neta por acción. (2)		750.85	556.33

(1) Los rubros que componen el ingreso por método de participación, se encuentran incluidos en los estados financieros de las compañías sobre las cuales Grupo Nutresa S.A., registra método de participación.

(2) Expresado en pesos colombianos.

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
FLUJOS DE EFECTIVO PROVENIENTE DE LAS OPERACIONES:			
UTILIDAD NETA		345,484	255,982
Más (menos) débitos (créditos) por operaciones que no afectan el efectivo:			
Utilidad neta en venta y liquidación de inversiones	14	-	- 11,024
Provisión de otros activos		37	-
Utilidades aplicación método de participación	5	- 312,729	- 223,393
Recuperación provisión aplicación método de participación	5	- 261	- 251
Dividendos recibidos de filiales y subsidiarias	5	132,473	43,145
Pago impuesto al patrimonio		- 168	- 168
Cambios en activos y pasivos operacionales:			
Deudores		- 4,260	79,699
Cargos diferidos		1	- 503
Cuentas por pagar		3,373	- 15,240
Impuestos, gravámenes y tasas		240	- 19
Obligaciones laborales		- 391	- 75
Pasivos diferidos		507	646
EFFECTIVO NETO PROVISTO POR LAS OPERACIONES		164,306	139,823
FLUJOS DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Ingreso obtenido en la realización o liquidación de inversiones	14	-	12,813
Adquisición de inversiones en acciones		- 930	- 513,570
Adquisición de otras inversiones		-	- 2
EFFECTIVO NETO USADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		- 930	- 500,759
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Efectivo recibido por emisión de acciones		-	522,500
Pago de dividendos	15	- 163,402	- 150,226
Obligaciones financieras adquiridas (pagadas)		7	- 445
EFFECTIVO NETO (USADO EN) PROVISTO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		- 163,395	371,829
Disminución en el efectivo y equivalentes de efectivo		- 19	- 131
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		94	225
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO		75	94

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2012	2011
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:			
UTILIDAD NETA		\$345,484	\$255,982
Más (menos) débitos (créditos) a operaciones que no afectan el capital de trabajo:			
Utilidad neta en venta y liquidación de inversiones	14	\$0	-\$11,024
Provisión de otros activos		\$37	\$0
Utilidades aplicación método de participación	5	-\$312,729	-\$223,393
Recuperación de provisión aplicación método de participación	5	-\$261	-\$251
Dividendos de filiales y subsidiarias	5	\$132,473	\$43,145
RECURSOS PROVISTOS EN OPERACIONES		\$165,004	\$64,459
Más:			
Emisión de acciones		\$0	\$522,500
Ingreso obtenido en la realización o liquidación de inversiones	14	\$0	\$12,813
Disminución otros cargos diferidos		\$503	\$0
Aumento de impuesto por pagar		\$0	\$336
RECURSOS DIFERENTES A OPERACIONES		\$503	\$535,649
TOTAL RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS		\$165,507	\$600,108
RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS EN:			
Dividendos decretados	15	\$165,645	\$154,512
Disminución de cuentas por pagar		\$0	\$1
Disminución de impuesto por pagar		\$168	\$0
Adquisición de inversiones en acciones		\$930	\$513,570
Adquisición de otras inversiones		\$0	\$2
Aumento de cargos diferidos		\$0	\$503
Apropiación para impuesto al patrimonio		\$502	\$168
TOTAL RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS		\$167,245	\$668,756
Disminución en el capital de trabajo		-\$1,738	-\$68,648
Análisis de los Cambios en el Capital de Trabajo			
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN ACTIVO CORRIENTE			
Disponible y equivalentes de efectivo		-\$19	-\$131
Deudores		\$4,260	-\$79,699
TOTAL		\$4,241	-\$79,830
(AUMENTO) DISMINUCIÓN EN PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones financieras		-\$7	\$445
Cuentas por pagar		-\$5,616	\$10,953
Impuestos, gravámenes y tasas		-\$240	\$355
Obligaciones laborales		\$391	\$75
Diferidos		-\$507	-\$646
TOTAL		-\$5,979	\$11,182
DISMINUCIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO		-\$1,738	-\$68,648

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

De enero 1 a diciembre 31

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

RESERVAS	Notas	Capital	Prima en colocación de acciones	Superávit método de participación	Reserva legal	Reserva por disposiciones legales	Para Readquisición de acciones	Reservas a disposición del máximo organismo social	Reserva Futuras inversiones	Otras reservas	Total reservas	Revalorización del Patrimonio	Utilidad del ejercicio	Superávit por valorización	Total patrimonio
Saldos al 31 de dic del año 2010		2,176	24,456	657,873	2,711	1,076	82,400	164,157	862,332	176	1,112,852	651,143	278,403	3,596,772	6,323,675
Emisión de acciones		125	522,375												522,500
Dividendos decretados															-
Traslado de utilidades y reservas											123,891		154,512		154,512
Apropiación Impuesto al patrimonio								- 5,700	-	129,591			123,891		-
Ajuste por valorizaciones												- 168			- 168
Aplicación método de participación	5			146,385										617,622	-617,622
Utilidad neta año 2011													255,982		146,385
Saldos al 31 de dic del año 2011		2,301	546,831	804,258	2,711	1,076	82,400	158,457	862,332	129,767	1,236,743	650,975	255,982	2,979,150	6,476,240
Dividendos decretados															-
Traslado de utilidades y reservas										90,337	90,337		165,645		-165,645
Apropiación Impuesto al patrimonio															-
Ajuste por valorizaciones												- 502		754,546	- 502
Aplicación método de participación	5			12,003											754,546
Utilidad neta año 2012													345,484		12,003
Saldos al 31 de dic del año 2012		2,301	546,831	816,261	2,711	1,076	82,400	158,457	862,332	220,104	1,327,080	650,473	345,484	3,733,696	7,422,126

Las notas son parte integral de los estados financieros.

ORIGINAL FIRMADO

JAIME ALBERTO ZULUAGA YEPES

Contador General - T.P. 24769-T

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

CARLOS ENRIQUE PIEDRAHÍTA AROCHA

Presidente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

JUBER ERNESTO CARRIÓN

Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T

Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

(Ver informe adjunto)

3.6. Notas a los Estados Financieros Individuales a Diciembre de 2011 y 2010



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010. (Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en dólares estadounidenses, tasa de cambio y entidad de acciones)

NOTA 1 » Ente Económico

Grupo Nutresa S.A. es una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 12 de abril de 1920. El plazo de duración de la Compañía expira el 12 de abril del año 2050 y tiene domicilio principal en la ciudad de Medellín.

El objeto social de la Compañía consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporales con la finalidad de precautelación del capital.

Por decisión de la asamblea de accionistas, la compañía cambió su razón social de Grupo Nacional de Chocolates S.A., por la de Grupo Nutresa S.A., según escritura No. 1068 de la Notaría 20 de Medellín, del 5 de abril de 2011. La compañía continúa desarrollando su objeto social bajo el nuevo nombre.

En el año 2011 Grupo Nutresa tuvo como estrategia emitir 25.000.000 de acciones con la finalidad de dar a la Compañía los recursos para seguir creciendo, manteniendo niveles de endeudamiento prudentes y mayor liquidez en las acciones.

ADQUISICIONES AÑO 2011

Helados Bon S. A. y Distribuidora Bon S.A.

