

Grupo SURA

Presentación Corporativa 3T/2016

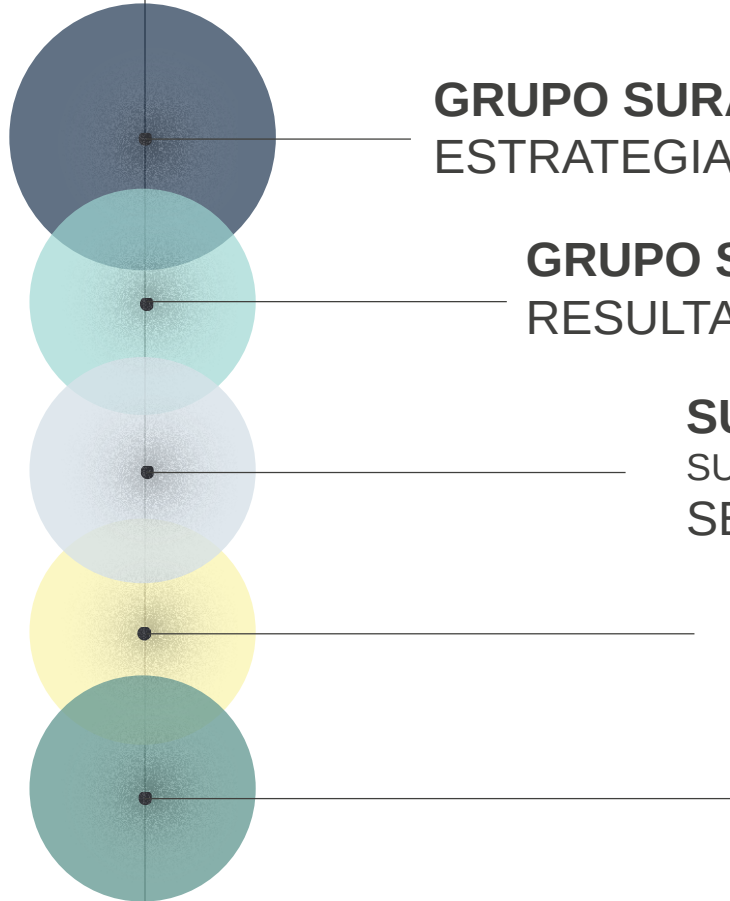
EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD



Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo SURA, SURA Aseguramiento, Tendencias y Riesgos (Suramericana S.A), SURA Asset Management y sus respectivas filiales, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la Compañía.

Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas por entidades oficiales. Grupo de Inversiones Suramericana no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.

AGENDA



GRUPO SURA
ESTRATEGIA

GRUPO SURA
RESULTADOS CONSOLIDADOS

SURA ASEGURAMIENTO, TENDENCIAS Y RIESGOS
SURAMERICANA S.A
SEGUROS Y SEGURIDAD SOCIAL

SURA ASSET MANAGEMENT
FONDOS DE PENSIONES, AHORRO E INVERSIÓN

BANCOLOMBIA, GRUPO NUTRESA Y GRUPO ARGOS

GRUPO SURA EN GRANDES NÚMEROS



CIFRAS A SEPTIEMBRE 2016

INGRESOS TOTALES

COP **13.5** BILLONES
+ 34.4 % vs 3T 2015
incluyendo la
adquisición de RSA

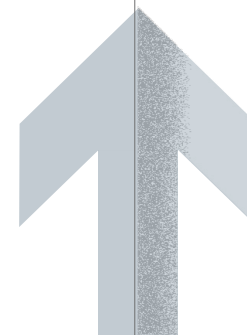
CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

COP **21.6** BILLONES

COP **~519** BILLONES
DE ACTIVOS²
ADMINISTRADOS

~ **44**

MILLONES
DE CLIENTES



11¹

PAÍSES

Grado de inversión
internacional
Fitch **BBB**
S&P **BBB**
Calificación Colombia:
Fitch **AAA**

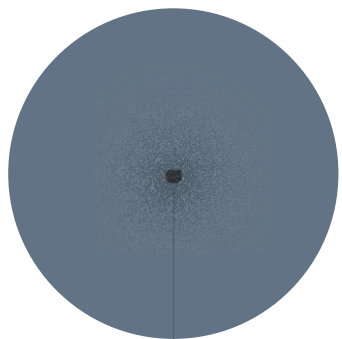
Compañía reconocida en
el mercado de capitales
con la emisión de bonos
de mayor duración.
40 Años

Composición de Portafolio
68% Sector financiero
32% Sector real

58% del portafolio
invertido en
acciones líquidas con
relevancia en índices
bursátiles de la
región²

1. A través de las inversiones estratégicas: Sura Asset Management, Suramericana y Bancolombia

2. Grupo Argos, Grupo Nutresa y Bancolombia.



GRUPO SURA

ESTRATEGIA

Lima



FOCO EN SECTORES ESTRATÉGICOS



INVERSIONES ESTRATÉGICAS

81.1%

78.7%

46.4%



SURAMERICANA S.A. SEGUROS, TENDENCIAS Y RIESGOS

- Seguros generales
- Seguros de vida
- Seguridad Social:
 - Riesgos laborales
 - Plan obligatorio de salud (POS) y planes complementarios de salud
 - Instituciones prestadoras de salud (IPS)
- Negocios complementarios



PENSIONES, AHORRO E INVERSIÓN

- Pensiones obligatorias
- Pensiones voluntarias
- Seguros previsionales
- Fondos de inversión
- Rentas vitalicias
- Seguros de vida
- Cesantías
- Negocios complementarios



BANCA UNIVERSAL

- Banca comercial
- Banca de consumo
- Bancaseguros
- Banca de Gobierno
- Administración de activos
- Productos de tesorería
- Banca de inversión
- Banca off-shore
- Banca privada
- Otros servicios financieros complementarios

INVERSIONES INDUSTRIALES

35.2%

35.7%



ALIMENTOS PROCESADOS

- Carnes frías
- Galletas
- Chocolate
- Café
- Helados
- Pastas
- Negocios de soporte
- Distribución
- Canales alternativos



CEMENTOS, ENERGÍA E INFRAESTRUCTURA

- Cemento
- Concreto
- Agregados
- Generación de energía
- Distribución de energía
- Puertos
- Inmobiliario
- Negocios de soporte
- Logística
- Transporte

OTRAS INVERSIONES



ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS



OFERTA INTEGRAL DE SERVICIOS Y SINERGIAS

Ampliación del portafolio de servicios y promoción de las sinergias, partiendo de su entendimiento, cuantificación y disposición de incentivos y capacidades adecuadas para lograrlas

INNOVACIÓN Y NUEVOS NEGOCIOS

Fortalecimiento de la capacidad para generar nuevos negocios y entender los ambientes competitivos

GOBIERNO CORPORATIVO

Fortalecimiento del Gobierno Corporativo y alineación con las filiales

FORTALECIMIENTO DE REPUTACIÓN Y MARCA

Consolidación del posicionamiento de SURA, como respaldo a los negocios, en todos los países donde hace presencia

COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE



EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y DESARROLLO DE MERCADOS

Crecimiento orgánico e inorgánico, a partir de la presencia regional en el mercado actual y objetivo. Profundización y ampliación de los mercados, acorde con la estrategia de Grupo

DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO Y CULTURA EMPRESARIAL

Talento humano con las competencias para desarrollar la estrategia en el presente y en el futuro, con identidad cultural de Grupo

FORTALECIMIENTO FINANCIERO

Estructura de capital que garantiza su solidez y soporta el crecimiento sostenible de la Compañía

Desarrollo del rol Corporativo

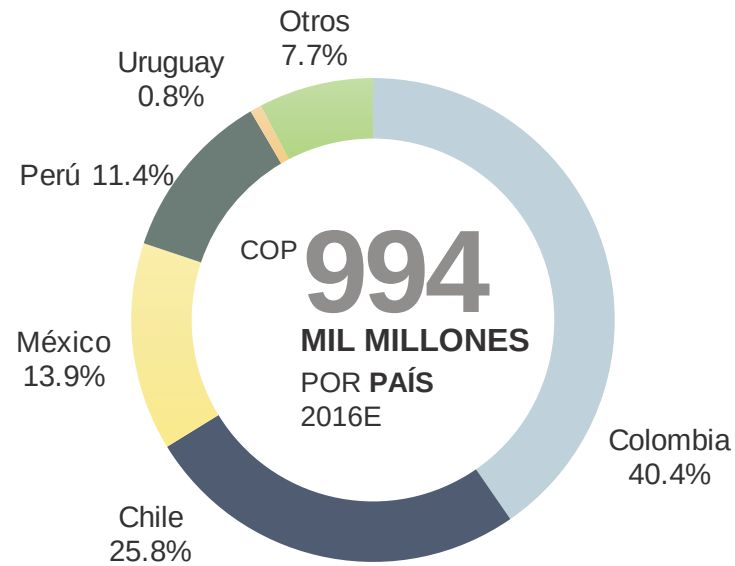
Comité Estratégico

- ✓ Inversiones Estratégicas Presidentes
- ✓ Estrategia de Largo Plazo
- ✓ Expansión y sinergias

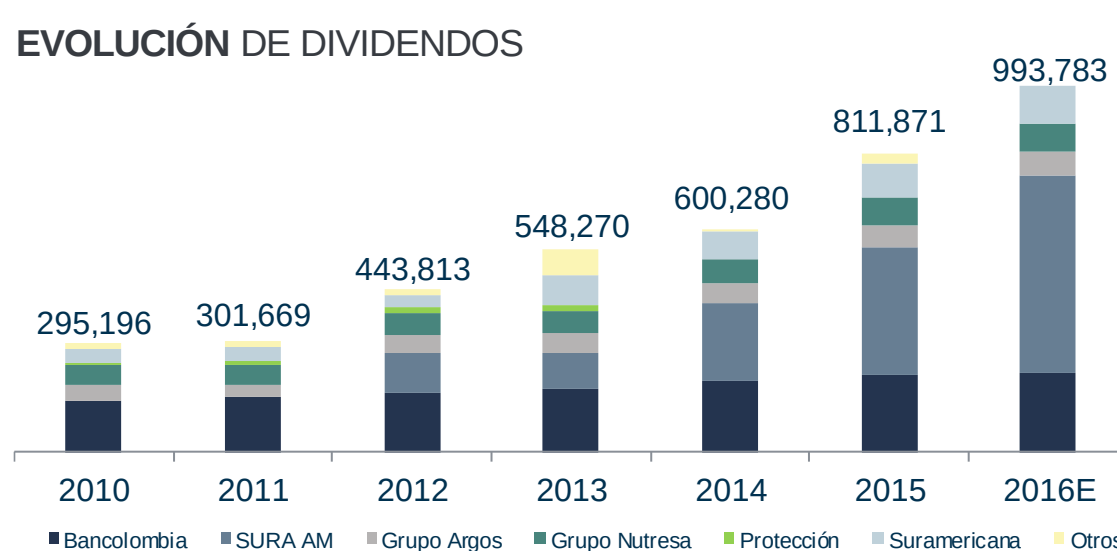
Comité Financiero

- ✓ Inversiones Estratégicas Vicepresidentes Financieros
- ✓ Gestión de caja
- ✓ Endeudamiento y coberturas
- ✓ Fusiones y adquisiciones

