

PRESENTACIÓN CORPORATIVA 4T 2015

# GRUPO SURA



## ////// EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

**Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo SURA, Suramericana, SURA Asset Management y sus respectivas filiales, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la Compañía.**

Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas por entidades oficiales. Grupo de Inversiones Suramericana no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.

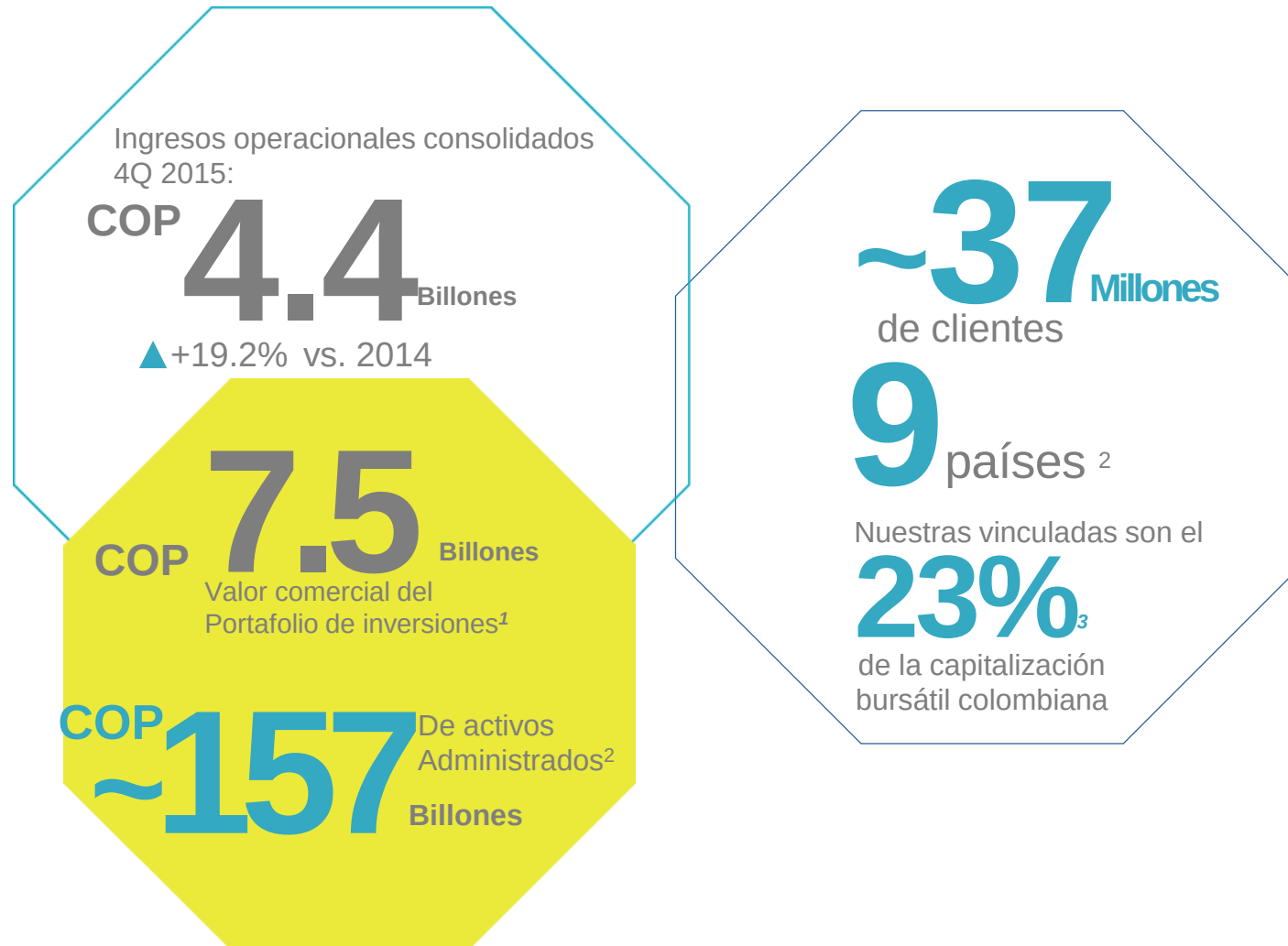


# AGENDA

## PRESENTACIÓN CORPORATIVA

- GRUPO SURA  
**ESTRATEGIA**
- GRUPO SURA  
**RESULTADOS CONSOLIDADOS**
- SURAMERICANA  
**SEGUROS Y SEGURIDAD SOCIAL**
- SURA ASSET MANAGEMENT  
**FONDOS DE PENSIONES, AHORRO E  
INVERSIÓN**
- BANCOLOMBIA, GRUPO NUTRESA, GRUPO  
ARGOS

## GRUPO SURA EN GRANDES NÚMEROS



Grado de inversión internacional

Fitch **BBB**

S&P **BBB**

Calificación Colombia: Fitch **AAA**

Compañía reconocida en el mercado de capitales con la emisión de bonos de mayor duración.

**40 años**

**Composición de Portafolio**

**68%** Sector financiero

**32%** Sector real

**55%**  
del portafolio invertido en acciones líquidas con relevancia en índices bursátiles de la región

<sup>1</sup>Valor estimado para Suramericana de 2xP/VL, SURA Asset Management a valor en libros, las demás compañías a valor de mercado.

<sup>2</sup>A través de las inversiones estratégicas: Sura Asset Management, Suramericana y Bancolombia.

<sup>3</sup>Grupo Argos, Grupo Nutresa, Bancolombia.

COP/COP 3,086.75

## FOCO EN SECTORES ESTRATÉGICOS



### NUESTRO PORTAFOLIO DE INVERSIONES

INVERSIONES ESTRATÉGICAS  
INVERSIONES INDUSTRIALES



81.1%

#### SEGUROS Y SEGURIDAD SOCIAL

- Generales
- Vida
- Seguridad Social:
  - Riesgos laborales
  - Plan obligatorio de salud (POS) y planes complementarios de salud
  - Instituciones prestadoras de salud (IPS)
- Negocios complementarios



78.7%

#### PENSIONES AHORRO E INVERSIÓN

- Pensiones obligatorias
- Pensiones voluntarias
- Seguros previsionales
- Fondos de inversión
- Rentas vitalicias
- Seguros de vida
- Cesantías
- Negocios complementarios



46.4%

#### BANCA UNIVERSAL

- Banca comercial
- Banca de consumo
- Bancaseguros
- Banca de Gobierno
- Administración de activos
- Productos de tesorería
- Banca de inversión
- Banca off-shore
- Banca privada
- Otros servicios financieros complementarios



35.3%

#### ALIMENTOS PROCESADOS

- Carnes frías
- Galletas
- Chocolate
- Café
- Helados
- Pasta
- Negocios de soporte
- Distribución
- Canales alternativos



35.8%

#### CEMENTO, ENERGÍA INMOBILIARIO Y PUERTOS

- Cemento
- Concreto
- Agregados
- Generación de energía
- Distribución de energía
- Puertos
- Inmobiliario
- Negocios de soporte
- Logística
- Transporte