El 18 de febrero de 2011, Grupo Nutresa S.A. llegó a un acuerdo con los accionistas de Helados Bon S.A. para la adquisición de 73,11% de las acciones de la compañía. El precio acordado para esta operación fue de US\$38,7 millones.

Helados Bon es la empresa líder en el negocio de helados en República Dominicana, con una participación de mercado cercana a 85%. La Compañía desarrolla su negocio a través de la marca BÓN, de altísimo reconocimiento en el país, y una sólida red de heladerías, congeladores en el canal tradicional y carritos en su canal móvil. Adicionalmente, Bon es el "master franchiser" de Yogen Früz en el país, cuyos productos se pueden encontrar en algunas heladerías de la compañía.

Con esta adquisición, Grupo Nutresa S.A. también se convirtió en accionista directo e indirecto de Distribuidora Bon, S. A., una filial de Helados Bon S. A., domiciliada en Santo Domingo, República Dominicana, y dedicada a la producción, comercialización y distribución de helados y productos a nes.

Fusión por absorción

El 10 de agosto de 2010 la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante Resolución 1627, aprobó la fusión abreviada por medio del cual Grupo Nacional de Chocolates S. A. absorbió a sus subordinadas, Valores Nacionales S. A. S. y Portafolio de Alimentos S. A. S. De acuerdo con la resolución, la fusión producirá todos sus efectos en la fecha que se inscriba en el registro mercantil de la Cámara de Comercio. Dicho registro se realizó el 10 de septiembre de 2010.

El siguiente es el resumen de los activos y pasivos recibidos y entregados a su valor en libros al cierre de agosto de 2010:

	AUMENTO	DISMINUCIÓN	NETO
Activo corriente	\$ 67.840		\$ 67.840
Equivalente de efectivo	49.412		
Cuentas por cobrar	18.428		
Activos no corrientes	1.154.140	(1.220.762)	(66.622)
Inversiones		(1.220.762)	
Valorizaciones	1.154.140		
TOTAL ACTIVO NETO	\$ 1.221.980	\$ (1.220.762)	\$ 1.218
Pasivo corriente	(18.453)		(18.453)
Total pasivo neto	(18.453)		(18.453)
Patrimonio	1.203.527	(1.220.762)	(17.235)
Resultados		(6.744)	(6.744)
Total patrimonio neto	\$ 1.203.527	\$ (1.227.506)	\$ (23.979)



NOTA 2 » Bases de presentación y resumen de las principales políticas y prácticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros la Compañía observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, que son prescritos por disposiciones legales y por la Superintendencia Financiera de Colombia.

A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables implementadas en la Compañía, en concordancia con lo anterior:

2.1 CONSOLIDACIÓN

Las compañías en Colombia deben preparar estados financieros de propósito general sin consolidar, que son presentados a la Asamblea de Accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Adicionalmente, el Código de Comercio exige la elaboración de estados financieros de propósito general consolidados, los cuales también son presentados a la Asamblea de Accionistas para su aprobación, pero no sirven de base para la distribución y apropiación de utilidades. Los estados financieros que se acompañan no consolidan los activos, pasivos, patrimonio ni resultados de las compañías subordinadas. La inversión en estas compañías está registrada por el método de participación como se indica más adelante.

2.2 CUENTAS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Para la conversión de dólares estadounidenses a pesos colombianos, al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado publicada por la entidad o al encargado de certificar esta información. En lo relativo a saldos por cobrar en otras monedas (en términos de moneda funcional), las diferencias en cambio se llevan a resultados como ingresos financieros. En lo relativo a cuentas por pagar solo se llevan a resultados las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos. Son imputables a costos de adquisición de activos las diferencias en cambio ocurridas mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

De conformidad con el Decreto Reglamentario 4918 de diciembre 26 de 2007, la diferencia en cambio proveniente de inversiones de renta variable en subordinadas del exterior deben ser reexpresadas en la moneda funcional, utilizando la tasa de cambio vigente certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia y debe registrarse en la cuenta de superávit método de participación como mayor o menor valor del patrimonio, según corresponda.

Cuando la inversión sea efectivamente realizada, los ajustes por diferencia en cambio que se hayan registrado en el patrimonio afectarán los resultados del período.

Los derechos y las obligaciones en derivados financieros realizados con propósitos de cobertura de activos o pasivos en moneda extranjera se muestran en cuentas de balance y se ajustan a la tasa representativa del mercado con abono o cargo a resultados. Las primas o descuentos en contratos de opciones y futuros se cargan o abonan a los resultados del ejercicio, según el caso.

2.3 INVERSIONES NEGOCIABLES Y PERMANENTES

Las disposiciones de la Superintendencia Financiera de Colombia, según Circular Externa No. 11 de 1998, requieren que las inversiones que posee la Compañía se clasifiquen de acuerdo con la intención de su realización por parte de la administración en negociables, antes de tres años, y permanentes después de tres años y de acuerdo con los rendimientos que generen en inversiones de renta fija y de renta variable. Una vez clasificadas las inversiones se registran y valúan de la siguiente manera:

Las inversiones de renta fija (derechos de deuda), independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización. El ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.

Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital, en entidades no controladas por la Compañía, se registran al costo y se valorizan a su valor de realización. Para las inversiones clasificadas como permanentes, el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según el caso. Para las inversiones clasificadas como negociables, si el ajuste resultante es positivo o negativo, se afecta el último costo registrado de la inversión, reconociendo en resultados, el ingreso o gasto generado. El valor de mercado es determinado para las acciones que cotizan en bolsa, así: de alta bursatilidad, con base en el promedio de los últimos 10 días de cotización; de media bursatilidad, con base en el promedio de cotización de los últimos 90 días en bolsa; y para las de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.

De acuerdo con la Circular Conjunta 006 y 11 de 2005, de las Superintendencias de Sociedades y Financiera de Colombia, respectivamente, las inversiones en compañías subordinadas en las cua-



les más de 50% del capital pertenezca a la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas, entre otros criterios, se contabilizan por el método de participación patrimonial aplicado en forma prospectiva a partir del 1 de enero de 1994. Bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas a partir del 1 de enero de 1994, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre las subordinadas y la matriz. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías obtenidas antes del 31 de diciembre de 1993 se registra como ingresos y las posteriores como un menor valor de la inversión. Adicional a lo anterior también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas, la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas diferentes a resultados del ejercicio, con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio.

2.4 INTANGIBLES

Marcas y derechos

Los intangibles incluyen costos directos incurridos en la adquisición de marcas comerciales, así como derechos de distribución que se reconocen con base en estudio técnico preparado por personal vinculado a las compañías. Dichos costos se amortizan en el lapso que fuere menor entre el tiempo estimado de su explotación y la duración de su amparo legal o contractual.

2.5 IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del periodo fiscal.

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones.

2.6 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos provenientes del método de participación se reconocen trimestralmente, con base en los resultados de las compañías subordinadas.

En general, los ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

2.7 OBLIGACIONES LABORALES

Las obligaciones se ajustan al fin de cada ejercicio, con base en los contratos de trabajo y las normas legales vigentes.

2.8 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS Y ACREEDORAS

2.8.1 Deudoras

Se registran en cuentas de orden deudoras, hechos o circunstancias de los cuales se pueden generar derechos que afecten la estructura nanciera de la Compañía, y cuentas para efectos de control interno de activos. También incluye cuentas utilizadas para conciliar diferencias entre los registros contables de naturaleza activa y las declaraciones tributarias.