DIVIDENDOS



EVOLUCIÓN DE DIVIDENDOS



*Cálculos pro-forma

Fuente: Informes anuales de cada compañía

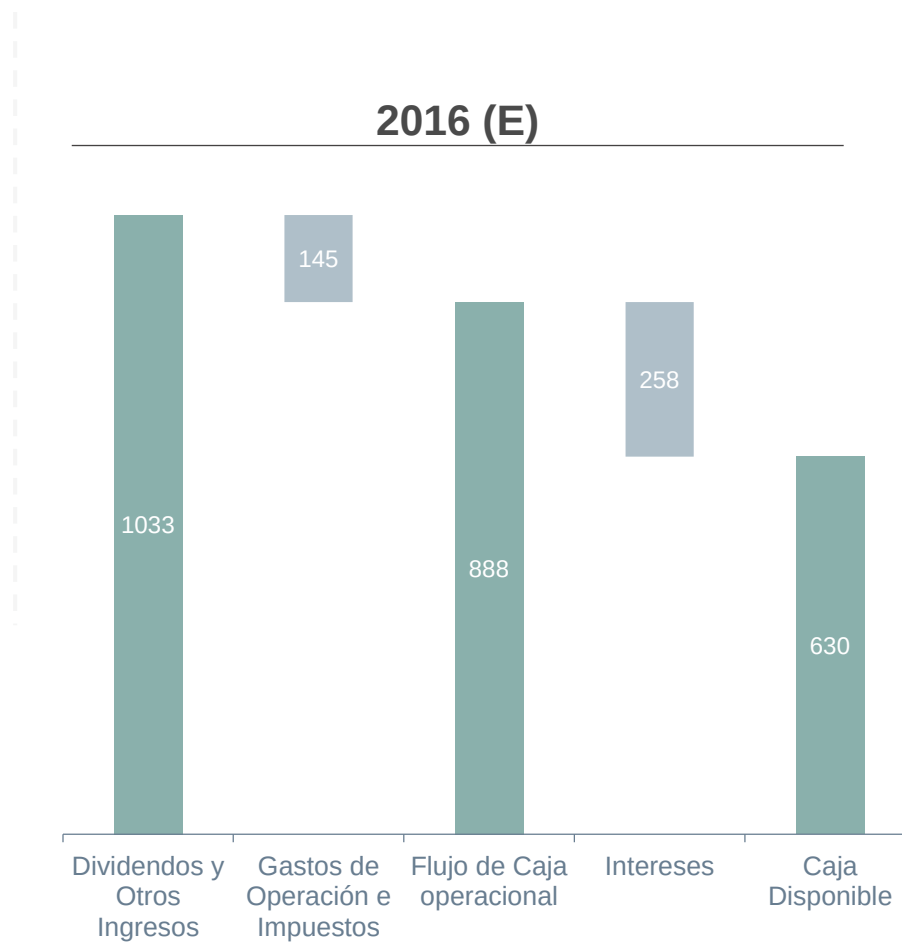
Estimados por Grupo SURA

Cifras en pesos colombianos

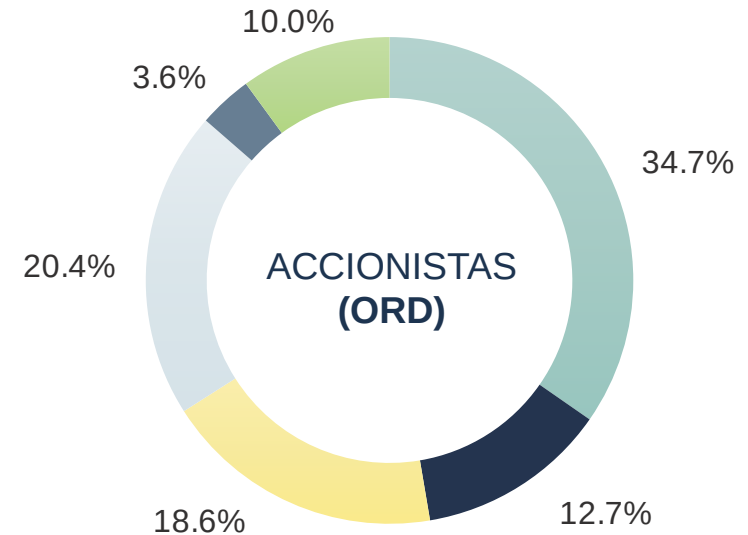
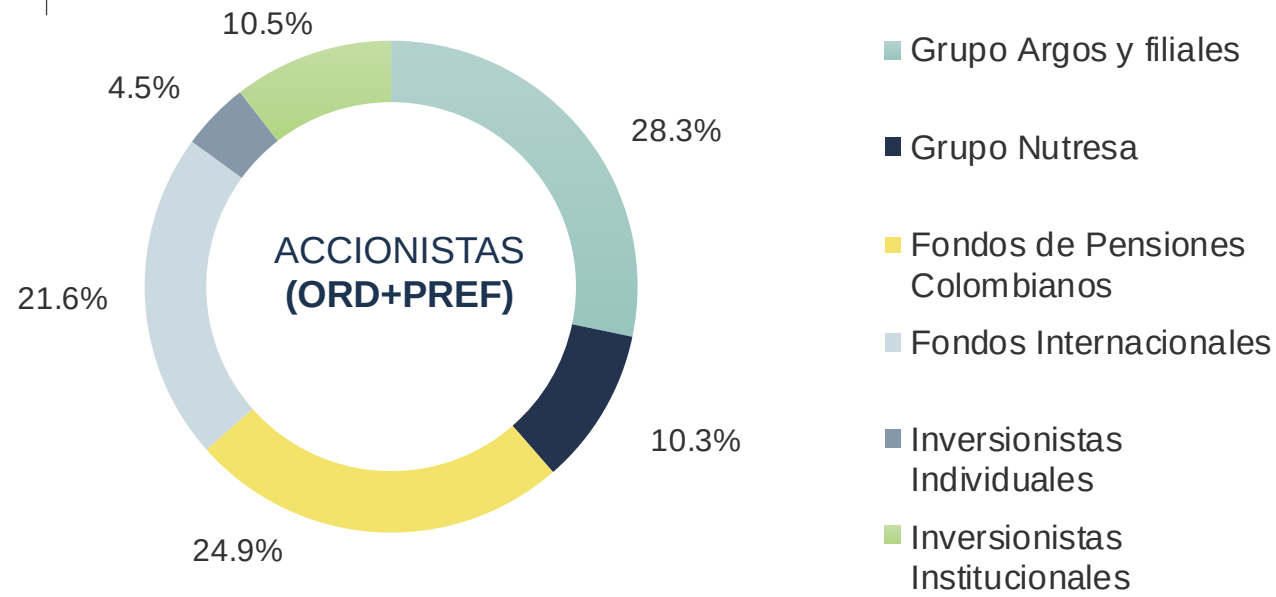
GRAN CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE CAJA



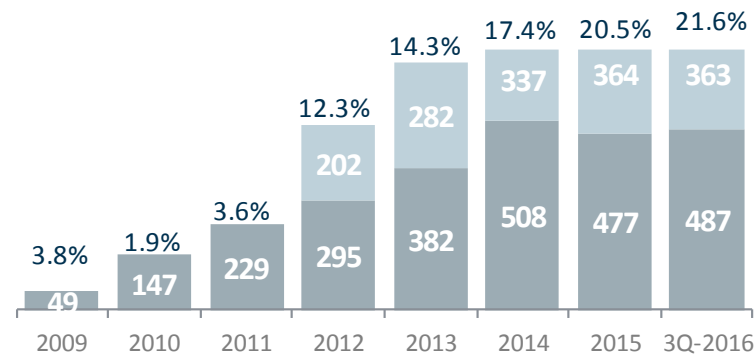
Grupo SURA genera cerca de COP 630 mil millones para atender pagos de deuda, dividendos e inversiones



ACCIONISTAS



TENDENCIA EN FONDOS INTERNACIONALES



Número de acciones ord. en circulación: 469,037,260

Número de acciones pref. en circulación: 106,334,963

Acciones en circulación: 575,372,223

Capitalización bursátil (billones de pesos): 21.6

Número de accionistas: 14,509

Fondos internacionales: 850

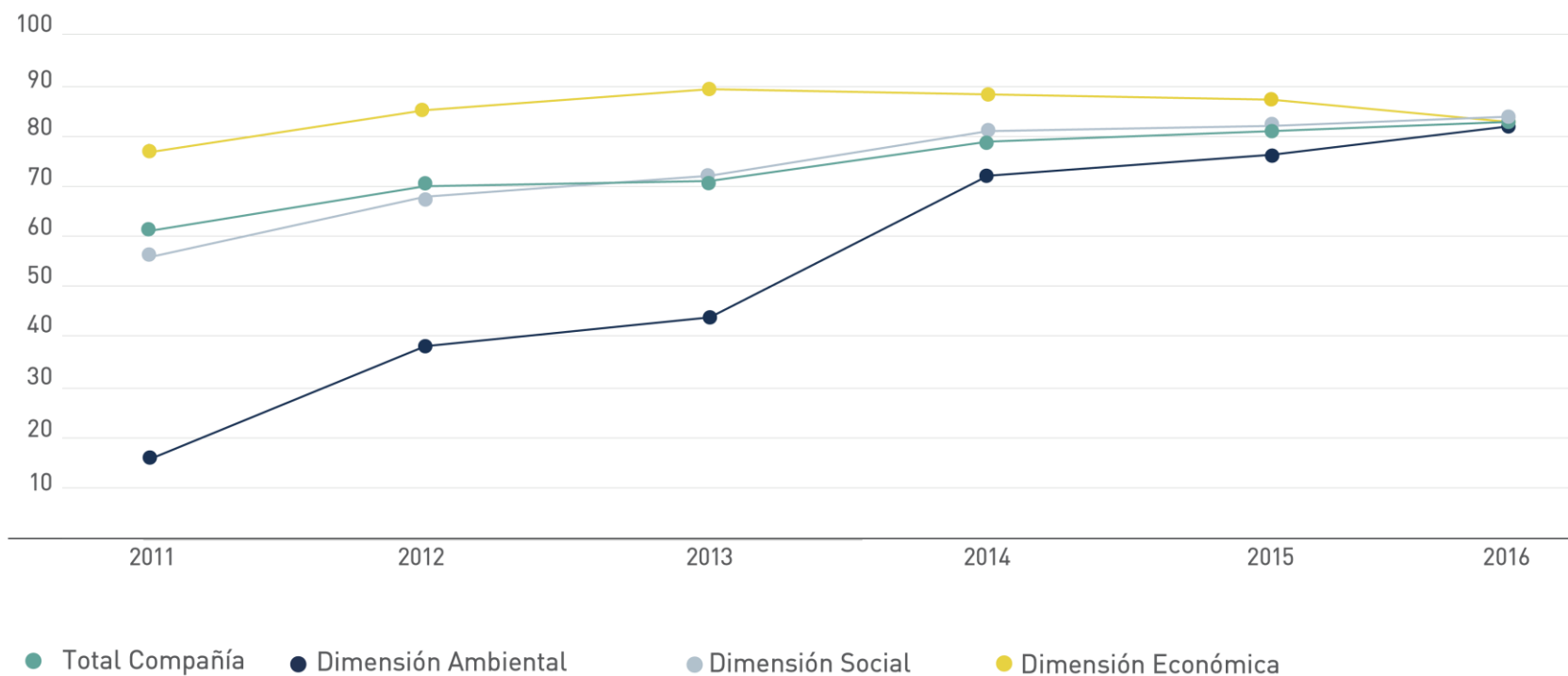
Volumen promedio diario 12 mese Ord: COP\$9,841 Millones

Volumen promedio diario 12 mese Pref. COP\$5,427 Millones

GOBIERNO CORPORATIVO Y GESTIÓN SOSTENIBLE



Evolución de Grupo SURA en el DJSI



* DJSI - Dow Jones Sustainability World Index

ALTOS ESTÁNDARES CORPORATIVOS

Código de Buen Gobierno acorde con las prácticas internacionales.

La Junta Directiva tiene 7 miembros de los cuales 4 son independientes. Su Presidente y Vicepresidente son independientes.

Principales comités que supervisan las prácticas de Gobierno Corporativo de la compañía:

- Comité de Gobierno Corporativo
- Comité de Riesgos
- Comité de Auditoría y Finanzas (100% Miembros independientes)
- Comité de Nombramientos Y Retribuciones



DESARROLLO SOCIAL

La participación activa en proyectos de desarrollo social mediante aportes institucionales y el voluntariado corporativo.

GESTIÓN DE LOS NEGOCIOS

Las prácticas mediante las cuales alcanzamos nuestros propósitos empresariales.

DINÁMICAS PÚBLICAS

La generación de conocimiento para contribuir a la institucionalidad de los países donde tenemos presencia.

**UNA VISIÓN INTEGRAL DE LA
RESPONSABILIDAD CORPORATIVA**

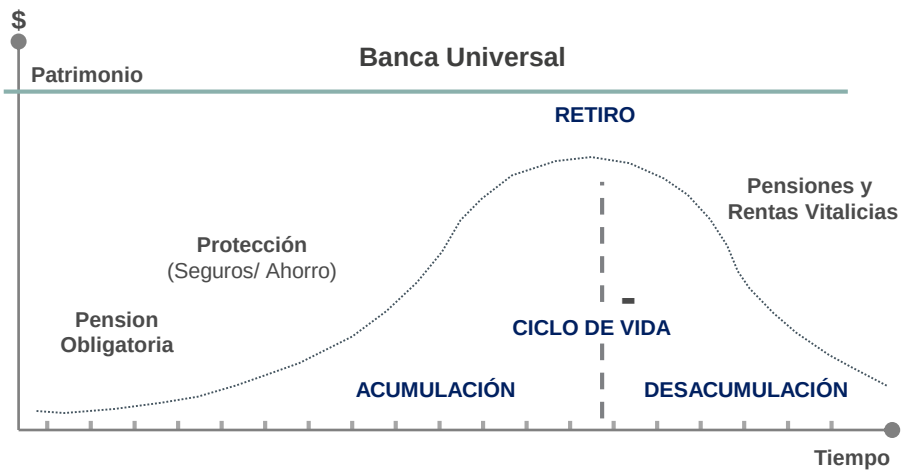
Estamos convencidos de que cada acción que emprendamos hoy, incide en nuestros grupos de interés, en el entorno, en el futuro.