participaciones accionarias con derecho a voto

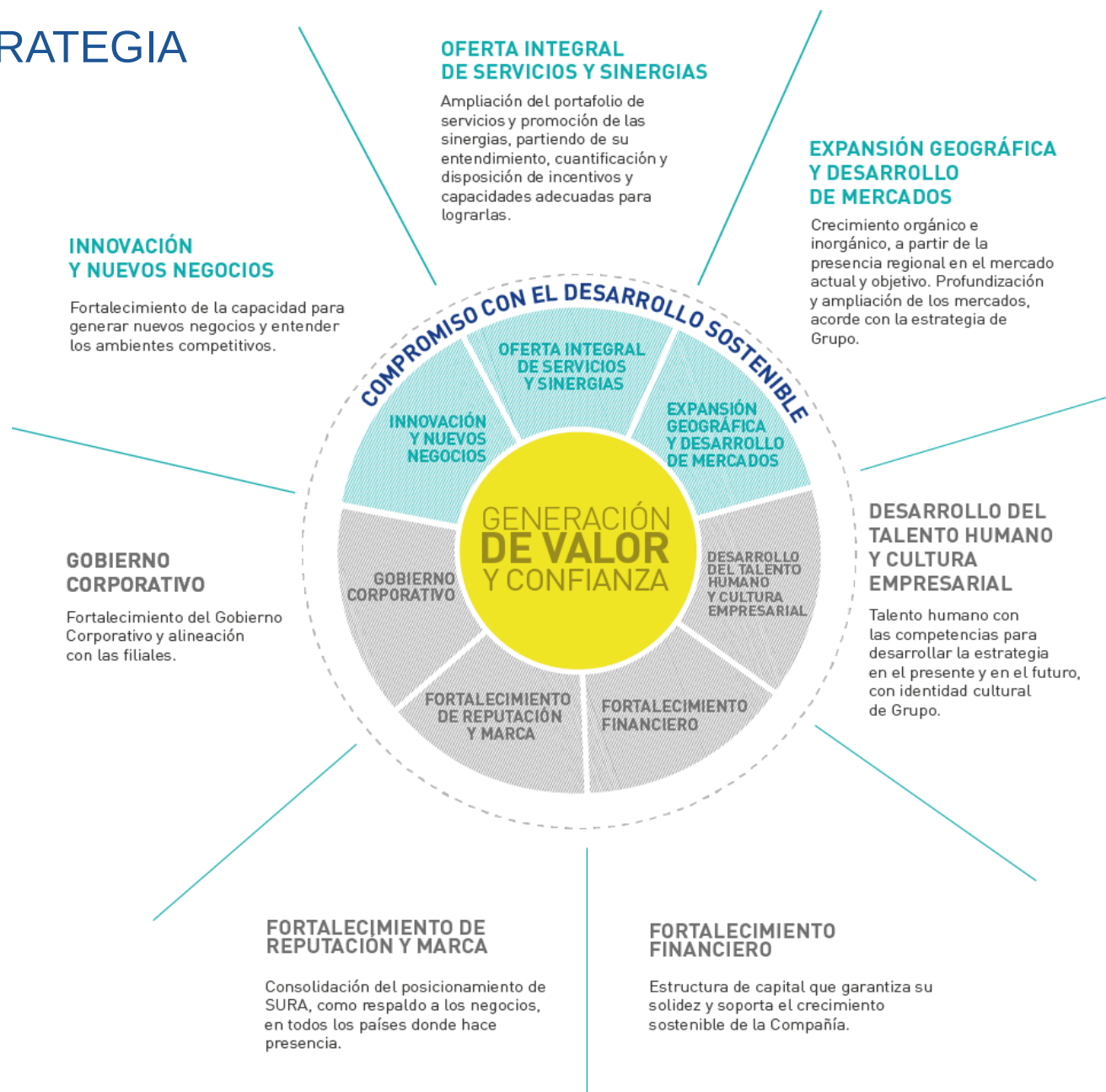
Portafolio al 30 de diciembre 2015



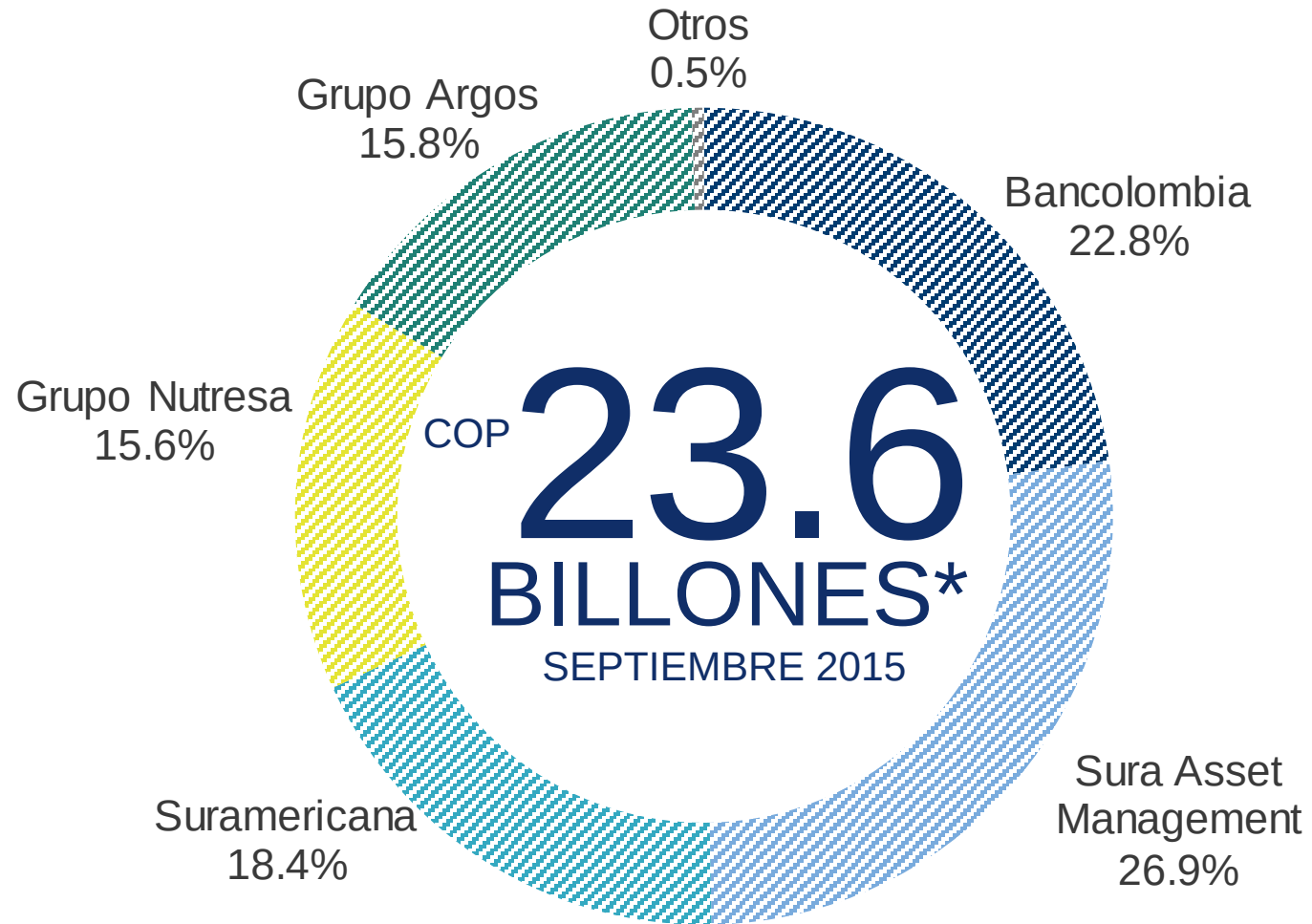
## ESTRATEGIA

Generamos confianza a partir de relaciones de largo plazo y agregamos valor

a nuestras inversiones con una gestión articulada alrededor de un propósito común



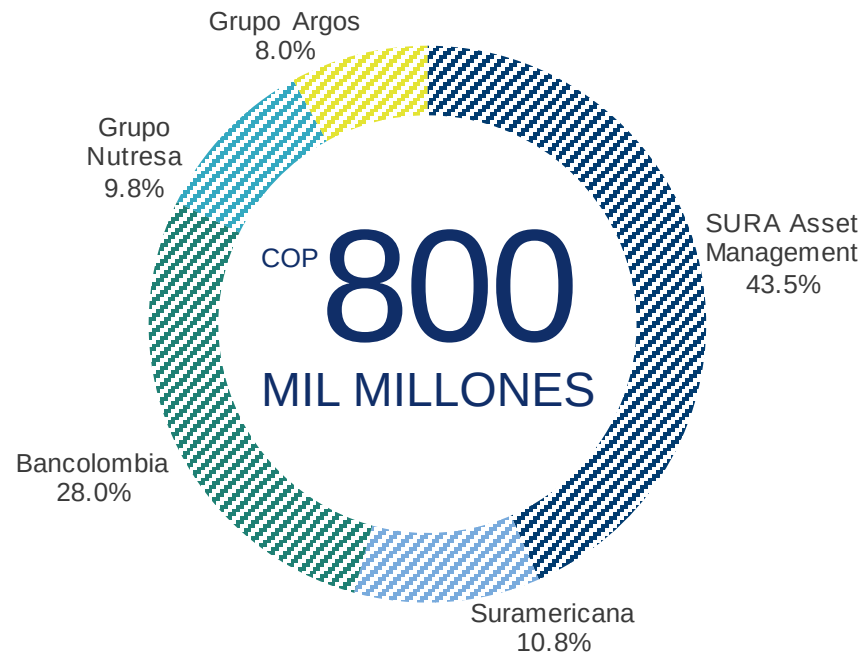
## PORTAFOLIO DE INVERSIONES



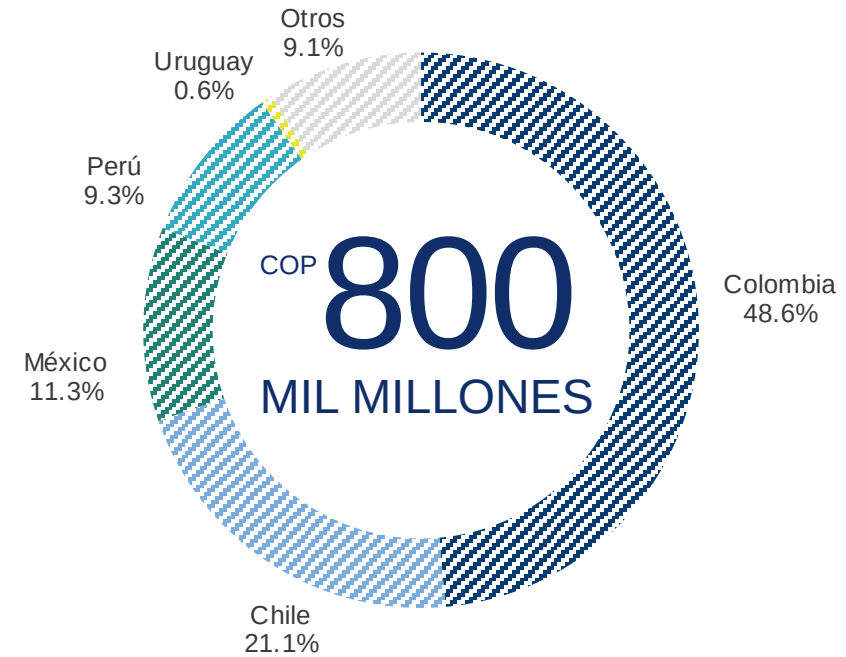
Incluye el valor comercial de acuerdo con las normas contables y las participaciones accionarias de la compañía.  
Estimado del valor comercial con Suramericana a 2x el valor en libros y SURA Asset Management a valor en libros.  
(El múltiplo debe ser el calculado por el mercado)

# DIVIDENDOS

POR COMPAÑÍA 2015E



POR PAÍS 2015E



\*Cálculos pro-forma

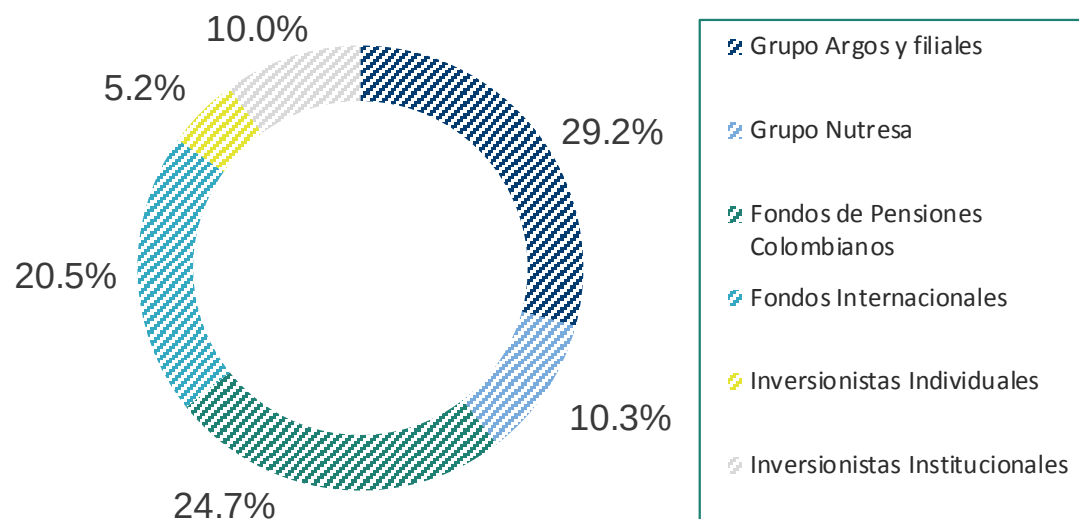
Fuente: Informes anuales de cada compañía

Estimados por Grupo SURA

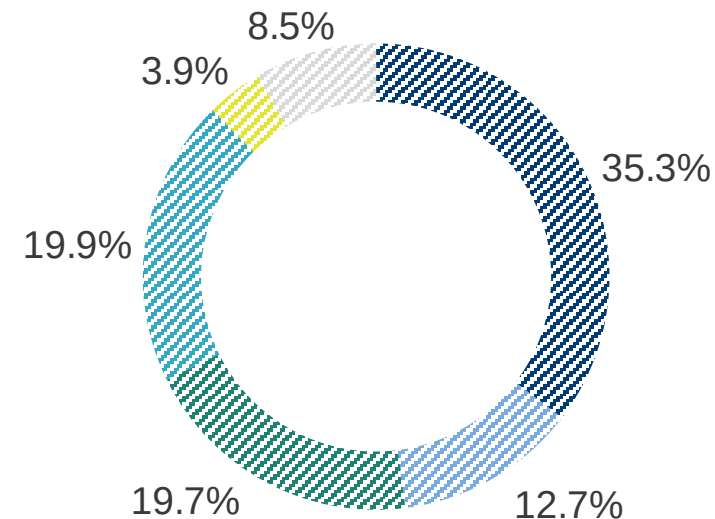


# ACCIONISTAS

ACCIONISTAS (ORD+PREF)



ACCIONISTAS (ORD)



Número de acciones ord. en circulación: 469,037,260

Número de acciones pref. en circulación: 106,334,963

Acciones en circulación: 575,372,223

Capitalización bursátil (billones de pesos): 20.4

Número de accionistas: 17,255

Fondos internacionales: 841

# GOBIERNO CORPORATIVO Y RECONOCIMIENTOS

## RECONOCIMIENTOS

# 2014



Premio Gold Class, 2do lugar a nivel mundial



Mejor Multilatina Financiera

# 2013

**EUROMONEY**

Compañía mejor administrada en Colombia

**EUROMONEY**

2da compañía en Latinoamérica en la categoría de servicios bancarios y financieros

# 2012

**EUROMONEY**

Empresa mejor administrada de América Latina

**LATINFINANCE**

Mejor negocio transfronterizo

## Altos estándares corporativos

- Grupo Sura cuenta con un Código de Buen Gobierno acorde con las prácticas internacionales.
- La junta directiva tiene 7 miembros de los cuales 4 son independientes. Su presidente y vicepresidente son independientes.
- Principales comités que supervisan las prácticas de Gobierno Corporativo de la compañía
  - Comité de Gobierno Corporativo
  - Comité de Inversiones
  - Comité de Auditoría y Finanzas (conformado 100% por miembros independientes)
  - Comité de Compensación y Desarrollo
- Pertenece al Dow Jones Sustainability Indices por sus prácticas responsables e integrales en la gestión de los negocios.