2.8.2 Acreedoras

Se registran en cuentas de orden acreedoras los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones que pueden llegar a afectar la estructura nanciera de la Compañía. También incluye cuentas utilizadas para efectos de control interno de pasivos y patrimonio, así como para conciliar las diferencias entre los registros contables de naturaleza crédito y las declaraciones tributarias.

2.9 UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción se calcula sobre 460.123.458 acciones en circulación de la Compañía Matriz al cierre del año 2011 (2010- 435.123.458).

2.10 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para la preparación del Estado de Flujos de Efectivo, las operaciones simultáneas (fondos), por tener vencimiento inferior a tres meses, son consideradas como equivalentes de efectivo.

2.11 IMPORTANCIA RELATIVA O MATERIALIDAD

En los estados nancieros y sus notas se revelan de manera integral los hechos económicos que en los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010, afectaron la situación nanciera de la Compañía, sus resultados y flujos de efectivo, como también los cambios en la posición nanciera y en el patrimonio de sus accionistas. No existen hechos de tal naturaleza, no revelados, que pudieran alterar las decisiones económicas de los usuarios de la información mencionada.

La importancia relativa para propósitos de revelaciones se determinó teniendo como base 5% del activo corriente y no corriente, el pasivo corriente y no corriente, el patrimonio, los resultados del ejercicio y cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada.

2.12 COMPARABILIDAD

Ciertas reclasificaciones han sido incorporadas en los estados nancieros de 2010 para facilitar la comparación con los estados nancieros de 2011.

NOTA 3 » Disponible y equivalentes de efectivo

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2011	2010
Caja	\$ 10	\$ 16
Bancos y cuentas de ahorro	74	99
Diversas	10	110
TOTAL	\$ 94	\$ 225

El saldo de estas operaciones, excepto caja, fue colocado a una tasa promedio de 4,65% E.A. en el año 2011 y 4,05% E.A. en 2010.

NOTA 4 » Deudores

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2011	2010
Compañías vinculadas (Nota 18)	\$ 1.213	\$ 79.265
Dividendos por cobrar (1)	8.296	7.650
Depósitos	45	45
Anticipos y avances	2	2
Anticipo de impuestos, neto	1.052	559
Préstamos a particulares	21	36
Cuentas por cobrar a trabajadores	3	0
Otros	30	2.804
TOTAL DEUDORES (CORTO PLAZO)	\$ 10.662	\$ 90.361

(1) Corresponde a los dividendos decretados pendientes por recibir de inversiones en compañías no subordinadas al 31 de diciembre de 2011 y 2010, con vencimiento entre enero y marzo del 2012 y 2011 respectivamente.

NOTA 5 » Inversiones permanentes, neto

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	Costo 2011	Costo 2010	Valorización 2011
Inversiones en compañías vinculadas	\$ 3.190.878	\$ 2.350.741	\$ 93.581
Inversiones en otras sociedades	364.499	366.710	2.885.569
Derechos fiduciarios (1)	523	287	0
Otras inversiones	127	127	0
Provisión de inversiones	(1.132)	(1.637)	0
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES	\$ 3.534.895	\$ 2.716.228	\$ 2.979.150

(1) Corresponde al Fideicomiso Grupo Nutresa S.A.



Debidamente autorizado por la Superintendencia Financiera de Colombia, la Compañía, a través del Fideicomiso Grupo Nutresa S.A., realizó en el mes de agosto de 2009 una emisión de 500.000.000 de bonos ordinarios a un valor nominal de \$1.000 (pesos) por bono, los cuales fueron colocados en su totalidad en el mercado y tienen una calificación "AAA" (TRIPLE A) por parte de la calificador Fitch Ratings Colombia S.A., ratificada en 2011 y 2010. Los bonos cuentan con 100% de aval de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los bonos están distribuidos:

SERIE	CAPITAL	TASA IPC +	MODALIDAD
C5	98.541	4,1900%	TV
C7	131.815	4,9600%	TV
C10	135.482	5,3300%	TV
C12	134.162	5,5900%	TV
TOTAL	500.000		

INVERSIÓN EN COMPAÑÍAS VINCULADAS

SOCIEDAD	Número de acciones ordinarias	Participación %	Costo 2011	Costo 2010	Valorización 2011	Dividendos recibidos 2011
Cia. Nacional de Chocolates S.A.S.	496.886	100	\$ 888.137	\$ 535.941	\$ 0	\$ 13.114
Compañía de Galletas Noel S.A.S.	119.000.000	100	776.067	481.675	32.417	
Tropical Coffee Company S.A.S.	1.000.000	100	24.975	21.939	484	
Ind. de Alimentos Zenú S.A.S.	2.496.089	100	298.375	299.446	0	23.264
Ind. Colombiana de Café S.A.S.	2.947.415	100	498.313	289.005	16	
Litoempaques S.A.S.	400.000	100	20.760	20.714	745	
Molino Santa Marta S.A.S.	30.316.584	100	36.804	27.041	20.635	
Novaventa S.A.S.	1.479.701.695	92,50	36.652	35.950	0	1.009
Pastas Comamco S.A.S.	400.000	100	17.064	14.501	3.560	
Productos Alimenticios Doria S.A.S.	68.634.332	100	98.628	87.852	7.434	
Alimentos Cármicos S.A.S.	4.736.893.458	100	344.516	242.339	0	4.500
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.	227.000.000	100	248.205	224.056	5.808	
Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.	8.870	0,00	5	4	1	0
La Recetta S.A.S.	350.000	70	4.355	3.212	0	
Servicios Nutresa S.A.S. (antes Servicios Nal. de Chocolates S.A.S.)	10.000	100	541	166	99	
Setas Colombianas S.A.	1.143.325.130	94,79	40.114	36.322	15.732	1.258
Alimentos Cármicos Zona Franca S.A.S.	5.000	100	0	0	0	
Gestión Cargo Zona Franca S.A.S.	5.000	100	11.805	4.791	0	
Comercial Nutresa S.A.S. (antes Cordialsa Colombia S.A.S.)	2.724.624	100	36.713	2.671	0	
Industrias Aliadas S.A.S.	1.780.000	66,67	27.851	23.115	6.640	
Subtotal			\$ 3.190.878	\$ 2.350.741	\$ 93.581	\$ 43.145
Provisión inversiones			(569)	(820)		
TOTAL INVERSIONES			\$ 3.190.309	\$ 2.349.921	\$ 93.581	\$ 43.145

A continuación se resume el efecto de la aplicación del método de participación en la estructura de los estados financieros de Grupo Nutresa S.A.:

	2011	2010
Aumento en el activo		
Inversiones		
Método de participación	\$ 370.029	\$ 272.234
Dividendos recibidos	(43.145)	(165.611)
Movimiento en inversiones	326.884	106.623
Valorización	(1.469)	(55.951)
TOTAL AUMENTO EN EL ACTIVO	\$ 325.415	\$ 50.672
Aumento en el patrimonio:		
Resultados	\$ 223.644	\$ 239.836
Utilidad método de participación	223.393	231.614
Recuperación provisión inversiones (neto)	251	8.222
Superávit de capital	146.385	32.398
Superávit por valorización	(1.469)	(55.951)
TOTAL AUMENTO EN EL PATRIMONIO	\$ 368.560	\$ 216.283

El objeto social de las compañías subordinadas es el siguiente:

» **Industria Colombiana de Café S.A.S.**
"Colcafé S.A.S."