MODELO DE NEGOCIOS CENTRADO EN EL CLIENTE



Ampliada oferta de productos diseñada para cubrir las diferentes necesidades del ciclo de vida.

Desarrollo de estrategias y sinergias para motivar la fidelización a través del acompañamiento a nuestros clientes



EXPANSIÓN DE LOS NEGOCIOS ESTRATÉGICOS

Nueva presencia incluyendo negocios adquiridos a RSA en América Latina



MÉXICO

REPÚBLICA DOMINICANA

GUATEMALA

EL SALVADOR

PANAMÁ

COLOMBIA

PERÚ

CHILE

BRASIL

URUGUAY

ARGENTINA

44

MILLONES DE CLIENTES

FUNDAMENTALES
DEMOGRÁFICOS

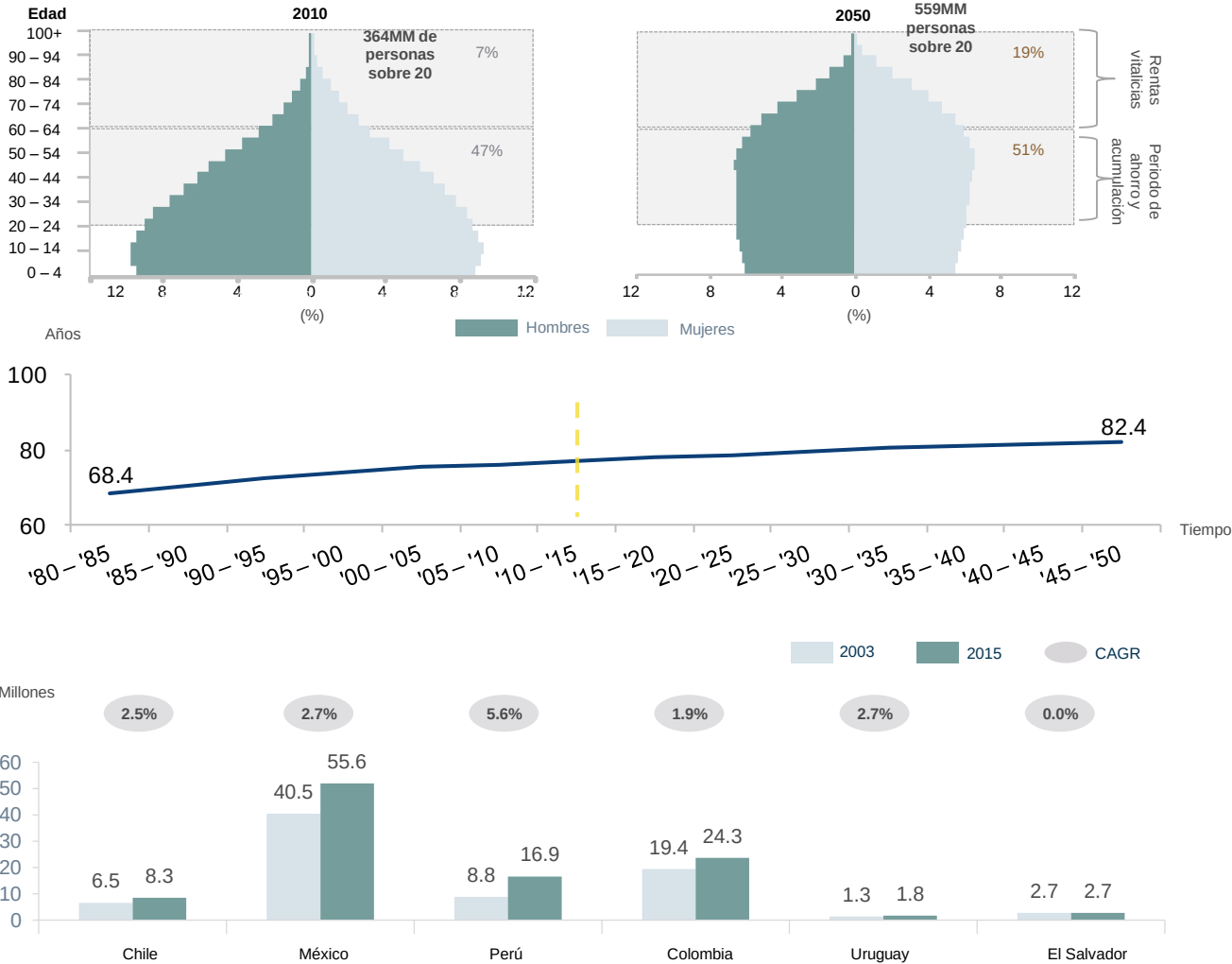
POBLACIÓN JOVEN Y EN CRECIMIENTO



INTERESANTE EVOLUCIÓN
DEMOGRAFICA LATAM⁽¹⁾

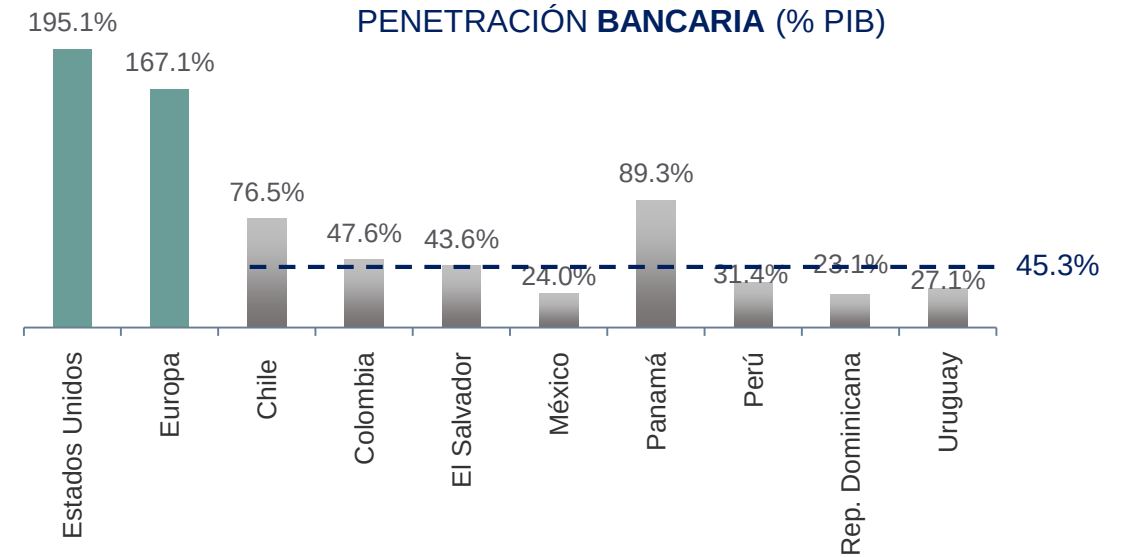
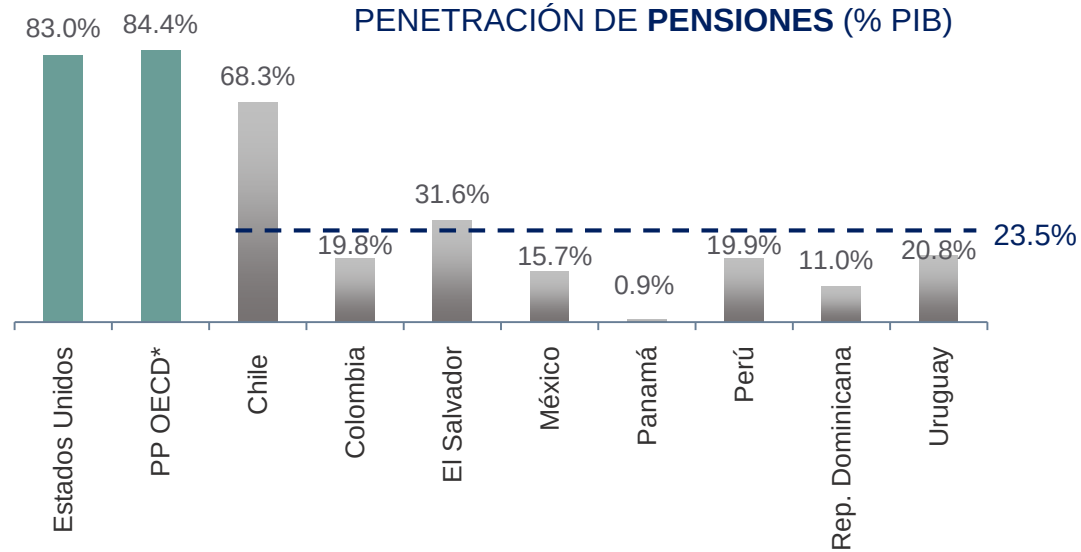
EVOLUCIÓN DE LA
EXPECTATIVA DE VIDA EN
LATAM

CRECIMIENTO DE LA
POBLACIÓN
ECONOMICAMENTE ACTIVA



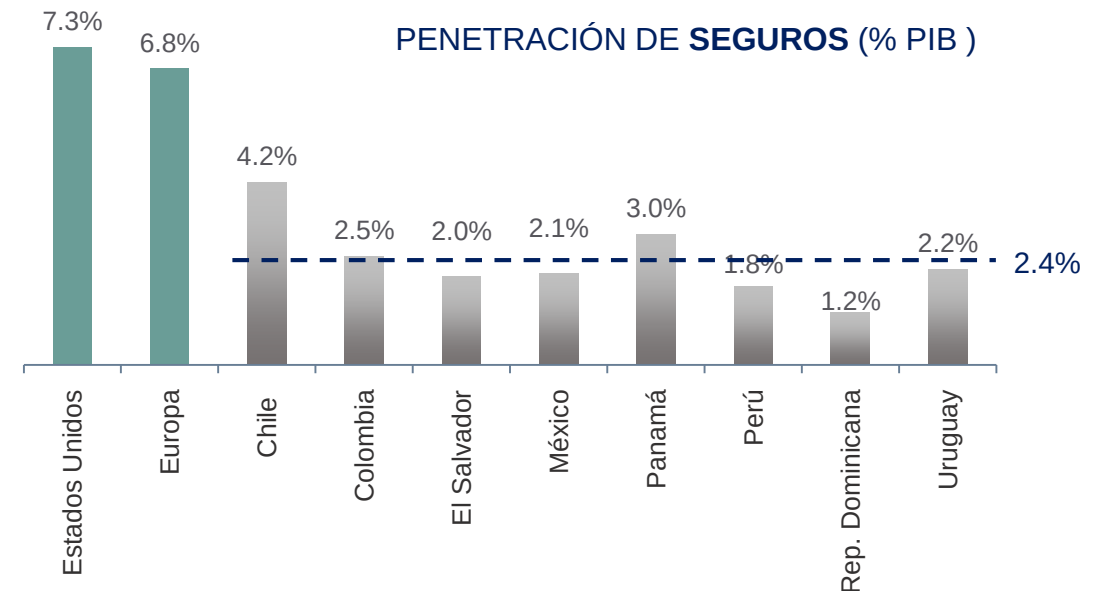
Fuente: ECLAC y Economic Intelligence Unit

PENETRACIÓN EN SERVICIOS FINANCIEROS



CONSIDERACIONES

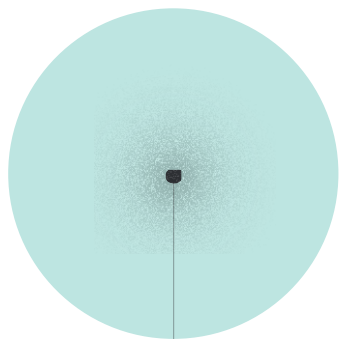
- Dada la baja penetración de servicios financieros en Latino América, Grupo SURA estima un crecimiento significativo de sus negocios en los países donde opera.
- Es de interés de Grupo SURA ofrecer un portafolio integral de servicios financieros en estos países.