## GESTIÓN RESPONSABLE

### Una visión integral de la responsabilidad corporativa

Estamos convencidos de que cada acción que emprendamos hoy, incide en nuestros grupos de interés, en el entorno, en el futuro



# EXPANSIÓN DE LOS NEGOCIOS ESTRATÉGICOS

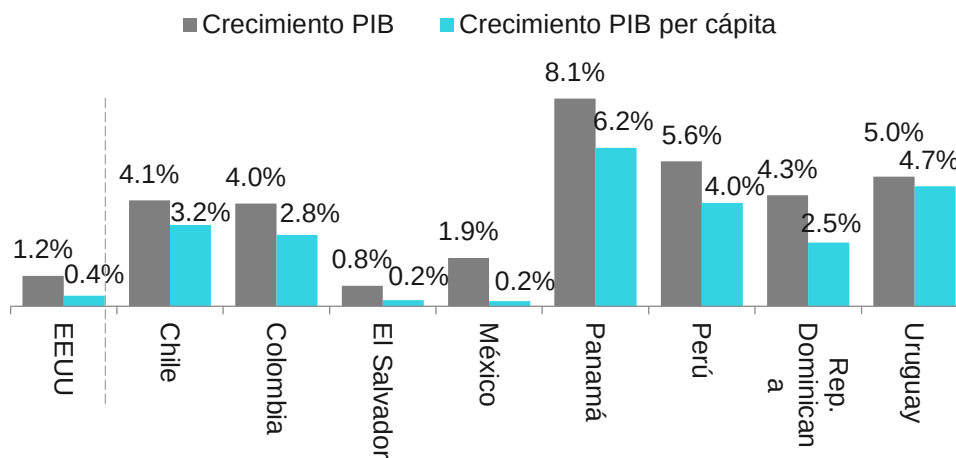
## GRUPO Sura

### INVERSIONES ESTRATÉGICAS

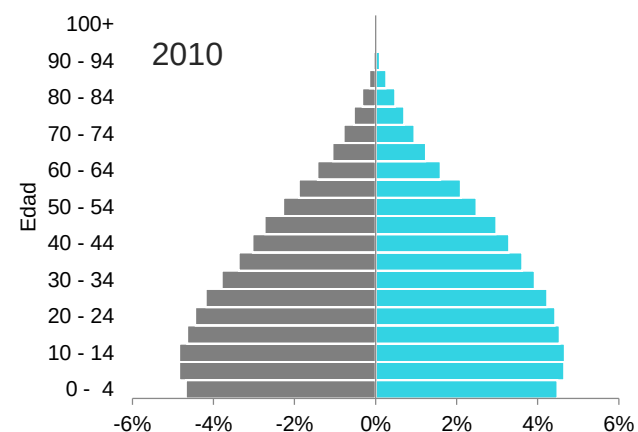


# FUNDAMENTALES DEMOGRÁFICOS

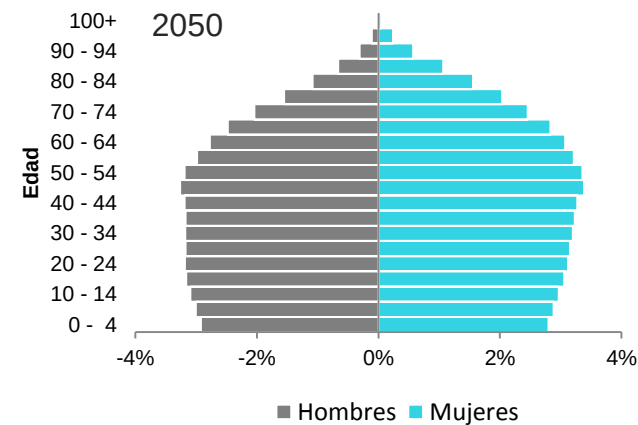
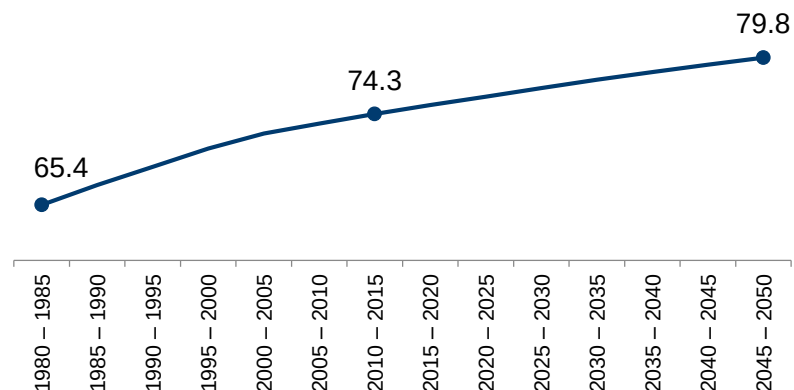
Crecimiento PIB 2009-2013



Evolución población LATAM



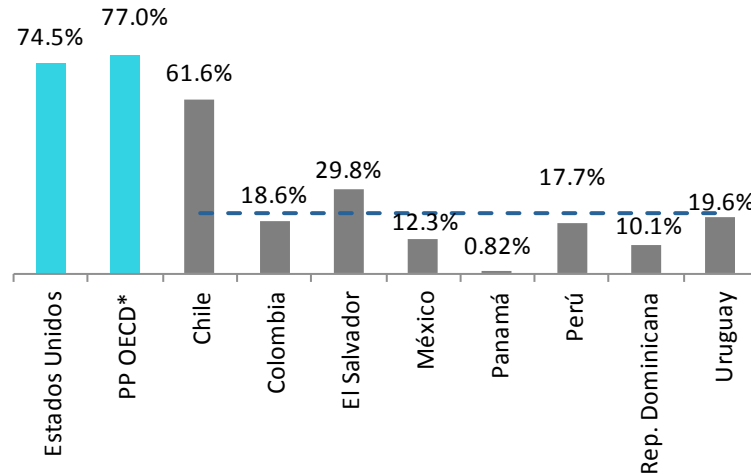
Expectativa de vida LATAM



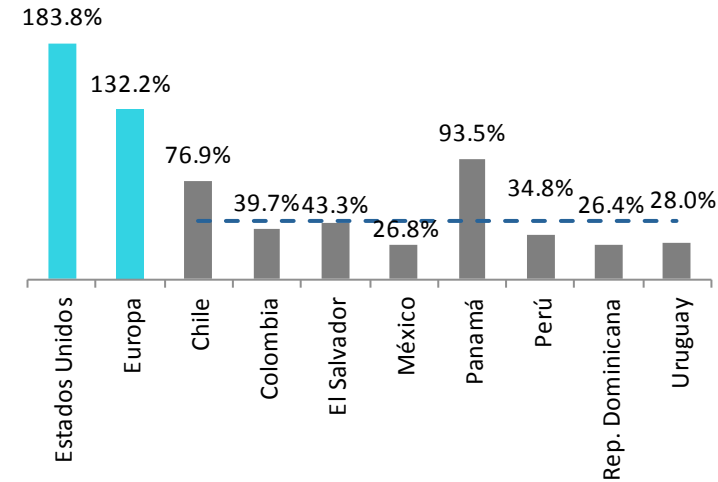
Fuente: CELADE, CEPAL, FMI

# PENETRACIÓN EN SERVICIOS FINANCIEROS

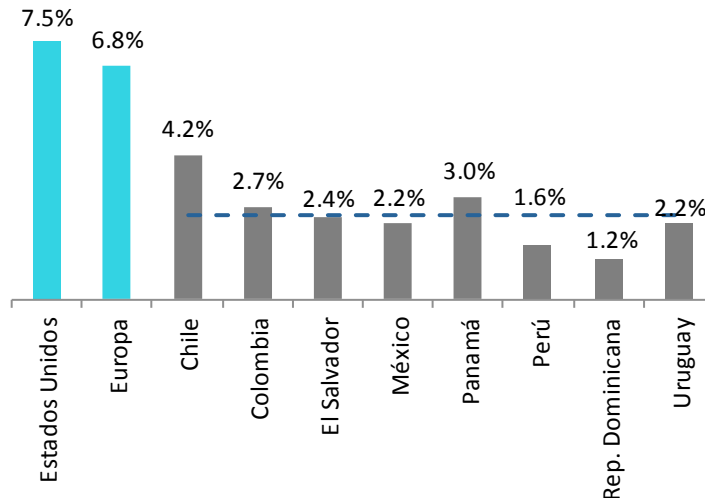
Penetración de pensiones (% PIB)



Penetración bancaria (% PIB)



Penetración de seguros (% PIB)



## Consideraciones

- ✓ Dada la baja penetración de servicios financieros en Latino América, Grupo SURA estima un crecimiento significativo de sus negocios en los países donde opera.
- ✓ Es de interés de Grupo SURA ofrecer un portafolio integral de servicios financieros en estos países.

— — Corresponde al promedio de los países donde tiene participación Grupo Sura

\*Corresponde al promedio ponderado de los países que pertenecen al OECD  
Fuente: Reguladores de cada país, OECD, FMI, Swiss Re Sigma Report





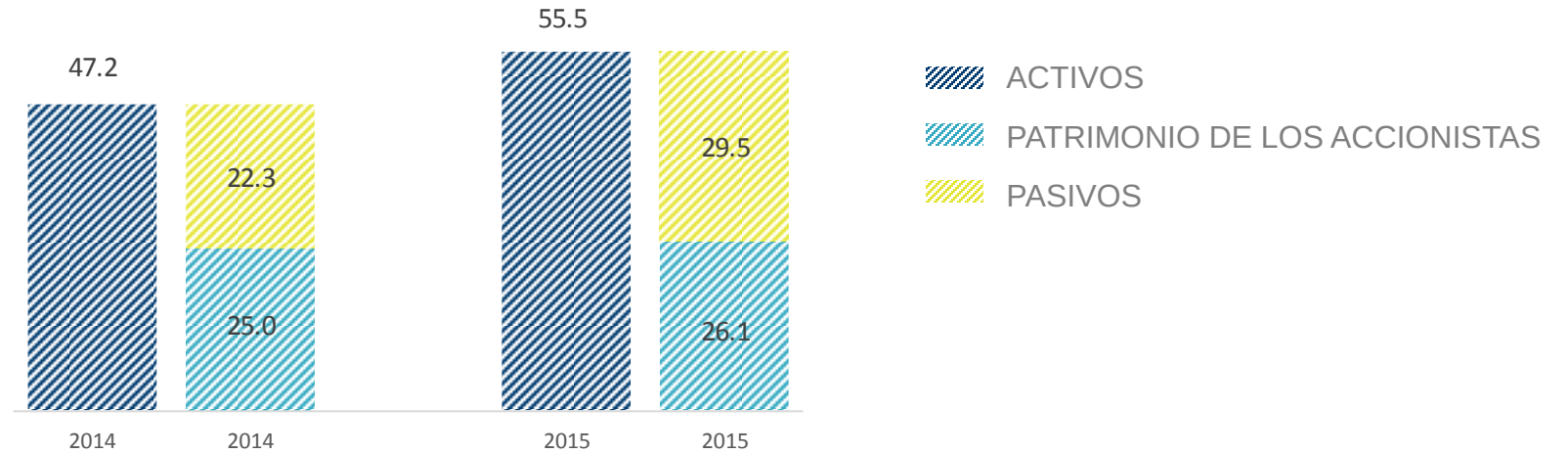
# GRUPO SURA

RESULTADOS CONSOLIDADOS

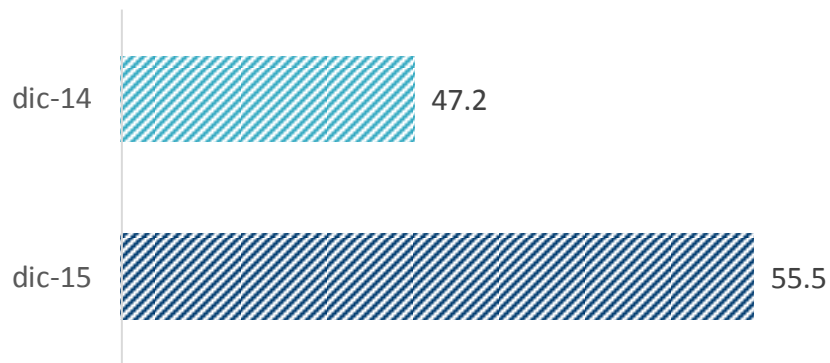
4T

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## Consolidado



### ACTIVOS



**+8.3 Bn**  
**17.6%**

|                                   | dic-15 | Var. \$Bn  | %Var  |
|-----------------------------------|--------|------------|-------|
| Inversiones                       | 21.7   | 5.3        | 32.7% |
| Crédito mercantil                 | 4.3    | 0.5        | 14.3% |
| Activos intangibles identificados | 3.9    | 0.4        | 12.6% |
| Inversiones en asociadas          | 17.8   | 0.8        | 4.5%  |
| <b>Principales variaciones</b>    |        | <b>7.1</b> |       |



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## Consolidado

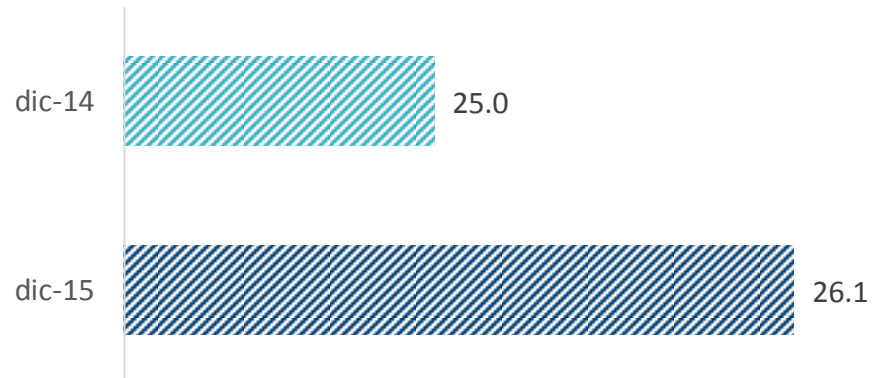
### PASIVOS



**+7.2 Bn**  
**32.5%**

|                           | dic-15 | Var. \$Bn | %Var   |
|---------------------------|--------|-----------|--------|
| Otros pasivos financieros | 2.6    | 1.5       | 136.4% |
| Reservas técnicas         | 18.9   | 4.6       | 32.0%  |
| Títulos emitidos          | 3.6    | 0.6       | 20.4%  |
| Principales variaciones   |        | 6.7       |        |