Es una sociedad colombiana, constituida el 1 de junio de 1950 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simpli cada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indeñida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en el montaje y la explotación de industrias de café y de alimentos en general, y los negocios que con ellas se relacionen directamente. Además, la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Compañía Nacional de Chocolates S.A.S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 8 de octubre de 2002 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simpli cada el 13 de marzo de 2009, con vigencia indeñida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general, y de manera especial, de chocolates y sus derivados, así como de los negocios que se relacionen con dichas industrias; la distribución, venta y comercio de los géneros de que trata el aparte anterior, producidos por la compañía o por otros fabricantes, y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de producción de alimentos y de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Tropical Coffee Company S.A.S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 31 de marzo de 1950 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simpli cada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indeñida y con domicilio principal en Santa Marta, Magdalena.

Su objeto social consiste en el montaje y la explotación de industrias de café y de alimentos en general, y de los negocios que con ellas se relacionen directamente. Además, podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita.

» **Productos Alimenticios Doria S.A.S.**

Es una sociedad colombiana, constituida el 18 de noviembre de 1966 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simpli cada el 13 de marzo de 2009, con vigencia indeñida y con domicilio principal en Mosquera, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de manera especial, de las harinas y preparaciones hechas de cereales y sus derivados, pastas alimenticias entre otras, y los negocios que directamente se relacionen con dicha industria, así como también la distribución y, en general, la comercialización de productos alimenticios, materias primas y elementos utilizados en la industria de alimentos, y de fabricación de harinas y preparaciones hechas de cereales y de sus derivados; la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.





» **Industria de Alimentos Zenú S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana constituida el 20 de agosto de 2002 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia independiente y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación y, especialmente de la carne, incluido el procesamiento y utilización de subproductos de bovinos, porcinos, ovinos, pescado y otras especies animales; el sacrificio y beneficio de ganado mayor o menor y la compra, venta, transporte, distribución, importación y exportación de carnes; el procesamiento de carnes y la preparación de embutidos, sopas, extractos, grasas, conservas de carne, especias, condimentos, productos de lechería, cuajos, huevos, y sustancias alimenticias para animales; la distribución, venta, importación, exportación y comercio en general de los géneros de que trata el aparte anterior, en estado natural o elaborados industrialmente bien por la compañía o por otros, e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Compañía de Galletas Noel S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 13 de agosto de 1998 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia independiente y domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y especialmente la producción o fabricación de aquellos para consumo humano y de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación, tales como: cereales elaborados, harinas, féculas, té, café, sagú, chocolate, azúcares, sal, mieles, productos de panadería, galletería y pastelería; la distribución y venta y comercio en general de los géneros de que trata el aparte anterior, producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de producción de alimentos e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Comercial Nutresa S.A.S. (Antes Cordials Colombia S.A.S.):**

Compañía colombiana constituida mediante documento privado del 12 de febrero de 2010, registrado

en la Cámara de Comercio de Medellín el 17 de febrero de 2010, con vigencia independiente y domicilio principal en la ciudad de Medellín.

Su objeto social es el desarrollo de cualquier actividad lícita.

El 31 de marzo de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Medellín el acta mediante la cual cambió la denominación social de la Compañía de Cordials Colombia S. A. S. por la de Comercial Nutresa S. A. S.

» **Gestión Cargo Zona Franca S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 10 de octubre de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 16 de marzo de 2009, con vigencia independiente y con domicilio principal en Cartagena, Bolívar.

La compañía es un usuario industrial de bienes y servicios de zona franca y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo de las siguientes actividades en zona franca: la prestación de los servicios de gestión de compra, importación y exportación para terceros, de productos alimenticios y de materias primas utilizadas en la industria de alimentos en general. Así mismo, la prestación de servicios de reprocesamiento, reempaque, ensamble, etiquetado, envasado, maquila, clasificación, control de calidad, inspección, reclasificación, limpieza, congelación y descongelación de los mencionados artículos. La ejecución de servicios de coordinación y control logístico de importaciones de productos y materias primas propias y de terceros, la clasificación de productos alimenticios y materias primas, el control de inventarios y de los procesos aduaneros; el cargue, descargue y picking de los productos y materias primas indicados. La realización de pruebas y análisis de laboratorio sobre productos alimenticios y materias primas para alimentos, al igual que la interpretación de los resultados de los mismos.

» **Alimentos Cárnicos Zona Franca Santafé S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana constituida el 10 de octubre de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 16 de marzo de 2009, con vigencia independiente y con domicilio principal en Cota, Cundinamarca.

La compañía es un usuario industrial de bienes y servicios de zona franca y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo de las siguientes actividades en zona franca: el procesamiento, fabricación, compra y venta de productos alimenticios y la venta de subproductos y desechos derivados de los procesos de fabricación; la prestación de servicios de fabricación a terceros de productos alimenticios; la prestación de los servicios de gestión de compra de insumos y materias primas utilizadas en la industria de fabricación de alimentos; la prestación de servicios de reprocesamiento, reempaque, ensamble, etiquetado, envasado, maquila, clasificación, con-



rol de calidad, inspección, reclasificación, limpieza, congelación y descongelación de los mencionados productos; la ejecución de servicios de coordinación y control logístico de inventarios de productos alimenticios y de materias primas de terceros, la clasificación de productos alimenticios y materias primas, el descargue, cargue y picking de los productos y materias primas indicados; la contratación para sí y para otros de servicios de transporte prestados por terceros, al igual que la prestación de servicios de elaboración de facturas y despacho de productos alimenticios, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Alimentos Cárnicos S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana constituida el 20 de agosto de 1968 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y domicilio principal en Yumbo, Valle del Cauca.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y/o de sustancias empleadas como ingredientes en la alimentación, y especialmente de la carne y/o de la de productos agrícolas, incluido el procesamiento y utilización de subproductos de especies animales y agrícolas para la preparación de alimentos; la explotación agrícola y ganadera en sus especies mayores y menores, y los negocios directamente relacionados con dichas actividades, en especial mediante la cría, ceba, levante y engorde de ganado y su posterior sacrificio o enajenación en pie; la compra, venta, transporte, distribución, importación, exportación y comercio en general de alimentos propios y de otros fabricantes. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita aunque no se halle relacionada directamente con la producción o comercialización de alimentos, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita tanto en Colombia como en el exterior.

» **Molinos Santa Marta S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 18 de abril de 1980 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Santa Marta, Magdalena.

Su objeto social consiste en la molienda de granos, así como el desarrollo de los negocios y actividades que se relacionen directamente con la industria molinera, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Litempaques S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 16 de marzo de 1995 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accio-

nistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria metalmeccánica y de empaques en general y, especialmente, la producción o fabricación y/o ensamble, y/o la comercialización de envases, tapas y empaques de cualquier material y para cualquier uso; y trabajos de litografía en metal o en cualquier otra base con destino a toda clase de industrias; su venta, distribución, importación, exportación y comercialización en general, ya sean producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria metalmeccánica y de empaques. Además, podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita.

» **Pastas Comarruco S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana constituida el 30 de noviembre de 2004 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 18 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Barranquilla, Atlántico.

Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general y de manera especial la fabricación y/o comercialización de harinas, pastas, preparaciones hechas de cereales y los derivados de todas ellas, al igual que de la explotación de los negocios que directamente se relacionen con dicha industria y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Novaventa S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 3 de octubre de 2000 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la comercialización y la distribución de productos alimenticios, materias primas y elementos utilizados en las industrias de alimentos y la administración de canales especializados para la comercialización de dichos productos y de otros artículos que sean susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales; la prestación de servicios de mantenimiento de equipos utilizados para la comercialización de los géneros de que trata el aparte anterior, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Mexis Mercaderes de Alimentos de Colombia S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 29 de enero de 1964 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simplificada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indefinida y con domicilio principal en Bogotá, Cundinamarca.





Su objeto social consiste en la explotación de la industria de alimentos en general, y de manera especial, de helados, bebidas lácteas, postres, yogurts, jugos, refrescos, preparaciones a base de frutas, y los negocios que directamente se relacionen con dicha industria: la distribución, venta, comercio en general del género de que trata el aparte anterior producidos por la compañía o por otros fabricantes y de las materias primas, materiales o insumos utilizados en la industria de la producción de alimentos e igualmente la distribución, venta y comercio en general de productos de consumo popular susceptibles de ser distribuidos por los mismos canales; la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

» **Servicios Nutresa S.A.S. (Antes Servicios Nacional de Chocolates S.A.S.):**

Es una sociedad colombiana, constituida el 21 de abril de 2006 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simpli cada el 17 de marzo de 2009, con vigencia indeñida y con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la prestación en Colombia y/o en el exterior de servicios empresariales especializados en áreas como: administración de riesgos y seguros, asistencia legal, auditoría y control, contabilidad, impuestos, negociación en compras, planeación financiera, procesos de soporte y desarrollo de gestión humana, servicios administrativos, tecnología informática, tesorería, y cualquiera otra en la que pueda crear valor para sus clientes. Además, la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades bajo cualquiera de las formas asociativas autorizadas por la ley, y la realización de cualquier otra actividad económica lícita.

El 1 de abril de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Medellín la reforma estatutaria por medio de la cual la compañía cambió su denominación social de Servicios Nacional de Chocolates S. A. S. por Servicios Nutresa S. A. S.

» **La Receta Soluciones Gastronómicas Integradas S.A.S.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 11 de abril de 2008 como sociedad anónima y transformada por unanimidad de la Asamblea de Accionistas en una sociedad por acciones simpli cada el 25 de marzo de 2010. Tiene vigencia hasta el 31 de diciembre del año 2050; con domicilio principal en la ciudad de Cota, Cundinamarca.

Su objeto social consiste en la distribución a través del canal institucional de productos de cualquier naturaleza en nombre propio o por cuenta de terceros, incluidos alimentos y productos de consumo masivo, con marcas propias o de terceros, así como el envasado y empaçado de estos.

» **Compañía Nacional de Chocolates de Perú S.A.:**

La compañía se constituyó el 13 de noviembre de 2006 y de duración indeterminada. Sociedad peruana con domicilio principal en la ciudad de Lima, Perú.

El objeto social de la compañía es la actividad industrial y agroindustrial en la fabricación y comercialización de todo tipo de bebidas y alimentos, así como todo tipo de explotación agropecuaria, pudiendo además dedicarse a las actividades de expendio, comercialización, distribución, exportación e importación de bienes en general. De manera especial se dedica a la industria de galletas, chocolates y otras golosinas.

El 1 de diciembre de 2010 se efectuó la fusión abreviada por medio del cual Compañía Nacional de Chocolates de Perú S. A. absorbe a Compañía de Cacao del Perú S. A. C.

» **Industrias Aliadas S.A.S.:**

Compañía colombiana constituida el 21 de septiembre de 1988 mediante escritura pública número 4349 de la Notaría Segunda de Ibagué. Su plazo de duración es hasta el 21 de septiembre de 2038 y tiene domicilio principal en la ciudad de Ibagué.

El 28 de abril de 2011 se registró en la Cámara de Comercio de Ibagué, el acta número 29 por medio de la cual la compañía se transformó en sociedad por acciones simpli cada.

Su objeto social consiste en la compra, venta, beneficio, trilla y exportación de café. En términos generales, la sociedad explota todas las actividades relacionadas con la industria de café.

» **Setas Colombianas S.A.:**

Es una sociedad colombiana, constituida el 16 de diciembre de 1991 y con vigencia hasta el 16 de diciembre de 2041, con domicilio principal en Medellín, Antioquia.

Su objeto social consiste en la explotación, cultivo, producción, procesamiento, distribución y comercialización de champiñones y, en general, productos del sector de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, y de los negocios que con ella se relacionen directamente. Así como la inversión en unidades o empresas pecuarias, agrícolas e industriales por el procesamiento, explotación o distribución de productos para el consumo humano y animal.

Mediante escritura pública número 4161 del 10 de diciembre de 2010, otorgada en la Notaría Veinte del Círculo de Medellín, se formalizó la reforma estatutaria de Setas Colombianas S. A., mediante la cual se disminuye el capital suscrito de la compañía en \$8.443.034.446 con efectivo reembolso de aportes. Esta reforma fue aprobada por la Asamblea de Accionistas en la reunión ordinaria del 12 de marzo de 2010 y posteriormente fue autorizada por la Superintendencia Financiera mediante Resolución 1088 del 31 de mayo de 2010 y por el Ministerio de Protección Social mediante Resolución 1870 del 18 de noviembre de 2010.



» Portafolio de Alimentos S.A.S. y Valores

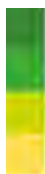
Nacionales S.A.S.;

El 10 de agosto de 2010 la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante Resolución 1627 aprobó la fusión abreviada por medio del cual Grupo Nacional de Chocolates S. A. absorbió a sus subordinadas Valores Nacionales S. A. S. y Portafolio de

Alimentos S. A. S. De acuerdo con la resolución, la fusión producirá todos sus efectos en la fecha que se inscriba en el registro mercantil de la Cámara de Comercio. Dicho registro se realizó el 10 de septiembre de 2010.

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los estados financieros de las compañías subordinadas al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes.

2011 SOCIEDAD	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Reval. del patrimonio	Utilidad (Pérdida)	Pérdida ejerc. ant.	Superávit por valoriz.	TOTAL PATRIMONIO ¹
Ind. Colombiana de Café S.A.S.	22	138.595	88.156	7.841	21.095	0	242.620	498.329
Cia. Nacional de Chocolates S.A.S.	25	194.755	179.703	18.821	37.588	0	237.287	668.137
Compañía de Galletas Noel S.A.S.	119.000	281.198	154.540	7.901	31.899	0	215.849	810.485
Ind. de Alimentos Zenú S.A.S.	250	(3.150)	123.042	73.660	13.851	0	90.320	287.973
Productos Alimenticios Doria S.A.S.	6.853	0	14.933	24.668	4.424	0	55.182	106.080
Molino Santa Marta S.A.S.	30	6.721	4.502	20.169	5.522	(1.910)	21.604	56.638
Alimentos Cárnicos S.A.S.	47.376	44.405	131.936	0	66.440	0	54.359	344.516
Tropical Coffee Company S.A.S.	4.891	0	3.363	382	(321)	(975)	18.130	25.470
Litoempaques S.A.S.	4.000	0	2.082	6.726	(35)	0	8.732	21.505
Pastas Comamico S.A.S.	400	6.951	2.589	0	1.230	0	9.454	20.624
Novaventa S.A.S.	1.600	3.588	18.367	8.215	1.983	0	5.872	39.025
Cia. Nacional de Chocolates del Perú S.A.	169.204	0	3.329	0	8.852	9.498	0	190.883
La Recetta S.A.S.	500	1.820	1.118	0	1.634	0	336	5.408
Meats Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.	22.700	127.597	31.444	0	10.972	0	61.100	253.813
Servicios Nutresa S.A.S. (antes Serv. Nal. de Chocolates S.A.S.)	100	0	163	2	330	0	44	639
Setas de Colombia S.A.	7.237	3.800	10.888	31.656	4.928	(29.906)	30.313	58.916
Alimentos Cárnicos Zona Franca S.A.S.	5	0	0	0	(726)	(42)	0	(783)
Gestión Cargo S.A.S.	5	0	4.786	0	7.014	0	0	11.805
Comercial Nutresa S.A.S. (antes Cordialsa Colombia S.A.S.)	2.725	23.785	661	0	9.543	0	0	36.714
Industrias Aliadas S.A.S.	13.959	1.362	551	6.506	7.104	(2.650)	24.904	51.736