— — Corresponde al promedio de los países donde tiene participación Grupo Sura

*Corresponde al promedio ponderado de los países que pertenecen al OECD

Fuente: Reguladores de cada país, OECD, FMI, Swiss Re Sigma Report



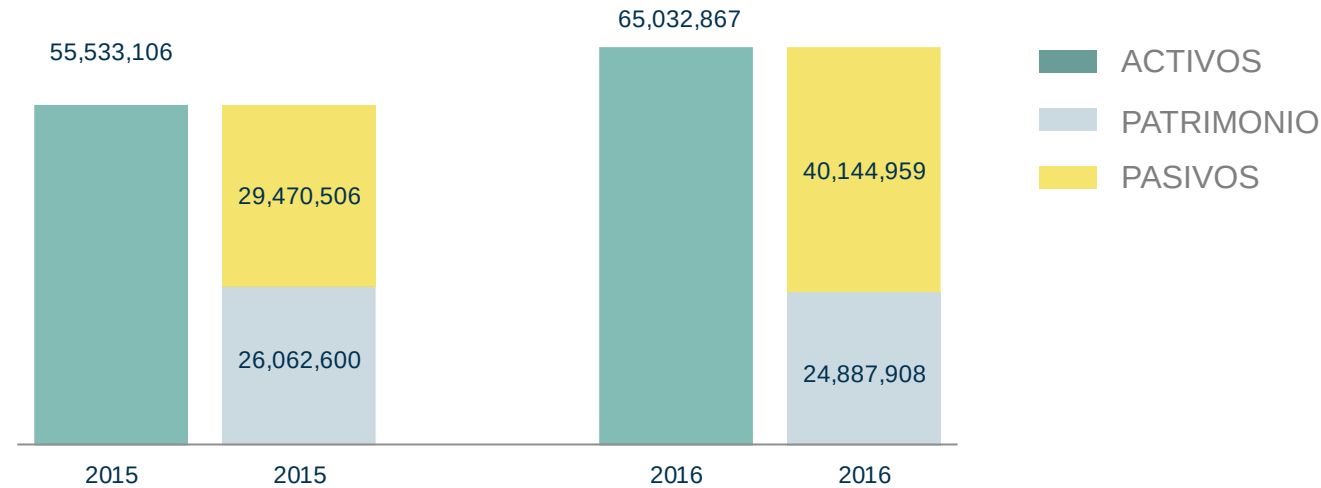
GRUPO SURA

RESULTADOS CONSOLIDADOS 3T

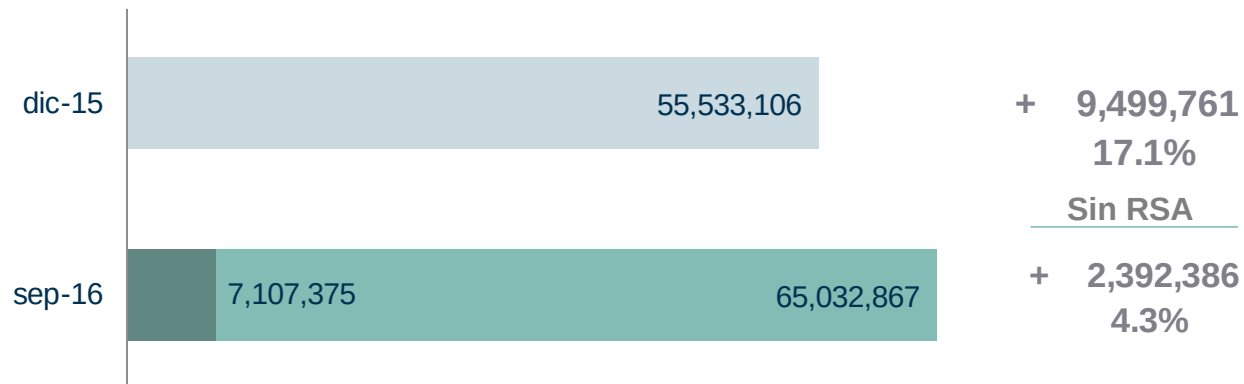
Panamá



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO



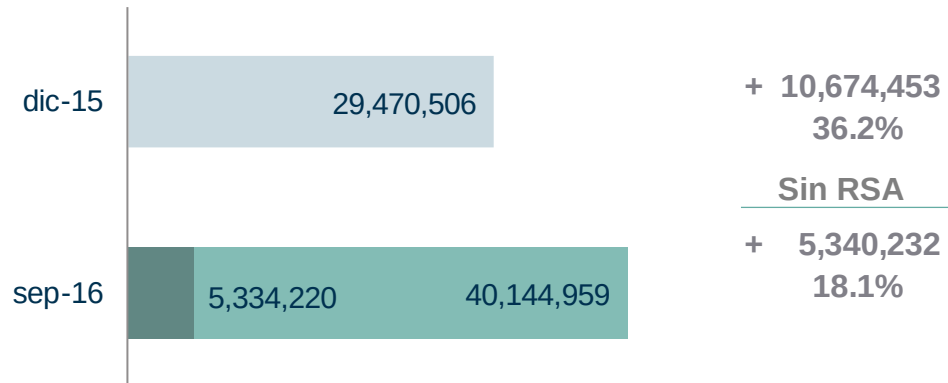
ACTIVOS



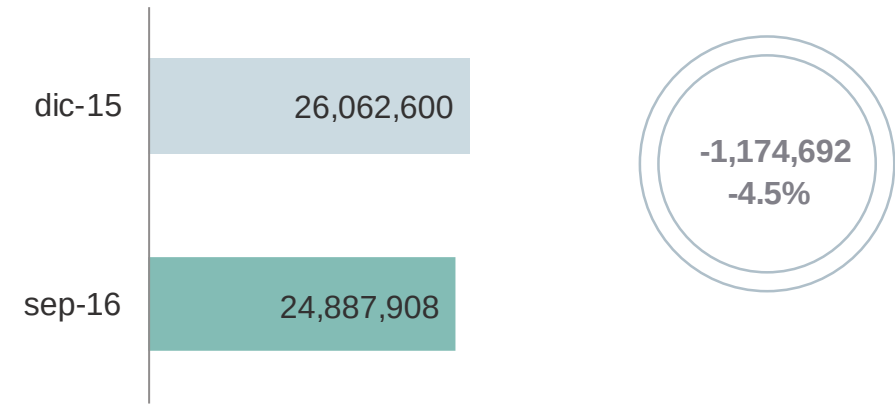
	sep-16	Var. \$MM	%Var
Efectivo y equivalentes	1,908,359	475,175	33.2%
Inversiones	24,823,761	3,099,870	14.3%
Cuentas por cobrar	5,060,126	2,018,378	66.4%
Reservas de seguros reaseguradores	2,784,997	2,203,873	379.2%
Activos intangibles identificados	4,450,429	570,060	14.7%
Otros activos	729,756	370,722	103.3%
Principales variaciones		8,738,078	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

PASIVOS



PATRIMONIO TOTAL



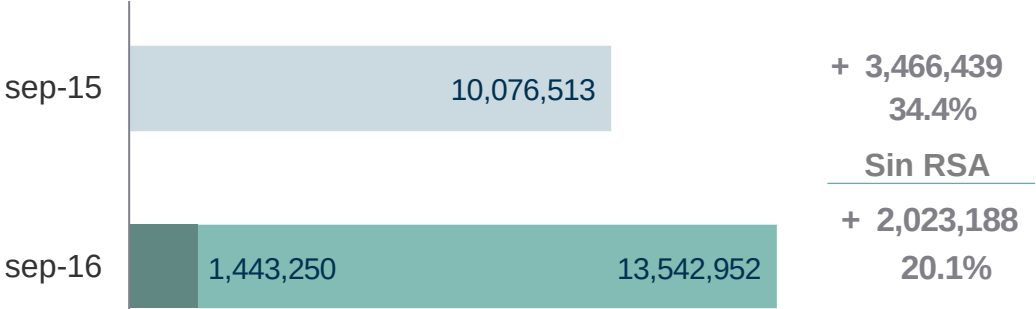
	sep-16	Var. \$MM	%Var
Pasivos financieros	3,280,674	652,734	24.8%
Reservas técnicas	24,421,652	5,555,672	29.4%
Cuentas por pagar	2,646,092	1,271,331	92.5%
Títulos emitidos	5,926,920	2,289,416	62.9%
Principales variaciones		9,769,154	

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

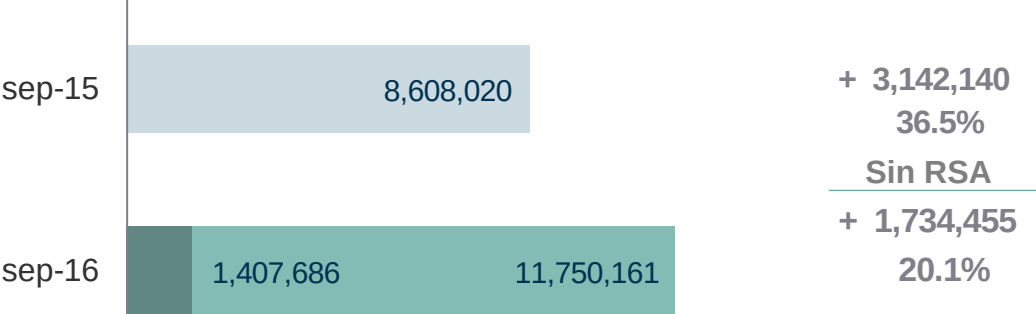
CIFRAS CONSOLIDADAS



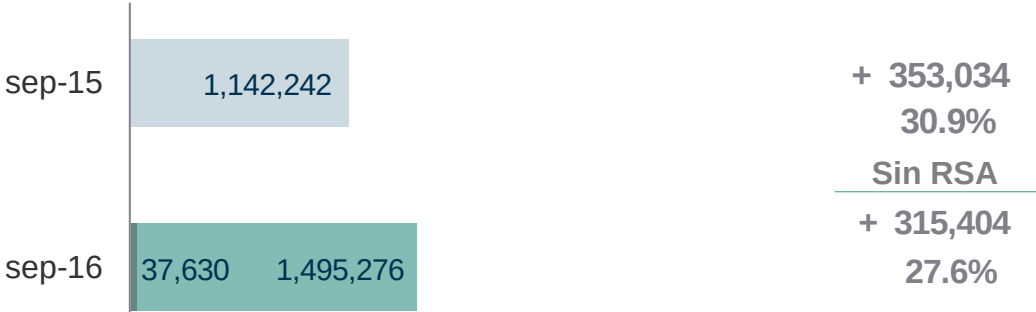
INGRESOS TOTALES



GASTOS TOTALES



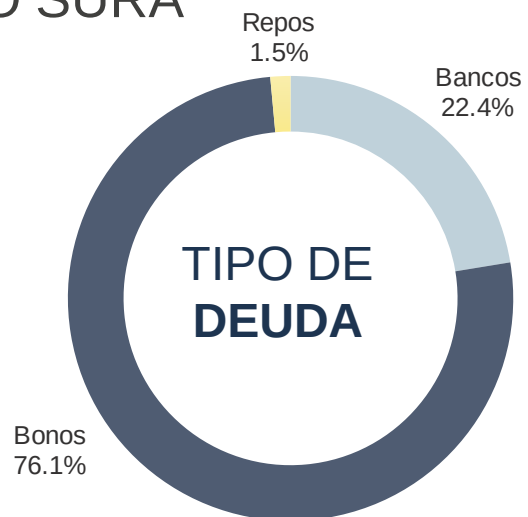
UTILIDAD NETA



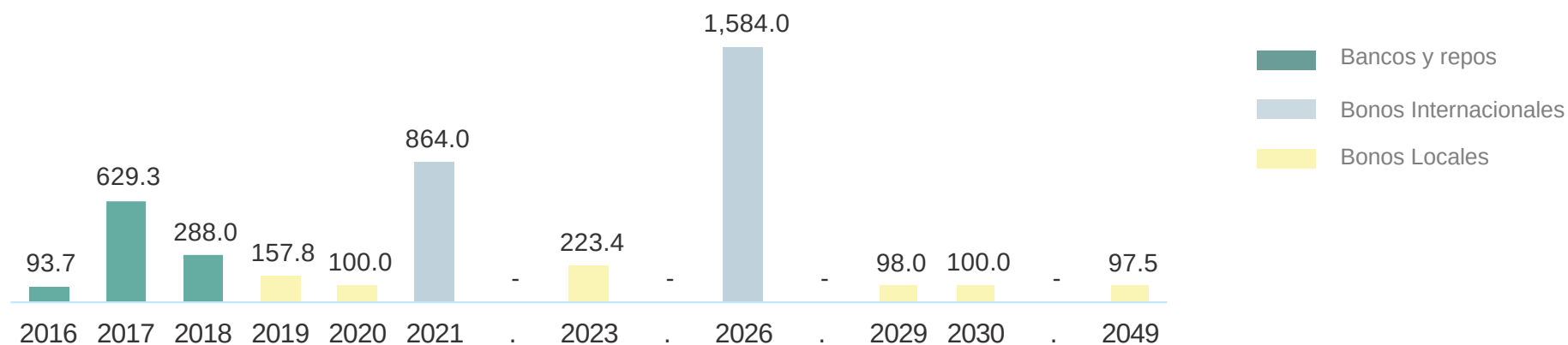
	sep-16	Var. \$	%Var	% / Ingresos
Primas retenidas (netas)	7,517,354	2,114,224	39.1%	55.5%
Ingresos por Comisiones	1,601,090	174,278	12.2%	11.8%
Prestación de Servicios	1,699,257	265,855	18.5%	12.5%
Ingresos por inversiones	1,602,319	644,989	67.4%	11.8%
Método de participación de Asociadas	644,390	(114,242)	-15.1%	4.8%
Diferencia en cambio (Neto)	277,843	305,951		2.1%
Principales variaciones		3,391,056		