### PATRIMONIO

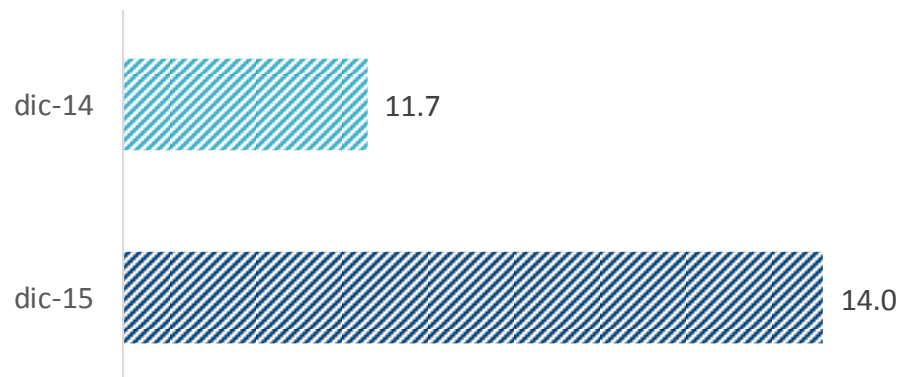


**+1.1 Bn**  
**4.4%**

# ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

## Consolidado

### INGRESOS TOTALES



**+2.2 Bn**  
**19.2%**

### GASTOS TOTALES



**+2.5 Bn**  
**25.8%**

### UTILIDAD NETA



**-0.3 Bn**  
**-18.8%**

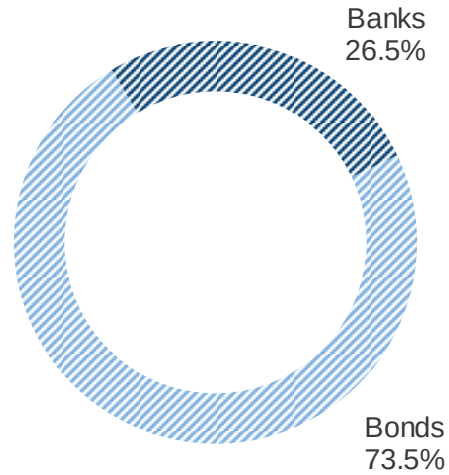
|                                      | dic-15 | Var. \$    | %Var   |
|--------------------------------------|--------|------------|--------|
| Primas retenidas (netas)             | 7.5    | 1.6        | 26.7%  |
| Ingresos por Comisiones              | 2.0    | 0.4        | 28.2%  |
| Prestacion de Servicios              | 2.0    | 0.3        | 21.3%  |
| Ingresos por inversiones             | 1.4    | (0.0)      | -3.5%  |
| Método de participación de Asociadas | 0.8    | (0.2)      | -19.7% |
| <b>Principales variaciones</b>       |        | <b>2.1</b> |        |

|                                    | dic-15 | Var. \$    | %Var  |
|------------------------------------|--------|------------|-------|
| Siniestros retenidos               | 3.4    | 0.6        | 19.8% |
| Ajuste de reservas                 | 2.5    | 0.8        | 47.3% |
| Costos por prestacion de servicios | 2.0    | 0.4        | 26.5% |
| Gastos administrativos             | 2.6    | 0.5        | 22.8% |
| Comisiones, honorarios e intereses | 1.4    | 0.2        | 19.1% |
| <b>Principales variaciones</b>     |        | <b>2.5</b> |       |