2010 SOCIEDAD	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Reval. del patrimonio	Utilidad (Pérdida)	Util o Pérdida ejerc. ant.	Superávit por valorización	TOTAL PATRIMONIO
Ind. Colombiana de Café S.A.S.	16	12.778	46.110	9.409	42.045	0	178.646	289.004
Cia. Nacional de Chocolates S.A.S.	22	73.284	171.417	21.421	21.399	0	248.398	535.941
Compañía de Galletas Noel S.A.S.	116.680	41.406	120.567	10.953	33.972	0	190.289	513.847
Ind. de Alimentos Zenú S.A.S.	250	227	87.502	76.638	58.805	0	75.900	299.322
Productos Alimenticios Doria S.A.S.	6.853	0	4.413	27.543	10.520	0	45.983	95.292
Molinos Santa Marta S.A.S.	30	6.721	4.502	20.589	(1.909)	0	18.209	48.142
Alimentos Cármicos S.A.S.	44.034	14.267	103.522	0	32.913	0	47.603	242.339
Tropical Coffee Company S.A.S.	4.891	0	3.042	501	(852)	0	14.849	22.431
Litoempaques S.A.S.	4.000	0	1.897	6.921	185	0	8.455	21.458
Pastas Cornamico S.A.S.	400	6.951	1.359	82	1.230	0	8.040	18.062
Novaventa S.A.S.	1.600	3.588	11.684	8.761	7.774	0	6.090	39.497
Cia. Nacional de Chocolates del Perú S.A.	136.209	0	21.169	0	(148)	0	0	157.230
La Recetta S.A.S.	500	1.820	12	0	1.105	0	0	3.437
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.	22.700	127.597	25.535	837	5.908	0	47.073	229.650
Servicios Nutresa S.A.S. (antes Serv. Nal. de Chocolates S.A.S.)	100	0	65	2	98	0	41	306
Setas de Colombia S.A.	7.237	3.800	6.813	33.478	5.401	(29.906)	28.110	54.933
Alimentos Cármicos Zona Franca S.A.S.	5	0	0	0	(12)	(30)	0	(37)
Gestión Cargo S.A.S.	5	0	0	0	4.771	0	0	4.776
Comercial Nutresa S.A.S. (antes Cordalsa Colombia S.A.S.)	1.000	1.010	0	0	661	0	0	2.671
Industrias Aliadas S.A.S.	13.959	1.362	292	7.791	897	(3.288)	25.023	46.038

COMPAÑÍAS VINCULADAS DONDE GRUPO NUTRESA S.A. NO TIENE PARTICIPACIÓN DIRECTA.

SOCIEDAD COTIZADA SOCIEDAD ACCIONISTA	Compañía de Chocolates S.A.S.	Compañía de Galletas S.A.S.	Colgate S.A.S.	Compañía de Alimentos DCR S.A.	Industria de Alimentos S.A.S.	Compañía de Alimentos DCR S.A.	Compañía de Alimentos DCR S.A.	Alimentos S.A.S.	Helados Bon S.A.	Activos Financieros
Alimentos Cárnicos de Panamá S.A. (antes Blue Ribbon Products S.A.)				100,00%						Productora
Cordisa Noel Venezuela S.A.	50,00%	50,00%								Comercializadora
Industrias Alimenticias Hemo de Venezuela				100,00%						Productora
Corp. Distrib. de Alimentos S.A. (Cordisa)	50,00%	50,00%								Comercializadora
Cordisa Borkua Empaque, Inc.	24,09%	75,91%								Comercializadora
Cordisa USA, Inc.	10,28%	74,66%	15,06%							Comercializadora
Compañía Nacional de Chocolates DCR S.A.	100,00%									Explotación de la ind. de alimentos
Cordisa Costa Rica, S.A.	50,00%	50,00%								Comercializadora
Comercial Pozuelo Guatemala S.A. (antes Dist. Cordisa Guatemala S.A.)			0,01%	99,99%						Comercializadora
Cordisa Honduras, S.A.	50,00%	50,00%								Comercializadora
Comercial Pozuelo El Salvador S.A. de C.V. (antes Cordisa Salvador S.A. de C.V.)				99,987%				0,003%		Comercializadora
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A.	35,75%	62,84%		1,41%						Explotación de la ind. de alimentos
Comercial Pozuelo de Panamá S.A. (antes Cia. de Galletas Pozuelo de Panamá S.A.)				100,00%						Productora
Comercial Pozuelo Nicaragua S.A. (antes Dist. Tropical de Nicaragua S.A.)			0,08%	99,92%						Comercializadora
Nutresa S.A. de C.V.	10,22%	40,13%		14,00%	35,65%					Productora
Serer S.A. de C.V.		44,70%		15,58%	38,71%					Productora
Fehr Holdings, LLC	100,00%									Inversionista
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.A.				100,00%						Comercializadora
Helados Bon S.A.								73,11%		Productora
Distribuidora Bon S.A.								0,08%	99,94%	Comercializadora

INVERSIÓN EN OTRAS SOCIEDADES

SOCIEDAD	Número de Participación acciones ordinarias	%	Costo 2011	Costo 2010	Valorización (Desvaloriz.) 2011	Valorización (Desvaloriz.) 2010	Dividendos (Reservas) 2011
Compañía de Distribución y Transporte S.A.	0	0,00%	\$ 0	\$ 1.315	\$ 0	\$ 899	\$ 885
Grupo Suramericana de Inversiones S.A.	469.037.280	12,68%	181.433	181.433	1.685.527	2.064.421	15.896
Inversiones Argos S.A.	645.400.000	12,37%	148.703	148.703	1.193.811	1.439.409	15.642
Predios del Sur S.A.	0	0,00%	0	783	0	(131)	0
Promotora de Manufacturas para Exportación S.A.	0	0,00%	0	177	0	0	0
Promotora de Proyectos S.A.	3.093.368	12,87%	285	265	(178)	(177)	0
Sociedad Central Ganadera S.A.	278.859	17,40%	1.925	958	1.032	717	228
Fondo Ganadero de Antioquia	43.321.254	3,57%	88	88	(8)	(9)	0
Bimbo de Colombia S.A.	5.811.574	40,00%	52.985	52.985	5.581	(3.410)	0
Carnes y Derivados	0	0,00%	0	3	0	2	1
Otras			0	0	0	0	0
Subtotal			\$ 364.459	\$ 366.718	\$ 2.885.569	\$ 3.501.721	\$ 33.482
Provisión inversiones			(48)	(532)	0	0	0
TOTAL INVERSIONES			\$ 364.431	\$ 366.178	\$ 2.885.569	\$ 3.501.721	\$ 33.482