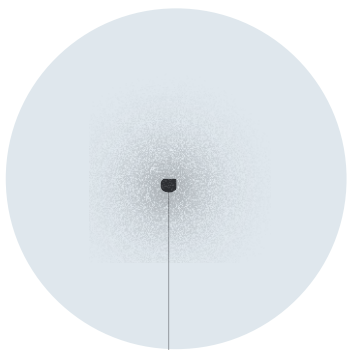
	sep-16	Var. \$	%Var	% / Ingresos
Siniestros retenidos	3,690,067	1,223,524	49.6%	-27.2%
Ajuste de reservas	1,866,277	138,906	8.0%	-13.8%
Costos por prestación de servicios	1,704,616	264,417	18.4%	-12.6%
Gastos administrativos	2,433,661	625,229	34.6%	-18.0%
Comisiones intermediarios	953,811	471,109	97.6%	-7.0%
Intereses	393,675	177,741	82.3%	-2.9%
Principales variaciones		2,900,927		

DEUDA GRUPO SURA



PERFIL DE VENCIMIENTOS





SURA ASEGURAMIENTO, TENDENCIAS Y RIESGOS

SURAMERICANA S.A

RESULTADOS CONSOLIDADOS 3T

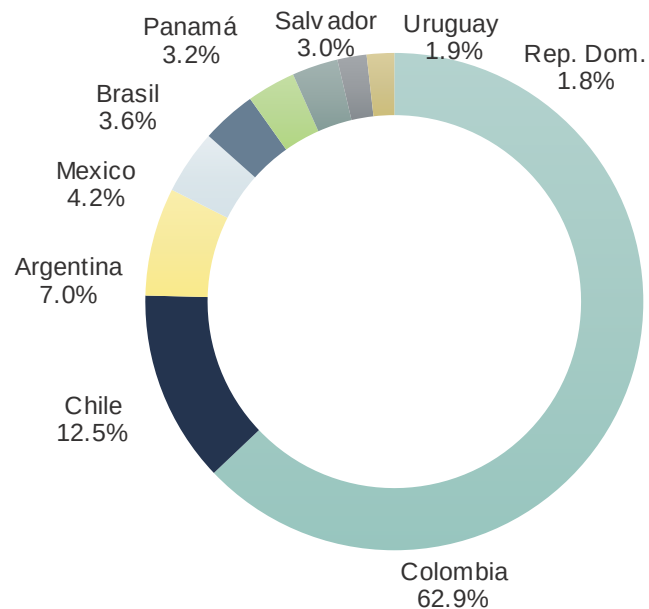
Bogotá



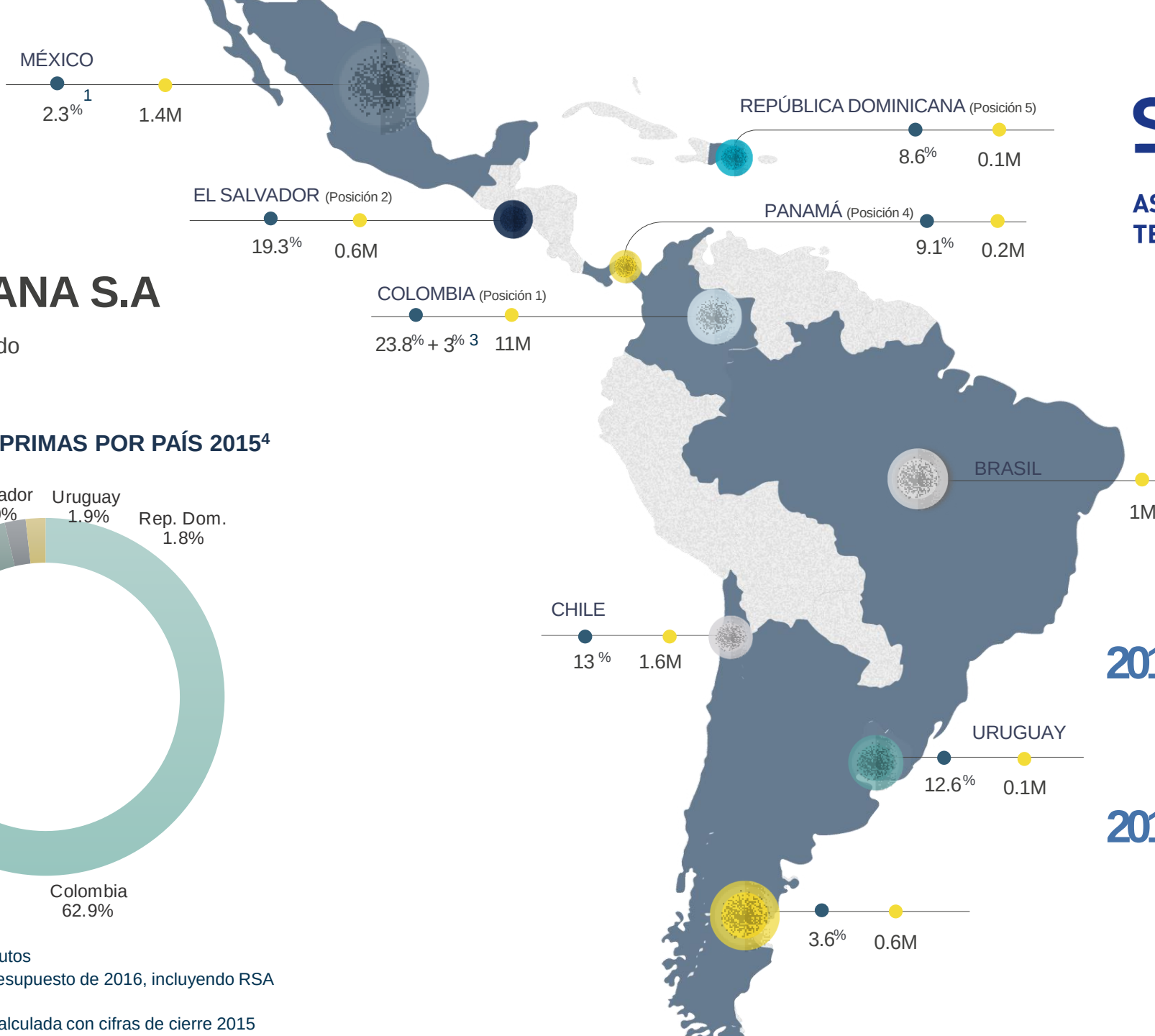
SURAMERICANA S.A

- Participación de mercado
- Clientes

DISTRIBUCIÓN DE PRIMAS POR PAÍS 2015⁴



- 1 Excluyendo Seguros de Autos
- 2 Estimado basado en el presupuesto de 2016, incluyendo RSA
- 3 En Seguros Generales
- 4 Distribución de ingresos calculada con cifras de cierre 2015



**ASEGURAMIENTO,
TENDENCIAS Y RIESGOS**

2015

Clientes: 11 Millones
Empleados: 11.899
Asesores: 9.966

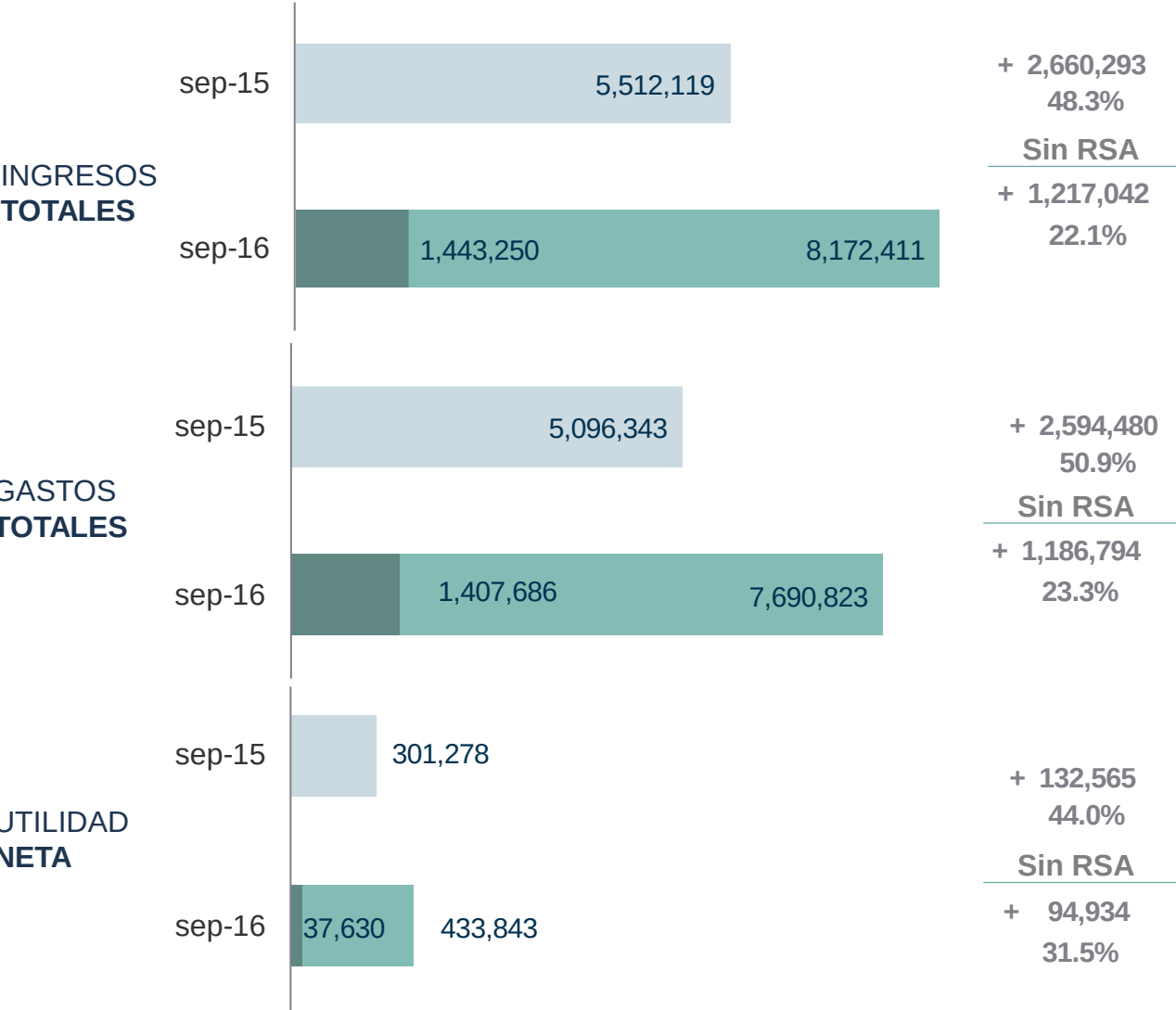
2016

² Clientes: 15.7 Millones
Empleados: 13.129
Asesores: 16.284

SURA ASEGURAMIENTO, TENDENCIAS Y RIESGOS

SURAMERICANA S.A

CIFRAS CONSOLIDADAS



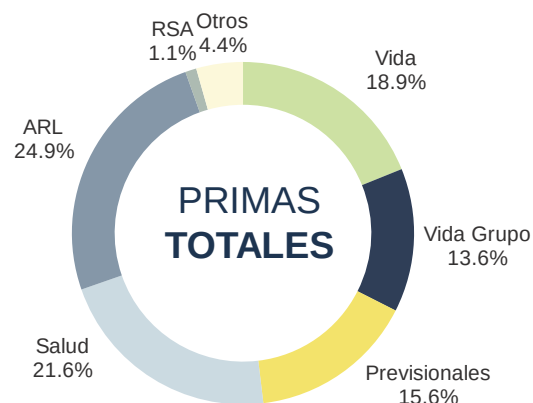
	sep-16	Var. \$	%Var	% / Ingresos
Primas retenidas (netas)	5,438,220	1,873,104	52.5%	66.5%
Prestación de Servicios	1,571,696	253,283	19.2%	19.2%
Ingresos por inversiones	849,680	413,696	94.9%	10.4%
Principales variaciones		2,540,083		

	sep-16	Var. \$	%Var	% / Ingresos
Siniestros retenidos	2,922,041	997,074	51.8%	35.8%
Costos por prestación de servicios	1,586,643	244,520	18.2%	19.4%
Gastos administrativos	1,399,641	542,810	63.4%	17.1%
Honorarios	455,450	127,739	39.0%	5.6%
Comisiones intermediarios	806,630	442,847	121.7%	9.9%
Principales variaciones		2,354,990		