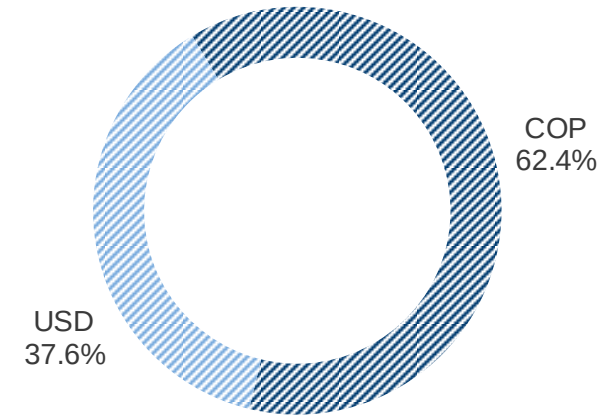
# DEUDA

Grupo SURA

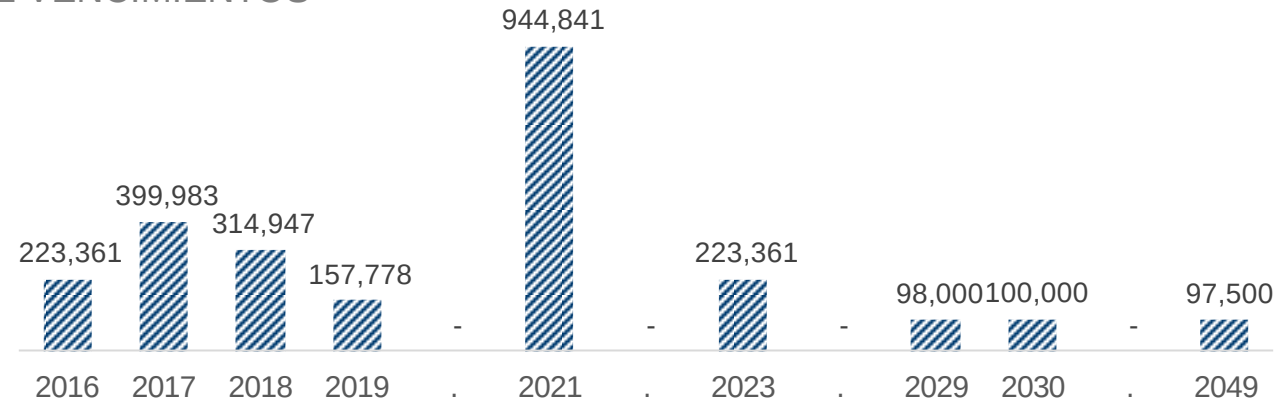
TIPOS DE DEUDA



EXPOSICIÓN MONEDAS



PERFIL DE VENCIMIENTOS





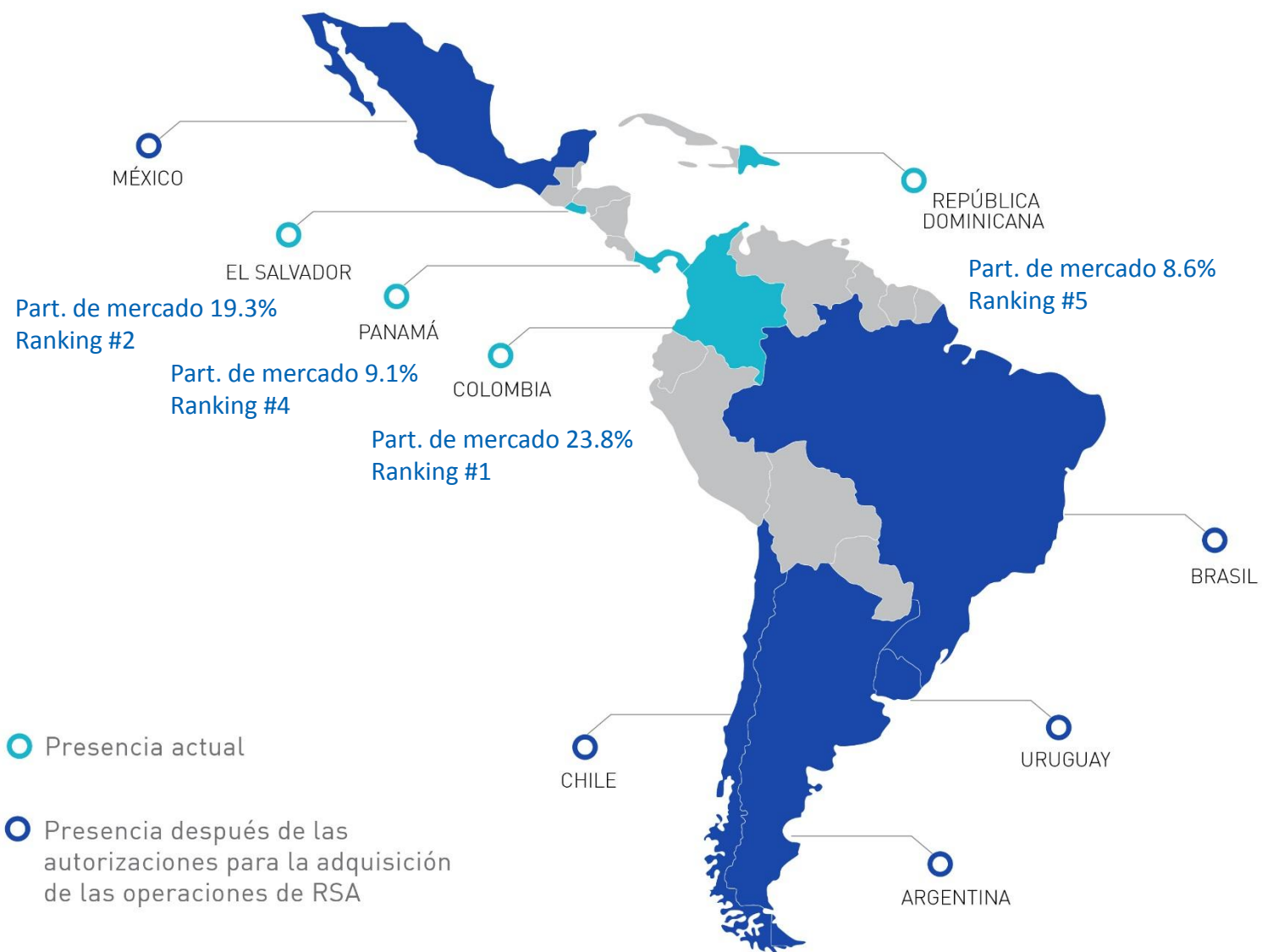
# SURAMERICANA

RESULTADOS CONSOLIDADOS

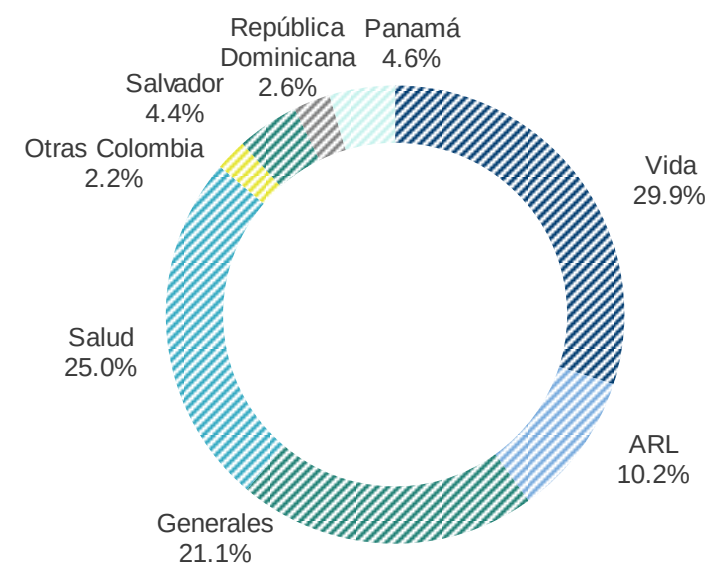
4T



## PRESENCIA REGIONAL



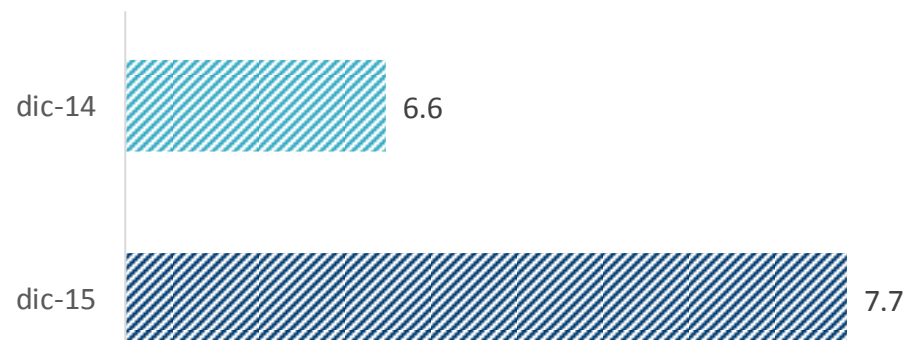
## COMPOSICIÓN DE INGRESOS



# SURAMERICANA

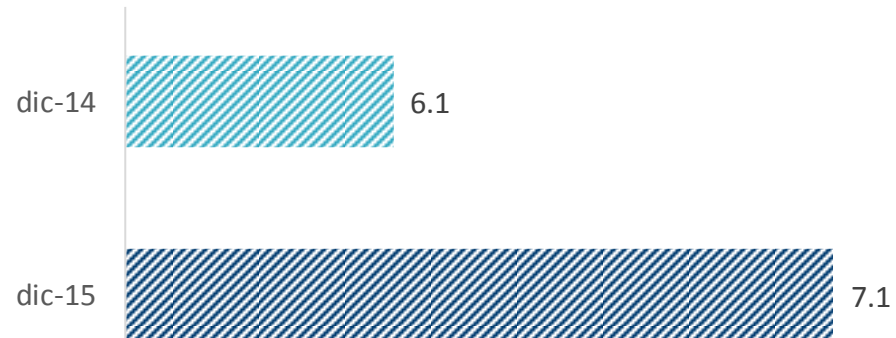
## Cifras Consolidadas

### INGRESOS TOTALES



**+1.07 Bn**  
**16.2%**

### GASTOS TOTALES



**+1.09 Bn**  
**17.9%**

### UTILIDAD NETA



**-0.04 Bn**  
**-9.3%**

|                                | dic-15 | Var. \$    | %Var  |
|--------------------------------|--------|------------|-------|
| Primas retenidas (netas)       | 5.0    | 0.7        | 16.1% |
| Prestacion de Servicios        | 1.8    | 0.3        | 21.8% |
| Ingresos por inversiones       | 0.6    | (0.0)      | -1.7% |
| <b>Principales variaciones</b> |        | <b>1.0</b> |       |

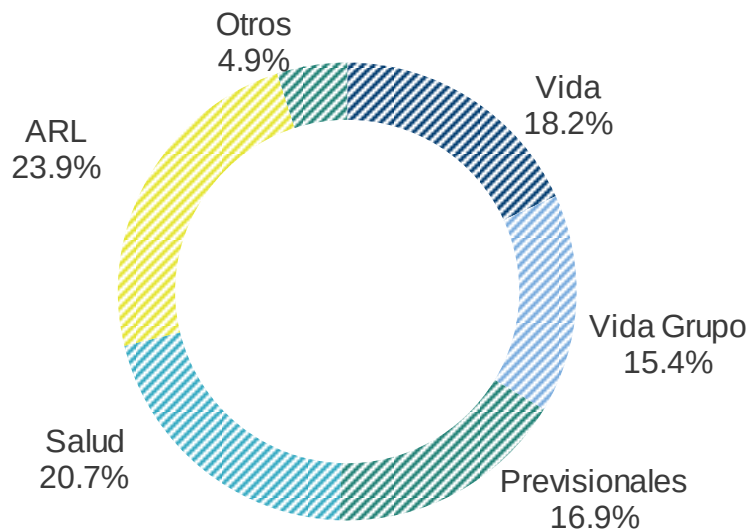
|                                    | dic-15 | Var. \$    | %Var  |
|------------------------------------|--------|------------|-------|
| Siniestros retenidos               | 2.7    | 0.3        | 15.0% |
| Ajuste de reservas                 | 0.3    | 0.1        | 21.8% |
| Costos por prestación de servicios | 1.8    | 0.4        | 27.6% |
| Gastos administrativos             | 1.2    | 0.2        | 16.8% |
| Comisiones y honorarios            | 1.0    | 0.1        | 16.4% |
| <b>Principales variaciones</b>     |        | <b>1.1</b> |       |

## SEGMENTO VIDA

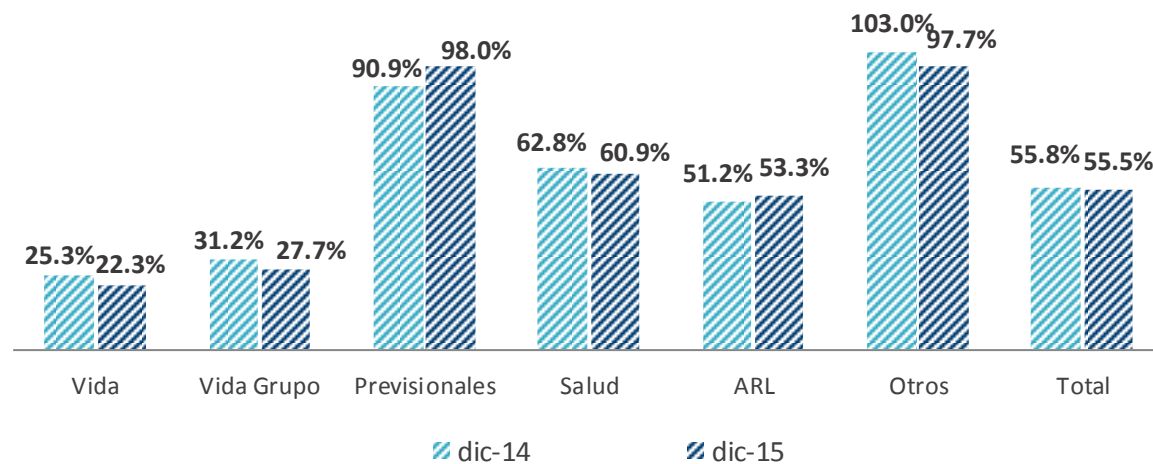
### Producción y Siniestros por Solución

|               | Primas emitidas  |              | Primas retenidas |              | Siniestralidad retenida |              |
|---------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------------|--------------|
|               | dic-15           | %Var         | dic-15           | %Var         | dic-15                  | dic-14       |
| Vida          | 654,892          | 13.6%        | 577,462          | 11.8%        | 22.3%                   | 25.3%        |
| Vida Grupo    | 556,672          | 17.2%        | 547,133          | 18.0%        | 27.7%                   | 31.2%        |
| Previsionales | 609,603          | 4.3%         | 590,406          | 4.9%         | 98.0%                   | 90.9%        |
| Salud         | 744,975          | 16.9%        | 733,149          | 16.5%        | 60.9%                   | 62.8%        |
| ARL           | 860,981          | 10.1%        | 860,981          | 10.1%        | 53.3%                   | 51.2%        |
| Otros         | 177,920          | 18.0%        | 169,701          | 18.2%        | 97.7%                   | 103.0%       |
| <b>Total</b>  | <b>3,605,042</b> | <b>12.4%</b> | <b>3,478,833</b> | <b>12.3%</b> | <b>55.5%</b>            | <b>55.8%</b> |

PRIMAS TOTALES



% SINIESTRALIDAD RETENIDA



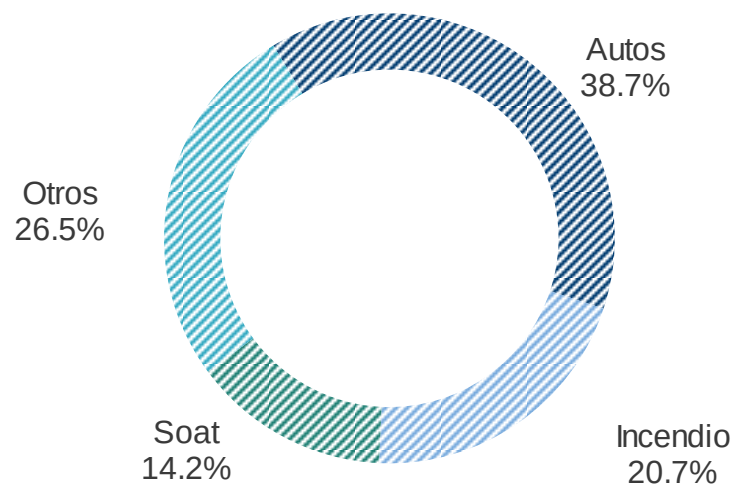


## SEGMENTO NO VIDA

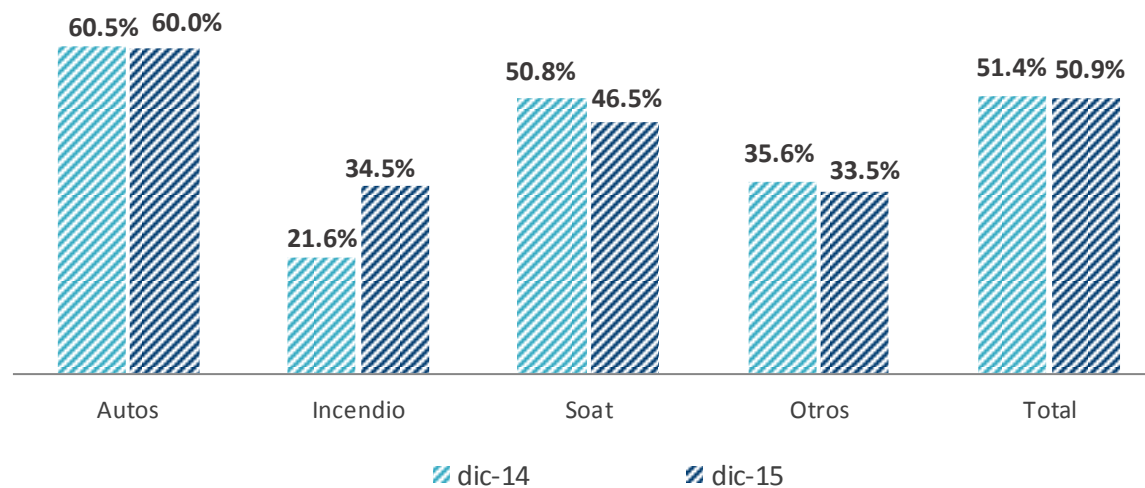
### Producción y Siniestros por Solución

|              | Primas emitidas  |              | Primas retenidas |              | Siniestralidad retenida |              |
|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------------|--------------|
|              | dic-15           | %Var         | dic-15           | %Var         | dic-15                  | dic-14       |
| Autos        | 897,802          | 28.2%        | 865,733          | 28.6%        | 60.0%                   | 60.5%        |
| Incendio     | 480,301          | 12.9%        | 80,628           | 14.7%        | 34.5%                   | 21.6%        |
| Soat         | 328,846          | 20.8%        | 286,777          | 25.8%        | 46.5%                   | 50.8%        |
| Otros        | 614,995          | 30.1%        | 303,530          | 22.2%        | 33.5%                   | 35.6%        |
| <b>Total</b> | <b>2,321,944</b> | <b>24.1%</b> | <b>1,536,669</b> | <b>25.9%</b> | <b>50.9%</b>            | <b>51.4%</b> |

#### PRIMAS TOTALES



#### % SINIESTRALIDAD RETENIDA



## SEGMENTO SALUD

### Producción y Siniestros por Ramo

|              | Prestación de servicios |              | Costo prestación de servicios |              | Siniestralidad |        |
|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|----------------|--------|
|              | dic-15                  | %Var         | dic-15                        | %Var         | dic-15         | dic-14 |
| EPS          | 1,622,873               | 23.1%        | 1,521,503                     | 24.7%        | 93.8%          | 92.6%  |
| IPS          | 317,164                 | 16.3%        | 220,399                       | 17.9%        |                |        |
| Dinámica     | 173,663                 | 11.1%        | 120,822                       | 9.8%         |                |        |
| <b>Total</b> | <b>2,113,700</b>        | <b>21.0%</b> | <b>1,862,723</b>              | <b>22.8%</b> |                |        |



# SURA ASSET MANAGEMENT

RESULTADOS CONSOLIDADOS

4T

# SURA ASSET MANAGEMENT

## Nº1 en pensiones en Latino américa

AUM: COP 79.4 Billoneses  
Part. Mercado: 14.7% (Ranking 3)  
Clientes: 6.2 Millones  
Empleados: 3,271

MÉXICO

AUM: COP 12.8 Billones  
Part. Mercado: 46.8% (Ranking 2)  
Clientes: 1.4 Millones  
Empleados: 310

EL SALVADOR

AUM: COP 69.3 Billones  
Part. Mercado: 36.7%  
(Ranking 2)  
Clientes: 5.4 Millones  
Empleados: 1,931

COLOMBIA

PERÚ

AUM: COP 51.3 Billones  
Part. Mercado: 40.6% (Ranking 1)  
Clientes: 2.1 Millones  
Empleados: 1,283