NOTA 6 » Cuentas de orden

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2011	2010
Deudoras:		
Derechos contingentes		
Bienes y valores entregados en garantía	\$ 401.760	\$ 499.770
Litigios y demandas	0	1.469
Subtotal	\$ 401.760	\$ 501.239
Deudoras fiscales:		
Inversiones	\$ (4.098.020)	\$ (4.128.012)
Intangibles	110	0
Gastos	(11.569)	(8.506)
Pérdidas fiscales por compensar	783	14.344
Pérdidas fiscales compensadas	9.934	5.268
Exceso de renta presuntiva compensada	9.281	4.231
Subtotal	\$ (4.089.510)	\$ (4.110.675)
Otras cuentas deudoras de control:		
Bienes y valores en fideicomiso	\$ 152	\$ 7.785
Ajuste por inflación de activos	613.978	811.979
Subtotal	\$ 614.130	\$ 819.764
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ (3.073.419)	\$ (2.989.672)



	2011	2010
Acreedoras:		
Responsabilidades contingentes		
Bienes y valores recibidos en garantía	\$ (607)	\$ 1.605
Litigios y/o demandas	805	746
Créditos	1.245.857	1.220.603
Laborales	956	0
Otras responsabilidades contingentes	725	1.187
Subtotal	\$ 1.247.736	\$ 1.224.141
Acreedores fiscales		
Ingresos operacionales	(257.437)	281.639
Acreedoras de control		
Ajustes por inflación patrimonio	803.802	803.802
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ 1.794.101	\$ 2.309.582

NOTA 7 » Cuentas por pagar

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2011	2010
Compañías vinculadas (Nota 18)	\$ 15.120	\$ 30.455
Costos y gastos por pagar	668	655
Dividendos por pagar	43.136	38.851
Retenciones y aportes de nómina	30	33
Retención en la fuente	345	245
Otros	8	23
TOTAL CUENTAS POR PAGAR (CORTO PLAZO)	\$ 59.309	\$ 70.262
Otros (1)	157	158
TOTAL CUENTAS POR PAGAR (LARGO PLAZO)	\$ 157	\$ 158

(1) El saldo se espera cancelar en el año 2021.

NOTA 8 » Impuestos, gravámenes y tasas

Al 31 de diciembre los impuestos, gravámenes y tasas comprendían:

	2011	2010
Impuesto a las ventas por pagar	\$ 82	\$ 476
Impuestos municipales	0	128
Impuesto al Patrimonio (*)	503	0
	585	604
Menos: Parte no corriente Impuesto al Patrimonio	336	0
TOTAL	\$ 249	\$ 604

(*) El vencimiento de la parte no corriente del impuesto al patrimonio es como sigue:

Año	Valor
2013	\$ 168
2014	168
TOTAL	\$ 336



IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- a) Las rentas fiscales por norma general se gravan a la tarifa de 33% a título de impuesto de renta y complementarios, exceptuando los contribuyentes que por expresa disposición manejen tarifas especiales.
- b) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior a 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c) A partir del año gravable 2007 se eliminó, para efectos fiscales, el sistema de ajustes integrales por inflación y se reactivó el impuesto de ganancias ocasionales para las personas jurídicas sobre el total de la ganancia ocasional gravable que obtengan los contribuyentes durante el año. La tarifa única aplicable sobre la ganancia ocasional gravable es de 33%.
- d) A partir del año gravable 2007 y únicamente para efectos fiscales, los contribuyentes podrán reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste será el que fije la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales mediante resolución.
- e) Al 31 de diciembre de 2011 la Compañía presenta pérdidas fiscales por compensar por valor de \$782 originadas durante los años 2006 y 2008. De acuerdo con las normas fiscales vigentes las pérdidas fiscales generadas a partir del año 2003 y hasta el año 2006 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, con las rentas líquidas ordinarias de los ocho años siguientes, sin exceder anualmente 25% del valor de la pérdida, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas originadas a partir del año gravable 2007 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, sin limitación porcentual, en cualquier tiempo, con las rentas líquidas ordinarias sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional, y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Al 31 de diciembre de 2011 la Compañía presenta excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por valor de \$9,281, generados durante los años 2009 y 2010. De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes, reajustados fiscalmente.

El vencimiento de las pérdidas fiscales y los excesos de renta presuntiva es el siguiente:

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales	Excesos de renta presuntiva
Sin fecha de expiración	\$ 62	\$ 0
2015	0	8,084
2014	13	3,197
2013	613	0
2012	81	0
	\$749	\$9,281

- f) Desde el año 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad denominados de mercado.

Durante los años 2011 y 2010, la Compañía no celebró operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, por tal razón no se requirió la elaboración del estudio de precios de transferencia requerido por las normas para estas operaciones.

A continuación se detalla la conciliación entre la ganancia antes de impuesto sobre la renta y remesa y la renta gravable por los años terminados el 31 de diciembre:

	2011	2010
Ganancia antes de la provisión para impuesto sobre la renta	\$ 256.109	\$ 280.279
Más:		
Impuestos y otros gastos no deducibles	430	1.822
Gastos no deducibles	407	124
Aumento de provisiones no deducibles	233	214
Pérdida en método de participación	360	2.876
Costos y gastos de ejercicios anteriores	490	12
Dividendos recibidos por método de participación	43.145	185.611
Gravamen a los movimientos financieros	511	53
Gastos emisión de acciones	9.524	0
TOTAL Partidas que aumentan la renta líquida gravable	\$ 55.100	\$ 170.712
Menos:		
Ingresos no gravados	1	27
Ingresos por método de participación	224.005	242.712
Dividendos no constitutivos de renta	76.576	196.564
Reintegro de costos y gastos de ejercicios anteriores	0	5.896
Compensación pérdidas y excesos renta presuntiva	9.934	5.268
Costo de venta inversiones	693	502
Reintegro de provisiones	0	21
TOTAL Partidas que disminuyen la renta líquida	\$ 311.209	\$ 450.990
Renta presuntiva	\$ 385	\$ 5.856
Renta líquida gravable	385	5.856
Tasa impositiva	33%	33%
Provisión para impuesto sobre la renta corriente antes de descuentos	127	1.933
Menos: Descuentos tributarios	0	(57)
Provisión para impuesto sobre la renta año corriente	127	1.876

El saldo a favor de impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre se determinó de la siguiente manera:

	2011	2010
Provisión de impuesto de renta y ganancias ocasional corriente	\$ 127	\$ 1.876
Menos:		
Autoretenciones y retenciones practicadas	827	1.469
Saldo a favor sin compensar	0	966
Saldo a favor impuesto de renta y complementarios	\$ 700	\$ 559

CONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO CONTABLE CON EL FISCAL

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal por los años terminados el 31 de diciembre:

	2011	2010
Patrimonio contable	\$ 6.476.240	\$ 6.323.674
Más o (menos) partidas que incrementan (disminuyen) el patrimonio para efectos fiscales:		
Provisiones	1.149	1.639
Valorizaciones	(2.979.150)	(3.596.672)
Crédito mercantil pendiente de amortización	110	0
Costo fiscal de inversiones	(1.120.029)	(530.978)
TOTAL PATRIMONIO FISCAL	\$ 2.378.320	\$ 2.197.663

Las declaraciones de impuesto de renta y complementarios de los años gravables 2006, 2008, 2009 y 2010 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias. La Administración de la Compañía y sus asesores legales consideran que las sumas contabilizadas como pasivo por impuestos por pagar son su cientes para atender cualquier reclamación que se pudiera establecer con respecto a tales años.