SEGMENTOS PRODUCCIÓN Y SINIESTROS POR SOLUCIÓN

VIDA

	Primas emitidas		Siniestralidad retenida	
	sep-16	%Var	sep-16	sep-15
Vida	547,556	10.9%	24.9%	20.0%
Vida Grupo	393,055	6.6%	39.0%	31.5%
Previsionales	453,296	0.2%	98.9%	95.9%
Salud	625,007	18.2%	66.8%	63.8%
ARL	720,580	13.4%	57.4%	51.8%
RSA	30,591		8.6%	
Otros	127,850	-2.6%	118.2%	95.4%
Total	2,897,935	11.0%	60.1%	55.6%

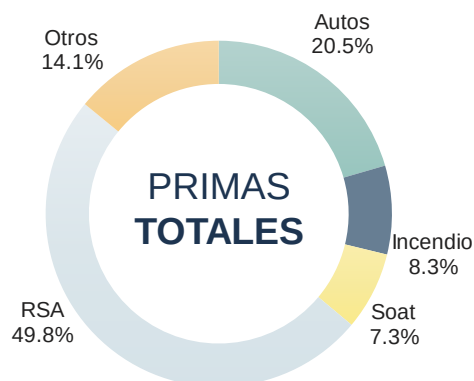


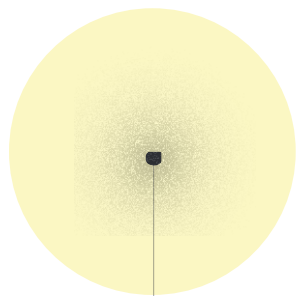
SALUD

	Services rendered		Claims Ratio	
	sep-16	%Var	sep-16	sep-15
EPS	1,443,631	20.5%	93.4%	94.4%
IPS	283,306	21.8%		
Dinámica	146,363	12.6%		
Total	1,873,300	20.0%		

NO VIDA

	Primas emitidas		Siniestralidad retenida	
	sep-16	%Var	sep-16	sep-15
Autos	768,632	27.0%	67.9%	64.0%
Incendio	310,122	-0.4%	33.5%	30.7%
Soat	273,598	20.4%	59.8%	49.9%
RSA	1,866,987		39.9%	
Otros	527,349	31.3%	34.5%	36.0%
Total	3,746,689	142.4%	48.9%	53.9%





SURA ASSET MANAGEMENT

RESULTADOS CONSOLIDADOS 3T

Santiago de Chile

GRUPO
Sura

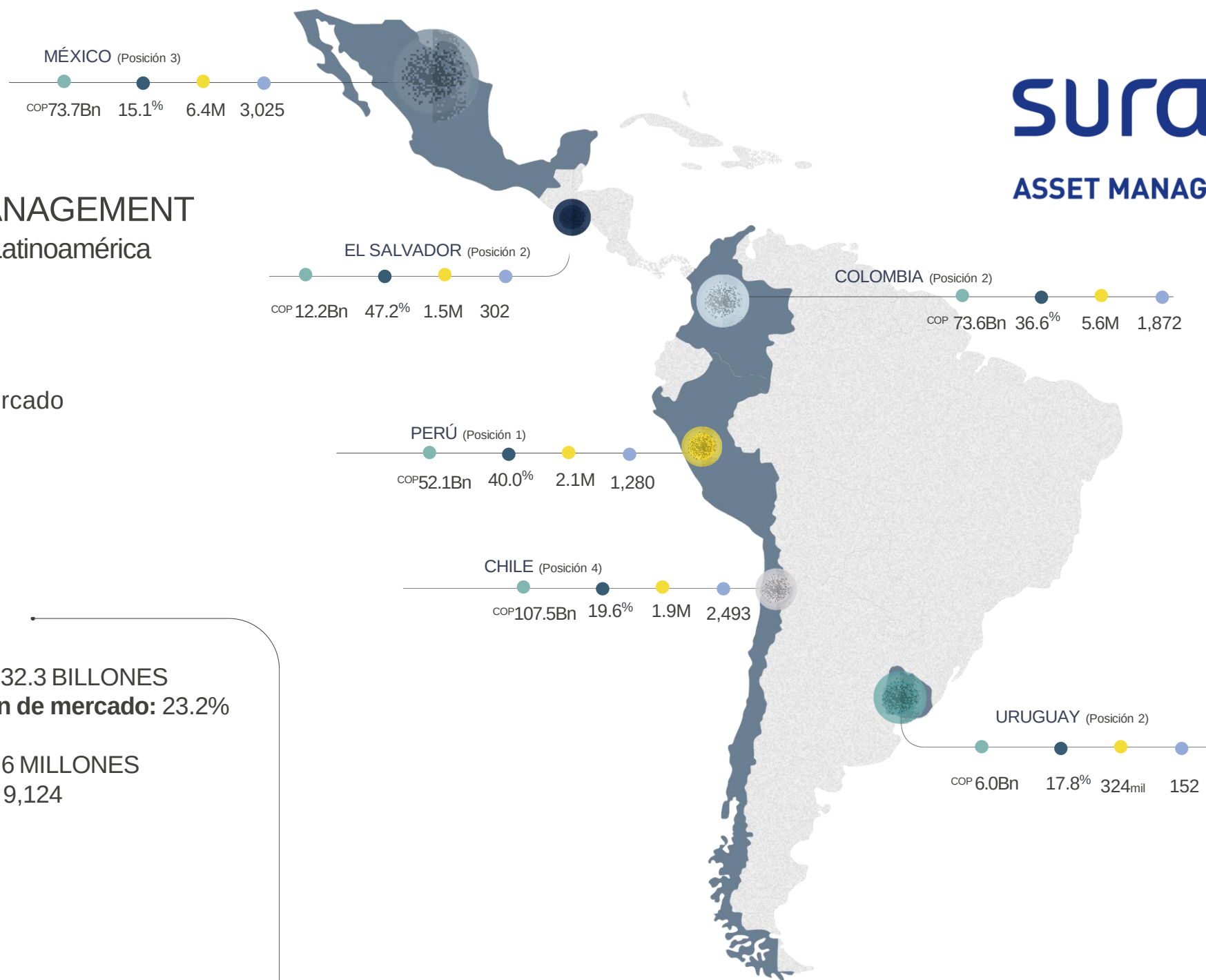


SURA ASSET MANAGEMENT

Nº1 En Pensiones en Latinoamérica

- AUM
- Participación de mercado
- Clientes
- Empleados

AUM: COP 332.3 BILLONES
Participación de mercado: 23.2%
 (Posición 1)
Clientes: 18.6 MILLONES
Empleados: 9,124

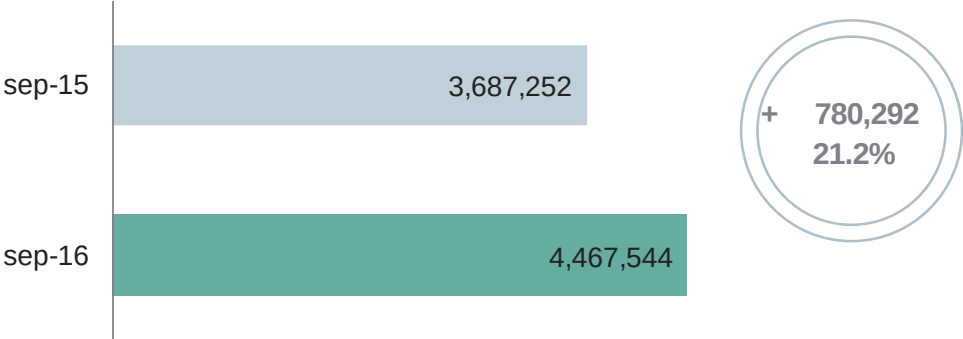


SURA ASSET MANAGEMENT

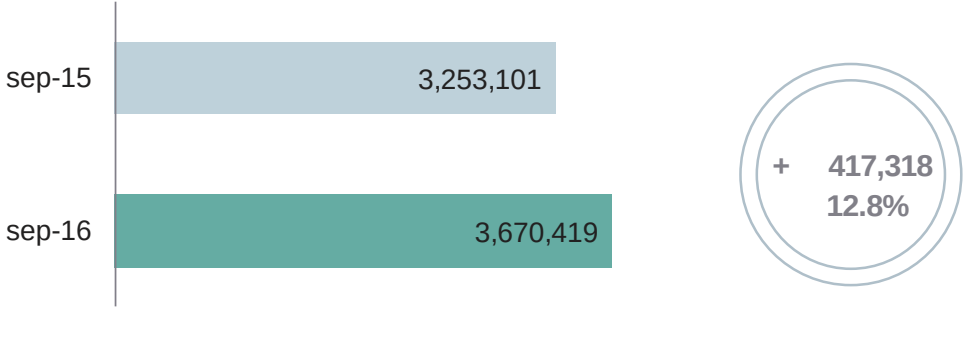
CIFRAS CONSOLIDADAS



INGRESOS
TOTALES



GASTOS
TOTALES



UTILIDAD
NETA



	sep-16	Var. \$	%Var	% / Ingresos
Primas retenidas (netas)	2,080,787	241,287	13.1%	46.6%
Ingresos por Comisiones	1,413,615	102,876	7.8%	31.6%
Ingresos por inversiones	837,486	352,988	72.9%	18.7%
Método de participación de Asociadas	86,426	13,064	17.8%	1.9%
Diferencia en cambio (Neto)	29,268	68,288		0.7%
Principales variaciones	778,503			

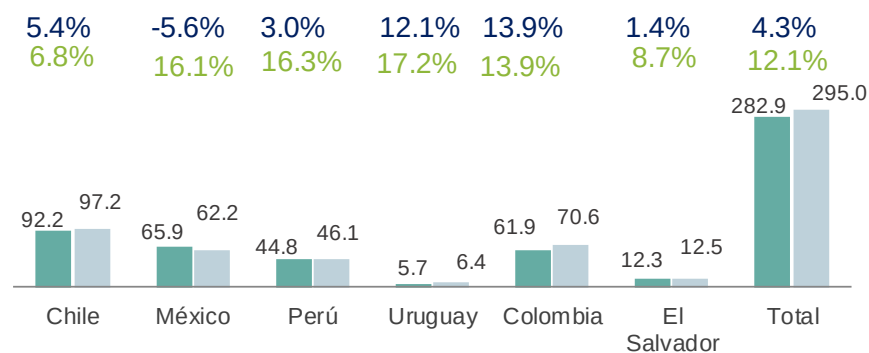
	sep-16	Var. \$	%Var	% / Ingresos
Siniestros retenidos	771,023	227,401	41.8%	-17.3%
Ajuste de reservas	1,613,187	51,764	3.3%	-36.1%
Gastos administrativos	966,164	66,823	7.4%	-21.6%
Intereses	117,321	34,691	42.0%	-2.6%
Principales variaciones	380,678			

SEGMENTO MANDATORIO

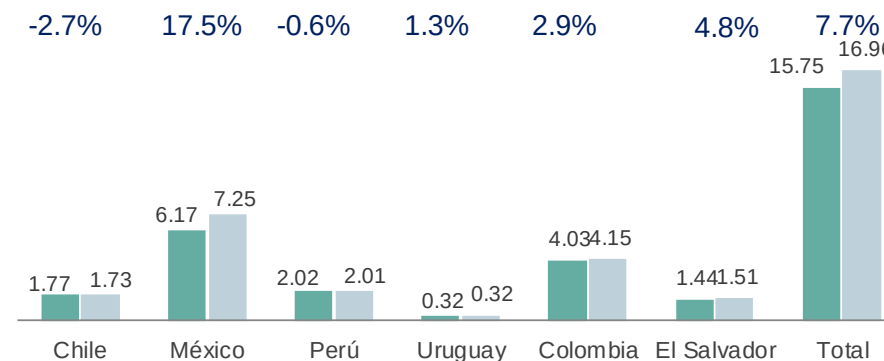
CIFRAS DE MERCADO



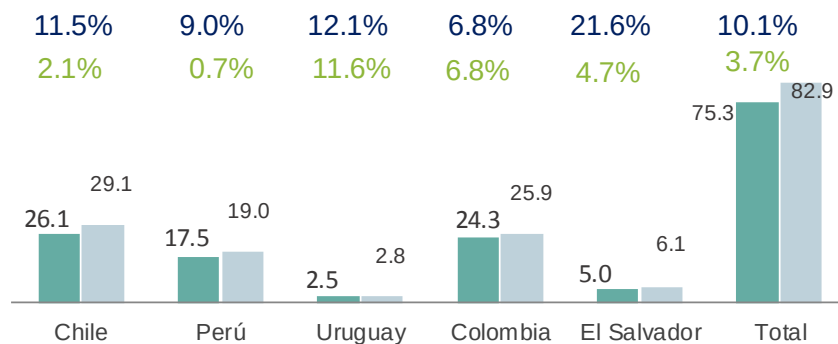
ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN



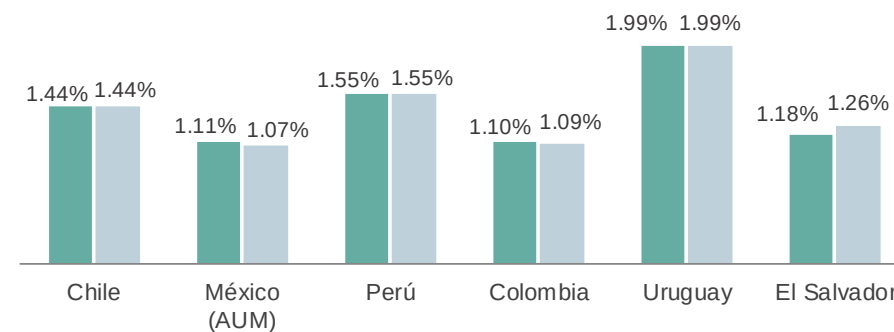
AFILIADOS (Millones)



SALARIO BASE



COMISIÓN



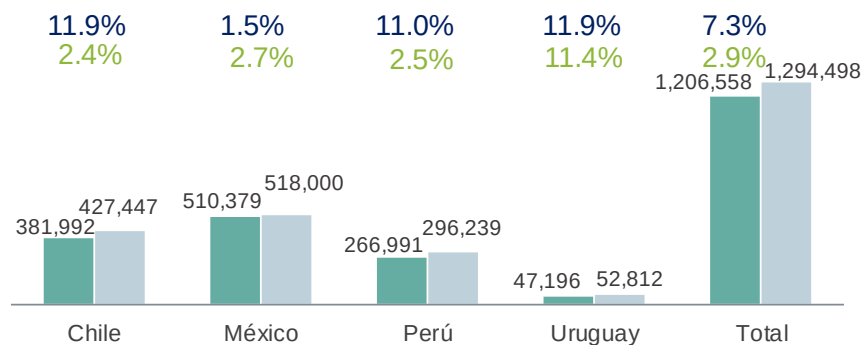
■ sep-15
 ■ sep-16
 ■ %Var COP
 ■ %Var Monedas Locales

SEGMENTO MANDATORIO

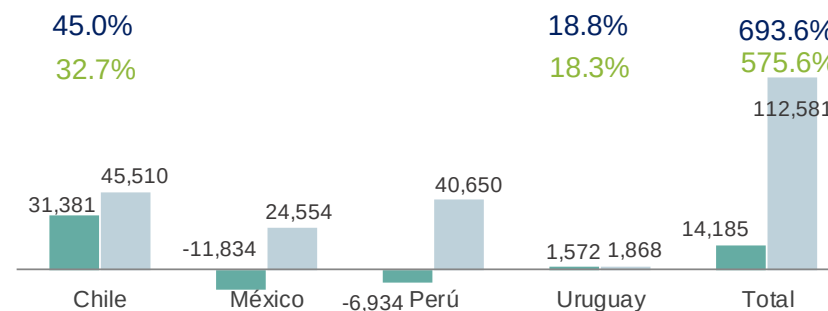
PRINCIPALES CIFRAS



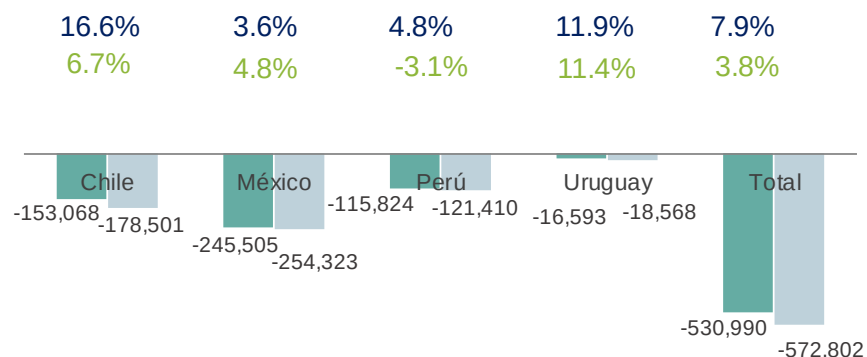
INGRESOS POR COMISIONES



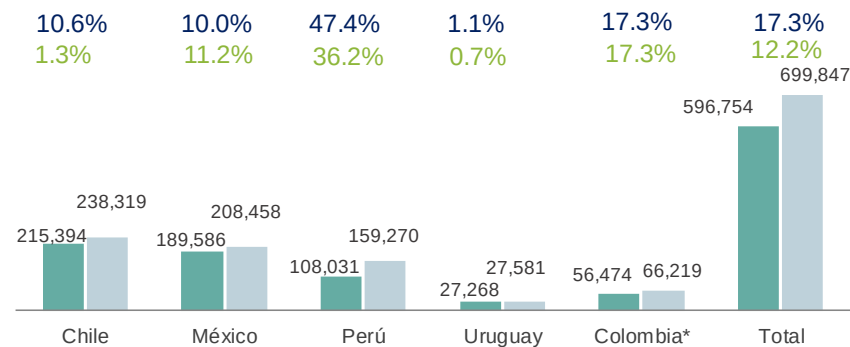
RENDIMIENTO DEL ENCAJE



GASTOS OPERACIONALES



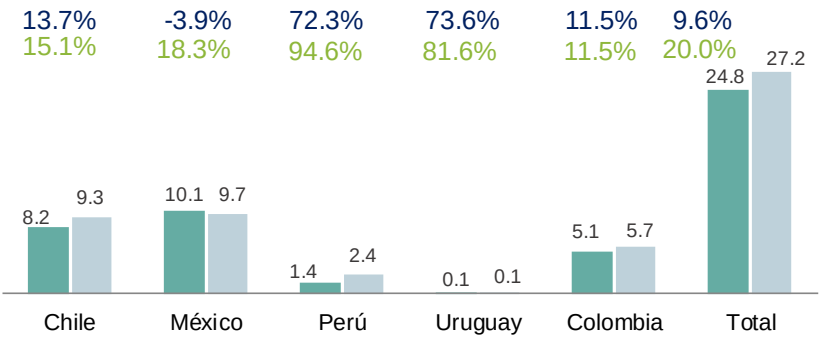
UTILIDAD NETA



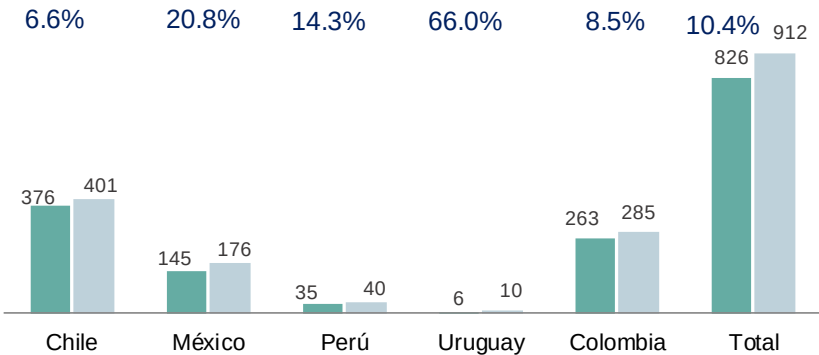
SEGMENTO VOLUNTARIO
CIFRAS DE MERCADO



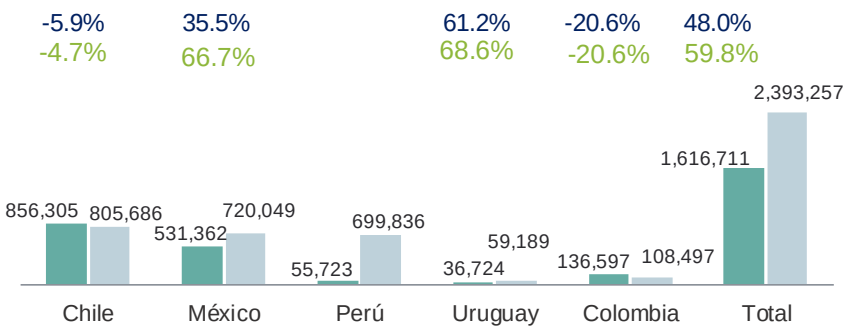
ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN (COP Billones)



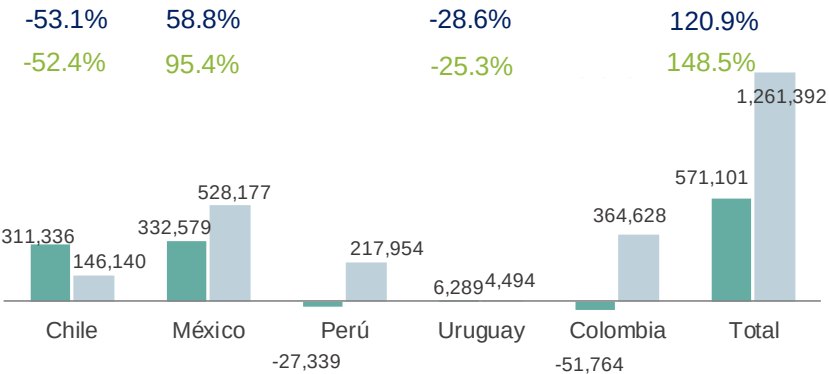
AFILIADOS
(MILES)