CHILE

AUM: COP 105.8 Billones  
Part. Mercado: 20.1% (Ranking 4)  
Clientes: 1.9 Millones  
Empleados: 2,543

URUGUAY

AUM: COP 6.1 Billones  
Part. Mercado: 18.1% (Ranking 2)  
Clientes: 318 MIL  
Empleados: 164

AUM: COP 324.7 Billones  
Participación de mercado: 22.8% (Ranking 1)  
Clientes: 17.3 Millones  
Empleados: 9,572

# SURA ASSET MANAGEMENT

## Estrategia



## LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

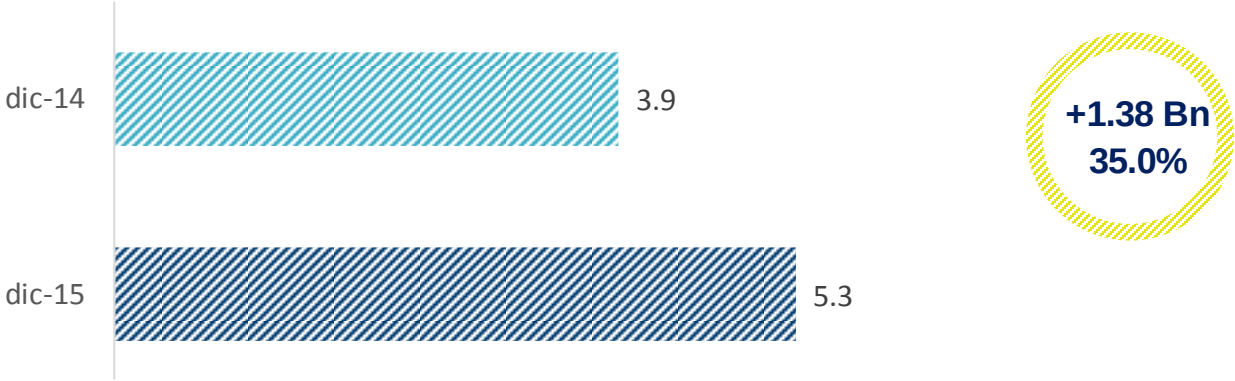
- Posicionamiento efectivo SURA Asset Management
- Desarrollo de una Franquicia Regional Potente
- Consolidación del negocio mandatorio y liderazgo de excelencia
- Seguir invirtiendo, expandiendo el negocio vía opciones de crecimiento inorgánico y alianzas
- Categoría mundial de Asset Management para personas
- Desarrollo y estándares de clase mundial
- Cultura SURA y compromiso con la Sostenibilidad



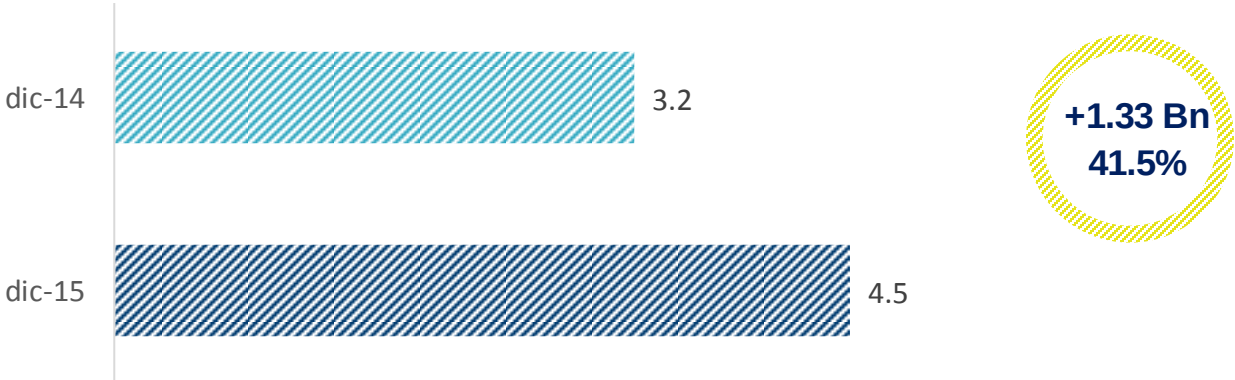
# SURA ASSET MANAGEMENT

Cifras Consolidadas

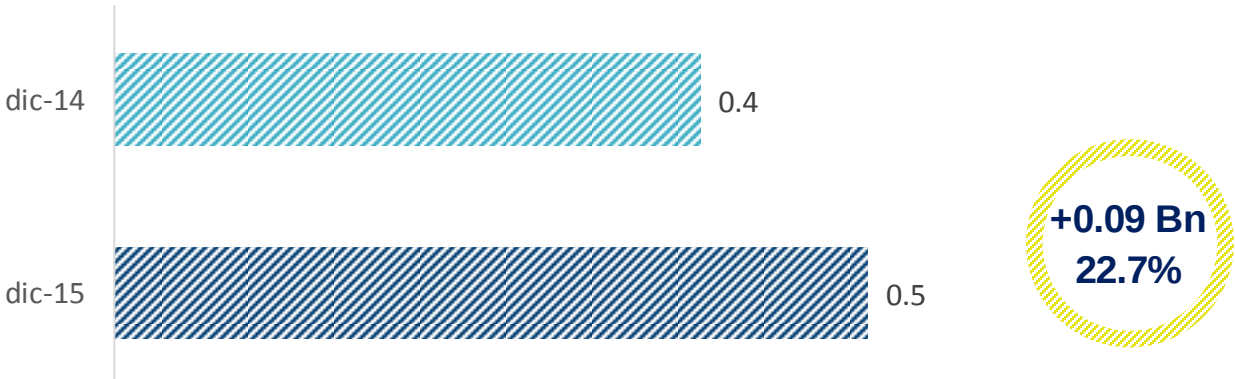
## INGRESOS TOTALES



## GASTOS TOTALES



## UTILIDAD NETA



Cifras en COP Billones

|                                      | dic-15 | Var. \$ | %Var   |
|--------------------------------------|--------|---------|--------|
| Primas retenidas (netas)             | 2.5    | 0.9     | 54.3%  |
| Ingresos por Comisiones              | 1.8    | 0.4     | 27.7%  |
| Ingresos por inversiones             | 0.7    | 0.0     | 5.0%   |
| Método de participación de Asociadas | 0.1    | (0.0)   | -23.0% |
| Principales variaciones              |        | 1.3     |        |

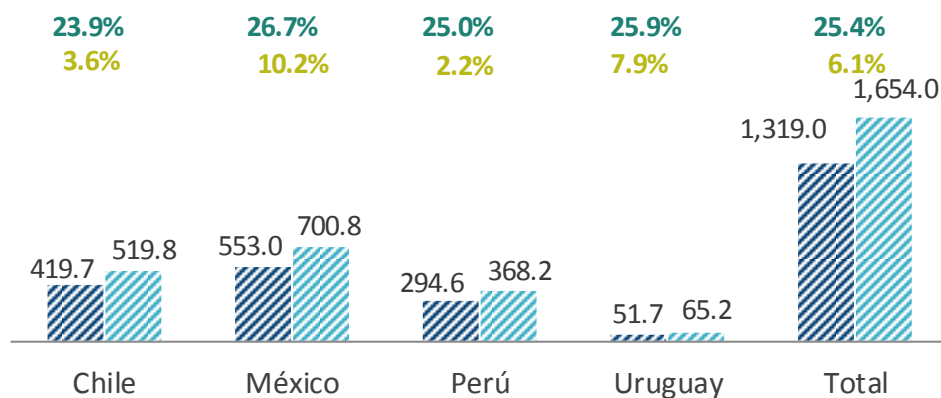
|                         | dic-15 | Var. \$ | %Var  |
|-------------------------|--------|---------|-------|
| Siniestros retenidos    | 0.8    | 0.2     | 39.8% |
| Ajuste de reservas      | 2.2    | 0.7     | 52.0% |
| Gastos administrativos  | 1.3    | 0.3     | 30.0% |
| Comisiones y honorarios | 0.1    | 0.0     | 39.7% |
| Principales variaciones |        | 1.3     |       |



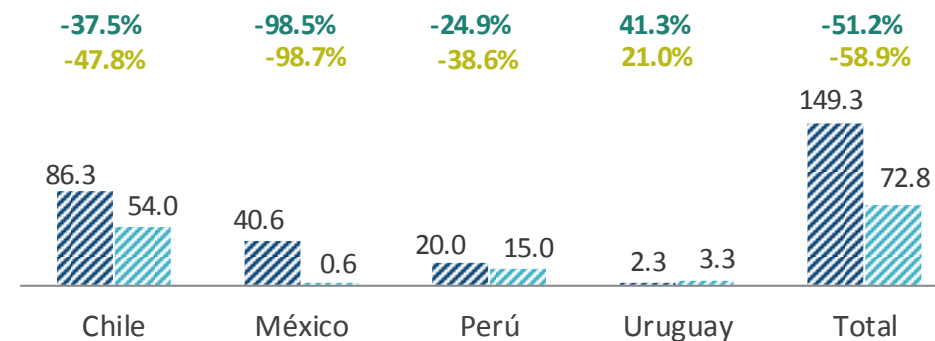
## SEGMENTO MANDATORIO

### Principales cifras

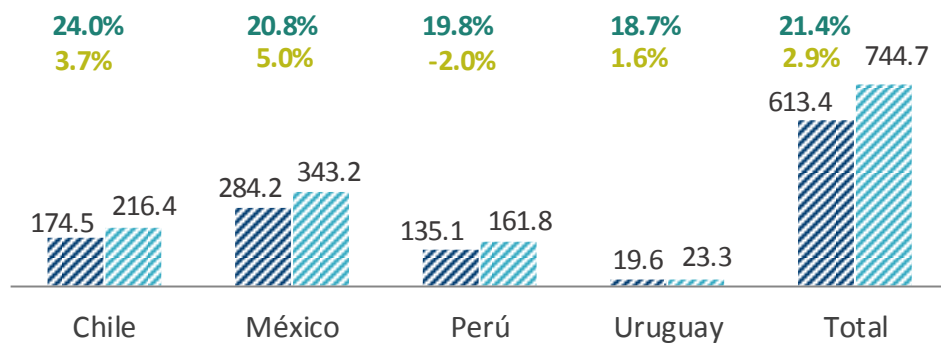
#### INGRESOS POR COMISIONES



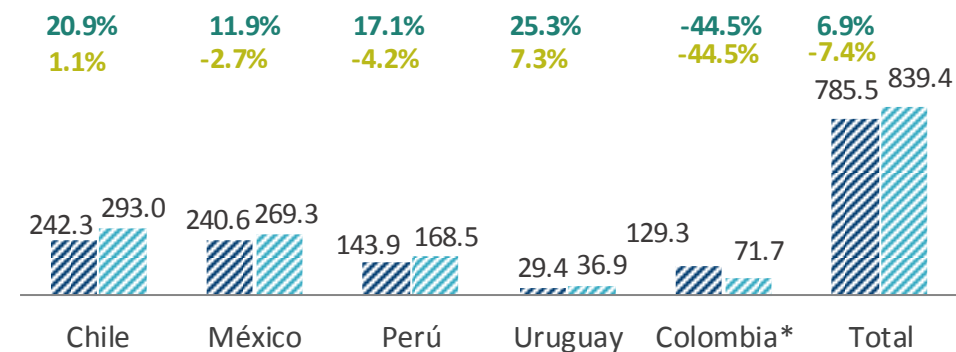
#### ENCAJE



#### GASTOS OPERATIVOS Y DE ADMINISTRACIÓN



#### UTILIDAD NETA

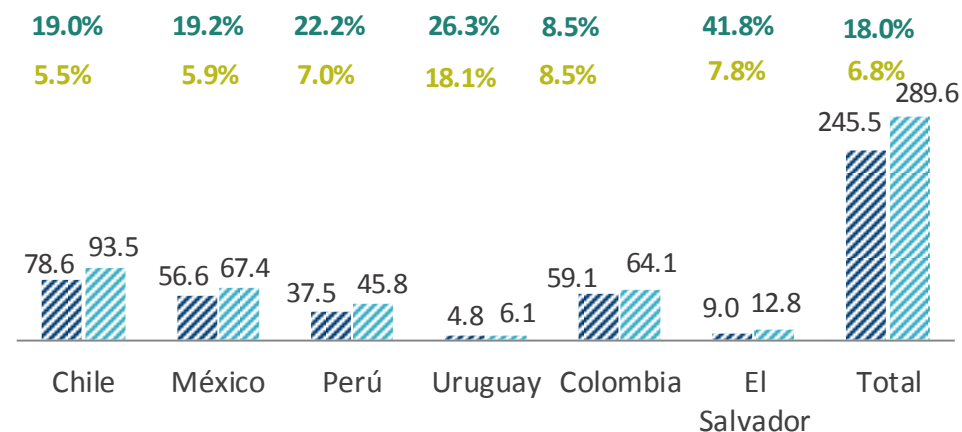


# SEGMENTO MANDATORIO

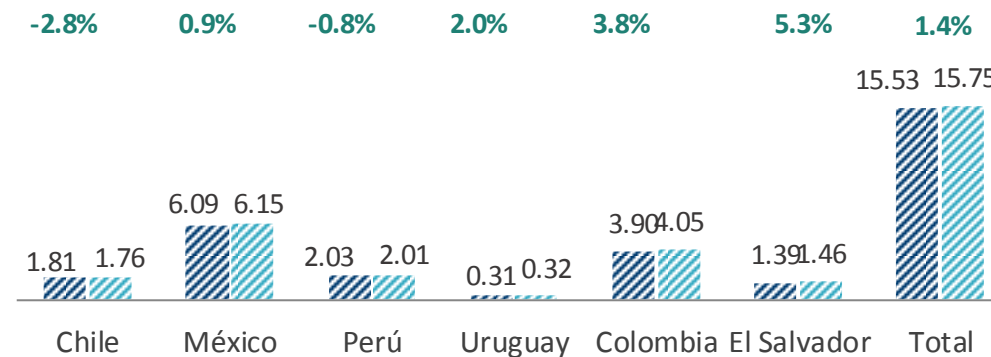
## Cifras de Mercado

### ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN

(COP BILLONES)