IMPUESTO AL PATRIMONIO

Mediante la Ley 1370 del año 2009 se estableció el impuesto al patrimonio por el año 2011 a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio líquido superior a \$5.000 deben pagar una tarifa de 4,8% y para patrimonios líquidos entre \$3.000 y \$5.000 una tarifa de 2,4%.

Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo una tarifa de 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 y de 1,4% para patrimonios entre \$2.000 y \$3.000.

Por su parte el decreto mencionado estableció una sobretasa de 25% sobre este impuesto, la cual es aplicable únicamente a los contribuyentes de impuesto al patrimonio de la Ley 1370 de 2009.

Mediante el Decreto 514 de 2010 se adicionó al artículo 78 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993 con el siguiente párrafo transitorio: "Los contribuyentes podrán imputar anualmente contra la cuenta de revalorización del patrimonio, el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009. Cuando la cuenta revalorización del patrimonio no registre saldo o sea insu ciente para imputar el impuesto al patrimonio, los contribuyentes podrán causar anualmente en las cuentas de resultado el valor de las cuotas exigibles en el respectivo período".

El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, fue de \$670. El impuesto se causó el 1 de enero de 2011 y se paga en ocho cuotas (dos cuotas anuales) durante cuatro años. La Compañía registró \$670 del impuesto al patrimonio con cargo a la cuenta de diferidos, la cual será amortizada en línea recta con cargo a la cuenta de revalorización del patrimonio. El valor amortizado de este diferido por el año 2011 asciende a \$168.

NOTA 9 » Ingresos diferidos

Corresponde a los dividendos decretados por las compañías no controladas entre el período de marzo 2011 y abril 2012, pagaderos mensual y trimestralmente según corresponda.

El saldo al 31 de diciembre del 2011 y 2010 comprendía:

NOMBRES	2011	2010
Inversiones Argos S.A.	\$ 3.990	\$ 3.671
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	4.308	3.979
TOTAL	\$ 8.298	\$ 7.650

NOTA 10 » Capital social

El saldo al 31 de diciembre del 2011 y 2010 comprendía:

	2011	2010
Capital autorizado 480.000.000 de acciones de valor nominal \$5 cada una.	\$ 2.400	\$ 2.400
Acciones no emitidas 19.876.542 (2010- 44.876.542)	(89)	(224)
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	\$ 2.311	\$ 2.176



NOTA 11 » Reservas

• Reserva legal

De acuerdo con la ley comercial colombiana, 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de esta sea equivalente por lo menos a 50% de capital suscrito. De acuerdo con los estatutos, la Compañía lleva su reserva legal hasta 100% del capital suscrito. Esta reserva no es distributable antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

• Reserva para readquisición de acciones

De acuerdo con lo dispuesto en el Código de Comercio, todos los derechos inherentes a las acciones readquiridas quedan en suspenso y estas deberán ser excluidas en la determinación del valor intrínseco de las acciones emitidas. La Compañía debe mantener una reserva equivalente al costo de las acciones propias readquiridas.

• Otras reservas

Incluye otras reservas sustancialmente de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

NOTA 12 » Revalorización del patrimonio

Se acreditaron a esta cuenta, con cargo a resultados del periodo, los ajustes por in acción efectuados desde el 1 de enero de 1992 hasta el 31 de diciembre de 2006 a los saldos de cuentas del patrimonio, excepto el superávit por valorizaciones. Este rubro se disminuye con el impuesto al patrimonio y no podrá ser distribuido como utilidad hasta tanto se liquide la empresa o se capitalice de acuerdo con las disposiciones legales.

NOTA 13 » Gastos operacionales de administración

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

	2011	2010
Gastos del personal	\$ 3.621	\$ 3.584
Impuestos	691	1.750
Gastos de viaje	1.572	1.615
Honorarios	439	1.131
Diversos y otros	2.881	3.483
TOTAL	\$ 9.004	\$ 11.563

NOTA 14 » Utilidad neta en venta y liquidación de inversiones

El saldo al 31 de diciembre comprendía:

AÑO 2011			
Nombre	Costo	Precio de venta o valor recibido	Utilidad o (pérdida)
Retiro de inversiones			
Predios del Sur S.A.	\$ 764	\$ 491	\$ (273)
Venta de Inversiones			
Carnes y derivados	2	4	2
Ditransa	1.023	12.318	11.295
TOTAL	\$ 1.789	\$ 12.813	\$ 11.024
AÑO 2010			
Nombre	Costo	Precio de venta o valor recibido	Utilidad o (pérdida)
Venta de Inversiones			
Planeco S.A.	\$ 15	\$ 1.724	\$ 1.709
Confecciones Colombia S.A.	172	14	(158)
Compañía de Cacao del Perú S.A.C	1.331	1.359	28
Comercial Nutresa S.A.S.	10	10	0
TOTAL	\$ 1.528	\$ 3.107	\$ 1.579

NOTA 15 » Dividendos decretados

En la Asamblea ordinaria realizada el 31 de marzo de 2011 se decretó un dividendo mensual por acción de \$28,50 (pesos), entre abril de 2011 y marzo de 2012 inclusive, sobre 435.123.458 acciones en circulación. A partir de la emisión de acciones realizada en julio de 2011 el dividendo se pagó sobre

460.123.458 acciones en circulación. Se decretaron dividendos en el año 2011 por valor de \$154.512 (2010 - \$140.980).

Durante el año 2011 se pagaron dividendos por valor de \$150.226 (2010 - \$139.487).

NOTA 16 » Administración de acciones y dividendos

La Compañía celebró con Deceval un contrato en virtud del cual esta tiene a su cargo la prestación de los servicios de depósito y administración integral de las acciones, a partir del 1 de junio de 2011.

Los principales compromisos en virtud de este contrato son los siguientes:

- Teneduría libro de registro de accionistas
- Anotación en cuenta de operaciones y custodia
- Actualización y corrección de datos
- Administración de asambleas
- Atención al accionista
- Atención a terceros
- Atención operaciones fuera de bolsa
- Administración de suscripciones
- Administración de riesgos
- Liquidación y control de dividendos
- Documentación/archivo
- Informes y consultas
- Soporte legal
- Otros servicios



NOTA 17 » Relaciones financieras

	2011	2010
De liquidez		
(Activo corriente / Pasivo corriente)	0,11 veces	1,13 veces
Indica la capacidad que tiene la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo el activo corriente.		
De endeudamiento		
(Pasivos totales / Activos totales)	1,08%	1,25%
Indica la parte del activo de la Empresa que está financiado con recursos de terceros.		
De rentabilidad		
• (Utilidad neta / Patrimonio)	3,35%	4,40%
Porcentaje del patrimonio que representa la utilidad neta.		
• (Utilidad neta / Activos totales)	3,91%	4,35%
Porcentaje del activo total que representa la utilidad neta.		

	2011	2010
Sobre la acción		
Número de acciones en circulación	435.123.458	435.123.458
Valor nominal (*)	5	5
Valor comercial (*)	27.100	27.100
Valor intrínseco (*)	14.075	14.533
Número de accionistas	10.101	9.181
Precio promedio en bolsa (*)	22.925	26.341
Precio máximo en bolsa (*)	37.100	27.520
Precio mínimo en bolsa (*)	10.500	19.920

(*) Valores en pesos colombianos.