FLUJO NETO



RENDIMIENTOS



sep-15



sep-16

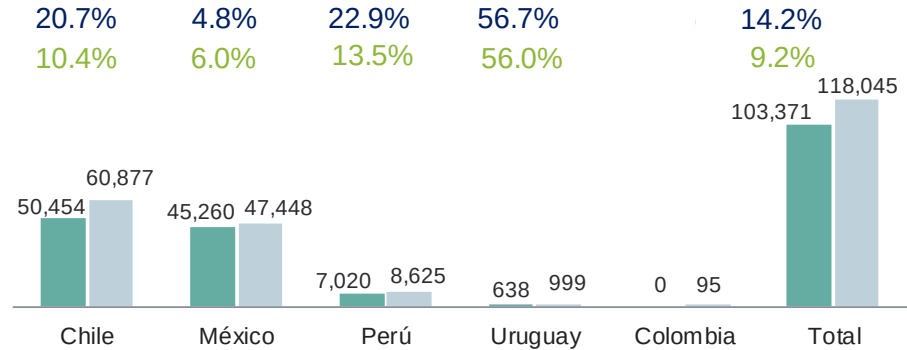
%Var COP

%Var Monedas Locales

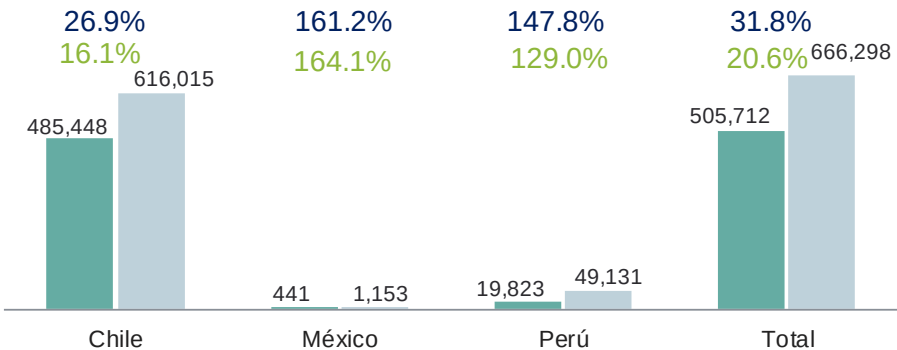
SEGMENTO VOLUNTARIO
PRINCIPALES CIFRAS



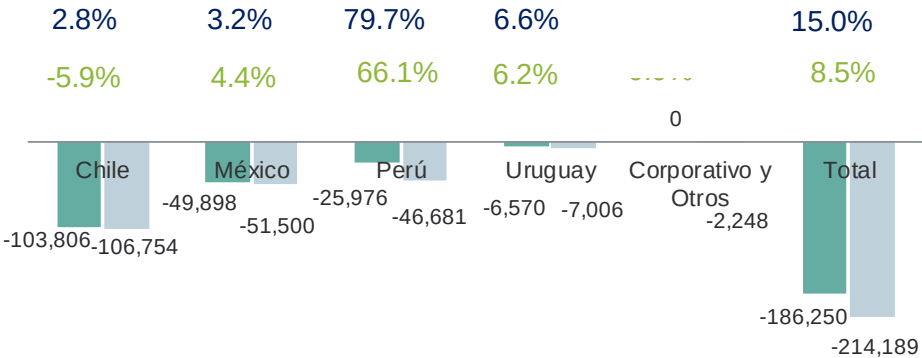
INGRESOS POR COMISIONES



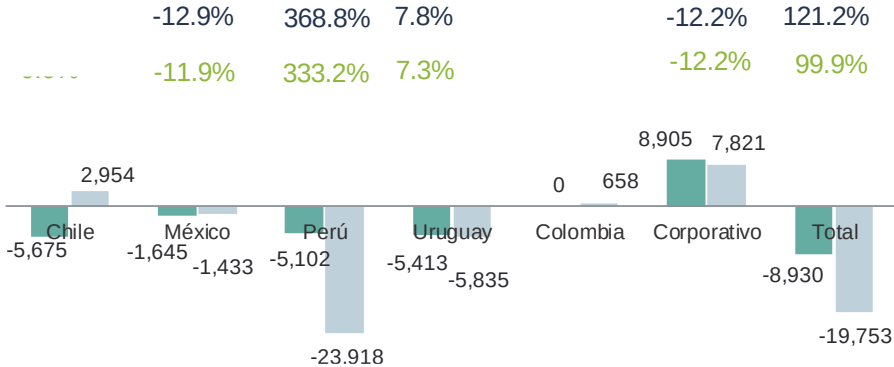
PRIMAS NETAS CON AHORRO



GASTOS OPERACIONALES



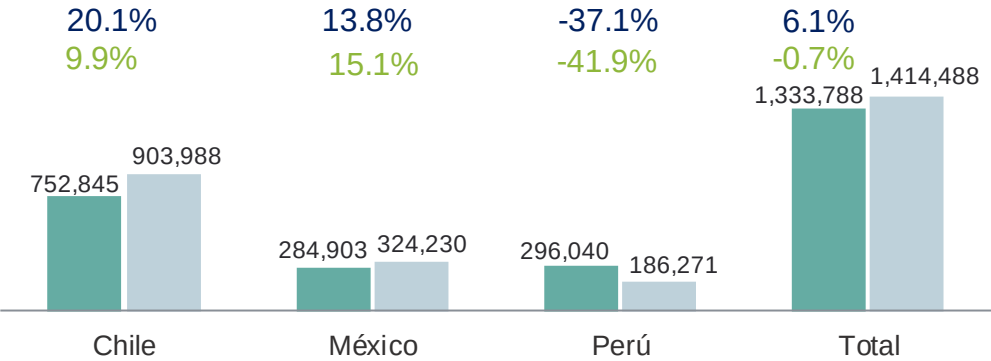
UTILIDAD NETA



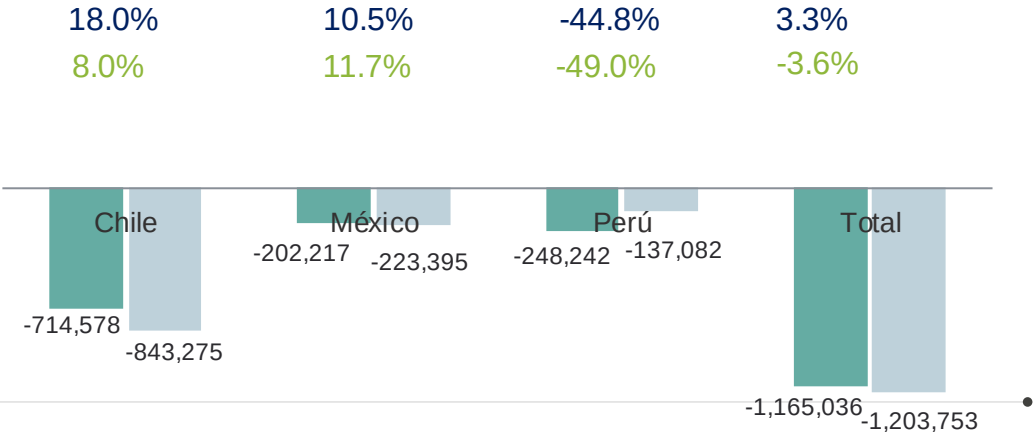
SEGMENTO SEGUROS
PRINCIPALES CIFRAS



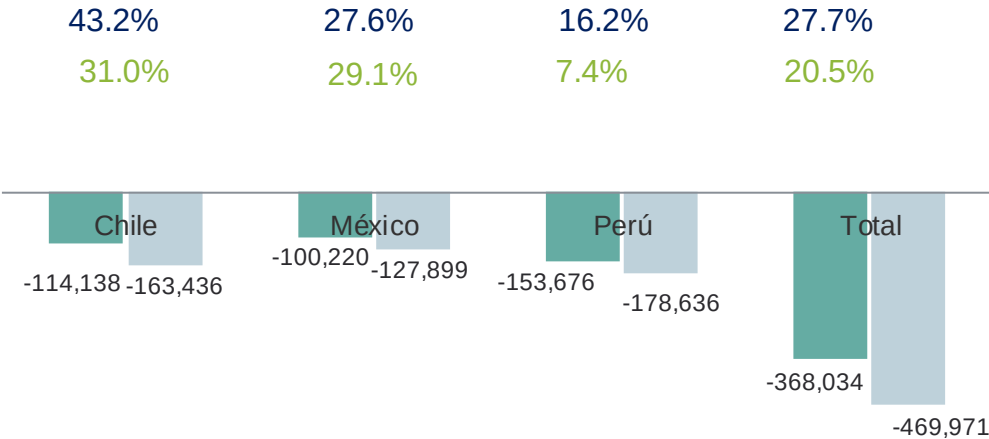
PRIMAS NETAS



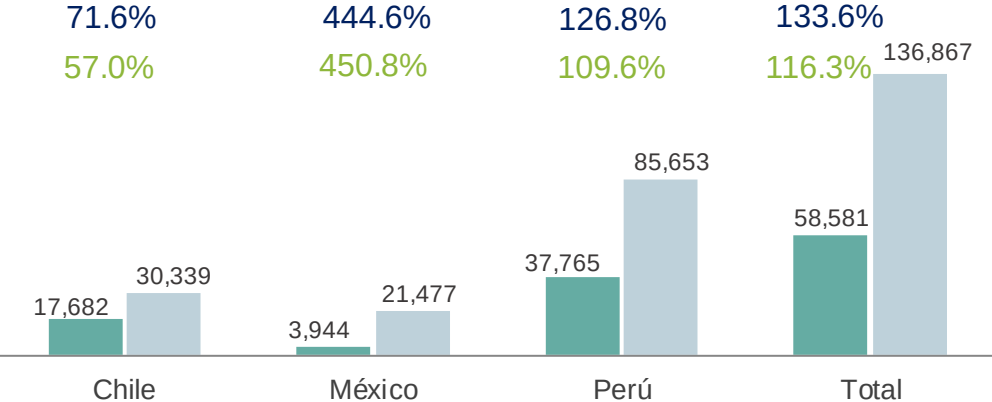
MOVIMIENTOS DE RESERVAS



SINIESTROS RETENIDOS

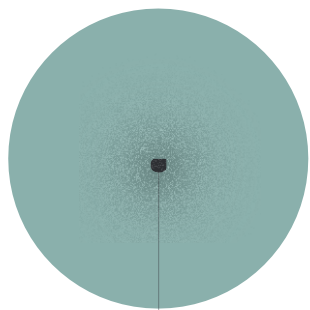


UTILIDAD NETA



■ sep-15 ■ sep-16 %Var COP

%Var Monedas Locales



**BANCOLOMBIA, GRUPO NUTRESA
Y GRUPO ARGOS**

Medellín

GRUPO
Sura 



- Franquicia líder en Colombia y Centro América, mercados bancarios atractivos con gran potencial de crecimiento
 - Enfoque en crecimiento en los segmentos rentables
 - Protege y desarrolla una base de financiamiento de bajo costo
- ADR Nivel 3

PRINCIPALES CIFRAS

COP **191.1** Bn
ACTIVOS TOTALES

COP **25.9** Bn
CAPITALIZACIÓN
BURSÁTIL

9.0 %
TIER I

23.4 %
PARTICIPACIÓN DE MERCADO*
(COLOMBIA) DIC. 2015

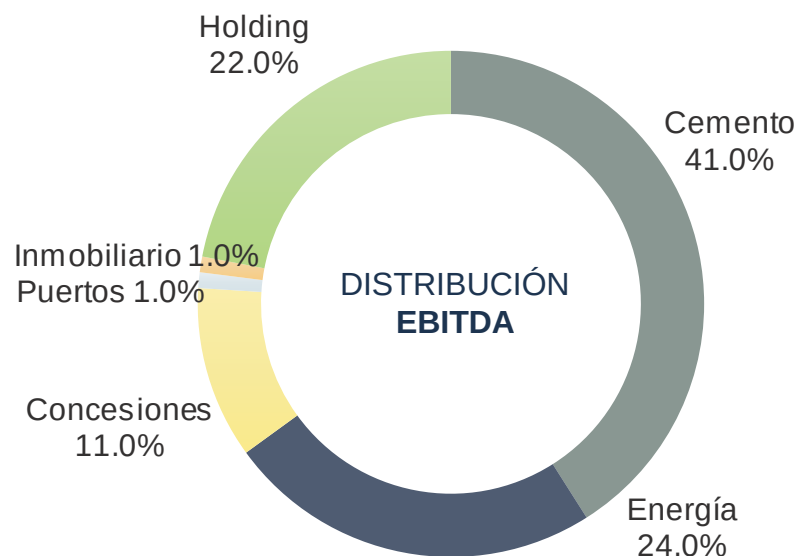
COP **1.7** Bn
UTILIDAD NETA

6.2 %
MARGEN NETO
DE INTERÉS

**Por Cartera Bruta*

Al 30 de septiembre, a menos que se indique lo contrario

INVERSIONES ESTRATÉGICAS



PRINCIPALES CIFRAS

COP **2.7** Bn
EBITDA

25.3%
MARGEN
EBITDA

COP **15.1** Bn
CAPITALIZACIÓN
BURSÁTIL

7.0%
CRECIMIENTO DEL DIVIDENDO 2015-16

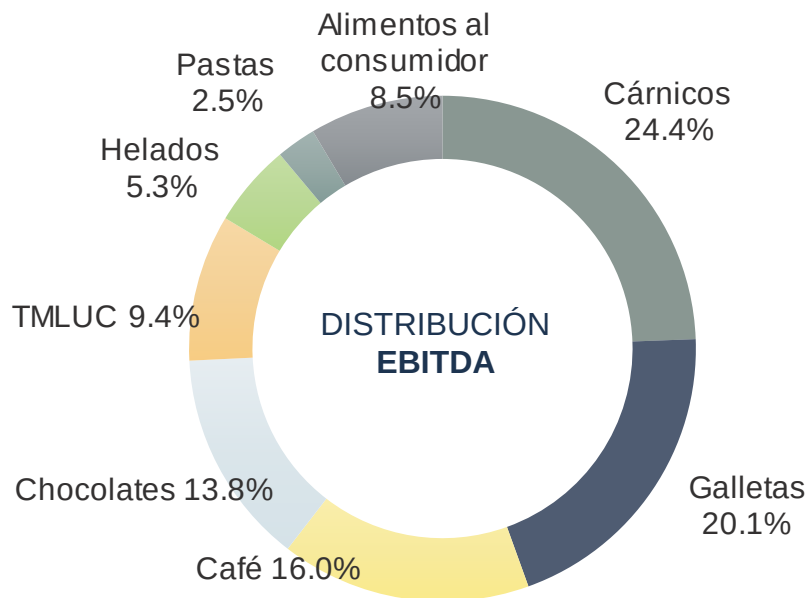
COP **389** Mil MM
UTILIDAD NETA

GRUPO NUTRESA



- Empresa líder en el sector de alimentos procesados en Colombia y cuarta* en América Latina.
- Presencia en 15 países con plantas de producción en 12 países.
- En 2013 realizó la adquisición de Tresmontes Luchetti, las segunda compañía de alimentos procesados mas grande de Chile. También realizó una alianza con Alsea para desarrollar la franquicia Starbucks en Colombia
- En 2015, realizó la adquisición de Hamburguesas El Corral, la principal cadena de hamburguesas en Colombia.

PRINCIPALES CIFRAS



COP **800** Mil MM
EBITDA

COP **11.7** Bn
CAPITALIZACIÓN
BURSÁTIL

ADR
NIVEL 1

60.8%
PARTICIPACIÓN DE MERCADO
(COLOMBIA)

COP **316** Mil MM
UTILIDAD NETA

38.9%
VENTAS
INTERNACIONALES

CEO: DAVID BOJANINI

CFO: RICARDO JARAMILLO

Director IR:
JUAN CARLOS GOMEZ

Especialista IR:
MARIA ADELAIDA OCHOA
E-mail: ir@gruposura.com.co
Phone: (574) 4355941

www.gruposura.com.co



GRUPO SURA App
Para dispositivos móvil
(App Store – Google Play)