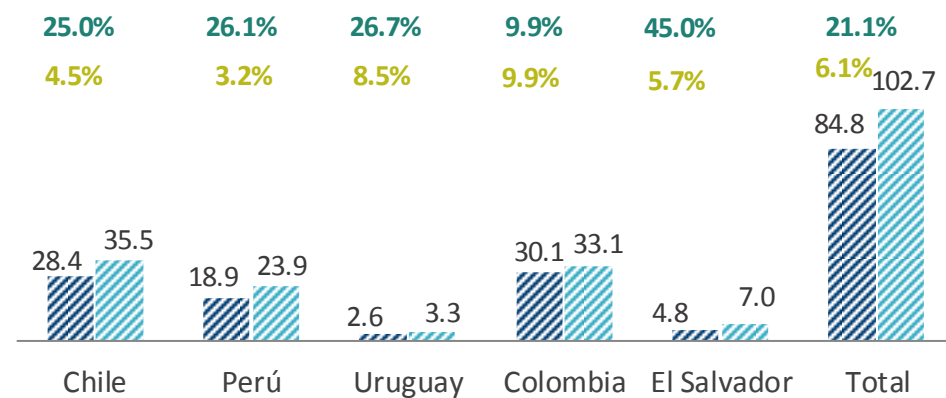


### AFILIADOS (MM)

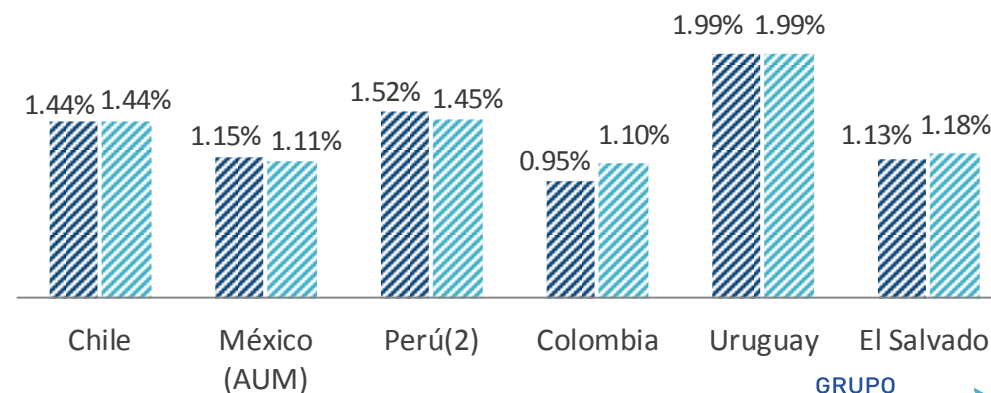


### SALARIO BASE

(COP BILLONES)



### COMISIÓN

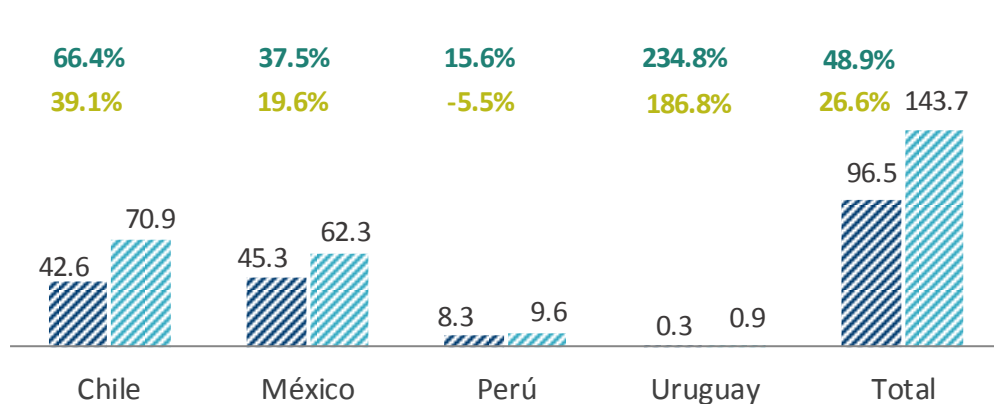


dic-15 dic-14 %Var COP %Var Monedas Locales

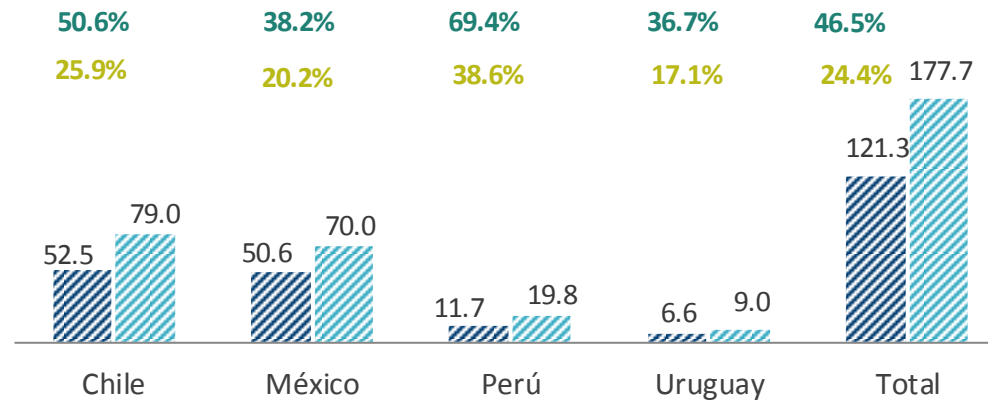
## SEGMENTO VOLUNTARIO

### Principales cifras

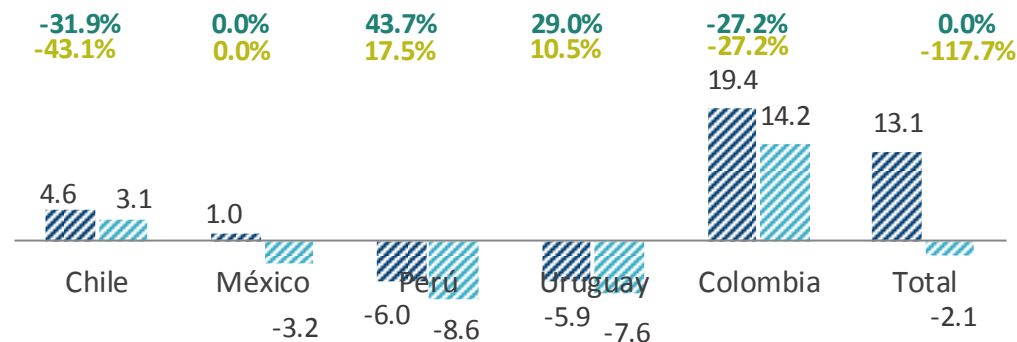
#### INGRESOS POR COMISIONES



#### GASTOS OPERATIVOS Y DE ADMINISTRACIÓN



#### UTILIDAD NETA

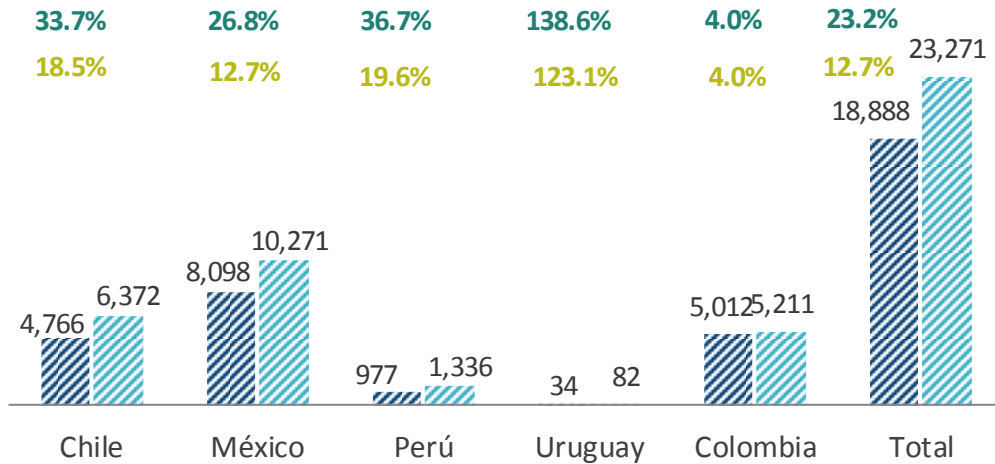


## SEGMENTO VOLUNTARIO

### Cifras de Mercado

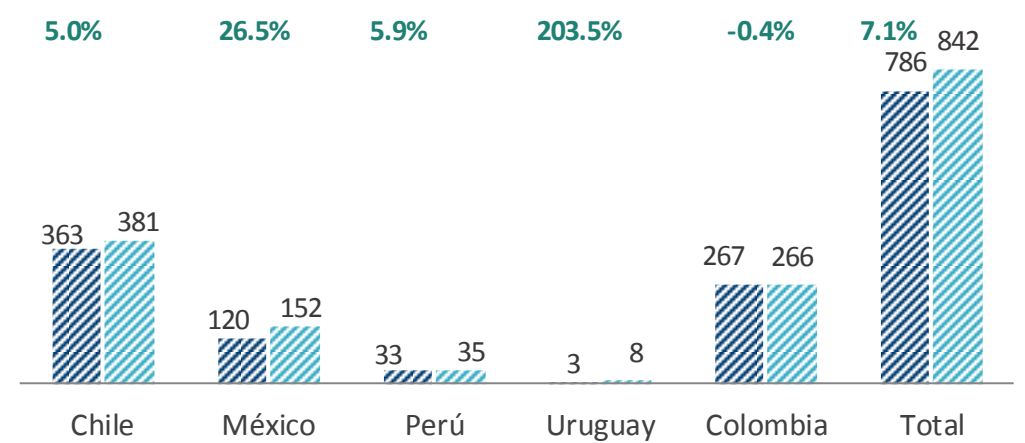
#### ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN

(COP MILES DE MILLONES)



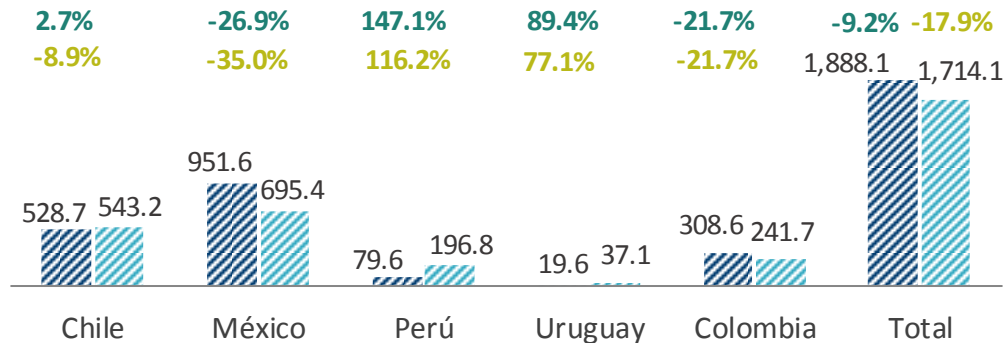
#### AFILIADOS

(MILES)



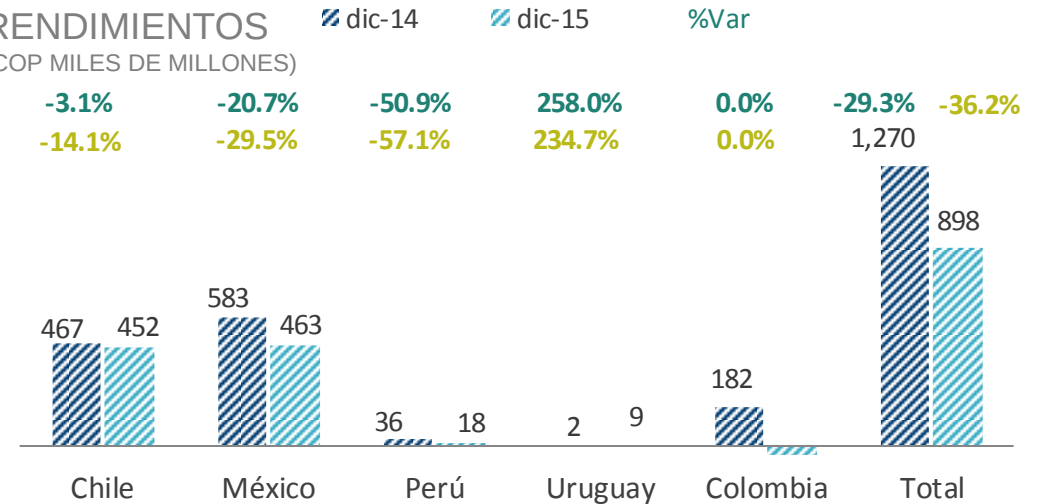
#### FLUJO NETO

(COP MILES DE MILLONES)



#### RENDIMIENTOS

(COP MILES DE MILLONES)

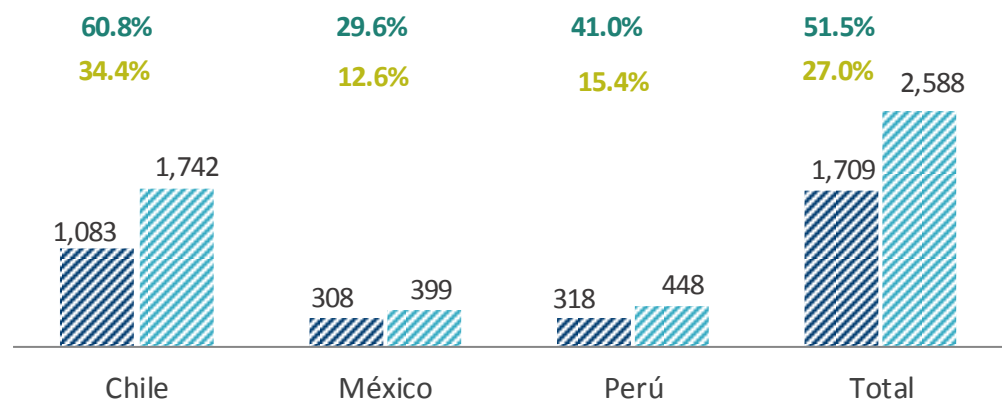


dic-15 dic-14 %Var COP %Var Monedas Locales

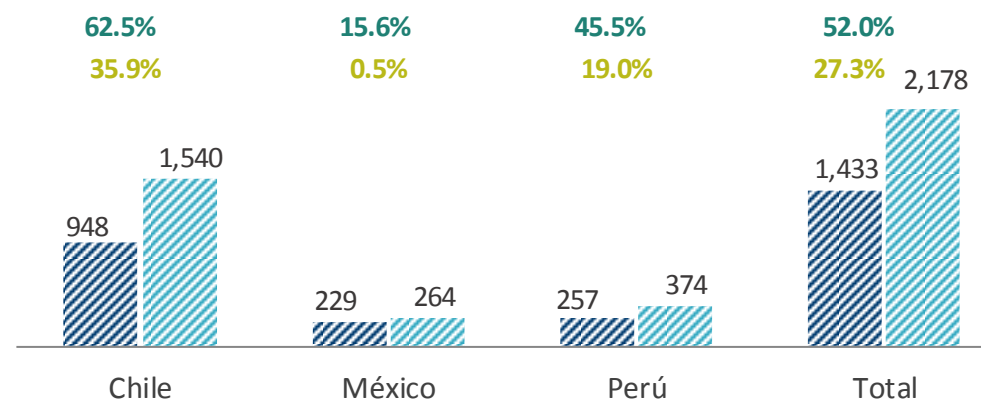
# SEGMENTO SEGUROS

## Principales cifras

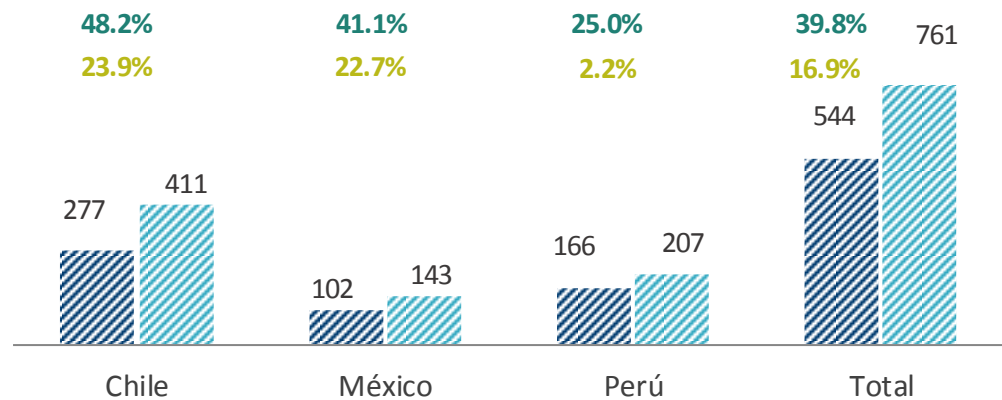
### PRIMAS EMITIDAS



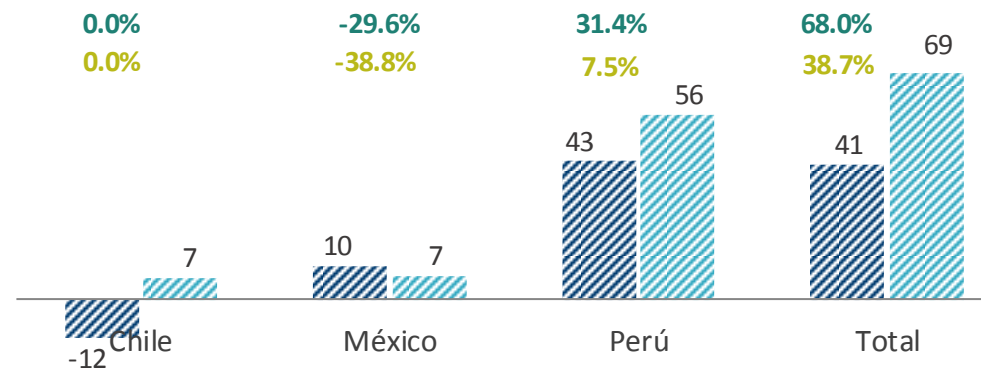
### MOVIMIENTOS DE RESERVAS



### SINIESTROS RETENIDOS



### UTILIDAD NETA





**BANCOLOMBIA,  
GRUPO ARGOS,  
GRUPO NUTRESA**



- Franquicia líder en Colombia y Centro América, mercados bancarios atractivos con gran potencial de crecimiento
  - Enfoque en crecimiento en los segmentos rentables
  - Protege y desarrolla una base de financiamiento de bajo costo
- ADR Nivel 3

## PRINCIPALES CIFRAS

COP **193.0 Bn**

Activos Totales Diciembre 2015

**23.4%**

Participación de Mercado\*  
(Colombia) Junio 2015

COP **20.5 Bn**

Capitalización Bursátil

COP **2.6 Bn**

Utilidad Neta Diciembre 2015

**7.51%**

Tier I

**5.8%**

Margen Neto de Interés

# GRUPO ARGOS

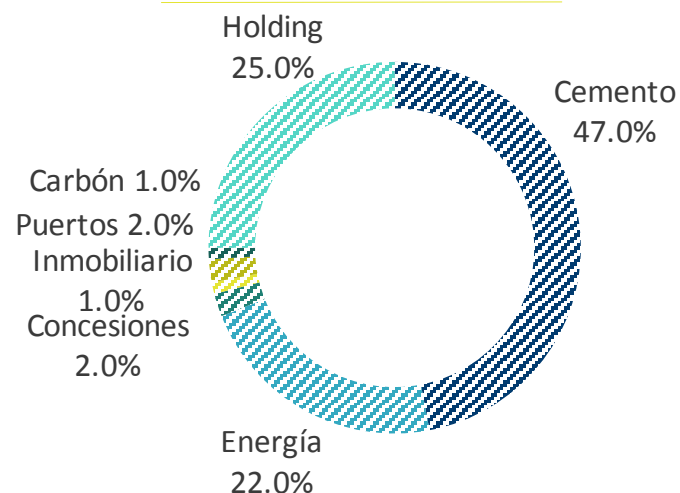
## INVERSIONES ESTRATÉGICAS



GRUPO ARGOS



## DISTRIBUCIÓN EBITDA



## PRINCIPALES CIFRAS

COP **2.6 Bn**

EBITDA

**21%**

Margen EBITDA

COP **12.7 Bn**

Capitalización Bursátil

**8.1%**

Crecimiento del Dividendo (Ordinaria.)  
2014-2015

COP **301 Mil MM**

Utilidad Neta Diciembre 2015

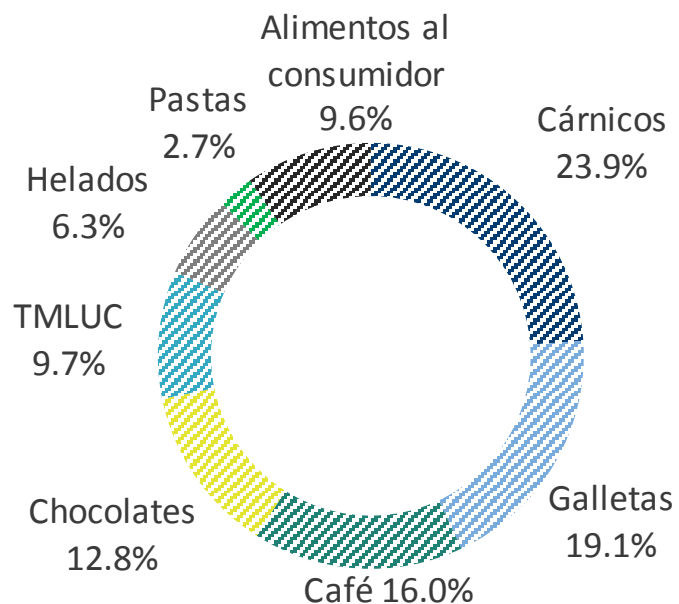
Fuente : Grupo Argos

# GRUPO NUTRESA



- Empresa líder en el sector de alimentos procesados en Colombia y cuarta\* en América Latina.
- Presencia en 15 países con plantas de producción en 12 países.
- En 2013 realizó la adquisición de Tresmontes Luchetti, la segunda compañía de alimentos procesados mas grande de Chile. También realizó una alianza con Alsea para desarrollar la franquicia Starbucks en Colombia
- En 2015, realizó la adquisición de Hamburguesas El Corral, la principal cadena de hamburguesas en Colombia.

## DISTRIBUCIÓN EBITDA



## PRINCIPALES CIFRAS

COP **976 Mil MM**

EBITDA Diciembre 2015

COP **10.4 Bn**

Capitalización Bursátil

**ADR**

Nivel 1

**61.1%**

Participación de Mercado  
(Colombia)

COP **428 Mil MM**

Utilidad Neta Diciembre 2015

**38.1%**

Ventas Internacionales

\*Medido por capitalización bursátil



[www.gruposura.com.co](http://www.gruposura.com.co)



CEO:  
DAVID BOJANINI

CFO:  
IGNACIO CALLE

Director IR:  
JUAN CARLOS GOMEZ

Especialista IR:  
MARIA ADELAIDA OCHOA  
E-mail: [ir@gruposura.com.co](mailto:ir@gruposura.com.co)  
Phone: (574) 4355941



GRUPO SURA App  
Para dispositivos móvil  
(App Store – Google Play)